

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Шебзухова Татьяна Александровна  
Должность: Директор Пятигорского института (филиал) Северо-Кавказского  
федерального университета  
Дата подписания: 21.10.2023 13:12:21  
Уникальный программный ключ:  
d74ce93cd40e39275c3ba2f58486412a1c8ef96f

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Пятигорский институт (филиал) СКФУ

УТВЕРЖДАЮ

Зам. директора по учебной работе  
Пятигорского института (филиала) СКФУ  
М.В. Мартыненко

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДСЦИПЛИНЕ  
Управление реструктуризацией компании

|                          |                          |
|--------------------------|--------------------------|
| Направление подготовки   | 38.04.02 - Менеджмент    |
| Направленность (профиль) | Бизнес-администрирование |
| Год начала обучения      | 2023 г.                  |
| Форма обучения           | заочная                  |
| Реализуется в            | 3 и 4 семестре           |

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
Сертификат: 2C0000043E9AB8B952205E7BA500060000043E  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна  
Действителен: с 19.08.2022 по 19.08.2023

Пятигорск, 2023 г.

## Введение

1. Назначение фонда оценочных средств - обеспечение научно-методической основы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине «Управление реструктуризацией компании». Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация по дисциплине «Управление реструктуризацией компании» – вид систематической проверки знаний, умений, навыков студентов. Задача текущего контроля успеваемости – получить первичную оперативную информацию о ходе и качестве усвоения учебного материала, а также стимулировать регулярную целенаправленную работу студентов. Задача промежуточной аттестации – получить достоверную информацию о степени освоения дисциплины и сформированности компетенций.

2. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации разработан на основе рабочей программы дисциплины «Управление реструктуризацией компании» в соответствии с образовательной программой высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 - Менеджмент (направленность (профиль): Бизнес-администрирование).

3. Разработчик Кутовой Святослав Игоревич, доцент кафедры экономики, менеджмента и государственного управления

4. Проведена экспертиза ФОС. Члены экспертной группы, проводившие внутреннюю экспертизу:

Председатель Штапова И.С. зав. кафедрой ЭМИГУ

Члены комиссии: Жуковская Н.П., доцент кафедры ЭМИГУ  
Куликова Е.А., доцент кафедры ЭМИГУ

Представитель организации-работодателя: Мельников И. Ю. генеральный директор ООО «Мелисса», г. Пятигорск

Экспертное заключение: фонд оценочных средств соответствует образовательной программе по направлению подготовки 38.04.02 - Менеджмент направленность (профиль) «Бизнес-администрирование» и рекомендуется для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

«\_\_» \_\_\_\_\_ --- 2022 г.

5. Срок действия ФОС определяется сроком реализации образовательной программы.

|                                           |                                        |
|-------------------------------------------|----------------------------------------|
| ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН<br>ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ |                                        |
| Сертификат:                               | 2C0000043E9AB8B952205E7BA500060000043E |
| Владелец:                                 | Шебзухова Татьяна Александровна        |
| Действителен: с 19.08.2022 по 19.08.2023  |                                        |

**1.** Описание показателей и критериев оценивания на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

| Компетенция (ии),<br>индикатор (ы) | Уровни сформированности компетенци(ий)                                         |                                                              |                                           |                                             |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                    | Минимальный<br>уровень не<br>достигнут<br>(Неудовлетвор<br>ительно)<br>2 балла | Минимальный<br>уровень<br>(удовлетворител<br>ьно)<br>3 балла | Средний<br>уровень<br>(хорошо)<br>4 балла | Высокий<br>уровень<br>(отлично)<br>5 баллов |

