

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Шебзухова Татьяна Александровна  
Должность: Директор Пятигорского института (филиал) Северо-Кавказского  
федерального университета  
Дата подписания: 25.08.2023 10:00:26  
Уникальный программный ключ:  
d74ce93cd40e39275c3ba2f58486412a1c8ef96f

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**Федеральное государственное автономное**  
**образовательное учреждение высшего образования**  
**«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
**Пятигорский институт (филиал) СКФУ**

**УТВЕРЖДАЮ**

Зам. директора по учебной работе  
Пятигорского института (филиала) СКФУ  
М.В. Мартыненко  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Методы принятия управленческих решений**

Направление подготовки  
Направленность (профиль)  
Форма обучения  
Год начала обучения  
Реализуется в 5 семестре

38.03.02 Менеджмент  
Управление бизнесом  
Очно-заочная  
2022

Разработано:  
Профессор кафедры экономики,  
менеджмента и государственного  
управления Штапова И.С.

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН**  
**ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**  
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна  
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

Пятигорск, 2022 г.

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Целью учебной дисциплины «Методы принятия управленческих решений» является формирование теоретических знаний о математических, статистических и количественных методах разработки, принятия и реализации управленческих решений и практических навыков находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность.

Задачами дисциплины являются:

- изучение современных методов принятия управленческих решений, используемых в практической деятельности отечественных и зарубежных организаций;
- изучение технологий процессов принятия эффективных управленческих решений;
- получение практических навыков и умений самостоятельно разрабатывать и принимать управленческие решения и адаптировать методы принятия управленческих решений, исходя из особенностей конкретного объекта управления.

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Учебная дисциплина «Методы принятия управленческих решений» входит в обязательную часть дисциплин ОП ВО подготовки бакалавра направления 38.03.02 «Менеджмент» и реализуется на промежуточной стадии подготовки бакалавра в 5 семестре.

## 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

| Код, формулировка компетенции                                                                                                                                                                                                | Код, формулировка индикатора                                                                                                          | Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), характеризующие этапы формирования компетенций, индикаторов |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-2. Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем. | ИД-1. ОПК-2. Определяет источники информации и осуществляет их поиск на основе поставленных целей для решения профессиональных задач. | Работает с базами данных для выявления необходимой информации для принятия управленческих решений                   |
|                                                                                                                                                                                                                              | ИД-5. ОПК-2. Осуществляет визуализацию данных и презентацию решений в информационной среде.                                           | Представляет полученные данные в виде презентаций и других средств визуализации                                     |
| ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содейство-                                                                                               | ИД-1. ОПК-3. Описывает проблемные ситуации деятельности организации, используя профессиональную терминологию и технологии управления  | Выявляет и формулирует проблемные ситуации, использует методы диагностики проблемных ситуаций                       |

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

|                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| вать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия | ИД-2. ОПК-3. На основе анализа результатов проблемных ситуаций организации выявляет и формирует организационно-управленческие решения, разрабатывает и обосновывает их с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности | Использует методологию разработки, принятия и реализации управленческих решений на основе методов выявления, оценки и выбора альтернатив |
|                                                                                     | ИД-3. ОПК-2. Оценивает ожидаемые результаты реализации предлагаемых организационно-управленческих решений, применяя современный компьютерный инструментарий                                                                                        | Оценивает эффективность управленческих решений на основе информационных средств                                                          |

#### 4. Объем учебной дисциплины (модуля) и формы контроля \*

| Объем занятий          | З.е. | Астр. ч. | Из них в форме практической подготовки |
|------------------------|------|----------|----------------------------------------|
| Всего:                 | 4    | 108      | 3                                      |
| Из них аудиторных:     | 0,6  | 15       | 3                                      |
| Лекций                 | 0,3  | 7,5      |                                        |
| Лабораторных работ     |      | -        |                                        |
| Практических занятий   | 0,3  | 7,5      | 3                                      |
| Самостоятельной работы | 3,4  | 93       |                                        |
| Формы контроля:        |      |          |                                        |
| Зачет с оценкой        |      |          |                                        |
| Контрольная работа     |      |          |                                        |

