

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Шебзухова Татьяна Александровна  
Должность: Директор Пятигорского института (филиал) Северо-Кавказского  
федерального университета  
Дата подписания: 25.08.2023 10:33:41  
Уникальный программный ключ:  
d74ce93cd40e39275c3ba2f58486412a1c8ef96f

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Пятигорский институт (филиал) СКФУ

УТВЕРЖДАЮ  
Зам. директора по учебной работе  
Пятигорского института (филиала) СКФУ  
М.В. Мартыненко  
«\_\_»\_\_\_\_\_ 2022 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации  
по дисциплине  
Антикризисное управление

|                            |                            |
|----------------------------|----------------------------|
| Направление подготовки     | <u>38.03.02 Менеджмент</u> |
| Направленность (профиль)   | <u>Управление бизнесом</u> |
| Форма обучения             | <u>очно-заочная</u>        |
| Год начала обучения        | <u>2022</u>                |
| Реализуется в _9_ семестре |                            |

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна  
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

## Введение

1. Назначение: Фонд оценочных средств предназначен для проведения текущего контроля знаний и промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление» студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (направленность (профиль) «Управление бизнесом») очно-заочная форма обучения.
2. ФОС является приложением к программе дисциплины «Антикризисное управление»
3. Разработчик: Жуковская Н.П., доцент кафедры экономики, менеджмента и государственного управления
4. Проведена экспертиза ФОС.  
Члены экспертной группы:

Председатель Штапова И.С. – заведующий кафедрой экономики, менеджмента и государственного управления.

Члены комиссии:

Жуковская Н.П. – доцент кафедры экономики, менеджмента и государственного управления;

Куликова Е.А. - доцент кафедры экономики, менеджмента и государственного управления.

Представитель организации-работодателя: Мельников Игорь Юрьевич, генеральный директор ООО «Мелиса», г. Пятигорск

Экспертное заключение: фонд оценочных средств соответствует образовательной программе по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» направленность (профиль) «Организация предпринимательской деятельности» и рекомендуется для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 г.

5. Срок действия ФОС определяется сроком реализации образовательной программы.

|                                                   |                                        |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН<br/>ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ</b> |                                        |
| Сертификат:                                       | 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6 |
| Владелец:                                         | Шебзухова Татьяна Александровна        |
| Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022          |                                        |



## 1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

| Код оцениваемой компетенции                       | Этап формирования компетенции (№ темы) | Средства и технологии оценки             | Вид контроля, аттестация | Тип контроля | Наименование оценочного средства              |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------|--------------|-----------------------------------------------|
| ИД-1 УК-10<br>ИД-2 ПК-3<br>ИД-3 ПК-3<br>ИД-2 ПК-6 | 1,2,3,4,6,7,8                          | Собеседование                            | текущий                  | устный       | Вопросы для собеседования                     |
|                                                   | 5                                      | Письменный отчет о решении типовых задач | текущий                  | письменный   | Комплект разноуровневых и проблемных задач    |
|                                                   | 6                                      | Собеседование                            | текущий                  | устный       | Перечень дискуссионных тем для круглого стола |
|                                                   | 1-8                                    | Контрольная работа                       | текущий                  | Письменный   | Комплект заданий для контрольной работы       |
|                                                   | 1-8                                    | Тестирование                             | текущий                  | письменный   | Паспорт фонда тестовых заданий                |
|                                                   | 1-8                                    | экзамен                                  | промежуточный (экзамен)  | устный       | Вопросы к экзамену                            |

## 2. Описание показателей и критериев оценивания на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

| Уровни сформированности компетенции(ий), индикатора (ов)                                                                                                                                                              | Дескрипторы                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                       | Минимальный уровень не достигнут (Неудовлетворительно) 2 балла                                                                              | Минимальный уровень (удовлетворительно) 3 балла                                                                                                                | Средний уровень (хорошо) 4 балла                                                                                                                           | Высокий уровень (отлично) 5 баллов                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Компетенция: УК-10</b>                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Результаты обучения по дисциплине (модулю):<br><i>Индикатор:</i><br><i>ИД-1. УК-10.</i> Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике. | Не способен демонстрировать понимание базовых категорий и принципов антикризисного управления и их роли в социально-экономических процессах | Способен демонстрировать понимание базовых категорий и принципов антикризисного управления и их роли в социально-экономических процессах на минимальном уровне | Способен демонстрировать понимание базовых категорий и принципов антикризисного управления и их роли в социально-экономических процессах на базовом уровне | Способен демонстрировать понимание базовых категорий и принципов антикризисного управления и их роли в социально-экономических процессах, использует полученные знания для решения задач профессиональной деятельности в сфере проектного управления. |

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022



| Компетенция: ПК-3                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Результаты обучения по дисциплине (модулю):<br><i>Индикатор:</i><br><i>ИД-2. ПК-3.</i><br>Проводить комплексную оценку риска предприятия                                                                                                                  | Не способен определять и оценивать производственный, финансовый, операционный риск деятельности предприятия.                                                                                                                                                | Способен определять производственный, финансовый, операционный риск деятельности предприятия, однако процедура оценки уровня риска вызывает затруднение | Способен определять и оценивать производственный, финансовый, операционный риск деятельности предприятия на базовом уровне                                                                                                                                 | Способен определять и оценивать производственный, финансовый, операционный риск деятельности предприятия, использует полученные знания для решения задач профессиональной деятельности в сфере проектного управления.                                            |
| <i>ИД-3. ПК-3.</i><br>Способен составлять аналитический отчет о возможных рисках в процессе деятельности предприятия                                                                                                                                      | Не способен составлять аргументированный отчет об уровне риска организации                                                                                                                                                                                  | Способен составлять отчет об уровне риска организации, однако процедура аргументации уровня риска вызывает затруднение                                  | Способен составлять аргументированный отчет об уровне риска организации на базовом уровне                                                                                                                                                                  | Способен составлять развернутый аргументированный отчет об уровне риска организации                                                                                                                                                                              |
| Компетенция: ПК-6                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Результаты обучения по дисциплине (модулю):<br><i>Индикатор:</i><br><i>ИД-2. ПК-6.</i><br>Способен пользоваться методами количественного и качественного анализа информации, прогнозирования, экономического обоснования и выбора управленческих решений; | Не способен разрабатывать проекты организационно-управленческих решений, опираясь на методы и технологии антикризисного управления. Не осуществляет выбор и не оценивает последствия меры регулирующего воздействия на объект управления в условиях кризиса | Способен разрабатывать проекты организационно-управленческих решений, опираясь на базовые методы и технологии антикризисного управления.                | Способен разрабатывать проекты организационно-управленческих решений, опираясь на базовые методы и технологии антикризисного управления. Осуществляет выбор и оценивает последствия меры регулирующего воздействия на объект управления в условиях кризиса | Способен разрабатывать проекты организационно-управленческих решений, опираясь на разнообразные методы и технологии антикризисного управления. Осуществляет выбор и оценивает последствия меры регулирующего воздействия на объект управления в условиях кризиса |

Описание процесса оценивания

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Текущий контроль

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

очно-заочной формы обучения не предусмот-

## Рейтинговая оценка знаний студента

Рейтинговая оценка знаний студента ОЗФО не предусмотрена.

## Промежуточная аттестация

Промежуточная аттестация в 9 семестре проводится в форме экзамена. Процедура проведения экзамена осуществляется в соответствии с Положением о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования в СКФУ.

## 2. Типовые контрольные задания и иные материалы, характеризующие этапы формирования компетенций

## Вопросы к экзамену

по дисциплине Антикризисное управление  
(наименование дисциплины)

1. Понятие, природа и функции кризисов социально-экономических систем
2. Типология кризисов в социально-экономических системах
3. Причины кризисов, их классификация
4. Факторы кризисов различного типа. Симптомы возникновения кризиса.
5. Кризис как «переходный период» в жизненном цикле организации.
6. Основные концепции причин цикличности и возникновения кризисов экономического развития
7. Кризис как фаза циклов развития экономики
8. Потребность и необходимость в антикризисном управлении
9. Общая характеристика протекания и возможных последствий экономического и финансового кризисов
10. Концепции понимания сущности антикризисного управления в «широком» и «узком» смысле.
11. Системный подход к проблеме возникновения кризисов в организации
12. Объекты, субъекты и предмет антикризисного управления
13. Цели и задачи антикризисного управления
14. Особенности и принципы антикризисного управления
15. Антикризисное управление на различных фазах экономического цикла
16. Фазы кризисного процесса в организации
17. Значение и виды антикризисных стратегий
18. Разработка антикризисной стратегии организации
19. Реализация выбранной антикризисной стратегии
20. Предупреждение кризисных ситуаций на экономически значимых предприятиях
21. Законодательное регулирование банкротства
22. Виды государственного антикризисного регулирования
23. Понятие и виды банкротства
24. Признаки банкротства в соответствии с законодательством
25. Процедуры банкротства в современном законодательстве
26. Понятие и виды финансового кризиса
27. Меры по восстановлению платежеспособности должника
28. Методы и этапы диагностики финансового кризиса предприятия
29. Параметры, этапы и методы диагностики банкротства

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022



30. Оценка финансового состояния предприятия, критерии для определения структуры баланса.
31. Модели прогнозирования банкротства.
32. Меры по предупреждению банкротства организации
33. Анализ и порядок оценки коэффициентов ликвидности
34. Понятие и классификация антикризисных мероприятий
35. Кадровая политика в условиях кризиса.
36. Зарубежный опыт прогнозирования несостоятельности (банкротства) экономических систем
37. План финансового оздоровления предприятия
38. Законодательные нормы, обеспечивающие защиту интересов собственника должника и его учредителей.
39. Определение целей реструктуризации предприятия
40. Специфика работы основных функциональных подразделений предприятия в период проведения реструктуризации
41. Содержание фаз кризиса финансовой несостоятельности (банкротства).
42. Маркетинговые коммуникации в системе антикризисного управления предприятием
43. Разработка маркетинговой стратегии для антикризисного управления
44. Принципы антикризисного управления персоналом
45. Антикризисная политика в управлении персоналом
46. Основные задачи и направления комплексной реструктуризации предприятия
47. Роль инновационной стратегии в антикризисном управлении
48. Антикризисная инвестиционная политика

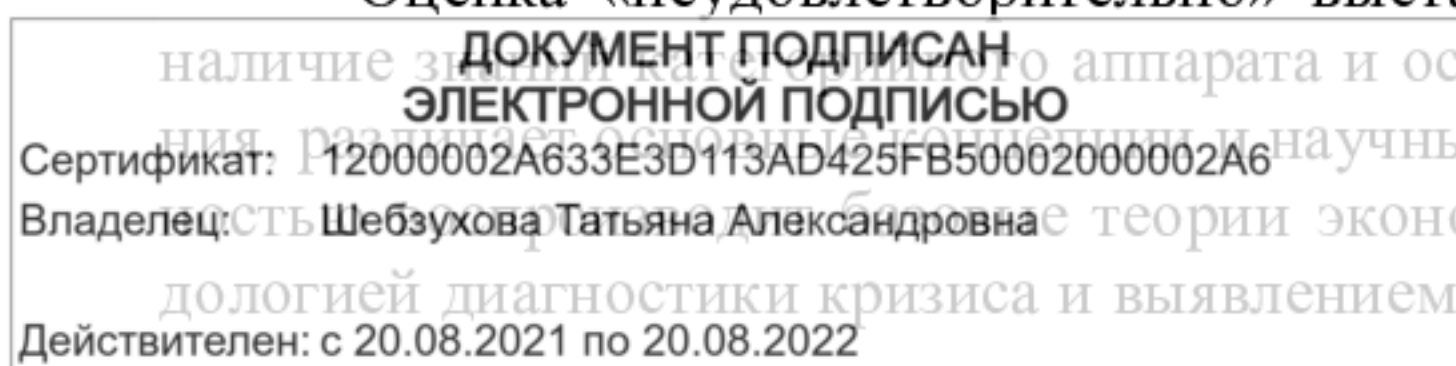
## 1. Критерии оценивания компетенций

Оценка «отлично» выставляется студенту, если студент показал наличие глубоких знаний категорийного аппарата и основных концепций антикризисного управления, различает основные концепции и научные подходы антикризисного управления; полностью воспроизводит базовые теории экономических циклов; полностью владеет методологией диагностики кризиса и выявлением вероятности банкротства; умеет охарактеризовать особенности антикризисной стратегии и управления ресурсами организации в условиях кризиса.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если студент показал наличие достаточных знаний категорийного аппарата и основных концепций антикризисного управления, различает основные концепции и научные подходы антикризисного управления; полностью воспроизводит базовые теории экономических циклов; полностью владеет методологией диагностики кризиса и выявлением вероятности банкротства; умеет охарактеризовать особенности антикризисной стратегии и управления ресурсами организации в условиях кризиса.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если студент показал наличие минимальных знаний категорийного аппарата и основных концепций антикризисного управления, различает основные концепции и научные подходы антикризисного управления; полностью воспроизводит базовые теории экономических циклов; полностью владеет методологией диагностики кризиса и выявлением вероятности банкротства; умеет охарактеризовать особенности антикризисной стратегии и управления ресурсами организации в условиях кризиса.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если студент не показал



зовать особенности антикризисной стратегии и управления ресурсами организации в условиях кризиса.