Компетенция: УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

|                    |                |                 |                 |                 |
|--------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| УК-3               | Не способен    | Способен        | Способен        | Способен        |
| Способен           | Знает          | Знает типологии | Знает типологии | Знает типологии |
| организовывать и   | типологии      | команд. Знает   | команд. Знает   | команд и методы |
| руководить работой | команд и       | особенности     | особенности     | командаобразова |
| команды,           | методы         | формирования    | формирования    | ния. Понимает и |
| вырабатывая        | командаобразо  | команды         | эффективной     | знает           |
| командную          | вания.         | Демонстрирует   | команды в       | особенности     |
| стратегию для      | Понимает и     | поведение       | органах         | формирования    |
| достижения         | знает          | координатора    | государственног | эффективной     |
| поставленной цели  | особенности    | командного      | о и             | команды в       |
|                    | формирования   | взаимодействия. | муниципального  | органах         |
|                    | эффективной    | Способен        | управления.     | государственног |
|                    | команды в      | разрабатывать   | Демонстрирует   | о и             |
|                    | органах        | командную       | поведение       | муниципального  |
|                    | государственн  | стратегию.      | организатора и  | управления.     |
|                    | ого и          |                 | координатора    | Демонстрирует   |
|                    | муниципально   |                 | командного      | поведение       |
|                    | го управления. |                 | взаимодействия. | эффективног     |
|                    | Демонстрируе   |                 | Способен        | организатора и  |
|                    | т поведение    |                 | разрабатывать   | координатора    |
|                    | эффективного   |                 | командную       | командного      |
|                    | организатора и |                 | стратегию для   | взаимодействия. |
|                    | координатора   |                 | достижения      | Способен        |
|                    | командного     |                 | поставленной    | разрабатывать   |
|                    | взаимодействи  |                 | цели.           | командную       |
|                    | я. Способен    |                 |                 | стратегию для   |
|                    | разрабатывать  |                 |                 | достижения      |
|                    | командную      |                 |                 | поставленной    |
|                    | стратегию для  |                 |                 | цели.           |
|                    | достижения     |                 |                 |                 |
|                    | поставленной   |                 |                 |                 |
|                    | цели.          |                 |                 |                 |

Компетенция: ПК-2 Способен проектировать и определять направления трансформации процессной архитектуры организации

|                                                               |                                                           |                                                                 |                                                                 |                                                                   |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Способен проектировать и определять направления трансформации | Не способен проектировать и планировать трансформационные | Способен проектировать трансформационные процессы в компании на | Способен проектировать трансформационные процессы в компании на | Способен проектировать и планировать трансформационные процессы в |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| процессной архитектуры организации | процессы в компании на основе собранной и проанализированной информации относительно организации и структуры бизнеса, а также соответствия целям и стратегии развития организации. Выявляет возможности усовершенствования и предлагает проекты решений по реструктуризации компании | основе собранной и проанализированной информации в соответствии с целям. Выявляет возможности усовершенствования и предлагает проекты решений. | основе собранной и проанализированной информации относительно организации и структуры бизнеса, а также соответствия целям. Выявляет возможности усовершенствования и предлагает проекты решений по реструктуризации и компании | компании на основе собранной и проанализированной информации относительно организации и структуры бизнеса, а также соответствия целям и стратегии развития организации. Выявляет возможности усовершенствования и предлагает проекты решений по реструктуризации и компании |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

*Компетенция: ПК-4 Способен осуществлять планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками*

|                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Способен осуществлять планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками | Не способен разработать предложения по результатам мониторинга эффективности и управления рисками, осуществлять планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со | Способен осуществлять планирование, координирование и нормативное обеспечение деятельности подразделений в соответствии со стратегическими целями. | Способен разработать предложения по результатам мониторинга эффективности управления рисками, осуществлять планирование, координирование и нормативное обеспечение деятельности подразделений в соответствии со стратегическими целями. | Способен разработать предложения по результатам мониторинга эффективности управления рисками, осуществлять планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                           |  |  |  |
|--|-------------------------------------------|--|--|--|
|  | стратегически<br>ми целями<br>организации |  |  |  |
|--|-------------------------------------------|--|--|--|

Оценивание уровня сформированности компетенции по дисциплине осуществляется на основе «Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры - в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Северо-кавказский федеральный университет» в актуальной редакции.