\* Дисциплина (модуль) предусматривает применение электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

#### 5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием количества часов и видов занятий

##### 5.1. Тематический план дисциплины (модуля)

| №                                                                                                                                                                    | Раздел (тема) дисциплины | Реализуемые компетенции, индикаторы | Контактная работа обучающихся с преподавателем, часов |                      |                     |                        | Самостоятельная работа, часов |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                                                                                      |                          |                                     | Лекции                                                | Практические занятия | Лабораторные работы | Групповые консультации |                               |
| <div>ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ</div> <div>Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6</div> <div>Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна</div> |                          |                                     |                                                       |                      |                     |                        |                               |
| Тема 1. Основы методологии принятия управленческих решений                                                                                                           |                          | ИД-1                                | ОПК-2                                                 | 1,5                  | 1,5                 | -                      | -                             |
|                                                                                                                                                                      |                          | ИД-5                                | ОПК-2                                                 |                      |                     |                        |                               |

|   |                                                            |                                                     |     |     |   |   |    |
|---|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----|-----|---|---|----|
| 2 | Тема 2. Методы диагностики проблем                         | ИД-1ОПК-2<br>ИД-1 ОПК-3                             | 1,5 | 1,5 | - | - | 93 |
| 3 | Тема 3. Методы выявления (генерирования) альтернатив       | ИД-1ОПК-2<br>ИД-1 ОПК-3<br>ИД-2 ОПК-3               | 1,5 | 1,5 | - | - |    |
| 4 | Тема 4. Методы оценки и выбора альтернатив                 | ИД-1ОПК-2<br>ИД-1 ОПК-3<br>ИД-2 ОПК-3               | 1,5 | 1,5 | - | - |    |
| 5 | Тема 5. Методы реализации управленческих решений           | ИД-1ОПК-2<br>ИД-5 ОПК-2<br>ИД-2 ОПК-3<br>ИД-3 ОПК-3 | 1,5 | 1,5 | - | - |    |
| 6 | Тема 6. Методы оценки эффективности управленческих решений | ИД-1ОПК-2<br>ИД-5 ОПК-2<br>ИД-3 ОПК-3               |     |     | - | - |    |
|   | <b>Итого</b>                                               |                                                     | 7,5 | 7,5 | - | - | 93 |

## 5.2 Наименование и содержание лекций

| № Те-мы | Наименование тем дисциплины, их краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Объем часов | Из них практическая подготовка, часов |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------|
|         | <b>5 семестр</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |                                       |
|         | <b>Раздел 1. Постановка управленческой задачи</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                                       |
| 1       | <b>Тема 1. Основы методологии принятия управленческих решений</b><br>1.1. Менеджмент как процесс принятия организационно-управленческих решений<br>1.2. Алгоритм принятия управленческих решений<br>1.3. Моделирование и модели принятия управленческих решений<br>1.4. Основная модель принятия решений<br>1.5. Классификация методов принятия решений | 1,5         | -                                     |
| 2       | <b>Тема 2. Методы диагностики проблем</b><br>2.1. Понятие и значение проблемы в процессе принятия управленческого решения<br>2.2. Методы декомпозиции проблем<br>2.3. Методы сравнительного и факторного анализа<br>2.4. Методы моделирования<br>2.5. Методы прогнозирования<br>2.6. Методы ситуационного анализа                                       | 1,5         | -                                     |
|         | <b>Раздел 2. Поиск альтернатив</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                                       |
| 3       | <b>Тема 3. Методы выявления (генерирования) альтернатив</b><br>3.1. Метод мозгового штурма<br>3.2. Метод морфологического анализа                                                                                                                                                                                                                       | 1,5         | -                                     |