### **Описание шкалы оценивания**

#### **Промежуточная аттестация**

Промежуточная аттестация в 9 семестре проводится в форме экзамена.

Процедура проведения экзамена осуществляется в соответствии с Положением о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования в СКФУ.

**Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

Процедура проведения **экзамена** осуществляется в соответствии с Положением о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования в СКФУ.

В экзаменационный билет включаются три вопроса: по одному вопросу из категорий «знать, уметь, владеть».

Для подготовки по билету отводится 30 минут.

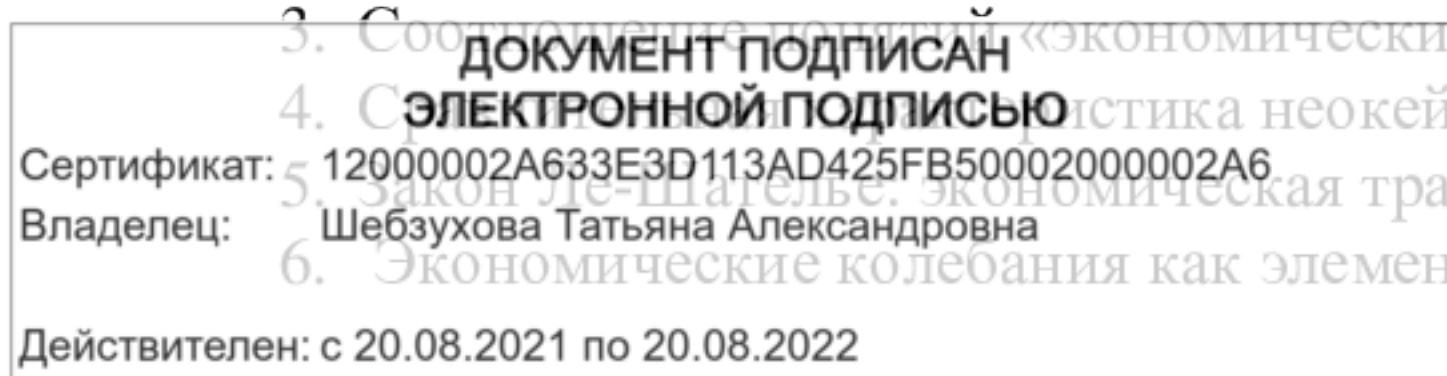
### **Вопросы для собеседования**

#### **Тема 1. Теоретические основы антикризисного управления**

1. Дайте определение сущности понятия «антикризисное управление».
2. Как проявляется ситуационный подход в антикризисном управлении?
3. Каковы рекомендации операционно-административной концепции применительно к антикризисному управлению?
4. В чем специфика проявлений школы человеческих отношений и поведенческих наук в кризисных ситуациях?
5. Чем привлекательны методы количественной школы в условиях кризиса экономики?
6. Как отражаются в антикризисном управлении положения школы организационной культуры?
7. Как соотносятся положения и выводы классических школ с современными концепциями антикризисного управления?
8. Обрисуйте модель организации будущего как самоподдерживающей системы преодоления кризисных явлений и процессов в поступательном развитии и совершенствовании

#### **Тема 2. Кризисы социально-экономической системы: понятие, сущность и типология**

1. Динамическое равновесие: проблемы достижения.
2. Причины возникновения кризисов: сравнительная характеристика взглядов.
3. Соотношение понятий «экономический рост» и «расширенное воспроизводство»
4. Сравнительная характеристика неоклассического и неоконсервативного взглядов на экономический рост.
5. Закон Ле-Шателье: экономическая трактовка
6. Экономические колебания как элемент экономического роста.





## 7. Причины структурно-системного кризиса.

### Тема 3. Кризисы в развитии организации

1. Сущность и основные формы кризисного состояния промышленной фирмы.
2. По каким направлениям возможен выход промышленной фирмы из кризиса?
3. Основные симптомы предкатастрофического состояния предприятия. Можно ли их предвидеть?
4. Каким образом на менеджменте организации отражаются:
  - а) смена собственников;
  - б) смена форм собственности;
  - в) дробление организации;
  - д) изменение профиля деятельности.
5. Причины и симптомы кризисного развития. Приведите примеры.
6. Назовите тенденции циклического развития организации и дайте оценку каждого из этапов цикла.
7. Когда повышается вероятность и опасность кризиса?
8. Причины и симптомы кризисного развития. Приведите примеры.
9. Назовите тенденции циклического развития организации и дайте оценку каждого из этапов цикла.
10. Когда повышается вероятность и опасность кризиса?

### Тема 4. Банкротство организации: нормативно-правовые основы

1. Опишите ситуацию банкротства с позиции субъекта и его окружения.
2. Какие факторы являются определяющими при составлении типологии банкротства?
3. В чем состоит разница экономического и юридического подхода к определению банкротства?
4. Каковы гарантии со стороны трудового законодательства для персонала кризисной организации?
5. Опишите изменения, которые произошли в нормативно-правовой базе банкротства.
6. Какова роль саморегулируемых организаций арбитражных управляющих в процедуре банкротства субъектов рынка?

### Тема 6. Антикризисное управление персоналом

1. Система антикризисного управления персоналом организации.
2. Принципы антикризисного управления персоналом организации.
3. Социально-психологическая напряженность в кризисной ситуации.
4. Трудовой кодекс Российской Федерации и иные нормативно-правовые акты - гарантия персонала кризисной организации
5. Особенности управления персоналом на неплатежеспособных и ликвидируемых предприятиях.
6. Влияние профессиональных стандартов на кадровую политику и ее реформирование

7. Полномочия по управлению кризиса на кадровую стратегию рыночного субъекта.

|                                                          |                                        |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН<br/>ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ</b>        |                                        |
| Сертификат:                                              | 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6 |
| Владелец:                                                | Шебзухова Татьяна Александровна        |
| <b>Тема 7. Менеджмент организации в ситуации кризиса</b> |                                        |
| Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022                 |                                        |



1. Главные задачи генерального менеджера кризисной фирмы.
2. Определите нежелательные действия генерального директора на первом этапе кризисного состояния фирмы.
3. Опишите специфику положения и функций управляющего кризисной фирмы и соответствующие этому требования к профессиональным и организаторским качествам кандидатов на эту должность.
4. Формы и методы самоанализа и саморазвития руководителя кризисной фирмы.
5. В каком образовании и какой специальной подготовке нуждается менеджер антикризисного управления?

### **Тема 8. Эффективность антикризисного управления организацией**

1. Что представляет собой система сканирования внутренней и внешней среды фирмы?
2. Формы и методы поддержания баланса интересов субъектов экономических отношений кризисной фирмы.
3. В чем преимущество контроллинга по сравнению с другими формами управления для антикризисного менеджмента.
4. Должна ли санация стать альтернативой банкротства? Возможен ли переход предприятий от тех, кто смог купить, к тому, кто может им управлять?
5. Критерии и показатели эффективности управления.
6. Методы расчета экономической эффективности управленческого труда
7. Методы расчета эффективности системы управления.

#### **1. Критерии оценивания компетенций**

Оценка «отлично» выставляется студенту, если он полностью владеет понятием и характеризует сущность «антикризисное управление», различает основные концепции и научные подходы антикризисного управления; полностью воспроизводит базовые теории экономических циклов; полностью владеет методологией диагностики кризиса и выявлением вероятности банкротства; умеет охарактеризовать особенности антикризисной стратегии и управления персоналом в условиях кризиса. При проведении собеседования студент показывает умение ориентироваться в информационном пространстве; использовать основную и дополнительную литературу; грамотное и логически стройное изложение материала при ответе; умение в полной мере аргументировать собственную точку зрения.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если при проведении собеседования студент показывает наличие достаточных знаний понятия и сущности «антикризисное управление», умение различать основные концепции антикризисного управления; воспроизводит базовые теории экономических циклов; в целом владеет методологией диагностики кризиса и определения вероятности банкротства; умеет охарактеризовать особенности антикризисной стратегии и управления персоналом в условиях кризиса. В процессе собеседования студент показывает умение ориентироваться в информационном пространстве; использование и усвоение основной литературой; грамотное изложение материала при ответе; попытки аргументировать собственную точку зрения.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если при проведении собе-

СЕРТИФИКАТ  
ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна  
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

«антикризисное управление», умение различать основные концепции антикризисного управления; поверхностно характеризует отдельные концепции антикризисного управления; умеет диагностировать кризис отдельными методами; поверхностно характеризует особенности антикризисной стратегии и управления

персоналом в условиях кризиса, однако слабо представляет необходимость учета социальных факторов в антикризисном управлении. В процессе собеседования студент показал умение ориентироваться в информационном пространстве; использование и усвоение основной литературой; грамотное изложение материала при ответе с отдельными недочетами и ошибками; отсутствие умения в полной мере аргументировать собственную точку зрения.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если при проведении собеседования студент показал отсутствие знаний понятия «антикризисное управление», умений различать отдельные концепции антикризисного управления и теории экономических циклов; не умеет диагностировать кризис отдельными методами; не приводит характеристики особенности антикризисной стратегии и управления персоналом в условиях кризиса; не знает роли человеческого фактора в антикризисном управлении. При проведении собеседования студент не умеет ориентироваться в информационном пространстве; поверхностно усвоил основную литературу; не умеет в полной мере аргументировать собственную точку зрения.

## **2. Описание шкалы оценивания**

Успеваемость студентов по дисциплине оценивается в ходе текущего контроля и промежуточной аттестации.

### **Текущий контроль**

#### **Рейтинговая оценка знаний студента**

Рейтинговая оценка знаний студента ОЗФО не предусмотрена.

## **3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя собеседование по темам курса. Собеседование проводится во время практического занятия, вопросы к собеседованию выдаются заранее, чтобы у студента была возможность подготовиться к процедуре данной оценки знаний.

Предлагаемые студенту задания позволяют проверить профессиональные компетенции УК-10, ПК-3, ПК-6. Для подготовки к данному оценочному мероприятию необходимо ознакомиться с конспектом лекций, дополнительной литературой и/или информационными источниками. Как правило, у студента есть возможность для подготовки в течение одной-двух недель после окончания изучения темы (тем) курса.

При подготовке к ответу студенту предоставляется право пользования презентационным материалом, вырезками из журналов (газет), если таковые использовались при подготовке к собеседованию.

При проверке задания, оцениваются:

- наличие глубоких исчерпывающих знаний по изучаемой проблематике;
- умение ориентироваться в информационном пространстве;
- использование и усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой;
- грамотное и логически стройное изложение материала при ответе;
- умение в полной мере аргументировать собственную точку.

Если при ответе используется презентационный материал, оценивается:

- соблюдение правил оформления задания;
- содержание презентации;
- оформление презентации;

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна  
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022



- согласованность доклада и презентационных форм.

**Пример оценочного листа**  
Оценочный лист (ФИО студента) по собеседованию

| Темы   | Критерии оценки     |                                                             |                                       |                     | Итого |
|--------|---------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|-------|
|        | Изложение материала | Усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой | Аргументация собственной точки зрения | Наличие презентации |       |
| Тема 1 |                     |                                                             |                                       |                     |       |
| Тема 2 |                     |                                                             |                                       |                     |       |
| Тема 3 |                     |                                                             |                                       |                     |       |
| Тема 4 |                     |                                                             |                                       |                     |       |
| Тема 6 |                     |                                                             |                                       |                     |       |
| Тема 7 |                     |                                                             |                                       |                     |       |
| Тема 8 |                     |                                                             |                                       |                     |       |

## Комплект заданий для решения разноуровневых и проблемных задач

по дисциплине «Антикризисное управление»  
(наименование дисциплины)

### Тема 5. Диагностика кризиса в деятельности организации

На основании баланса предприятия (исходные данные по вариантам) необходимо

#### **Задачи репродуктивного уровня**

Задача 1. Установить структуру баланса предприятия.

Задача 2. Установить тип финансовой ситуации.

Задача 3. Определить состояние оборотных средств с помощью коэффициента обеспеченности материальных запасов собственными оборотными средствами и коэффициента маневренности.

#### **Задачи реконструктивного уровня**

Задача 4. Определить структуру финансовых источников предприятия и его финансовую независимость с помощью следующих показателей: коэффициента автономии, коэффициента финансовой активности, коэффициента финансовой устойчивости, коэффициента финансирования.

