

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Шебзухова Татьяна Александровна
Должность: Директор Пятигорского института (филиал) Северо-Кавказского
федерального университета
Дата подписания: 25.08.2023 10:00:32
Уникальный программный ключ:
d74ce93cd40e39275c3ba2f58486412a1c8ef96f

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ПЯТИГОРСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ) СКФУ

УТВЕРЖДАЮ

Зам. директора по учебной работе
Пятигорского института (филиала) СКФУ
М.В. Мартыненко
«___» _____ 20___ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Направление подготовки	<u>38.03.02 Менеджмент</u>
Направленность (профиль)	<u>Управление бизнесом</u>
Форма обучения	<u>очно-заочная</u>
Год начала обучения	<u>2022</u>
Изучается	<u>в 9 семестре</u>

Разработано:
Доцент кафедры экономики,
менеджмента и государственного
управления Жуковская Н.П.

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

Пятигорск, 2022

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование универсальных и профессиональных компетенций (УК-10, ПК-3, ПК-6) будущего бакалавра по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент». Основная цель курса «Антикризисное управление» заключается в изучении обучающимися сущности антикризисного управления на уровне субъекта рынка, формировании у обучающегося целостных представлений о специфике данного направления управленческой деятельности.

Задачами освоения дисциплины «Антикризисное управление» являются: усвоение принципов и методов антикризисного управления организацией; раскрытие сущности и особенностей методики определения экономической эффективности антикризисного управления; получение системных знаний о возможностях антикризисного управления; исследование направлений совершенствования антикризисного управления в части достижения финансовой устойчивости организации; изучение отечественной нормативной базы, принципов и методов антикризисного управления; изучение задач и роли кадровой службы в процессе антикризисного управления.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений ОП ВО подготовки бакалавра направления 38.03.02 Менеджмент (направленность (профиль): Управление бизнесом).

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код, формулировка компетенции	Код, формулировка индикатора	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), характеризующие этапы формирования компетенций, индикаторов
УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.	ИД-1УК-10 Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике;	Демонстрирует понимание базовых категорий и принципов антикризисного управления и их роли в социально-экономических процессах
ПК-3 Способен осуществлять разработку отдельных направлений риск-менеджмента.	ИД-2 ПК-3 Проводить комплексную оценку риска предприятия ИД-3 ПК-3 Способен составлять аналитический отчет о возможных рисках в процессе деятельности предприятия	Определяет и оценивает производственный, финансовый, операционный риск деятельности предприятия. Составляет аргументированный отчет об уровне риска организации
ПК-6 Способен использовать количественные и качественные методы анализа информации для проведения	ИД-3 ПК-6 Способен использовать методы качественного анализа информации, прогнозиро-	Разрабатывает проекты организационно-управленческих решений, опираясь на методы и технологии антикризисного

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

ния прикладных и научных исследований, принятия управленческих решений в области бизнеса	вания, экономического обоснования и выбора управленческих решений;	управления. Осуществляет выбор и оценивает последствия меры регулирующего воздействия на объект управления в условиях кризиса
--	--	---

4. Объем учебной дисциплины (модуля) и формы контроля *

Объем занятий	З.е.	Астр. ч.	Из них в форме практической подготовки
Всего:	5	135	3
Из них аудиторных:			
Лекций	0,28	7,5	-
Лабораторных работ	-	-	-
Практических занятий	0,28	7,5	3
Самостоятельной работы	3,7	99,75	-
Формы контроля:			
Экзамен	0,74	20,25	-
Контрольная работа	-	-	-

* Дисциплина (модуль) предусматривает применение электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием количества часов и видов занятий

5.1. Тематический план дисциплины (модуля)