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 2C0000043E9AB8B952205E7BA500060000043E  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 19.08.2022 по 19.08.2023

## ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

| Номер задания | Правильный ответ                                                                                                                                                                         | Содержание вопроса                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Компетенция |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|               |                                                                                                                                                                                          | <b>Форма обучения <u>заочная</u> Семестр 3, Семестр 4.</b>                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| 1.            |                                                                                                                                                                                          | Реструктуризация – это:<br>А) изменение структуры компания, также элементов, формирующих ее бизнес, под влиянием факторов либо внешней, либо внутренней среды<br>Б) усиление роста при установлении связей организма фирмы с окружающей средой<br>В) имеет дело с человеческой стороной процесса преобразования | УК-3        |
| 2.            |                                                                                                                                                                                          | К какому этапу реструктуризации относиться: определение, что именно не устраивает в текущей деятельности компании и чего хотят добиться в результате структурных изменений?<br>А) определение целей реструктуризации<br>Б) диагностика компании<br>В) разработка стратегии и программы реструктуризации         | УК-3        |
| 3.            |                                                                                                                                                                                          | К какому этапу относится: выявление проблем компании, определение слабых и сильных сторон компании?<br>А) определение целей реструктуризации<br>Б) диагностика компании<br>В) разработка стратегии и программы реструктуризации                                                                                 | УК-3        |
| 4.            |                                                                                                                                                                                          | К какому этапу относится: по данным в результате диагностики составляется несколько альтернативных вариантов развития компании<br>А) определение целей реструктуризации<br>Б) диагностика компании<br>В) разработка стратегии и программы реструктуризации                                                      | УК-3        |
| 5.            | ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН<br>ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ<br>Сертификат: 2C0000043E9AB8B952205E7BA500060000043E<br>Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна<br>Действителен: с 19.08.2022 по 19.08.2023 | К какому этапу относится: формируется команда специалистов, задействованных в работе над реструктуризацией. Прорабатываются и последовательно реализуются все этапы программы<br>А) диагностика компании<br>Б) осуществление реструктуризации с разработкой программы                                           | УК-3        |

|     |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|     |                                                                                                                                              | В) сопровождение программы реструктуризации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |
| 6.  |                                                                                                                                              | Потребности и возможности процедуры реструктуризации.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | УК-3 |
| 7.  |                                                                                                                                              | Подходы к реструктуризации организации.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | УК-3 |
| 8.  |                                                                                                                                              | Организация и ее окружение.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | УК-3 |
| 9.  |                                                                                                                                              | Анализ внешней среды                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | УК-3 |
| 10. |                                                                                                                                              | Фактор времени в проведении организационных изменений.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | УК-3 |
| 11. |                                                                                                                                              | Законодательная и методологическая база реструктуризации компаний                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | УК-3 |
| 12. |                                                                                                                                              | Законодательная и методологическая база реструктуризации компаний.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | УК-3 |
| 13. |                                                                                                                                              | Соотношение понятий: реформирование, реструктуризация и реорганизация.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | УК-3 |
| 14. |                                                                                                                                              | Последовательность проведения этапов реструктуризации.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | УК-3 |
| 15. |                                                                                                                                              | Организационно-правовые формы юридических лиц.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | УК-3 |
| 16. |                                                                                                                                              | Особенности организационно-правовых форм с позиций реструктуризации.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | УК-3 |
| 17. |                                                                                                                                              | Реструктуризация различных объектов компаний                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | УК-3 |
| 18. |                                                                                                                                              | Реструктуризация организационной структуры.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | УК-3 |
| 19. |                                                                                                                                              | Реструктуризация персонала.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | УК-3 |
| 20. |                                                                                                                                              | Реструктуризация производственной структуры.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | УК-3 |
| 21. |                                                                                                                                              | Методом стратегической реструктуризации является:<br>А) реструктуризация имущественного комплекса<br>Б) реструктуризация кредиторской задолженности<br>В) совершенствование структуры бизнес-портфеля компании                                                                                                                                                                                                            | ПК-2 |
| 22. |                                                                                                                                              | Под реструктуризацией имущественного комплекса понимают:<br>А) сдача в аренду, консервация, ликвидация, списания активов<br>Б) признание задолженности недействительной<br>В) увольнение и сокращение сотрудников                                                                                                                                                                                                         | ПК-2 |
| 23. | ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН<br>ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ<br>Сертификат: 2C0000043E9AB8B952205E7BA500060000043E<br>Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна | Стратегия в общем ракурсе, то это – :<br>а) ориентированное на долгосрочную перспективу определенное направление развития предприятия, охватывающее все аспекты его внутренней и внешней среды, которое служит для достижения поставленных целей.<br>Б) первоначальное внешнее проявление кризисных явлений<br>В) событие или зафиксированное состояние, установленная тенденция свидетельствующая о наступлении кризиса. | ПК-2 |
| 24. | Действителен: с 19.08.2022 по 19.08.2023                                                                                                     | Одним из элементов стратегии антикризисного управления является:<br>А) усиление интеграционных позиций фирмы                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ПК-2 |