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |          |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|
|   | 3.5. Метод синектики<br>3.6. Методы коллективных ассоциаций<br>3.7. Методы, использующие карточки                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |          |
| 4 | <b>Тема 4. Методы оценки и выбора альтернатив</b><br>4.1. Понятие среды принятия управленческих решений<br>4.2. Методы выбора альтернатив в условиях определенности<br>4.3. Методы выбора альтернатив в условиях риска<br>4.4. Методы выбора альтернатив в условиях неопределенности<br>4.5. Экспертные методы                                                                                                                                            | 1,5        | -        |
|   | <b>Раздел 3. Внедрение управленческого решения</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |          |
| 5 | <b>Тема 5. Методы реализации управленческих решений</b><br>5.1. Методы планирования реализации управленческих решений<br>5.2. Методы организации выполнения решений<br>5.3. Методы контроля выполнения решений                                                                                                                                                                                                                                            | 1,5        | -        |
| 6 | <b>Тема 6. Методы оценки эффективности управленческих решений</b><br>6.1. Эффективность управленческих решений и её составляющие<br>6.2. Методы оценки экономической эффективности принятия решений<br>6.3. Методы оценки экономической эффективности принятия реализации управленческих решений на основе концепции ценностно-ориентированного управления (концепции VBM)<br>6.4. Ответственность в системе принятия и реализации управленческих решений |            |          |
|   | <b>Итого</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>7,5</b> | <b>-</b> |

### 5.3 Наименование лабораторных работ

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены

### 5.4 Наименование практических занятий

| № Темы | Наименование тем дисциплины, их краткое содержание                                    | Объем часов | Из них практическая подготовка, часов |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------|
|        | 5 семестр                                                                             |             |                                       |
|        | Раздел 1. Постановка управленческой задачи                                            |             |                                       |
| 1      | Практическая работа № 1. Системный подход к анализу ОТЭП предприятия                  | 1,5         | -                                     |
| 2      | Практическая работа № 2. Принятие решений в условиях риска методом построения «дерева | 1,5         | 1,5                                   |
|        | <b>ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ</b>                                         |             |                                       |
| 3      | Практическая работа №3. Метод Дельфи                                                  | 1,5         | -                                     |
| 4      | Практическая работа №4. Экспертные методы                                             | 1,5         | 1,5                                   |

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

|   |                                                                            |     |   |
|---|----------------------------------------------------------------------------|-----|---|
|   | принятия решений                                                           |     |   |
|   | Раздел 3. Внедрение управленческого решения                                |     |   |
| 5 | Практическая работа №5. Методы реализации управленческих решений           | 1,5 | - |
| 6 | Практическая работа №6. Методы принятия инвестиционных программных решений |     | - |
|   | Итого                                                                      | 7,5 | 3 |

#### 5.5 Технологическая карта самостоятельной работы обучающегося

| Код реализуемых компетенций       | Вид деятельности студентов          | Средства и технологии оценки                  | Объем часов, в том числе |                                    |       |
|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------|-------|
|                                   |                                     |                                               | СРС                      | Контактная работа с преподавателем | Всего |
| 5 семестр                         |                                     |                                               |                          |                                    |       |
| ИД-1 ОПК-2<br>ИД-5 ОПК-2<br>ОПК-3 | Самостоятельное изучение литературы | Собеседование                                 | 34                       | 4,0                                | 38    |
|                                   | Самостоятельное решение задач       | Письменный отчет о решении практических работ | 27                       | 3,0                                | 30    |
|                                   | Выполнение контрольной работы       | Защита контрольной работы                     | 13,5                     | 1,5                                | 15    |
|                                   | Подготовка к тестированию           | Тестирование                                  | 9,0                      | 1,0                                | 10    |
| Итого за 5 семестр                |                                     |                                               | 83,5                     | 9,5                                | 93    |

### 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Управление экономикой государственного предприятия» базируется на перечне осваиваемых компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения дисциплины (модуля). ФОС обеспечивает объективный контроль достижения запланированных результатов обучения. ФОС включает в себя:

- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций;
- типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и уровня овладения формируемыми компетенциями в процессе освоения дисциплины (модуля).