№	Раздел (тема) дисциплины	Реализуемые компетенции	Контактная работа обучающихся с преподавателем, часов (астр.)				Самостоятельная работа, часов
			Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Групповые консультации	
9 семестр							
1	Тема 1. Теоретические основы антикризисного управления	ИД-1 УК-10 ИД-2 ПК-3 ИД-3 ПК-3 ИД-2 ПК-6	1,5	1,5	-	-	12
2	Тема 2. Кризисы социально-экономической системы: понятие, сущность и типология	ИД-1 УК-10 ИД-2 ПК-3 ИД-3 ПК-3 ИД-2 ПК-6			-	-	12
Идентификат: Фамилия и имя:	ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6 Тема 3. Кризисы в развитии организации Шебзухова Татьяна Александровна	ИД-1 УК-10 ИД-2 ПК-3	1,5	1,5	-	-	12

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

		ИД-3 ПК-3 ИД-2 ПК-6					
4	Тема 4. Банкротство организации: нормативно-правовые основы	ИД-1 УК-10 ИД-2 ПК-3 ИД-3 ПК-3 ИД-2 ПК-6	1,5	1,5	-	-	12
5	Тема 5. Диагностика кризиса в деятельности организации	ИД-1 УК-10 ИД-2 ПК-3 ИД-3 ПК-3 ИД-2 ПК-6			-	-	12
6	Тема 6. Антикризисное управление персоналом. Социальное партнерство в антикризисном управлении	ИД-1 УК-10 ИД-2 ПК-3 ИД-3 ПК-3 ИД-2 ПК-6	1,5	1,5	-	-	12
7	Тема 7. Менеджеры организации в ситуации кризиса	ИД-1 УК-10 ИД-2 ПК-3 ИД-3 ПК-3 ИД-2 ПК-6	1,5	1,5	-	-	14
8	Тема 8. Эффективность антикризисного управления организацией	ИД-1 УК-10 ИД-2 ПК-3 ИД-3 ПК-3 ИД-2 ПК-6			-	-	13,75
	Итого за 9 семестр		7,5	7,5	-	-	99,75
	Экзамен						20,25
	Итого		7,5	7,5	-	-	135

7.2. Наименование и содержание лекций

№	Наименование тем дисциплины, их краткое содержание	Объем часов	Из них практическая подготовка, часов
9 семестр			
1	Тема 1. Теоретические основы антикризисного управления Понятие и сущность антикризисного управления Управленческие школы менеджмента в антикризисном управлении	1,5	-
2	Тема 2. Кризисы социально-экономической системы: понятие, сущность и типология Системы цикличности. Фазы экономических циклов. Сущность кризисных ситуаций, причины возникновения и классификация кризисов. Кризисы российской экономики		-
3	Тема 3. Кризисы в развитии организации Природа возникновения кризисов в организации. Циклическое развитие организации. Ресурсы кризисной организации. Система целей и задач организации в условиях кризиса	1,5	-
4	Тема 4. Банкротство организации: нормативно-правовые основы Понятие и сущность банкротства. Процедура банкротства. Особенности банкротства отдельных субъектов экономики	1,5	-

Сертификат:
Владелец:

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

	ки.		
5	Тема 5. Диагностика кризиса в деятельности организации Система факторов рискованного развития организации Методические основы оценки вероятности банкротства предприятия (организации). Управление ресурсами организации в условиях кризиса		-
6	Тема 6. Антикризисное управление персоналом. Социальное партнерство в антикризисном управлении Система антикризисного управления персоналом организации. Принципы антикризисного управления персоналом организации. Кадровое планирование и контроллинга, основы маркетинга персонала Социального партнерства в современных условиях хозяйствования. Совокупность интересов основных участников социального партнерства. Законодательная основа регулирования социальных последствий системного кризиса	1,5	-
7	Тема 7. Менеджеры организации в ситуации кризиса Стиль поведения менеджера в кризисной ситуации. Способность к принятию решений в управлении операционной деятельностью организации Действия менеджера на этапах прохождения кризиса Формы и методы самоанализа и саморазвития руководителя кризисной фирмы	1,5	-
8	Тема 8. Эффективность антикризисного управления организацией Контроллинг - метод антикризисного управления Критерии и показатели эффективности управления. Методы принятия решения в антикризисном управлении		-
Итого за 9 семестр		4,5	-
Итого		4,5	-

