

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Шебзухова Татьяна Александровна  
Должность: Директор Пятигорского института (филиал) Северо-Кавказского  
федерального университета  
Дата подписания: 25.08.2023 10:00:08  
Уникальный программный ключ:  
d74ce93cd40e39275c3ba2f58486412a1c8ef96f

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ПЯТИГОРСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ) СКФУ

**УТВЕРЖДАЮ**

Зам. директора по учебной работе  
Пятигорского института (филиала) СКФУ  
М.В. Мартыненко

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Направление подготовки	38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Направленность (профиль)	Региональное управление
Форма обучения	очная
Год начала обучения	2022 г.
Реализуется	в 8 семестре

Разработано  
Доцентом кафедры экономики,  
менеджмента и государственного  
управления Жуковской Н.П.

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**  
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна  
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

Пятигорск, 2022

## 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование общепрофессиональных и профессиональных компетенций (ОПК-2, ПК-4) будущего бакалавра по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление. Основная цель курса «Антикризисное управление» заключается в изучении обучающимися сущности антикризисного управления на государственном уровне, формировании у обучающегося целостных представлений о специфике данного направления управленческой деятельности.

Задачами освоения дисциплины являются: изучение понятия и принципов антикризисного управления на различных уровнях, методов антикризисного управления территориями, организациями; формирование навыков диагностики причин и последствий кризисов, а также системных знаний о возможностях антикризисного управления; исследование направлений совершенствования антикризисного управления с целью повышения финансовой устойчивости региона, территорий; изучение отечественной и международной нормативной базы, принципов и методов анализа кризисных процессов; изучение задач и функций служб антикризисного регулирования.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к базовой части ОП ВО подготовки бакалавра направления 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (направленность (профиль): Региональное управление).

## 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код, формулировка компетенции	Код, формулировка индикатора	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), характеризующие этапы формирования компетенций, индикаторов
ОПК-2. Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социальноэкономических процессов	ИД-1 <sub>ОПК-2</sub> Анализирует социально-экономические процессы	Демонстрирует понимание базовых категорий антикризисного управления и их роли в социально-экономических процессах
	ИД-2 <sub>ОПК-2</sub> Способен применять методики и технологии разработки, реализации и оценки управленческих решений, государственных и муниципальных программ	Разрабатывает проекты организационно-управленческих решений, опираясь на методы и технологии антикризисного управления
	ИД-3 <sub>ОПК-2</sub> Способен разрабатывать меры регулирующего воздействия для социально-экономических процессов	Осуществляет выбор и оценивает последствия меры регулирующего воздействия на объект управления в условиях кризиса

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шибзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

ПК-4 Способен анализировать уровень социально-экономического развития и безопасности региона, выявлять проблемы в сфере территориальной организации населения и размещения хозяйства; определять меры регулирующего воздействия и оценивать их последствия	ИД-1 <sub>ПК-4</sub> Способен проводить анализ показателей экономической безопасности региона с позиции его социально-экономического развития;	Проводит анализ социально-экономического положения региона в части его экономической безопасности
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------

#### 4. Объем учебной дисциплины (модуля) и формы контроля \*

Объем занятий	З.е.	Астр. ч.	Из них в форме практической подготовки
Всего:	5	135	3
Из них аудиторных:			
Лекций	0,78	21	
Лабораторных работ		-	-
Практических занятий	0,78	21	3
Самостоятельной работы	2,44	66	-
Формы контроля:			-
Экзамен	1	27	-

\* Дисциплина (модуль) предусматривает применение электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

#### 5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием количества часов и видов занятий

##### 5.1. Тематический план дисциплины (модуля)

№	Раздел (тема) дисциплины	Реализуемые компетенции, индикаторы	Контактная работа обучающихся с преподавателем, часов				Самостоятельная работа, часов
			Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Групповые консультации	
<b>8 семестр</b>							
1	Тема 1. Эволюция антикризисного	ИД-1. ОПК-2. ИД-2. ОПК-2. ИД-3. ОПК-2. ИД-1. ПК-4.	1,5	1,5	-	-	3
2	Тема 2. Теоретические основы	ИД-1. ОПК-2.	1,5	1,5	-	-	3

Сертификат:

12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец:

Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ



	экономических циклов	ИД-2. ОПК-2. ИД-3. ОПК-2. ИД-1. ПК-4.					
3	Тема 3. Макроэкономический аспект антикризисного управления	ИД-1. ОПК-2. ИД-2. ОПК-2. ИД-3. ОПК-2. ИД-1. ПК-4.	1,5	1,5	-	-	3
4	Тема 4. Типология кризисов российской экономики	ИД-1. ОПК-2. ИД-2. ОПК-2. ИД-3. ОПК-2. ИД-1. ПК-4.	1,5	1,5	-	-	3
5	Тема 5. Диагностика кризиса и вероятности банкротства: нормативно-правовые основы	ИД-1. ОПК-2. ИД-2. ОПК-2. ИД-3. ОПК-2. ИД-1. ПК-4.	1,5	1,5	-	-	3
6	Тема 6. Диагностика вероятности банкротства субъектов экономики	ИД-1. ОПК-2. ИД-2. ОПК-2. ИД-3. ОПК-2. ИД-1. ПК-4.	1,5	1,5	-	-	9
7	Тема 7. Диагностика кризисного состояния бюджета	ИД-1. ОПК-2. ИД-2. ОПК-2. ИД-3. ОПК-2. ИД-1. ПК-4.	1,5	1,5	-	-	9
8	Тема 8. Разработка антикризисной стратегии	ИД-1. ОПК-2. ИД-2. ОПК-2. ИД-3. ОПК-2. ИД-1. ПК-4.	0,75	0,75	-	-	3
9	Тема 9. Практика государственного антикризисного управления: международный опыт	ИД-1. ОПК-2. ИД-2. ОПК-2. ИД-3. ОПК-2. ИД-1. ПК-4.	0,75	0,75	-	-	3
10	Тема 10. Территориальные программы антикризисного управления	ИД-1. ОПК-2. ИД-2. ОПК-2. ИД-3. ОПК-2. ИД-1. ПК-4.	1,5	1,5	-	-	3
11	Тема 11. Управление кризисными и депрессивными территориями	ИД-1. ОПК-2. ИД-2. ОПК-2. ИД-3. ОПК-2. ИД-1. ПК-4.	0,75	0,75	-	-	3
12	Тема 12. Государственные заимствования: концептуальные основы	ИД-1. ОПК-2. ИД-2. ОПК-2. ИД-3. ОПК-2. ИД-1. ПК-4.	0,75	0,75	-	-	3
13	Тема 13. Процесс реализации государственных антикризисных программ	ИД-1. ОПК-2. ИД-2. ОПК-2. ИД-3. ОПК-2. ИД-1. ПК-4.	0,75	0,75	-	-	3
14	Тема 14. Процедуры антикризисного управления	ИД-1. ОПК-2. ИД-2. ОПК-2. ИД-3. ОПК-2. ИД-1. ПК-4.	0,75	0,75	-	-	3
15	Тема 15. Инновационные меха-	ИД-1. ОПК-2.	1,5	1,5	-	-	3

Сертификат:

12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец:

Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен:

с 20.08.2021 по 20.08.2022

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

	низмы повышения антикризисной устойчивости	ИД-2. ОПК-2. ИД-3. ОПК-2. ИД-1. ПК-4.					
16	Тема 16. Инвестиционная политика в условиях кризиса	ИД-1. ОПК-2. ИД-2. ОПК-2. ИД-3. ОПК-2. ИД-1. ПК-4.	1,5	1,5	-	-	3
17	Тема 17. Человеческий фактор в антикризисном управлении	ИД-1. ОПК-2. ИД-2. ОПК-2. ИД-3. ОПК-2. ИД-1. ПК-4.	0,75	0,75	-	-	3
18	Тема 18. Социальные факторы антикризисного управления	ИД-1. ОПК-2. ИД-2. ОПК-2. ИД-3. ОПК-2. ИД-1. ПК-4.	0,75	0,75	-	-	3
Итого за 8 семестр			21,0	21,0	-	-	66
Экзамен			-	-	-	-	27
Всего			21,0	21,0	-	-	135