|     |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                          |      |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|     |                                                                                                                                              | Б) Кадровая политика.<br>В) увеличение заёмного капитала                                                                                                                                                                 |      |
| 25. |                                                                                                                                              | Риском связанным с проведением реструктуризации является:<br>А) риск оценки необходимых ресурсов<br>Б) риск преждевременной оценки реструктуризации<br>В) риск появления социальных последствий                          | ПК-2 |
| 26. |                                                                                                                                              | Модель стратегии и основные компоненты ее структуры.                                                                                                                                                                     | ПК-2 |
| 27. |                                                                                                                                              | Стратегический анализ на основе SWOT – матрицы.                                                                                                                                                                          | ПК-2 |
| 28. |                                                                                                                                              | Формирование программы развития и реструктуризации.                                                                                                                                                                      | ПК-2 |
| 29. |                                                                                                                                              | Инжиниринговый подход к описанию стратегии и реструктуризации.                                                                                                                                                           | ПК-2 |
| 30. |                                                                                                                                              | Реструктуризация на несостоятельном предприятии                                                                                                                                                                          | ПК-2 |
| 31. |                                                                                                                                              | Законодательство о несостоятельности предприятий.                                                                                                                                                                        | ПК-2 |
| 32. |                                                                                                                                              | Государственная политика в области оздоровления неплатежеспособных организаций.                                                                                                                                          | ПК-2 |
| 33. |                                                                                                                                              | Возможности реструктуризации организаций в процедурах внешнего управления и конкурсного производства.                                                                                                                    | ПК-2 |
| 34. |                                                                                                                                              | Управление как объект реструктуризации                                                                                                                                                                                   | ПК-2 |
| 35. |                                                                                                                                              | Открытость систем управления и их взаимодействие с внешней средой.                                                                                                                                                       | ПК-2 |
| 36. |                                                                                                                                              | Изменения внешней среды как фактор изменения практики управления организацией.                                                                                                                                           | ПК-2 |
| 37. |                                                                                                                                              | Принципы и методы управления.                                                                                                                                                                                            | ПК-2 |
| 38. |                                                                                                                                              | Оперативная и стратегическая реструктуризация                                                                                                                                                                            | ПК-2 |
| 39. |                                                                                                                                              | Оперативная реструктуризация: сущность, цель, задачи, инструменты.                                                                                                                                                       | ПК-2 |
| 40. |                                                                                                                                              | Процесс бюджетирования.                                                                                                                                                                                                  | ПК-2 |
| 41. |                                                                                                                                              | Особенность стратегии в антикризисном управлении это:<br>А) узкая направленность<br>Б) четкая ориентация на выявление и предотвращение причин кризиса, а также на правильные действия предприятия в кризисных ситуациях. | ПК-4 |
| 42. | ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН<br>ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ<br>Сертификат: 2C0000043E9AB8B952205E7BA500060000043E<br>Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна | В основном стратегия антикризисного управления формируется:<br>А) большими организациями<br>Б) мелкими фирмами                                                                                                           | ПК-4 |
| 43. | Действителен: с 19.08.2022 по 19.08.2023                                                                                                     | Стратегия в антикризисном управлении позволяет:<br>а) полностью избежать кризисных ситуаций                                                                                                                              | ПК-4 |