5.3 Наименование лабораторных работ

Данный вид работы не предусмотрен учебным планом

5.4 Наименование практических работ

№ темы дисциплины	Наименование тем практических занятия	Объем часов	Из них практическая подготовка, часов
9 семестр			
1	Практическое занятие 1-2. Эволюция антикризисного управления	1,5	-
2	Практическое занятие 3-4		-
3	Практическое занятие 5-6 ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6 Шебзухова Татьяна Александровна	1,5	1,5

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

4	<i>Практическое занятие 7-8</i> Процедура банкротства в условиях кризиса рыночной экономики	1,5	1,5
5	<i>Практическое занятие 9-10</i> Оценка финансового состояния и вероятности банкротства хозяйствующего субъекта		
6	<i>Практическое занятие 11</i> Кадровая политика в условиях кризиса <i>Практическое занятие 12</i> Механизм социального партнерства	1,5	-
7	<i>Практическое занятие 13-14</i> Субъективный элемент антикризисного управления	1,5	-
8	<i>Практическое занятие 15-16</i> Критерии эффективности антикризисного управления		-
Итого за 9 семестр		7,5	3,0
Итого		7,5	3,0

5.5. Технологическая карта самостоятельной работы обучающегося

Код реализуемых компетенций, индикаторов	Вид деятельности студентов		Средства и технологии оценки	Объем часов, в том числе		
				СРС	Контактная работа с преподавателем	Всего
9 семестр						
ИД-1УК-10 ИД-2 ПК-3 ИД-3 ПК-3 ИД-2 ПК-6	Самостоятельное изучение литературы		Собеседование	69,075	7,675	76,75
	Подготовка к дискуссии		Дискуссия	2,7	0,3	3
	Самостоятельное решение задач		Письменный отчет о решении разноуровневых и проблемных задач	4,5	0,5	5
	Выполнение контрольной работы		Контрольная работа	9	1	10
	Подготовка к тестированию		Тестирование	4,5	0,5	5
Итого за 9 семестр				89,775	9,975	99,75
Итого						
ИД-1УК-10 ИД-2 ПК-3 ИД-3 ПК-3 ИД-2 ПК-6	Подготовка к экзамену	Экзамен	Вопросы к экзамену	18,225	2,025	20,25

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по базируется на перечне осваиваемых компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения дисциплины (модуля). ФОС обеспечивает объективный контроль достижения запланированных результатов обучения. ФОС включает в себя:

- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций;
- типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и уровня овладения формируемыми компетенциями в процессе освоения дисциплины (модуля).

ФОС является приложением к данной программе дисциплины (модуля).

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Приступая к работе, каждый студент должен принимать во внимание следующие положения.

Дисциплина построена по тематическому принципу, каждая тема представляет собой логически завершённый раздел.

Лекционный материал посвящён рассмотрению ключевых, базовых положений курсов и разъяснению учебных заданий, выносимых на самостоятельную работу студентов.

Практические занятия проводятся с целью закрепления усвоенной информации, приобретения навыков ее применения при решении практических задач в соответствующей предметной области.

Самостоятельная работа студентов направлена на самостоятельное изучение дополнительного материала, подготовку к практическим занятиям, а также выполнения всех видов самостоятельной работы.

Для успешного освоения дисциплины, необходимо выполнить все виды самостоятельной работы, используя рекомендуемые источники информации.

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины

8.1.1. Перечень основной литературы:

1. Антикризисное управление : учебник / И.К. Ларионов, Н.И. Брагин, А.Н. Герасин, О.Н. Герасина, Ю.А. Герасина. - 2-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2019. - 380 с. : ил. - (Учебные издания для магистров). - <http://biblioclub.ru/>. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-03072-7
2. Мишланова, М. Ю. Антикризисное управление Электронный ресурс / Мишланова М. Ю., Канхва В. С., Сызранцев Г. А. : учебно-методическое пособие. - Москва : МИСИ – МГСУ, 2020. - 53 с. - ISBN 978-5-7264-2083-7,

8.1.2. Дополнительная литература:

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ	
Сертификат:	12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец:	Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022	

1. Курлыков, О. И. Антикризисное управление Электронный ресурс / Курлыков О. И., Волконская А. Г., Казакова Е. С. : учебное пособие. - Самара : СамГАУ, 2018. - 127 с. - ISBN 978-5-88575-538-2
2. Хашева, З.М. Антикризисное управление Электронный ресурс : учебно-методическое пособие / сост. З.М. Хашева. - Краснодар, Саратов : Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2018. - 51 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks.