Задача 5. Произвести диагностику банкротства предприятия с помощью моделей Альтмана, Лиса, Таффлера.

Расчеты произвести на начало и конец года. Сделать выводы.

#### **ВАРИАНТ № 1**

#### **БАЛАНС ПРЕДПРИЯТИЯ (ТЫС. РУБ.)**

|                                                                                                                                                                                                                                      |  |  |            |                |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|------------|----------------|---------------|
| Статьи баланса<br>ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН<br>ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ<br>Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6<br>Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна<br>1. Внеоборотные активы<br>Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022 |  |  | Код строки | На начало года | На конец года |
|                                                                                                                                                                                                                                      |  |  |            |                |               |



|                                          |             |               |               |
|------------------------------------------|-------------|---------------|---------------|
| Нематериальные активы                    | 1110        | 200           | 400           |
| Основные средства                        | 1150        | 171580        | 180000        |
| Финансовые вложения                      | 1170        | 2500          | 3700          |
| Прочие внеоборотные активы               | 1190        | 8920          | 10700         |
| Всего по разделу 1                       | 1100        | 183200        | 194800        |
| 2. Оборотные активы                      |             |               |               |
| Запасы                                   | 1210        | 95500         | 103400        |
| НДС по приобретенным ценностям           | 1220        | 2400          | 2650          |
| Дебиторская задолженность                | 1230        | 37000         | 42700         |
| Денежные средства и денежные эквиваленты | 1250        | 1250          | 1500          |
| Прочие оборотные активы                  | 1260        | 2200          | 3500          |
| Итого по разделу 2                       | 1200        | 138350        | 153750        |
| <b>БАЛАНС</b>                            | <b>1600</b> | <b>321550</b> | <b>348550</b> |
| <b>ПАССИВ</b>                            |             |               |               |
| 3. Капитал и резервы                     |             |               |               |
| Уставный капитал                         | 1310        | 35000         | 35000         |
| Добавочный капитал                       | 1350        | 90000         | 90000         |
| Резервный капитал                        | 1360        | 2300          | 2300          |
| Нераспределенная прибыль                 | 1370        | 5200          | 6900          |
| Итого по разделу 3                       | 1300        | 132500        | 134200        |
| 4. Долгосрочные обязательства            |             |               |               |
| Заемные средства                         | 1410        | 24500         | 28350         |
| Прочие обязательства                     | 1450        | 2500          | 2650          |
| Итого по разделу 4                       | 1400        | 27000         | 31000         |
| 5. Краткосрочные обязательства           |             |               |               |
| Заемные средства                         | 1510        | 24200         | 28500         |
| Кредиторская задолженность               | 1520        | 135230        | 151600        |
| Доходы будущих периодов                  | 1530        | 1320          | 850           |
| Прочие краткосрочные обязательства       | 1550        | 1300          | 2400          |
| Итого по разделу 5                       | 1500        | 162050        | 183350        |
| <b>БАЛАНС</b>                            | <b>1700</b> | <b>321550</b> | <b>348550</b> |

### ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

| Наименование показателей           | Величина показателей, тыс. руб. |              |
|------------------------------------|---------------------------------|--------------|
|                                    | Прошлый год                     | Отчетный год |
| 1. Выручка от реализации продукции | 182400                          | 199600       |
| 2. Валовая прибыль                 | 25530                           | 26300        |
| 3. Прибыль от продаж               | 22350                           | 23500        |
| 4. Прибыль до налогообложения      | 24700                           | 28200        |
| 5. Чистая прибыль                  | 19760                           | 22560        |

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

**ВАРИАНТ № 2**  
**БАЛАНС ПРЕДПРИЯТИЯ (ТЫС. РУБ.)**

| Статьи баланса                           | Код строки  | На начало года | На конец года |
|------------------------------------------|-------------|----------------|---------------|
| <b>АКТИВ</b>                             |             |                |               |
| 1. Внеоборотные активы                   |             |                |               |
| Нематериальные активы                    | 1110        | 1500           | 1800          |
| Основные средства                        | 1150        | 107500         | 128300        |
| Финансовые вложения                      | 1170        | 1000           | 1100          |
| Прочие внеоборотные активы               | 1190        | 10400          | 10900         |
| Всего по разделу 1                       | 1100        | 120400         | 142100        |
| 2. Оборотные активы                      |             |                |               |
| Запасы                                   | 1210        | 114200         | 125300        |
| НДС по приобретенным ценностям           | 1220        | 8050           | 4200          |
| Дебиторская задолженность                | 1230        | 85750          | 87750         |
| Краткосрочные финансовые вложения        | 250         | 2500           | 1300          |
| Денежные средства и денежные эквиваленты | 1250        | 5850           | 4300          |
| Прочие оборотные активы                  | 1260        | 4000           | 3500          |
| Итого по разделу 2                       | 1200        | 217850         | 225050        |
| <b>БАЛАНС</b>                            | <b>1600</b> | <b>338250</b>  | <b>367150</b> |
| <b>ПАССИВ</b>                            |             |                |               |
| 3. Капитал и резервы                     |             |                |               |
| Уставный капитал                         | 1310        | 65000          | 71000         |
| Добавочный капитал                       | 1350        | 23000          | 24800         |
| Резервный капитал                        | 1360        | 15500          | 16700         |
| Нераспределенная прибыль                 | 1370        | 25000          | 26300         |
| Итого по разделу 3                       | 1300        | 128500         | 138800        |
| 4. Долгосрочные обязательства            |             |                |               |
| Заемные средства                         | 1410        | 25300          | 24500         |
| Прочие обязательства                     | 1450        | 1200           | 1500          |
| Итого по разделу 4                       | 1400        | 26500          | 26000         |
| 5. Краткосрочные обязательства           |             |                |               |
| Заемные средства                         | 1510        | 54500          | 58900         |
| Кредиторская задолженность               | 1520        | 123950         | 138650        |
| Доходы будущих периодов                  | 1530        | 2800           | 3000          |
| Прочие краткосрочные обязательства       | 1550        | 2000           | 1800          |
| Итого по разделу 5                       | 1500        | 183250         | 202350        |
| <b>БАЛАНС</b>                            | <b>1700</b> | <b>338250</b>  | <b>367150</b> |

**ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

| Наименование показателей           | Величина показателей, тыс. руб. |              |
|------------------------------------|---------------------------------|--------------|
|                                    | Прошлый год                     | Отчетный год |
| 1. Выручка от реализации продукции | 100200                          | 125800       |
| 2. Валовая прибыль                 | 14100                           | 17650        |
| 3. Прибыль от продаж               | 13500                           | 15700        |
| 4. Прибыль до налогообложения      | 11800                           | 15300        |
| 5. Чистая прибыль                  | 9310                            | 12120        |

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**  
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна  
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022



**ВАРИАНТ № 3**  
**БАЛАНС ПРЕДПРИЯТИЯ (ТЫС. РУБ.)**

| Статьи баланса                           | Код строки  | На начало года | На конец года |
|------------------------------------------|-------------|----------------|---------------|
| <b>АКТИВ</b>                             |             |                |               |
| 1. Внеоборотные активы                   |             |                |               |
| Нематериальные активы                    | 1110        | 5500           | 5800          |
| Основные средства                        | 1150        | 110800         | 122300        |
| Финансовые вложения                      | 1170        | 2500           | 2900          |
| Прочие внеоборотные активы               | 1190        | 12200          | 15500         |
| Всего по разделу 1                       | 1100        | 131000         | 146500        |
| 2. Оборотные активы                      |             |                |               |
| Запасы                                   | 1210        | 128400         | 132600        |
| НДС по приобретенным ценностям           | 1220        | 10400          | 8200          |
| Дебиторская задолженность                | 1230        | 65100          | 84550         |
| Денежные средства и денежные эквиваленты | 1250        | 5300           | 2400          |
| Прочие оборотные активы                  | 1260        | 3500           | 4200          |
| Итого по разделу 2                       | 1200        | 212700         | 231950        |
| <b>БАЛАНС</b>                            | <b>1600</b> | <b>343700</b>  | <b>378450</b> |
| <b>ПАССИВ</b>                            |             |                |               |
| 3. Капитал и резервы                     |             |                |               |
| Уставный капитал                         | 1310        | 62100          | 70400         |
| Добавочный капитал                       | 1350        | 24000          | 25400         |
| Резервный капитал                        | 1360        | 10500          | 11500         |
| Нераспределенная прибыль                 | 1370        | 18500          | 20700         |
| Итого по разделу 3                       | 1300        | 115100         | 128000        |
| 4. Долгосрочные обязательства            |             |                |               |
| Заемные средства                         | 1410        | 19400          | 20700         |
| Прочие обязательства                     | 1450        | 1200           | 1500          |
| Итого по разделу 4                       | 1400        | 20600          | 22200         |
| 5. Краткосрочные обязательства           |             |                |               |
| Заемные средства                         | 1510        | 78400          | 84200         |
| Кредиторская задолженность               | 1520        | 123200         | 135150        |
| Доходы будущих периодов                  | 1530        | 2900           | 4100          |
| Прочие краткосрочные обязательства       | 1550        | 3500           | 4800          |
| Итого по разделу 5                       | 1500        | 208000         | 228250        |
| <b>БАЛАНС</b>                            | <b>1700</b> | <b>343700</b>  | <b>378450</b> |

**ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

| Наименование показателей           | Величина показателей, тыс. руб. |              |
|------------------------------------|---------------------------------|--------------|
|                                    | Прошлый год                     | Отчетный год |
| 1. Выручка от реализации продукции | 94300                           | 115800       |
| 2. Валовая прибыль                 | 10500                           | 13700        |
| 3. Прибыль от продаж               | 8800                            | 11300        |
| 4. Прибыль до налогообложения      | 8200                            | 10600        |
| 5. Чистая прибыль                  | 6510                            | 8420         |

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**  
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна  
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022



**ВАРИАНТ № 4**  
**БАЛАНС ПРЕДПРИЯТИЯ (ТЫС. РУБ.)**

| Статьи баланса                           | Код строки  | На начало года | На конец года |
|------------------------------------------|-------------|----------------|---------------|
| <b>АКТИВ</b>                             |             |                |               |
| <b>1. Внеоборотные активы</b>            |             |                |               |
| Нематериальные активы                    | 1110        | 100            | 200           |
| Основные средства                        | 1150        | 72800          | 77500         |
| Финансовые вложения                      | 1170        | 500            | 900           |
| Прочие внеоборотные активы               | 1190        | 3200           | 3200          |
| Всего по разделу 1                       | 1100        | 76600          | 81800         |
| <b>2. Оборотные активы</b>               |             |                |               |
| Запасы                                   | 1210        | 38500          | 40700         |
| НДС по приобретенным ценностям           | 1220        | 18300          | 19700         |
| Дебиторская задолженность                | 1230        | 4750           | 5150          |
| Денежные средства и денежные эквиваленты | 1250        | 1500           | 1900          |
| Прочие оборотные активы                  | 1260        | 1000           | 2100          |
| Итого по разделу 2                       | 1200        | 64050          | 69550         |
| <b>БАЛАНС</b>                            | <b>1600</b> | <b>140650</b>  | <b>151350</b> |
| <b>ПАССИВ</b>                            |             |                |               |
| <b>3. Капитал и резервы</b>              |             |                |               |
| Уставный капитал                         | 1310        | 44500          | 44500         |
| Добавочный капитал                       | 1350        | 34000          | 34000         |
| Резервный капитал                        | 1360        | 1400           | 1800          |
| Нераспределенная прибыль                 | 1370        | 4600           | 4800          |
| Итого по разделу 3                       | 1300        | 84500          | 85100         |
| <b>4. Долгосрочные обязательства</b>     |             |                |               |
| Заемные средства                         | 1410        | 15200          | 17300         |
| Прочие обязательства                     | 1450        | 3300           | 3900          |
| Итого по разделу 4                       | 1400        | 18500          | 21200         |
| <b>5. Краткосрочные обязательства</b>    |             |                |               |
| Заемные средства                         | 1510        | 3500           | 3800          |
| Кредиторская задолженность               | 1520        | 32750          | 38400         |
| Доходы будущих периодов                  | 1530        | 200            | 350           |
| Прочие обязательства                     | 1550        | 1200           | 2500          |
| Итого по разделу 5                       | 1500        | 37650          | 45050         |
| <b>БАЛАНС</b>                            | <b>1700</b> | <b>140650</b>  | <b>151350</b> |

**ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

| Наименование показателей           | Величина показателей, тыс. руб. |              |
|------------------------------------|---------------------------------|--------------|
|                                    | Прошлый год                     | Отчетный год |
| 1. Выручка от реализации продукции | 77500                           | 101700       |
| 2. Валовая прибыль                 | 14300                           | 19600        |
| 3. Прибыль от продаж               | 12600                           | 17400        |
| 4. Прибыль до налогообложения      | 15100                           | 20300        |
| 5. Чистая прибыль                  | 11400                           | 15800        |