|     |  |                                                                                                                                                                                                                    |      |
|-----|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|     |  | б) снизить процент возникновения кризисных ситуаций<br>в) понять кризисную ситуацию                                                                                                                                |      |
| 44. |  | Стратегия в антикризисном управлении позволяет:<br>а) полностью избежать кризисных ситуаций<br>б) снизить процент возникновения кризисных ситуаций<br>в) понять кризисную ситуацию                                 | ПК-4 |
| 45. |  | Главное место в антикризисной стратегии занимает<br>А) финансовый анализ фирмы<br>Б) оценка внутренней и внешней среды бизнеса с целью определения наиболее опасных зон.<br>В) анализ политической ситуации страны | ПК-4 |
| 46. |  | Сценарии реструктуризации управления компанией                                                                                                                                                                     | ПК-4 |
| 47. |  | Стратегия компании, как основа реструктуризации.                                                                                                                                                                   | ПК-4 |
| 48. |  | Организационная культура как предпосылка состава и модернизации предприятия.                                                                                                                                       | ПК-4 |
| 49. |  | Функционирование организационной структуры как отражение бизнес-процессов.                                                                                                                                         | ПК-4 |
| 50. |  | Проблемы реструктуризации российских организаций.                                                                                                                                                                  | ПК-4 |
| 51. |  | Стратегическая реструктуризация: цель                                                                                                                                                                              | ПК-4 |
| 52. |  | Стратегическая реструктуризация: задачи                                                                                                                                                                            | ПК-4 |
| 53. |  | Стратегическая реструктуризация: инструменты.                                                                                                                                                                      | ПК-4 |
| 54. |  | Понятие «реструктуризация»                                                                                                                                                                                         | ПК-4 |
| 55. |  | Реализация программы развития и реструктуризации.                                                                                                                                                                  | ПК-4 |
| 56. |  | Понятие: реформирование.                                                                                                                                                                                           | ПК-4 |
| 57. |  | Понятие: реструктуризация                                                                                                                                                                                          | ПК-4 |
| 58. |  | Понятие: реорганизация.                                                                                                                                                                                            | ПК-4 |
| 59. |  | Внешняя среда предприятия                                                                                                                                                                                          | ПК-4 |
| 60. |  | Диагностика состояния организации.                                                                                                                                                                                 | ПК-4 |

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 2C0000043E9AB8B952205E7BA500060000043E

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 19.08.2022 по 19.08.2023

## 2. Описание шкалы оценивания

Рейтинговая система оценки не предусмотрено для студентов, обучающихся на образовательных программах уровня высшего образования магистратуры, для обучающихся на образовательных программах уровня высшего образования бакалавриата заочной и очно-заочной формы обучения.

## 3. Критерии оценивания компетенций

Оценка «отлично» выставляется студенту, если ответ студента на вопрос развернут, уверен, содержит четкие формулировки, подтверждается цифрами или фактическими примерами. Ответы на поставленные вопросы излагаются логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений. Ответы носят аргументированный и доказательный характер. Студент демонстрирует способность к анализу и сопоставлению различных подходов к решению заявленной в теме проблематики. Студент полностью, аргументированно, логично и последовательно ответил на дополнительные вопросы. При этом отражается полная сформированность компетенций УК-3, ПК-2, ПК-4

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если ответ студента на вопрос развернут, уверен, но не всегда содержит четкие формулировки и не подтверждается цифрами или фактическими примерами. Ответы на поставленные вопросы излагаются логично, последовательно, но требуют дополнительных пояснений. Не все выводы носят аргументированный и доказательный характер. Студент демонстрирует ограниченную способность к анализу и сопоставлению различных подходов к решению заявленной в теме проблематики. Студент полностью, но не всегда аргументированно, логично и последовательно ответил на дополнительные вопросы. При этом отражается полная сформированность компетенций УК-3, ПК-2, ПК-4

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если демонстрируются поверхностные знания вопросов темы. Ответы на поставленные вопросы излагаются с периодическим нарушением логики, последовательности, требуют дополнительных пояснений. Допускаются значительные нарушения в процессе аргументации выводов по вопросам темы. Анализ и сопоставление различных подходов к решению заявленной в теме проблематики происходит с грубыми ошибками. Студент не полностью, не аргументированно, не логично и не последовательно ответил на дополнительные вопросы. При этом отражается частичная сформированность компетенций УК-3, ПК-2, ПК-4

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если студент демонстрирует значительные пробелы в знаниях основного материала темы. Ответы на поставленные вопросы излагаются нелогично и непоследовательно. Ответы носят неаргументированный и бездоказательный характер. Студент демонстрирует отсутствие способности к анализу и сопоставлению различных подходов к решению заявленной в теме проблематики. Студент показал отсутствие способности отвечать на дополнительные вопросы. При этом отражается не сформированность компетенций УК-3, ПК-2, ПК-4

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 2C0000043E9AB8B952205E7BA500060000043E  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 19.08.2022 по 19.08.2023