## 5.2. Наименование и содержание лекций

№	Наименование тем дисциплины, их краткое содержание	Объем часов	Из них практическая подготовка, часов
<b>8 семестр</b>			
<b>Раздел 1. Теоретические основы антикризисного управления</b>			
1	<b>Тема 1. Эволюция антикризисного управления</b> Понятие, характерные черты и этапы становления антикризисного управления. Классические школы управления: вклад в теорию антикризисного управления.	1,5	-
2	<b>Тема 2. Теоретические основы экономических циклов</b> Системы цикличности. Фазы экономических циклов.	1,5	-
3	<b>Тема 3. Макроэкономический аспект антикризисного управления</b> Принципы государственного антикризисного управления. Природа кризисных явлений в экономике регионов и муниципальных образований.	1,5	-
<b>Раздел 2. Антикризисный мониторинг</b>			
4	<b>Тема 4. Типология кризисов российской экономики</b> Особенности перехода российской экономики к рыночной форме хозяйствования. Кризисы современной российской экономики: причинно-следственные связи.	1,5	-
	<b>Тема 5. Антикризисная политика и вероятности банкротства: нормативно-правовые основы взаимосвязь категорий «кризис» и «банкротство»</b> Процедуры признания несостоятельности	1,5	-

Сертификат: Владелец: Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Шебзухова Татьяна Александровна

	ности предприятия. Предупреждение банкротства.		
6	<b>Тема 6. Диагностика вероятности банкротства субъектов экономики</b> Методические основы оценки вероятности банкротства предприятия (организации). Особенности банкротства отдельных субъектов экономики.	1,5	-
7	<b>Тема 7. Диагностика кризисного состояния бюджета</b> Бюджетный анализ: ключевые цели и задачи. Индикативный анализ финансовой устойчивости регионального бюджета.	1,5	-
<b>Раздел 3. Механизм антикризисного управления</b>			
8	<b>Тема 8. Разработка антикризисной стратегии</b> Стратегия – инструмент государственного управления кризисом. Стратегия развития региона: процедура разработки и реализации	0,75	-
9	<b>Тема 9. Практика государственного антикризисного управления: международный опыт</b> Институт антикризисного управления в развитых странах. Антикризисное управление в развивающихся странах.	0,75	-
10	<b>Тема 10. Территориальные программы антикризисного управления</b> Региональные и муниципальные антикризисные программы: цели формирования и классификации. Особенности разработки муниципальных антикризисных программ.	1,5	-
11	<b>Тема 11. Управление кризисными и депрессивными территориями</b> Депрессивность территориального образования: понятие, основные признаки, критерии выделения. Принципы государственного управления депрессивными регионами.	0,75	-
12	<b>Тема 12. Государственные заимствования: концептуальные основы</b> Формы и инструменты государственных и муниципальных заимствований. Управление государственным и муниципальным долгом.	0,75	-
<b>Раздел 4. Антикризисное регулирование</b>			
13	<b>Тема 13. Процесс реализации государственных антикризисных программ</b> Система инструментов реализации государственной антикризисной политики. Эффективность реализации муниципальных антикризисных программ.	0,75	-
14	<b>Тема 14. Процедуры антикризисного территориального управления</b> Характеристика основных процедур территориального управления	0,75	-
15	<b>Тема 15. Инновационные механизмы повышения антикризисной устойчивости</b>	1,5	-

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
 Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна  
 Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

	Государственная инновационная политика. Реформы как инструмент государственного антикризисного управления.		
16	<b>Тема 16. Инвестиционная политика в условиях кризиса</b> Понятие и основные положения инвестиционной политики. Принципы формирования инвестиционной политики. Оценка инвестиционной привлекательности объекта управления.	1,5	-
17	<b>Тема 17. Человеческий фактор в антикризисном управлении</b> Коммуникации в антикризисном управлении. Конфликт как проявление кризиса в системе.	0,75	-
18	<b>Тема 18. Социальные факторы антикризисного управления</b> Специфика регулирования трудовых отношений в условиях процедуры банкротства. Взаимодействие органов государственной власти и профсоюзов.	0,75	-
	<b>Итого за 8 семестр</b>	<b>21</b>	<b>-</b>
	<b>Итого</b>	<b>21</b>	<b>-</b>