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**  
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна  
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

**ВАРИАНТ № 5**  
**БАЛАНС ПРЕДПРИЯТИЯ (ТЫС. РУБ.)**

| Статьи баланса                           | Код строки  | На начало года | На конец года |
|------------------------------------------|-------------|----------------|---------------|
| <b>АКТИВ</b>                             |             |                |               |
| 1. Внеоборотные активы                   |             |                |               |
| Нематериальные активы                    | 1110        | 603            | 644           |
| Основные средства                        | 1150        | 107731         | 108532        |
| Финансовые вложения                      | 1170        | 11399          | 11514         |
| Прочие внеоборотные активы               | 1190        | 8527           | 8830          |
| Всего по разделу 1                       | 1100        | 128260         | 129520        |
| 2. Оборотные активы                      |             |                |               |
| Запасы                                   | 1210        | 115134         | 121277        |
| НДС по приобретенным ценностям           | 1220        | 4042           | 789           |
| Дебиторская задолженность                | 1230        | 61352          | 63174         |
| Денежные средства и денежные эквиваленты | 1250        | 7365           | 6525          |
| Прочие оборотные активы                  | 1260        | 2516           | 1334          |
| Итого по разделу 2                       | 1200        | 190409         | 193099        |
| <b>БАЛАНС</b>                            | <b>1600</b> | <b>318669</b>  | <b>322619</b> |
| <b>ПАССИВ</b>                            |             |                |               |
| 3. Капитал и резервы                     |             |                |               |
| Уставный капитал                         | 1310        | 72786          | 76604         |
| Добавочный капитал                       | 1350        | 23612          | 23942         |
| Резервный капитал                        | 1360        | 13869          | 14081         |
| Нераспределенная прибыль                 | 1370        | 16476          | 15575         |
| Итого по разделу 3                       | 1300        | 126743         | 130202        |
| 4. Долгосрочные обязательства            |             |                |               |
| Заемные средства                         | 1410        | 17822          | 17075         |
| Прочие обязательства                     | 1450        | 2500           | 3200          |
| Итого по разделу 4                       | 1400        | 20322          | 20275         |
| 5. Краткосрочные обязательства           |             |                |               |
| Заемные средства                         | 1510        | 79462          | 58977         |
| Кредиторская задолженность               | 1520        | 85664          | 107210        |
| Доходы будущих периодов                  | 1530        | 3923           | 2867          |
| Прочие краткосрочные обязательства       | 1550        | 2555           | 3088          |
| Итого по разделу 5                       | 1500        | 171604         | 172142        |
| <b>БАЛАНС</b>                            | <b>1700</b> | <b>318669</b>  | <b>322619</b> |

**ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

| Наименование показателей           | Величина показателей, тыс. руб. |              |
|------------------------------------|---------------------------------|--------------|
|                                    | Прошлый год                     | Отчетный год |
| 1. Выручка от реализации продукции | 109017                          | 116969       |
| 2. Валовая прибыль                 | 17320                           | 20260        |
| 3. Прибыль от продаж               | 15470                           | 18540        |
| 4. Прибыль до налогообложения      | 18230                           | 20750        |
| 5. Чистая прибыль                  | 14320                           | 16120        |

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022



**ВАРИАНТ № 6**  
**БАЛАНС ПРЕДПРИЯТИЯ (ТЫС. РУБ.)**

| Статьи баланса                           | Код строки  | На начало года | На конец года |
|------------------------------------------|-------------|----------------|---------------|
| <b>АКТИВ</b>                             |             |                |               |
| 1. Внеоборотные активы                   |             |                |               |
| Нематериальные активы                    | 1110        | 500            | 700           |
| Основные средства                        | 1150        | 58600          | 58900         |
| Финансовые вложения                      | 1170        | 2100           | 2400          |
| Всего по разделу 1                       | 1100        | 61200          | 62000         |
| 2. Оборотные активы                      |             |                |               |
| Запасы                                   | 1210        | 27500          | 23600         |
| НДС по приобретенным ценностям           | 1220        | 900            | 800           |
| Дебиторская задолженность                | 1230        | 24200          | 28100         |
| Денежные средства и денежные эквиваленты | 1250        | 2700           | 2100          |
| Прочие оборотные активы                  | 1260        | 1000           | 2500          |
| Итого по разделу 2                       | 1200        | 56300          | 57100         |
| <b>БАЛАНС</b>                            | <b>1600</b> | <b>117500</b>  | <b>119100</b> |
| <b>ПАССИВ</b>                            |             |                |               |
| 3. Капитал и резервы                     |             |                |               |
| Уставный капитал                         | 1310        | 21000          | 21000         |
| Добавочный капитал                       | 1350        | 10200          | 11300         |
| Резервный капитал                        | 1360        | 2280           | 2560          |
| Нераспределенная прибыль                 | 1370        | 3150           | 3400          |
| Итого по разделу 3                       | 1300        | 36630          | 38260         |
| 4. Долгосрочные обязательства            |             |                |               |
| Заемные средства                         | 1410        | 5300           | 6500          |
| Прочие обязательства                     | 1450        | 1400           | 1580          |
| Итого по разделу 4                       | 1400        | 6700           | 8080          |
| 5. Краткосрочные обязательства           |             |                |               |
| Заемные средства                         | 1510        | 21900          | 22200         |
| Кредиторская задолженность               | 1520        | 48970          | 46710         |
| Доходы будущих периодов                  | 1530        | 2100           | 2500          |
| Прочие краткосрочные обязательства       | 1550        | 1200           | 1350          |
| Итого по разделу 5                       | 1500        | 74170          | 72760         |
| <b>БАЛАНС</b>                            | <b>1700</b> | <b>117500</b>  | <b>119100</b> |

**ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

| Наименование показателей           | Величина показателей, тыс. руб. |              |
|------------------------------------|---------------------------------|--------------|
|                                    | Прошлый год                     | Отчетный год |
| 1. Выручка от реализации продукции | 68500                           | 69700        |
| 2. Валовая прибыль                 | 9200                            | 9700         |
| 3. Прибыль от продаж               | 8300                            | 8820         |
| 4. Прибыль до налогообложения      | 7520                            | 8140         |
| 5. Чистая прибыль                  | 6050                            | 6370         |

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022



**ВАРИАНТ № 7**  
**БАЛАНС ПРЕДПРИЯТИЯ (ТЫС. РУБ.)**

| Статьи баланса                           | Код строки  | На начало года | На конец года |
|------------------------------------------|-------------|----------------|---------------|
| <b>АКТИВ</b>                             |             |                |               |
| 1. Внеоборотные активы                   |             |                |               |
| Нематериальные активы                    | 1110        | 300            | 400           |
| Основные средства                        | 1150        | 72800          | 77500         |
| Финансовые вложения                      | 1170        | 500            | 900           |
| Всего по разделу 1                       | 1100        | 73600          | 78800         |
| 2. Оборотные активы                      |             |                |               |
| Запасы                                   | 1210        | 38500          | 40700         |
| НДС по приобретенным ценностям           | 1220        | 3300           | 4700          |
| Дебиторская задолженность                | 1230        | 19750          | 20150         |
| Денежные средства и денежные эквиваленты | 1250        | 3500           | 4900          |
| Прочие оборотные активы                  | 1260        | 2000           | 2100          |
| Итого по разделу 2                       | 1200        | 67050          | 72550         |
| <b>БАЛАНС</b>                            | <b>300</b>  | <b>140650</b>  | <b>151350</b> |
| <b>ПАССИВ</b>                            |             |                |               |
| 3. Капитал и резервы                     |             |                |               |
| Уставный капитал                         | 1310        | 14500          | 14500         |
| Добавочный капитал                       | 1350        | 24000          | 25700         |
| Резервный капитал                        | 1360        | 4900           | 5300          |
| Нераспределенная прибыль                 | 1370        | 2100           | 2600          |
| Итого по разделу 3                       | 1300        | 45500          | 48100         |
| 4. Долгосрочные обязательства            |             |                |               |
| Заемные средства                         | 1410        | 8500           | 9200          |
| Прочие обязательства                     | 1450        | 2250           | 3140          |
| Итого по разделу 4                       | 1400        | 10750          | 12340         |
| 5. Краткосрочные обязательства           |             |                |               |
| Заемные средства                         | 1510        | 38150          | 38660         |
| Кредиторская задолженность               | 1520        | 42750          | 47400         |
| Доходы будущих периодов                  | 1530        | 1100           | 1350          |
| Прочие краткосрочные обязательства       | 1550        | 2400           | 3500          |
| Итого по разделу 5                       | 1500        | 84400          | 90910         |
| <b>БАЛАНС</b>                            | <b>1700</b> | <b>140650</b>  | <b>151350</b> |

**ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

| Наименование показателей           | Величина показателей, тыс. руб. |              |
|------------------------------------|---------------------------------|--------------|
|                                    | Прошлый год                     | Отчетный год |
| 1. Выручка от реализации продукции | 79500                           | 83100        |
| 2. Валовая прибыль                 | 10330                           | 11200        |
| 3. Прибыль от продаж               | 9500                            | 10470        |
| 4. Прибыль до налогообложения      | 8800                            | 9200         |
| 5. Чистая прибыль                  | 6940                            | 7150         |

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**  
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна  
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

**ВАРИАНТ № 8**  
**БАЛАНС ПРЕДПРИЯТИЯ (ТЫС. РУБ.)**

| Статьи баланса                           | Код строки  | На начало года | На конец года |
|------------------------------------------|-------------|----------------|---------------|
| <b>АКТИВ</b>                             |             |                |               |
| 1. Внеоборотные активы                   |             |                |               |
| Нематериальные активы                    | 1110        | 2500           | 2800          |
| Основные средства                        | 1150        | 108700         | 128800        |
| Финансовые вложения                      | 1170        | 2500           | 3800          |
| Всего по разделу 1                       | 1100        | 113700         | 135400        |
| 2. Оборотные активы                      |             |                |               |
| Запасы                                   | 1210        | 125500         | 128700        |
| НДС по приобретенным ценностям           | 1220        | 6100           | 5200          |
| Дебиторская задолженность                | 1230        | 61500          | 79850         |
| Денежные средства и денежные эквиваленты | 1250        | 5050           | 4600          |
| Прочие оборотные активы                  | 1260        | 3500           | 4200          |
| Итого по разделу 2                       | 1200        | 201650         | 222550        |
| <b>БАЛАНС</b>                            | <b>1600</b> | <b>315350</b>  | <b>357950</b> |
| <b>ПАССИВ</b>                            |             |                |               |
| 3. Капитал и резервы                     |             |                |               |
| Уставный капитал                         | 1310        | 65000          | 69700         |
| Добавочный капитал                       | 1350        | 21000          | 24000         |
| Резервный капитал                        | 1360        | 11500          | 10500         |
| Нераспределенная прибыль                 | 1370        | 14500          | 15100         |
| Итого по разделу 3                       | 1300        | 112000         | 119300        |
| 4. Долгосрочные обязательства            |             |                |               |
| Заемные средства                         | 1410        | 8300           | 8500          |
| Прочие обязательства                     | 1450        | 2200           | 3200          |
| Итого по разделу 4                       | 1400        | 10500          | 11700         |
| 5. Краткосрочные обязательства           |             |                |               |
| Заемные средства                         | 1510        | 64500          | 85900         |
| Кредиторская задолженность               | 1520        | 120450         | 131350        |
| Доходы будущих периодов                  | 1530        | 3400           | 3900          |
| Прочие краткосрочные обязательства       | 1550        | 4500           | 5800          |
| Итого по разделу 5                       | 1500        | 192850         | 226950        |
| <b>БАЛАНС</b>                            | <b>1700</b> | <b>315350</b>  | <b>357950</b> |

**ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

| Наименование показателей           | Величина показателей, тыс. руб. |              |
|------------------------------------|---------------------------------|--------------|
|                                    | Прошлый год                     | Отчетный год |
| 1. Выручка от реализации продукции | 102300                          | 125800       |
| 2. Валовая прибыль                 | 12780                           | 16310        |
| 3. Прибыль от продаж               | 11320                           | 15140        |
| 4. Прибыль до налогообложения      | 10200                           | 14600        |
| 5. Чистая прибыль                  | 8110                            | 11280        |