8.2. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине:

1. Жуковская Н.П. Антикризисное управление: методические указания по выполнению практических работ для студентов направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» - Пятигорск: СКФУ, 2022. (электронная версия)
2. Жуковская Н.П. Антикризисное управление: методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» - Пятигорск: СКФУ, 2022. (электронная версия)

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины:

- электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» – www.biblioclub.ru;
- электронная библиотечная система ЭБС «IPRbooks» - www.iprbookshop.ru;
- «Фолиант» – <http://catalog.ncstu.ru>;
- система анализа текстов на наличие заимствований (Антиплагиат) – susu.antiplagiat.ru;
- справочно-правовая система (СПС, КонсультантПлюс) – <http://www.consultant.ru>.
- справочно-правовая система (СПС, Гарант) - <http://www.garant.ru/>

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

При чтении лекций используется компьютерная техника, демонстрации презентационных мультимедийных материалов. На практических занятиях студенты представляют комплект практических работ, презентации, подготовленные ими в часы самостоятельной работы.

Информационные справочные системы:

Информационно-справочные и информационно-правовые системы, используемые при изучении дисциплины:

<http://www.consultant.ru> - Справочно-правовая система (СПС, КонсультантПлюс)

<http://www.garant.ru/> - Справочно-правовая система

Программное обеспечение:

1	Лицензионное программное обеспечение: Microsoft Windows Professional Russian Upgrade/Software Assurance Pack Academic OPEN 1 License No Level Microsoft Office Russian License/Software Assurance Pack Academic OPEN 1 License No Level
---	---

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Действителен с 20.08.2021 по 20.08.2022

Лекционные занятия	Учебная аудитория для проведения учебных занятий, оснащена оборудованием и техническими средствами обучения. Переносной ноутбук; переносной проектор; доска
Практические занятия	Учебная аудитория для проведения учебных занятий, оснащена оборудованием и техническими средствами обучения. Переносной ноутбук; переносной проектор; доска
Самостоятельная работа	Помещение для самостоятельной работы обучающихся, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде.

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащены оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде.

11. Особенности освоения дисциплины (модуля) лицами с ограниченными возможностями здоровья

Обучающимся с ограниченными возможностями здоровья предоставляются специальные учебники, учебные пособия и дидактические материалы, специальные технические средства обучения коллективного и индивидуального пользования, услуги ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, а также услуги сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков.

Освоение дисциплины (модуля) обучающимися с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано совместно с другими обучающимися, а так же в отдельных группах.

Освоение дисциплины (модуля) обучающимися с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

В целях доступности получения высшего образования по образовательной программе лицами с ограниченными возможностями здоровья при освоении дисциплины (модуля) обеспечивается:

1) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:

- присутствие ассистента, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (помогает занять рабочее место, передвигаться, прочесть и оформить задание, в том числе, записывая под диктовку),
- письменные задания, а также инструкции о порядке их выполнения оформляются увеличенным шрифтом,
- специальные учебники, учебные пособия и дидактические материалы (имеющие крупный шрифт или аудиофайлы),
- индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс,
- при необходимости студенту для выполнения задания предоставляется увеличивающее устройство;

2) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:

- присутствие ассистента, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (помогает занять рабочее место, передвигаться, прочесть и оформить задание, в том числе, записывая под диктовку),

Документ подписан
Электронной подписью
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

обеспечивается наличие звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования, при необходимости обучающемуся предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;

- обеспечивается надлежащими звуковыми средствами воспроизведения информации;

3) для лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата (в том числе с тяжелыми нарушениями двигательных функций верхних конечностей или отсутствием верхних конечностей)

- письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением или надиктовываются ассистенту;

- по желанию студента задания могут выполняться в устной форме.

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022