### 5.3 Наименование лабораторных работ

Данный вид работы не предусмотрен учебным планом

### 5.4 Наименование практических работ

№ темы дисциплины	Наименование тем практических занятия	Объем часов	Из них практическая подготовка, часов
<b>8 семестр</b>			
<b>Раздел 1. Теоретические основы антикризисного управления</b>			
1	Практическое занятие 1. Теоретические основы антикризисного управления	1,5	-
2	Практическое занятие 2 Цикличность национальной экономики	1,5	-
3	Практическое занятие 3 Кризисы в экономике регионов и муниципальных образований	1,5	-
<b>Раздел 2. Антикризисный мониторинг</b>			
4	Практическое занятие 4 Кризисные явления в экономике России в процессе перехода к рынку	1,5	-
5-6	Практическое занятие 5 Процедура банкротства в условиях кризиса ры-	1,5 1,5	- 1,5
	Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6 Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна	1,5	1,5
<b>Раздел 3. Механизм антикризисного управления</b>			

Сертификат:  
Владелец:

12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022



8-9	Практическое занятие 7 Разработка стратегии антикризисного управления экономикой региона.	1,5	-
10	Практическое занятие 8 Территориальные программы антикризисного управления	1,5	-
11-12	Практическое занятие 9 Принципы государственного управления кризисными и депрессивными регионами. Инструменты государственных и муниципальных заимствований	1,5	-
<b>Раздел 4. Антикризисное регулирование</b>			
13-14	Практическое занятие 10 Реализация государственных антикризисных программ. Территориальное управление	1,5	-
15-16	Практическое занятие 11 Инновационный подход в антикризисном управлении. Инвестиционная политика в условиях кризиса	1,5 1,5	- -
17-18	Практическое занятие 12 Субъективный подход к процессу управления кризисом. Социальное партнерство в антикризисном управлении	1,5	-
<b>Итого за 8 семестр</b>		<b>21</b>	<b>3</b>
<b>Итого</b>		<b>21</b>	<b>3</b>

### 5.5. Технологическая карта самостоятельной работы обучающегося

Код реализуемых компетенций	Вид деятельности студентов	Итоговый продукт самостоятельной работы	Средства и технологии оценки	Объем часов, в том числе		
				СРС	Контактная работа с преподавателем	Всего
<b>8 семестр</b>						
ИД-1. ОПК-2. ИД-2. ОПК-2. ИД-3. ОПК-2. ИД-1. ПК-4.	Самостоятельное изучение литературы	Конспект	Собеседование	41,4	4,6	46
	Самостоятельное решение задач	Решенная задача	Письменный отчет о решении разноуровневых задачи	4,5	0,5	5
	Подготовка к дискуссии	Доклад	Собеседование	4,5	0,5	5
	Подготовка к тестированию	Тест	Тестирование	9	1	10
<b>Итого за 8 семестр</b>				<b>59,4</b>	<b>6,6</b>	<b>66</b>
<b>Итого</b>				<b>59,4</b>	<b>6,6</b>	<b>66</b>
ИД-1. ОПК-2. ИД-2. ОПК-2. ИД-3. ОПК-2.	Подготовка к экзамену	Экзамен	Вопросы к экзамену	24,3	2,7	27

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шибзухова Татьяна Александровна

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и про-

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022





1. Курлыков, О. И. Антикризисное управление Электронный ресурс / Курлыков О. И., Волконская А. Г., Казакова Е. С. : учебное пособие. - Самара : СамГАУ, 2018. - 127 с. - ISBN 978-5-88575-538-2
2. Хашева, З.М. Антикризисное управление Электронный ресурс : учебно-методическое пособие / сост. З.М. Хашева. - Краснодар, Саратов : Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2018. - 51 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks.

## **8.2. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине:**

1. Жуковская Н.П. Антикризисное управление: методические указания по выполнению практических работ для студентов направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» - Пятигорск : СКФУ, 2022. (электронная версия)
2. Жуковская Н.П. Антикризисное управление: методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» - Пятигорск : СКФУ, 2022. (электронная версия)

## **8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины:**

- электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» – [www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru);
- электронная библиотечная система ЭБС «IPRbooks» - [www.iprbookshop.ru](http://www.iprbookshop.ru);
- «Фолиант» – <http://catalog.ncstu.ru>;
- система анализа текстов на наличие заимствований (Антиплагиат) – [susu.antiplagiat.ru](http://susu.antiplagiat.ru);
- справочно-правовая система (СПС, КонсультантПлюс) – <http://www.consultant.ru>.
- справочно-правовая система (СПС, Гарант) - <http://www.garant.ru/>

## **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

При чтении лекций используется компьютерная техника, демонстрации презентационных мультимедийных материалов. На практических занятиях студенты представляют комплект практических работ, презентации, подготовленные ими в часы самостоятельной работы.