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022



**ВАРИАНТ № 9**  
**БАЛАНС ПРЕДПРИЯТИЯ (ТЫС. РУБ.)**

| Статьи баланса                           | Код строки  | На начало года | На конец года |
|------------------------------------------|-------------|----------------|---------------|
| <b>АКТИВ</b>                             |             |                |               |
| 1. Внеоборотные активы                   |             |                |               |
| Нематериальные активы                    | 1110        | 7200           | 8100          |
| Основные средства                        | 1150        | 125400         | 141200        |
| Финансовые вложения                      | 1170        | 4500           | 5900          |
| Всего по разделу 1                       | 1100        | 137100         | 155200        |
| 2. Оборотные активы                      |             |                |               |
| Запасы                                   | 1210        | 148400         | 152100        |
| НДС по приобретенным ценностям           | 1220        | 12400          | 9200          |
| Дебиторская задолженность                | 1230        | 71000          | 76300         |
| Денежные средства и денежные эквиваленты | 1250        | 6300           | 3400          |
| Прочие оборотные активы                  | 1260        | 2800           | 4400          |
| Итого по разделу 2                       | 1200        | 240900         | 245400        |
| <b>БАЛАНС</b>                            | <b>1600</b> | <b>378000</b>  | <b>400900</b> |
| <b>ПАССИВ</b>                            |             |                |               |
| 3. Капитал и резервы                     |             |                |               |
| Уставный капитал                         | 1310        | 65200          | 69500         |
| Добавочный капитал                       | 1350        | 15200          | 16600         |
| Резервный капитал                        | 1360        | 10500          | 11500         |
| Нераспределенная прибыль                 | 1370        | 14500          | 17900         |
| Итого по разделу 3                       | 1300        | 105400         | 115500        |
| 4. Долгосрочные обязательства            |             |                |               |
| Заемные средства                         | 1410        | 10300          | 13800         |
| Прочие обязательства                     | 1450        | 3200           | 4500          |
| Итого по разделу 4                       | 1400        | 13500          | 18300         |
| 5. Краткосрочные обязательства           |             |                |               |
| Заемные средства                         | 1510        | 83600          | 85400         |
| Кредиторская задолженность               | 1520        | 156100         | 159900        |
| Доходы будущих периодов                  | 1530        | 4900           | 6000          |
| Прочие краткосрочные обязательства       | 1550        | 14500          | 15800         |
| Итого по разделу 5                       | 1500        | 259100         | 267100        |
| <b>БАЛАНС</b>                            | <b>1700</b> | <b>378000</b>  | <b>400900</b> |

**ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

| Наименование показателей           | Величина показателей, тыс. руб. |              |
|------------------------------------|---------------------------------|--------------|
|                                    | Прошлый год                     | Отчетный год |
| 1. Выручка от реализации продукции | 135200                          | 146700       |
| 2. Валовая прибыль                 | 19200                           | 20520        |
| 3. Прибыль от продаж               | 16400                           | 17800        |
| 4. Прибыль до налогообложения      | 18900                           | 20700        |
| 5. Чистая прибыль                  | 14870                           | 16120        |

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022



**ВАРИАНТ № 10**  
**БАЛАНС ПРЕДПРИЯТИЯ (ТЫС. РУБ.)**

| Статьи баланса                           | Код строки  | На начало года | На конец года |
|------------------------------------------|-------------|----------------|---------------|
| <b>АКТИВ</b>                             |             |                |               |
| 1. Внеоборотные активы                   |             |                |               |
| Нематериальные активы                    | 1110        | 1500           | 1520          |
| Основные средства                        | 1150        | 145100         | 148400        |
| Финансовые вложения                      | 1170        | 12450          | 12450         |
| Прочие внеоборотные активы               | 1190        | 17320          | 15180         |
| Всего по разделу 1                       | 1100        | 176370         | 177550        |
| 2. Оборотные активы                      |             |                |               |
| Запасы                                   | 1210        | 135730         | 167550        |
| НДС по приобретенным ценностям           | 1220        | 5050           | 1020          |
| Дебиторская задолженность                | 1230        | 64600          | 66180         |
| Денежные средства и денежные эквиваленты | 1250        | 8320           | 4250          |
| Прочие оборотные активы                  | 1260        | 3100           | 3100          |
| Итого по разделу 2                       | 1200        | 216800         | 218820        |
| <b>БАЛАНС</b>                            | <b>1600</b> | <b>393170</b>  | <b>396370</b> |
| <b>ПАССИВ</b>                            |             |                |               |
| 3. Капитал и резервы                     |             |                |               |
| Уставный капитал                         | 1310        | 128500         | 128500        |
| Добавочный капитал                       | 1350        | 26600          | 28900         |
| Резервный капитал                        | 1360        | 17900          | 18100         |
| Нераспределенная прибыль                 | 1370        | 22050          | 17950         |
| Итого по разделу 3                       | 1300        | 195050         | 193450        |
| 4. Долгосрочные обязательства            |             |                |               |
| Заемные средства                         | 1410        | 16100          | 15900         |
| Прочие обязательства                     | 1450        | 2550           | 3850          |
| Итого по разделу 4                       | 1400        | 18650          | 19750         |
| 5. Краткосрочные обязательства           |             |                |               |
| Заемные средства                         | 1510        | 74550          | 72790         |
| Кредиторская задолженность               | 1520        | 97120          | 102530        |
| Доходы будущих периодов                  | 1530        | 4050           | 3570          |
| Прочие краткосрочные обязательства       | 1550        | 3750           | 4280          |
| Итого по разделу 5                       | 1500        | 179470         | 183170        |
| <b>БАЛАНС</b>                            | <b>1700</b> | <b>393170</b>  | <b>396370</b> |

**ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

| Наименование показателей           | Величина показателей, тыс. руб. |              |
|------------------------------------|---------------------------------|--------------|
|                                    | Прошлый год                     | Отчетный год |
| 1. Выручка от реализации продукции | 135100                          | 149300       |
| 2. Валовая прибыль                 | 19260                           | 20150        |
| 3. Прибыль от продаж               | 16450                           | 17870        |
| 4. Прибыль до налогообложения      | 18340                           | 19560        |
| 5. Чистая прибыль                  | 14670                           | 15650        |

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

## 1. Критерии оценивания компетенций

Оценка «отлично» выставляется студенту, если он обладает практическими навыками диагностики финансового состояния и оценки вероятности банкротства отдельных субъектов рынка. Студент своевременно выполнил работу; выбрал верную последовательность выполнения работы; произвел точные расчеты; предоставил обоснованные выводы по работе.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он обладает необходимыми базовыми навыками диагностики финансового состояния и оценки вероятности банкротства отдельных субъектов рынка. Студент своевременно выполнил работу; произвел точные расчеты; предоставил обоснованные выводы по работе.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он обладает необходимыми базовыми навыками диагностики финансового состояния и оценки вероятности банкротства отдельных субъектов рынка. Студент выполнил работу не вовремя; выбрал верную последовательность выполнения работы; произвел неточные расчеты; не предоставил обоснованные выводы по работе.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не обладает необходимыми базовыми навыками диагностики финансового состояния и оценки вероятности банкротства отдельных субъектов рынка. Студент несвоевременно выполнил работу; отсутствует обоснование выбранной методики расчета; выбрал неверную последовательность выполнения работы; произвел неточные расчеты со значительными ошибками; не предоставил обоснованные выводы по работе.

## 2. Описание шкалы оценивания

Успеваемость студентов по дисциплине оценивается в ходе текущего контроля и промежуточной аттестации.

### Текущий контроль

#### Рейтинговая оценка знаний студента

Рейтинговая оценка знаний студента ОЗФО не предусмотрена.

## 3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя выполнение типовых задач, выполняемых, как правило, по вариантам и содержащих несколько заданий.

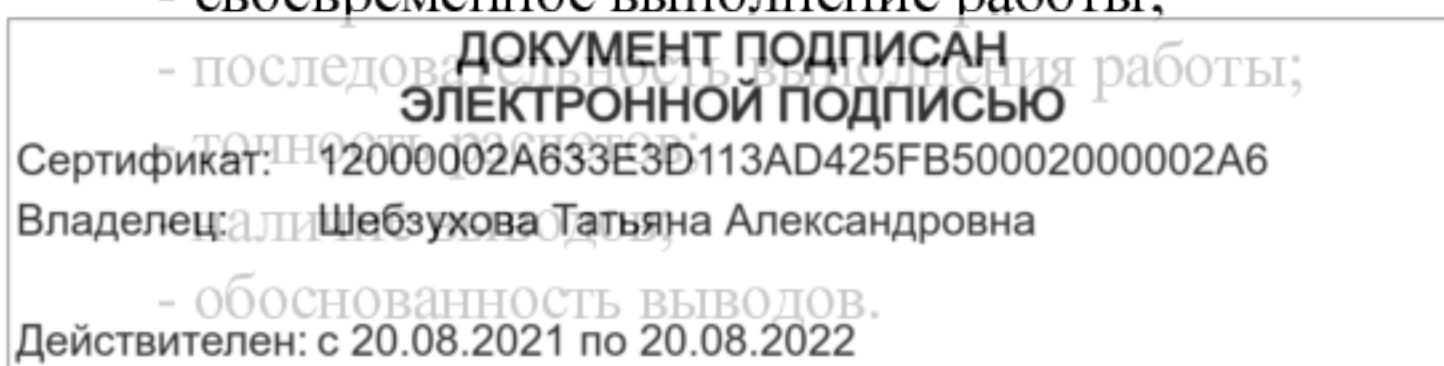
Предлагаемые студенту задания позволяют проверить профессиональные компетенции УК-10, ПК-3, ПК-6. Принципиальные отличия заданий базового уровня от повышенного состоят в уровне сложности. Для ответа на задания базового уровня достаточно среднего уровня владением теоретических знаний, для ответа на задания повышенного уровня требуется выполнить расчет и/или построить графическую интерпретацию задания, продемонстрировать умение обобщать материал и делать выводы.

Для подготовки к данному оценочному мероприятию необходимо ознакомиться с конспектом лекций, основной и дополнительной литературой и/или информационными источниками. Задания выполняются непосредственно на практическом занятии, часть заданий (по формулированию выводов) может выноситься на самостоятельную работу.

При выполнении задания студенту предоставляется право пользования калькулятором.

При проверке задания оцениваются:

- своевременное выполнение работы;
- последовательность выполнения работы;





Пример оценочного листа  
Выполнение задачи по теме ...

| Критерии                             | Оценка |
|--------------------------------------|--------|
| своевременное выполнение работы      |        |
| последовательность выполнения работы |        |
| точность расчетов                    |        |
| наличие выводов                      |        |
| обоснованность выводов               |        |
| Итого                                |        |

## Перечень дискуссионных тем для круглого стола

### Тема 6. Антикризисное управление персоналом. Социальное партнерство в антикризисном управлении

1. Критерии и показатели эффективности управления.
2. Методы расчета экономической эффективности управленческого труда
3. Методы расчета эффективности системы управления.
4. Роль и значение социального партнерства в современных условиях хозяйствования
5. Совокупность интересов основных участников социального партнерства.
6. Законодательная основа регулирования социальных последствий системного кризиса
7. Основные стили ведения переговоров в ходе взаимодействия сторон конфликта.
8. Основные направления деятельности профсоюзных организаций в рамках антикризисного управления
9. Конфликт интересов, возникающих в сфере управления персоналом в период кризиса.
10. Направления совершенствования взаимодействия с профсоюзными организациями

#### 1. Критерии оценивания компетенций

Оценка «отлично» выставляется студенту, если он обладает базовыми знаниями в области государственного антикризисного управления и его опыта в зарубежных странах; формулирует причинно-следственную связь кризисов российской экономики; описывает необходимость учета социальных факторов в антикризисном управлении. При проведении круглого стола студент показал наличие глубоких исчерпывающих знаний по изучаемой проблематике; умение ориентироваться в информационном пространстве; использование и усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой; грамотное и логически стройное изложение материала при ответе; умение в полной мере аргументировать собственную точку и формулировать вопросы оппоненту.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он обладает необходимыми знаниями в области государственного антикризисного управления и его опыта в зарубежных странах; формулирует причинно-следственную связь кризисов российской экономики; признает необходимость учета социальных факторов в антикризисном управлении. При проведении круглого стола студент показал наличие достаточных знаний по изучаемой проблематике; умение ориентироваться в информационном пространстве; использование и усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой; грамотное и логически стройное изложение материала при ответе; попытки аргументировать собственную точку и формулировать вопросы оппоненту.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он демонстрирует средний уровень знаний в области государственного антикризисного управления и его опыта в зарубежных странах; описывает специфику кризисов российской экономики; описывает необходимость учета социальных факторов в антикризисном управлении. При проведении

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна  
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022



нии круглого стола студент показал наличие поверхностных знаний по изучаемой проблематике; умение ориентироваться в информационном пространстве; использование и усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой; грамотное и логически стройное изложение материала при ответе; неуверенность в аргументации собственной точки зрения и формулировании вопросов оппоненту.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, демонстрирует недостаточный уровень знаний в области государственного антикризисного управления и его опыта в зарубежных странах; не знает эволюцию кризисов российской экономики; не приводит аргументации по необходимости учета социальных факторов в антикризисном управлении.. При проведении круглого стола студент показал отсутствие знаний по изучаемой проблематике; неумение ориентироваться в информационном пространстве; поверхностное усвоение основной литературой; неуверенность в аргументации собственной точки зрения и формулировании вопросов оппоненту.