ФОС является приложением к данной программе дисциплины (модуля).

### 7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Документ подписан каждым студентом  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна  
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

должен принимать во внимание следующие

ому принципу, каждая тема представляет со-

Лекционный материал посвящен рассмотрению ключевых, базовых положений курсов и разъяснению учебных заданий, выносимых на самостоятельную работу студентов.

Практические занятия проводятся с целью закрепления усвоенной информации, приобретения навыков ее применения при решении практических задач в соответствующей предметной области.

Самостоятельная работа студентов направлена на самостоятельное изучение дополнительного материала, подготовку к практическим занятиям, а также выполнения всех видов самостоятельной работы.

Для успешного освоения дисциплины, необходимо выполнить все виды самостоятельной работы, используя рекомендуемые источники информации.

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины

8.1.1. Перечень основной литературы:

1. Глебова О.В. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / О.В. Глебова. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2017. — 274 с. — 978-5-906172-20-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/62071.html>, экземпляров неограниченно

2. Бережная, О.В. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / О.В. Бережная, Е.В. Бережная ; Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северо-Кавказский федеральный университет», Министерство образования и науки Российской Федерации. - Ставрополь : СКФУ, 2015. - 171 с. : ил. - Библиогр. в кн. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=457872>, экземпляров неограниченно

8.1.2. Перечень дополнительной литературы:

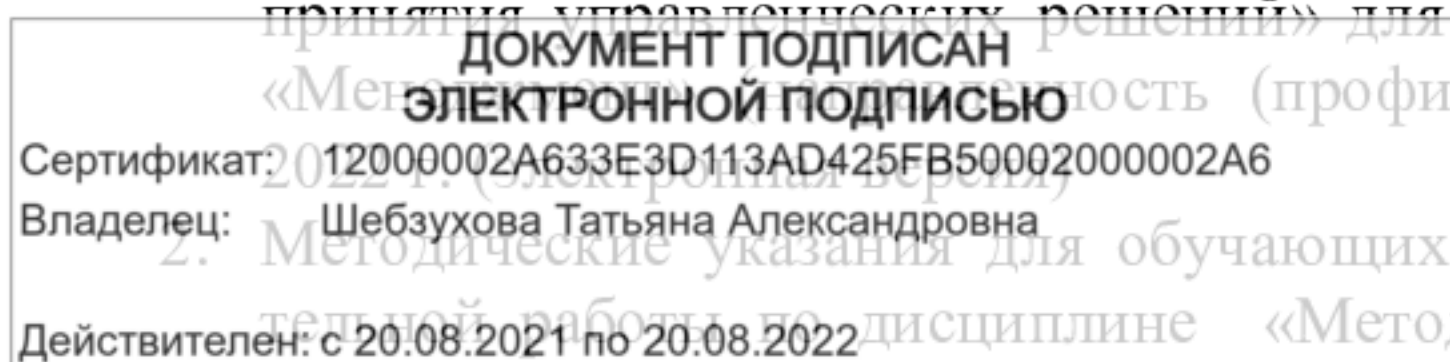
1. Катаева, В.И. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / В.И. Катаева, М.С. Козырев. - М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 196 с. : ил., схем., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4475-4560-4 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=278872>, экземпляров неограниченно

2. Маслихина, В.Ю. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / В.Ю. Маслихина ; Поволжский государственный технологический университет. - Йошкар-Ола : ПГТУ, 2016. - 228 с. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-8158-1688-6 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=459492>

3. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.А. Рудычев [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2015. — 171 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/66664.html>, экземпляров неограниченно

8.2. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

1. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине «Методы принятия управленческих решений» для студентов направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент (профиль): Управление бизнесом», Штапова И.С.,



студентов направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (направленность (профиль): Управление бизнесом), Штапова И.С., 2022 г. (электронная версия)

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Корпоративный менеджмент [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.cfin.ru/>
2. Методы принятия управленческих решений: информационно-аналитический журнал [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.pmmagazine.ru/>

## 9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

При чтении лекций используется компьютерная техника, демонстрации презентационных мультимедийных материалов. На практических занятиях студенты представляют комплект практических работ, презентации, подготовленные ими в часы самостоятельной работы.