Информационные справочные системы:

Информационно-справочные и информационно-правовые системы, используемые при изучении дисциплины:

<http://www.consultant.ru> - Справочно-правовая система (СПС, КонсультантПлюс)

<http://www.garant.ru/> - Справочно-правовая система

Программное обеспечение:

1	Лицензионное программное обеспечение: Microsoft Windows Professional Russian Upgrade/Software Assurance Pack Academic OPEN 1 License
---	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022



### Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Лекционные занятия	Учебная аудитория для проведения учебных занятий, оснащена оборудованием и техническими средствами обучения. Переносной ноутбук; переносной проектор; доска
Практические занятия	Учебная аудитория для проведения учебных занятий, оснащена оборудованием и техническими средствами обучения. Переносной ноутбук; переносной проектор; доска
Самостоятельная работа	Помещение для самостоятельной работы обучающихся, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде.

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащены оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде.

### 11. Особенности освоения дисциплины (модуля) лицами с ограниченными возможностями здоровья

Обучающимся с ограниченными возможностями здоровья предоставляются специальные учебники, учебные пособия и дидактические материалы, специальные технические средства обучения коллективного и индивидуального пользования, услуги ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, а также услуги сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков.

Освоение дисциплины (модуля) обучающимися с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано совместно с другими обучающимися, а также в отдельных группах.

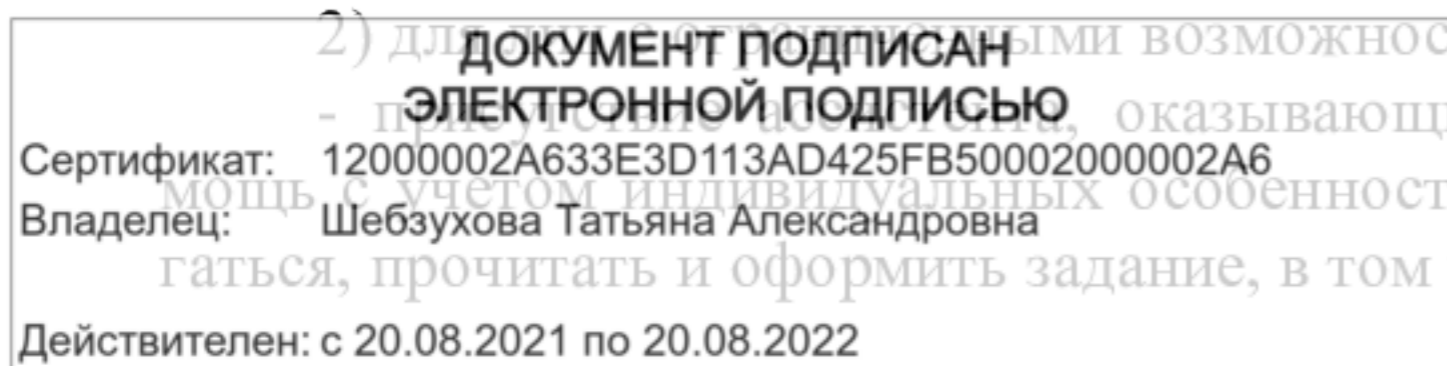
Освоение дисциплины (модуля) обучающимися с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

В целях доступности получения высшего образования по образовательной программе лицами с ограниченными возможностями здоровья при освоении дисциплины (модуля) обеспечивается:

- 1) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:
  - присутствие ассистента, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (помогает занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, в том числе, записывая под диктовку),
  - письменные задания, а также инструкции о порядке их выполнения оформляются увеличенным шрифтом,
  - специальные учебники, учебные пособия и дидактические материалы (имеющие крупный шрифт или аудиофайлы),
  - индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс,
  - при необходимости студенту для выполнения задания предоставляется увеличивающее устройство;

2) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:

- присутствие ассистента, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (помогает занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, в том числе, записывая под диктовку),





- обеспечивается наличие звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования, при необходимости обучающемуся предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;

- обеспечивается надлежащими звуковыми средствами воспроизведения информации;

3) для лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата (в том числе с тяжелыми нарушениями двигательных функций верхних конечностей или отсутствием верхних конечностей):

- письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением или надиктовываются ассистенту;

- по желанию студента задания могут выполняться в устной форме.

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022