## **2. Описание шкалы оценивания**

Успеваемость студентов по дисциплине оценивается в ходе текущего контроля и промежуточной аттестации.

### **Текущий контроль**

#### **Рейтинговая оценка знаний студента**

Рейтинговая оценка знаний студента ОЗФО не предусмотрена.

## **3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя круглый стол по отдельным темам курса. Круглый стол проводится во время практического занятия, перечень дискуссионных тем выдаются заранее, чтобы у студента была возможность подготовиться к процедуре данной оценки знаний.

Предлагаемые студенту задания позволяют проверить профессиональные компетенции УК-10, ПК-3, ПК-6. Для подготовки к данному оценочному мероприятию необходимо ознакомиться с конспектом лекций, дополнительной литературой и/или информационными источниками. Как правило, у студента есть возможность для подготовки в течение одной-двух недель после окончания изучения темы (тем) курса.

При подготовке к ответу студенту предоставляется право пользования презентационным материалом, вырезками из журналов (газет), если таковые использовались при подготовке к круглому столу.

Круглый стол проводится с целью диагностики уровня закрепления новых знаний, оценки коммуникативных компетенций, умения приводить аргументы и контраргументы, формирование навыков публичного выступления. При диагностике результатов основными критериями являются:

- демонстрация предварительной информационной готовности к обсуждению;
- выступление с проблемным вопросом;
- наличие знаний относительно изложения данной темы в литературных источниках;
- формулировка критических замечаний и вопросов к оппоненту.

Если при ответе используется презентационный материал, оценивается:

- выполнение задания;
- оформление презентации;

теме круглого стола;

презентации;

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна  
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

- согласованность доклада и презентационных форм.

**Пример оценочного листа**  
Оценочный лист (ФИО студента) по участию в круглом столе

| Темы   | Критерии оценки     |                                                             |                                       |                   | Итого |
|--------|---------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|-------|
|        | Изложение материала | Усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой | Аргументация собственной точки зрения | Вопросы оппоненту |       |
| Тема 6 |                     |                                                             |                                       |                   |       |

## Комплект заданий для контрольной работы

### Теоретические вопросы

1. Антикризисное управление как элемент сложной системы управления.
2. Финансовый менеджмент как элемент антикризисного управления фирмой.
3. Банкротство как обязательный экономический элемент рыночной системы.
4. Особенности управления персоналом кризисных предприятий.
5. Теория и практика обнаружения «сигналов» приближения кризисного состояния фирмы.
6. Значение защиты работников несостоятельных предприятий.
7. Оценка вероятности банкротства.
8. Фиктивное и преднамеренное банкротство.
9. Методология анализа делового и финансового состояния фирмы.
10. Процедурный состав банкротства.

### Практическое задание

#### «Системный экспресс-анализ в антикризисном менеджменте»

#### Методологический аспект

Целью экспресс-анализа является оценка финансовых результатов и состояния предприятия. Такой анализ проводится на базе интегральных оценок. Теория и практика используют разные способы обобщения неоднородных показателей. Самыми простыми выступают показатели, представляющие собой произведение или частное двух показателей (фондорентабельность это произведение фондоотдачи и рентабельности).

По своему содержанию экономические показатели представляют собой отображение реализуемых в хозяйственной системе действий, выбранных в процессе принятия решений. Любое вновь принятое решение находит свое отражение в динамике экономических показателей, поэтому в качестве признака упорядочения предлагается использовать их темпы или индексы роста или прироста.

Показатели позволяет выразить динамику показателей позволяет оценить свойство системы, которое ни быть не может.

|                                                                                                            |                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Раннее движение показателей в динамике, т.е. позволяет оценить свойство системы, которое ни быть не может. |                                        |
| <b>ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ</b>                                                              |                                        |
| Сертификат:                                                                                                | 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6 |
| Владелец:                                                                                                  | Шебзухова Татьяна Александровна        |
| Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022                                                                   |                                        |







роста выбранных двух показателей не поддается интерпретации, то в графе будет отсутствовать дуга, соединяющая соответствующие вершины. Далее выбирается другая пара показателей и т.д. Чем больше отношение «быстрее» удастся выявить, тем «более» комплексным и системным будет интегральный показатель. В идеальном случае интерпретируются и упорядочиваются все возможные пары показателей, в результате чего в графе каждая вершина оказывается связанной дугой с каждой. В этом случае получается строгое (линейное) упорядочение показателей, когда каждому показателю может быть присвоен ранг (по смыслу построения – это нормативный ранг – рис.1.).

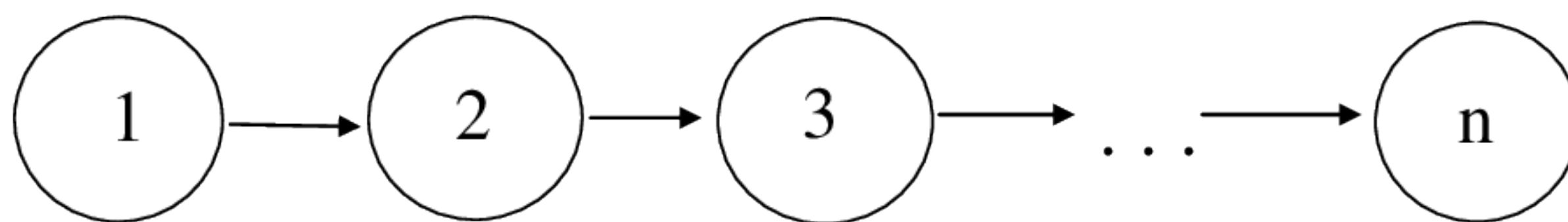


Рис. 1. Схема линейного упорядочения показателей

Если не удастся выявить отношения «быстрее» между всеми парами показателей, тогда с помощью моделирования может быть построен граф предпочтений (рисунок 2).

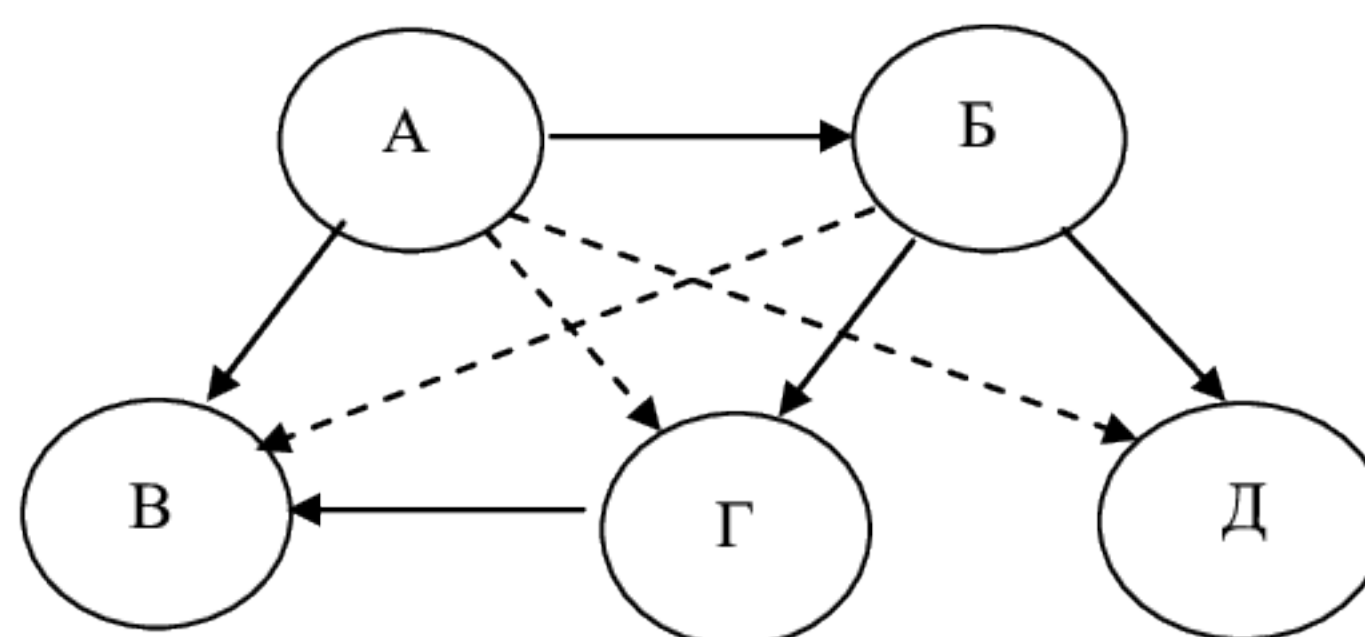


Рис. 2. Граф предпочтений G

Кроме парных соотношений при построении графа предпочтений можно использовать содержательный анализ соотношений и большего числа показателей. Кроме этого, увеличение числа целевых установок, задаваемых соотношениями между темпами роста показателей, можно получить, используя принцип транзитивности, так если А быстрее Б, а Б быстрее Г, то А быстрее Г. Формально процесс увеличения установок представляется как процесс построения «замыкания графа», т.е. включение в граф всех дуг, отображающих отношения «быстрее», выявленные на основе свойства транзитивности (пунктирные стрелки на рисунке 2). Графическое изображение при большом числе показателей и дуг – весьма ненаглядно. Средством наглядного представления графа может служить матрица, каждый элемент которой отображает нормативное соотношение показателей. Построенная таким образом матрица по аналогии с графом называется матрицей предпочтений. Для полноты отображения в матрице представлены элементы, соответствующие как целевым соотношениям «быстрее», так и «медленнее», хотя очевидно, что соотношение «медленнее» однозначно определяется соотношением «быстрее» при рассмотрении показателей в другом порядке. Матрица предпочтений задается следующим образом. Каждый элемент матрицы находится на пересечении определенной строки и определенного столбца, кото-

рым соотношением сравниваются показатели. Если показатель, находящийся в строке, быстрее, чем показатель, находящийся в столбце, то на пересечении строки и столбца ставится знак «+». Если показатель, находящийся в строке, медленнее, чем показатель, находящийся в столбце, то на пересечении строки и столбца ставится знак «-». Такая методика

может играть роль нормативной и дескриптивной модели (когда упорядочиваются фактические темпы роста показателей). Оценка близости нормативного и фактического порядков показателей дает показатель, на базе которого могут проводиться сравнения, являющиеся ядром экономического анализа. Это сравнение служит оценкой финансово-экономической устойчивости предприятия.

Методика расчета оценки устойчивости для нелинейного ДН включает в себя следующие шаги..

1. Рассчитываются темпы роста показателей за анализируемый интервал времени:

$$T(\Pi_i) = \frac{\Pi_i^o}{\Pi_i^b} \quad (1),$$

где:  $\Pi_i^o$ ,  $\Pi_i^b$  - абсолютные значения в отчетном и базисном периодах соответственно;

$T(\Pi_i)$  – темп роста  $i$ -го показателя в отчетном периоде;

2. Построение матрицы  $E = \{e_{ij}\}_{n \times n}$  эталонных соотношений между темпами роста показателей (ДН):

$$e_{ij} = \begin{cases} 1, \text{если } T(\Pi_i) > T(\Pi_j) \\ -1, \text{если } T(\Pi_i) < T(\Pi_j) \\ 0, \text{если } \_ \text{эталонное соотношение} \_ \\ \text{между } T(\Pi_i) \text{ и } T(\Pi_j) \text{ не установлено,} \end{cases} \quad (2),$$

где:  $n$  – число показателей в ДН;

$e_{ij}$  - элемент матрицы эталонных соотношений между темпами роста показателей;

$i, j$  – номера показателей;

$\Pi_i, \Pi_j$  - показатели;