Информационные справочные системы:

Информационно-справочные и информационно-правовые системы, используемые при изучении дисциплины:

|   |                                                                                                                                         |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | <a href="http://catalog.ncstu.ru/catalog">http://catalog.ncstu.ru/catalog</a> – Официальный сайт библиотеки ФГАОУ ВО СКФУ.              |
| 2 | <a href="http://biblioclub.ru">http://biblioclub.ru</a> - «Университетская библиотека онлайн»                                           |
| 3 | <a href="http://www.iprbookshop.ru">http://www.iprbookshop.ru</a> - ЭБС «IPRbooks»                                                      |
| 4 | <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a> – Официальный сайт Консультант плюс                                     |
| 5 | <a href="https://www.garant.ru/">https://www.garant.ru/</a> – Информационно-правовой портал «Гарант»                                    |
| 6 | <a href="http://www.gks.ru">http://www.gks.ru</a> – Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации |

Программное обеспечение:

|    |                                                                                                         |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Microsoft Windows Professional Russian Upgrade/Software Assurance Pack Academic OPEN 1 License No Level |
| 2. | Microsoft Office Russian License/Software Assurance Pack Academic OPEN 1 License No Level               |

## 10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

|                        |                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Лекционные занятия     | Учебная аудитория для проведения учебных занятий, оснащена оборудованием и техническими средствами обучения. Переносной ноутбук; переносной проектор; доска                                               |
| Практические занятия   | Учебная аудитория для проведения учебных занятий, оснащена оборудованием и техническими средствами обучения. Переносной ноутбук; переносной проектор; доска                                               |
| Самостоятельная работа | Помещение для самостоятельной работы обучающихся, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде. |

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащены оборудованием и

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна  
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

## **11. Особенности освоения дисциплины (модуля) лицами с ограниченными возможностями здоровья**

Обучающимся с ограниченными возможностями здоровья предоставляются специальные учебники, учебные пособия и дидактические материалы, специальные технические средства обучения коллективного и индивидуального пользования, услуги ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, а также услуги сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков.

Освоение дисциплины (модуля) обучающимися с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано совместно с другими обучающимися, а также в отдельных группах.

Освоение дисциплины (модуля) обучающимися с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

В целях доступности получения высшего образования по образовательной программе лицами с ограниченными возможностями здоровья при освоении дисциплины (модуля) обеспечивается:

1) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:

- присутствие ассистента, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (помогает занять рабочее место, передвигаться, прочесть и оформить задание, в том числе, записывая под диктовку),
- письменные задания, а также инструкции о порядке их выполнения оформляются увеличенным шрифтом,
- специальные учебники, учебные пособия и дидактические материалы (имеющие крупный шрифт или аудиофайлы),
- индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс,
- при необходимости студенту для выполнения задания предоставляется увеличивающее устройство;

2) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:

- присутствие ассистента, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (помогает занять рабочее место, передвигаться, прочесть и оформить задание, в том числе, записывая под диктовку),
- обеспечивается наличие звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования, при необходимости обучающемуся предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;
- обеспечивается надлежащими звуковыми средствами воспроизведения информации;

3) для лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата (в том числе с тяжелыми нарушениями двигательных функций верхних конечностей или отсутствием верхних конечностей):

- письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением или надиктовываются ассистенту;
- по желанию студента задания могут выполняться в устной форме.

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022