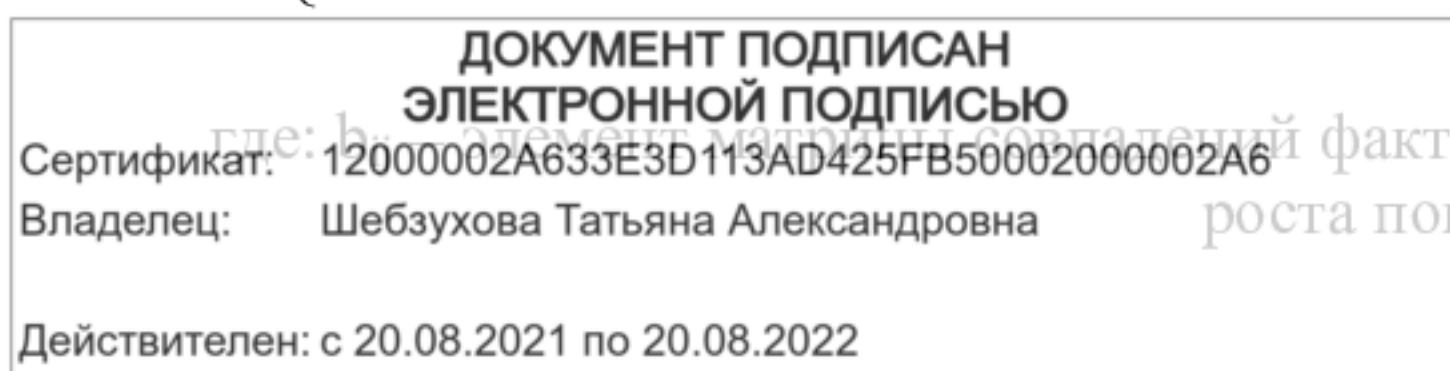
3. Построение матрицы фактических соотношений темпов роста показателей  $F = \{f_{ij}\}_{n \times n}$ :

$$f_{ij} = \begin{cases} 1, \text{если } T(\Pi_i) > T(\Pi_j) \\ -1, \text{если } T(\Pi_i) < T(\Pi_j) \\ 0, \text{если } T(\Pi_i) = T(\Pi_j), \end{cases} \quad (3),$$

где:  $f_{ij}$  – элемент матрицы фактических соотношений между темпами роста показателей

4. Построение матрицы совпадений фактических и эталонных соотношений темпов роста показателей  $B = \{b_{ij}\}_{n \times n}$ :

$$b_{ij} = \begin{cases} 1, \_ \text{если } e_{ij} = 1 \_ \text{одновременно } c \_ f_{ij} \geq 0; \_ \text{или} \\ \_ \text{если } e_{ij} = -1 \_ \text{одновременно } c \_ f_{ij} \leq 0; \\ 0, \_ \text{в остальных случаях;} \end{cases} \quad (4),$$



где:  $b_{ij}$  – элемент матрицы совпадений фактического и эталонного соотношения темпов роста показателей



5. Расчет оценки близости фактических и эталонных соотношений показателей по темпам их роста:

$$Y = \frac{\sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n b_{ij}}{\sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n |e_{ij}|} \quad (5),$$

где:  $Y$  – оценка финансово-экономической устойчивости предприятия.

При движении предприятия от периода к периоду оценка устойчивости может расти или уменьшаться. При этом рост оценки устойчивости не означает, что на предприятии произошли только положительные изменения, т.е. изменения, вызвавшие выполнение тех эталонных соотношений, которые раньше не выполнялись. Рост оценки устойчивости может сопровождаться и новыми нарушениями соотношений, установленных в ДН. В связи с этим наряду с оценкой устойчивости рассчитывается оценка изменчивости финансового состояния, характеризующая изменение структуры выполненных и невыполненных эталонных соотношений с точки зрения направленности изменений на реализацию финансовых целей, заданных в ДН. В случае нелинейности ДН эта оценка рассчитывается следующим образом:

1. Строится матрица изменчивости динамики показателей  $D = \{d_{ij}\}_{n \times n}$ , в которой отражается направленность изменений соотношений темпов роста показателей, формирующих ДН.

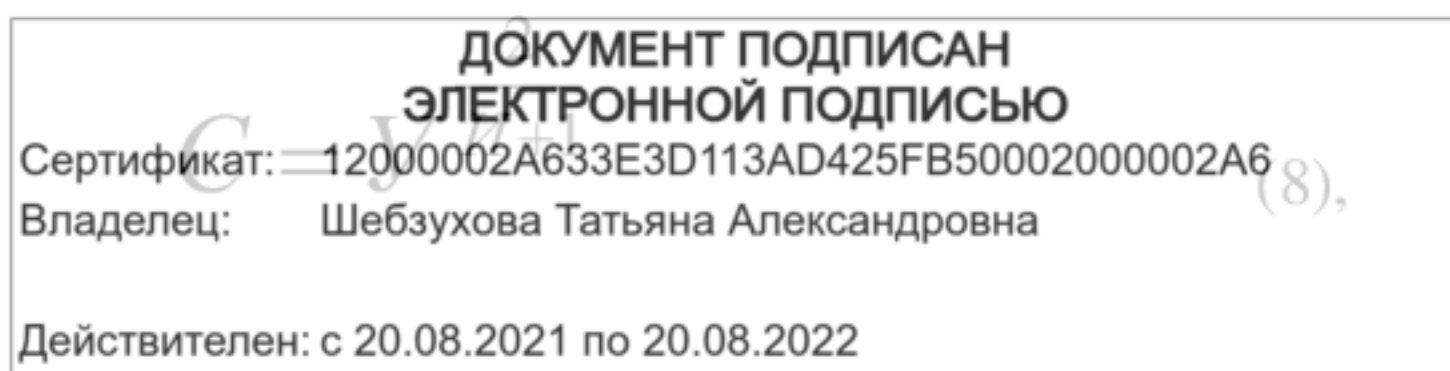
$$d_{ij} = \begin{cases} 1, \text{ если } b_{ij}^o > b_{ij}^{\bar{o}}; \\ -1, \text{ если } b_{ij}^o < b_{ij}^{\bar{o}}; \\ 0, \text{ в остальных случаях,} \end{cases} \quad (6)$$

где:  $d_{ij}$  – элемент матрицы изменчивости динамики показателей.

2. Расчет оценки изменчивости режима деятельности предприятия (И):

$$I = \frac{\sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n d_{ij}}{\sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n |d_{ij}|} \quad (7),$$

Оценка устойчивости и изменчивости являются измерителями, независимыми друг от друга. При необходимости можно рассчитать интегральную оценку финансово-экономической стабильности предприятия (С):





Оценка стабильности совпадает с оценкой устойчивости в случае, если оценка изменчивости равна 1. При уменьшении оценки изменчивости до -1 оценка стабильности уменьшается до 0. Таким образом, оценка экономической стабильности предприятия есть оценка устойчивости предприятия, скорректированная на изменчивость его режима деятельности.

Логика анализа финансово-экономического состояния предприятия требует взаимоувязанного рассмотрения экономических показателей. Глубоким экономическим анализом является факторный анализ, под которым понимается постепенный переход от исходной факторной системы к конечной факторной системе (или наоборот). Сформированный ДН можно рассматривать как факторную систему (модель). Влияние каждого фактора на прирост оценки устойчивости (являющейся результативным показателем) можно определить следующим образом:

$$\Delta U(P_i) = \frac{\sum_{j=1}^n b_{ij}^o - \sum_{j=1}^n b_{ij}^6}{\sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n |e_{ij}|}, \quad (9)$$

при этом достигается полное факторное разложение прироста результативного показателя финансовой устойчивости:

$$\Delta U = \sum_{i=1}^n \Delta U(P_i), \quad (10)$$

Из решения основной задачи факторного анализа следует решение двух других задач. *Во-первых*, можно определить, на сколько процентов по отношению к базисному уровню изменилась оценка устойчивости под воздействием динамики  $i$ -го показателя:

$$\alpha_i = \frac{\Delta U(P_i)}{U^6} \times 100\% \quad (11)$$

*Во-вторых*, определяется доля прироста (снижения) оценки устойчивости, обусловленного динамикой  $i$ -го показателя:

$$\beta_i = \frac{\Delta U(P_i)}{\Delta U} \times 100\% \quad (12)$$

Поскольку оценка финансовой устойчивости предприятия по своей сути является оценкой динамической, то имеется возможность осуществить факторное разложение не только ее прироста, но и ее абсолютного значения.

В модели оценки устойчивости предусматривается, что динамика показателей-факторов либо поддерживает нормативно установленное динамическое состояние, либо ухудшает его

В случае нелинейного ДН для выявления снижения оценки устойчивости под воздействием динамики отдельного показателя необходимо сформировать матрицу нарушений  $V = \{v_{ij}\}$  следующим образом:

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна  
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

$$v_{ij} = \begin{cases} 1, & \text{если } e_{ij} = 1 \text{ одновременно с } f_{ij} = -1; \text{ или} \\ -1, & \text{если } e_{ij} = -1 \text{ одновременно с } f_{ij} = 1; \\ 0, & \text{в остальных случаях.} \end{cases} \quad (13),$$

где:  $v_{ij}$  – элемент матрицы нарушений.

Снижение оценки устойчивости под воздействием влияния отдельного  $k$ -го показателя рассчитывается следующим образом:

$$Y^*(\Pi_k) = \frac{\sum_{j=1}^n v_{kj}}{\sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n |e_{ij}|} \quad (14)$$

Полное факторное разложение оценки устойчивости при независимом рассмотрении показателей-факторов имеет вид:

$$Y = 1 - \sum_{k=1}^n Y^*(\Pi_k) \quad (15)$$

Доля влияния каждого показателя на общее снижение оценки устойчивости:

$$\delta_k = \frac{Y^*(\Pi_k)}{\sum_{i=1}^n Y^*(\Pi_k)} \times 100\% \quad (16)$$

Выявление резервов роста финансовой устойчивости, изменчивости и стабильности необходимо дополнить выявлением основных проблем, ими порождаемых. Средством выявления проблем служит матрица нарушений (инверсий). Регулярные нарушения выявляются на основе построения «суммарной» матрицы нарушений  $S = \{s_{ij}\}$ :

$$s_{ij} = \sum_{t=1}^K v_{ij}^t \quad (17),$$

где:  $t$  – номер анализируемого периода;

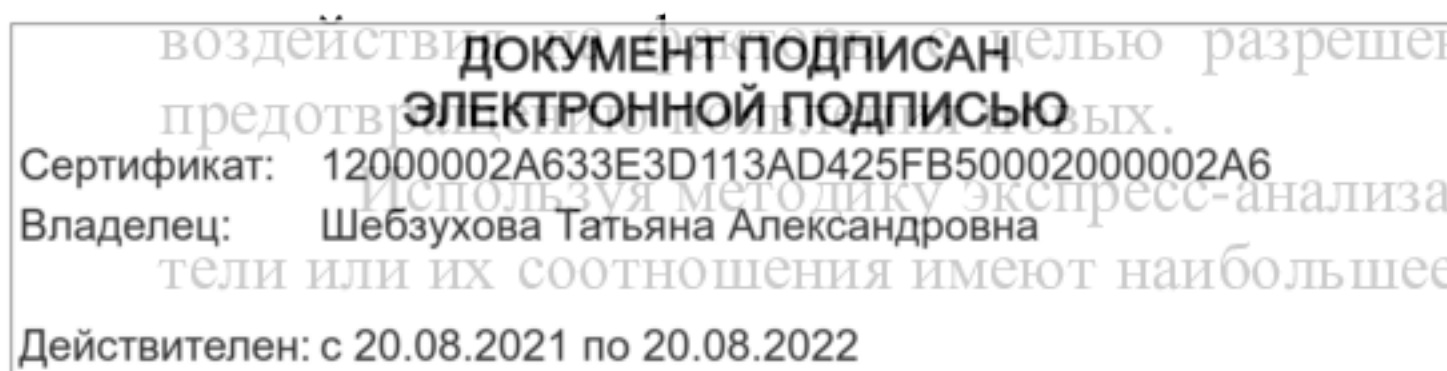
$K$  – число анализируемых периодов;

$i, j$  – номера показателей в ДН;

$v_{ij}$  – элемент матрицы нарушений;

$s_{ij}$  – элемент «суммарной» матрицы нарушений.

В заключении следует отметить, что экспресс-анализ на основе использования ДН позволяет выявить факторы и проблемы и упорядочить их с точки зрения очередности воздействия на факторы, с целью разрешения как уже возникших проблем, так и по предотвращению возникновения новых.



менеджеры могут определить, какие показатели или их соотношения имеют наибольшее воздействие на обобщающие показатели фи-



нансового положения предприятия, и смогут сосредоточить внимание на решении первоочередных проблем. При этом, исходя из того, что экономическая стратегия и тактика не являются суммой изолированных решений, необходимо, чтобы каждое хозяйственное решение было неотъемлемой частью продуманной и принятой стратегии.

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022



**Варианты практического задания на тему “Системный экспресс-анализ в антикризисном управлении»**

| №<br>в-та | <b>П О К А З А Т Е Л И</b> |        |        |      |      |      |       |      |      |        |        |        |       |       |       |       |     |     |
|-----------|----------------------------|--------|--------|------|------|------|-------|------|------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-----|-----|
|           | Б                          |        |        | Пд   |      |      | ДСФВк |      |      | КР     |        |        | КЗк   |       |       | СбОбС |     |     |
|           | 1кв                        | 2кв    | 3кв    | 1кв  | 2кв  | 3кв  | 1кв   | 2кв  | 3кв  | 1кв    | 2кв    | 3кв    | 1кв   | 2кв   | 3кв   | 1к    | 2к  | 3кв |
| <b>1</b>  | 210211                     | 205142 | 211221 | 2314 | 2201 | 2000 | 4880  | 2140 | 3408 | 130723 | 128549 | 132400 | 34305 | 32290 | 30518 | 740   | 320 | 680 |
| <b>2</b>  | 202370                     | 210234 | 212742 | 2340 | 3489 | 2390 | 4343  | 4343 | 4001 | 130270 | 130000 | 120984 | 28349 | 29477 | 30921 | 693   | 697 | 697 |
| <b>3</b>  | 328702                     | 309841 | 307528 | 4325 | 4558 | 4666 | 3900  | 5280 | 4774 | 180765 | 180620 | 180765 | 32900 | 32900 | 33333 | 300   | 300 | 300 |
| <b>4</b>  | 170408                     | 150201 | 150202 | 1280 | 1140 | 1299 | 4778  | 4700 | 4700 | 132341 | 137974 | 132341 | 47780 | 44200 | 44200 | 923   | 923 | 915 |
| <b>5</b>  | 180572                     | 181570 | 190764 | 1333 | 1333 | 1480 | 3894  | 3890 | 3800 | 97820  | 97820  | 96740  | 47893 | 47893 | 47893 | 940   | 973 | 940 |
| <b>6</b>  | 190754                     | 190754 | 190754 | 1527 | 1500 | 1500 | 5201  | 5000 | 5202 | 173490 | 170200 | 170200 | 53497 | 48999 | 53400 | 594   | 589 | 590 |
| <b>7</b>  | 267283                     | 267950 | 272405 | 1610 | 1720 | 1600 | 2900  | 2940 | 2910 | 201328 | 201001 | 200300 | 72200 | 81111 | 72200 | 472   | 476 | 479 |
| <b>8</b>  | 252494                     | 250480 | 242317 | 1913 | 1893 | 1850 | 9321  | 9808 | 9779 | 188880 | 188880 | 188880 | 12567 | 12500 | 12430 | 220   | 215 | 211 |
| <b>9</b>  | 242505                     | 234201 | 242608 | 3793 | 3799 | 3813 | 7294  | 7290 | 7280 | 199300 | 199420 | 199593 | 12728 | 12890 | 12943 | 113   | 149 | 123 |
| <b>10</b> | 222777                     | 233420 | 222900 | 8924 | 8920 | 8935 | 6734  | 6728 | 6759 | 152783 | 152804 | 152840 | 35420 | 35472 | 35000 | 832   | 837 | 837 |

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

### **Критерии оценки работы студента**

Контрольная работа заслуживает *оценки «зачтено»* в том случае, если студент показал достаточные знания рассматриваемой проблемы антикризисного управления организацией, произвел анализ финансового состояния организации, сопровождал их соответствующими выводами и иллюстрациями, успешно защитил контрольную работу.

Контрольная работа заслуживает *оценки «незачтено»* в том случае, если студент не показал достаточные знания рассматриваемой проблемы антикризисного управления организацией, не произвел анализ финансового состояния организации.

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022



## Паспорт фонда тестовых заданий по дисциплине Антикризисное управление

1. Упорядочите виды несостоятельности предприятий по степени тяжести и ответственности перед законом:
  1. предприятие-должник (обычный);
  2. несостоятельный должник;
  3. фиктивный должник;
  4. преднамеренный должник;
  5. неосторожный должник;
  6. банкрот.
  
2. Что порождает экономический кризис?
  1. циклическое развитие экономики;
  2. спад производства;
  3. снижение деловой активности;
  4. депрессия.
  
3. Упорядочите фазы развития кризиса
  1. депрессия;
  2. кризис;
  3. подъем;
  4. оживление.
  
5. Применение к предприятию экономически и социально оправданных профилактических и оздоровительных процедур, направленных на повышение его конкурентоспособности, называется:
  1. антикризисным регулированием;
  2. антикризисной системой;
  3. антикризисными мероприятиями.
  
6. Антикризисное регулирование это:
  1. политика правительства, направленная на защиту предприятий от кризисных ситуаций и на предотвращение их банкротства;
  2. система мер, осуществляемых предприятием для предотвращения банкротства;
  3. прогнозирование (на уровне предприятия) возможных кризисных ситуаций и рисков с целью минимизировать возможные убытки.

7. **ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ** является:

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: 1. Шебзухова Татьяна Александровна

2. рабочая сила:

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022



3. организация производства, труда и управления;
  4. финансы;
  5. инвестиции.
8. Санация (оздоровление) предприятия, проводимая без участия арбитражного суда, называется \_\_\_\_\_.
9. Выбор процедуры в отношении предприятия-должника производится:
1. местными органами власти;
  2. ФСФО;
  3. комитетом кредиторов;
  4. арбитражным судом;
10. Укажите порядок процедур в цикле антикризисного управления:
1. планирование;
  2. маркетинг;
  3. диагностика предприятия;
  4. антикризисные управленческие решения;
  5. мотивация;
  6. контроль;
  7. учет результатов,

## 2. Критерии оценивания компетенций

Оценка «отлично» выставляется студенту, если по результатам тестирования он набрал 90-100% правильных ответов.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если по результатам тестирования он набрал 70-89% правильных ответов.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если по результатам тестирования он набрал 50-69% правильных ответов.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если по результатам тестирования он набрал 0-49% правильных ответов.

## 3. Описание шкалы оценивания

Максимально возможный балл за весь текущий контроль устанавливается равным **55**. Текущее контрольное мероприятие считается сданным, если студент получил за него не менее 60% от установленного для этого контроля максимального балла. Рейтинговый балл, выставляемый студенту за текущее контрольное мероприятие, сданное студентом в установленные графиком контрольных мероприятий сроки, определяется следующим образом:

| Уровень выполнения контрольного задания | Рейтинговый балл (в % от максимального балла за контрольное задание) |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Отличный                                | 100                                                                  |
| Хороший                                 | 80                                                                   |
| Удовлетворительный                      | 60                                                                   |
| Неудовлетворительный                    | 0                                                                    |

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
 Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна  
 Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

#### 4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя ответ на тестовые задания.

Предлагаемые студенту задания позволяют проверить компетенции: УК-10, ПК-3; ПК-6.

Для подготовки к данному оценочному мероприятию необходимо: изучить лекционный материал, рекомендуемую в рабочей программе литературу, Интернет-источники.

#### 4. Оценочные листы

| №<br>п/п            | ФИО студента | № вопроса теста |   |         |   |   |   |   |             |   |             | Итоговый<br>балл |
|---------------------|--------------|-----------------|---|---------|---|---|---|---|-------------|---|-------------|------------------|
|                     |              | 1               | 2 | 3       | 4 | 5 | 6 | 7 | 8           | 9 | 10          |                  |
|                     |              |                 |   |         |   |   |   |   |             |   |             |                  |
| <b>Ключ к тесту</b> |              |                 |   |         |   |   |   |   |             |   |             |                  |
| № вопроса           |              | 1               | 2 | 3       | 4 | 5 | 6 | 7 | 8           | 9 | 10          |                  |
| Правильный ответ    |              | 1-2-5-3-4-6     | 1 | 2-1-4-3 | 2 | 1 | 3 | 3 | внесудебная | 4 | 3-2-1-4-5-7 |                  |

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОБ АПРОБАЦИИ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА

по дисциплине (модулю) «Антикризисное управление»,

разработанного по направлению подготовки/специальность 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) «Управление бизнесом»

Автор разработки: доцент кафедры экономики, менеджмента и государственного управления, к.э.н. Жуковская Н.П.

(должность, звание, Ф.И.О. автора)

Апробация проводилась кафедрой экономики, менеджмента и государственного управления в 2021 - 2022 учебном году.

Для апробации предоставлены следующие элементы УМК:

- 1) рабочая программа дисциплины;
- 2) фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине;
- 3) курс лекций;
- 4) методические указания по выполнению практических работ, по организации и проведению самостоятельной работы.

Контроль за формированием данного УМК осуществлялся на всех этапах его разработки.

На заседании экспертной группы (Штапова И.С. – заведующий кафедрой экономики, менеджмента и государственного управления; Жуковская Н.П. – доцент кафедры экономики, менеджмента и государственного управления; Куликова Е.А. - доцент кафедры экономики, менеджмента и государственного управления; Мельников Игорь Юрьевич, генеральный директор ООО «Мелисса», г. Пятигорск) проведена:

(перечислить членов экспертной группы)

### 1. Оценка результатов экспертного заключения на учебно-методические материалы:

- соответствие содержания учебного материала ФГОС ВО и рабочей программе дисциплины (модуля)/практики \_\_\_\_\_  
*содержание учебного материала полностью соответствует ФГОС ВО и рабочей программе дисциплины;*
- модульность – учебный модуль выступает единой структурной единицей УМК (при наличии модуля) \_\_\_\_\_  
*дисциплина выступает единой структурной единицей УМК;*
- соответствие объема учебного материала количеству учебных часов \_\_\_\_\_  
*объем учебного материала соответствует количеству учебных часов;*
- логичность, стиль и последовательность изложения материала \_\_\_\_\_  
*материал изложен логически последовательно, грамотно; охватывает теорети-*

|                                           |                                        |
|-------------------------------------------|----------------------------------------|
| ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН<br>ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ |                                        |
| Сертификат:                               | 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6 |
| Владелец:                                 | Шебзухова Татьяна Александровна        |
| Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022  |                                        |



- наличие и качество дидактического аппарата (обобщений, выводов, вопросов, заданий и т.п.) \_\_\_\_\_  
*в представленных материалах приведены теоретический базис, практические задания, тестовые задания, разноуровневые задачи, вопросы для самопроверки;*
- наличие электронного контента УМК, обеспечение электронными учебно-методическими материалами всех видов учебных занятий и учебной и внеаудиторной деятельности
- основной материал дисциплины выложен в электронной образовательной среде на платформе LMSMoodle, что обеспечивает студентам доступ к электронным учебно-методическими материалам по всем видам учебных занятий и внеаудиторной деятельности;
- доступность и полнота методических указаний \_\_\_\_\_  
*методические указания изложены доступным языком, имеют необходимые пояснения;*
- качество иллюстративного материала (рисунков, схем, чертежей) и его соответствие изучаемому предмету (при наличии) \_\_\_\_\_  
*в лекционном материале и практических заданиях представлено множество рисунков и иллюстративного материала, оформленного в соответствии с предъявляемыми требованиями и полностью соответствующего содержанию дисциплины;*

#### Выводы:

*Учебно-методический комплекс имеет стройную логичную внутреннюю структуру, представлен всеми необходимыми компонентами, материал изложен логично, грамотно, по существу. Методические материалы охватывают все темы дисциплины. Практические задания предполагают выполнение заданий репродуктивного, реконструктивного и творческого уровней. Имеются тесты и вопросы для самопроверки.*

*(аргументировать достоинства и недостатки предоставленных материалов).*

#### 1. Оценка содержания **фонд оценочных средств**:

- соответствие форм и методов контроля дескрипторам компетенций  
*формы и методы контроля соответствуют дескрипторам компетенций;*
- наличие и правильность эталонов ответов \_\_\_\_\_  
*соответствуют требованиям;*
- соответствие общего количества заданий для контроля содержанию программы и объему учебного материала \_\_\_\_\_  
*общее количество заданий для контроля полностью соответствует содержанию программы и объему учебного материала;*
- наличие использования различных типов и видов заданий \_\_\_\_\_  
*имеются практические задачи, тестовые задания, разноуровневые задачи, вопросы для самопроверки;*
- наличие \_\_\_\_\_ согласований \_\_\_\_\_ с \_\_\_\_\_ работодателем \_\_\_\_\_  
*на учебно-методический комплекс имеется положительный отзыв работодателя;*

|                                           |                                        |
|-------------------------------------------|----------------------------------------|
| ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН<br>ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ |                                        |
| Сертификат:                               | 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6 |
| Владелец:                                 | Шебзухова Татьяна Александровна        |
| Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022  |                                        |

*Учебно-методический комплекс полностью соответствует Положению об учеб-*

но-методическом обеспечении образовательных программ высшего образования – программ бакалавриата, программ специалитета, программ магистратуры в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет», представлен всеми необходимыми компонентами, материал изложен логично, грамотно, по существу.

(аргументировать достоинства и недостатки предоставленных материалов).

### **Обобщенное экспертное заключение по итогам апробации УМК:**

Учебно-методический комплекс рекомендуется к использованию в учебном процессе.

---

(Общие выводы о качестве и эффективности УМК рекомендовать к использованию, необходима доработка или переработка, отклонить)

Экспертная группа

Штапова И.С.

Жуковская Н.П.

Куликова Е.А.

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2022 г.

|                                                   |                                        |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН<br/>ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ</b> |                                        |
| Сертификат:                                       | 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6 |
| Владелец:                                         | Шебзухова Татьяна Александровна        |
| Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022          |                                        |