

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Шебзухова Татьяна Александровна  
Должность: Директор Пятигорского института (филиал) Северо-Кавказского  
федерального университета  
Дата подписания: 25.08.2023 10:37:52  
Уникальный программный ключ:  
d74ce93cd40e39275c3ba2f58486412a1c8ef96f

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Пятигорский институт (филиал) СКФУ

**УТВЕРЖДАЮ**

Зам. директора по учебной работе  
Пятигорского института (филиала) СКФУ  
М.В. Мартыненко  
«\_\_»\_\_\_\_\_ 2022 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации  
по дисциплине

**Управление региональными проектами и программами**

|                          |                                                     |
|--------------------------|-----------------------------------------------------|
| Направление подготовки   | 38.03.04 Государственное и муниципальное управление |
| Направленность (профиль) | Региональное управление                             |
| Форма обучения           | очная                                               |
| Год начала обучения      | 2022 г.                                             |
| Изучается в 6 семестре   |                                                     |

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

Пятигорск, 2022

## Введение

1. Назначение: Фонд оценочных средств предназначен для проведения текущего контроля знаний и промежуточной аттестации по дисциплине «Управление региональными проектами и программами» студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (направленность (профиль) «Региональное управление») очная форма обучения.
2. ФОС является приложением к программе дисциплины «Управление региональными проектами и программами»
3. Разработчик: Куликова Е.А., доцент кафедры экономики, менеджмента и государственного управления

### 4. Проведена экспертиза ФОС.

Члены экспертной группы:

Председатель Штапова И.С. – заведующий кафедрой экономики, менеджмента и государственного управления.

Члены комиссии:

Русинова О.С. – доцент кафедры экономики, менеджмента и государственного управления;

Пархоменко Н.А. - доцент кафедры экономики, менеджмента и государственного управления.

Представитель организации-работодателя: Белова Татьяна Леонидовна, начальник отдела отчетности и контроля финансового управления администрации Георгиевского городского округа Ставропольского края

Экспертное заключение: фонд оценочных средств соответствует образовательной программе по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» направленность (профиль) «Региональное управление» и рекомендуется для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

«\_\_»\_\_\_\_\_ 2022 г.

5. Срок действия ФОС определяется сроком реализации образовательной программы.

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

## 1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

| Код оцениваемой компетенции | Этап формирования компетенции (№ темы) | Средства и технологии и оценки   | Вид контроля, аттестация | Тип контроля      | Наименование оценочного средства |
|-----------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|-------------------|----------------------------------|
| ПК-3;<br>ИД-3 ПК-5          | 1-9                                    | Собеседование                    | текущий                  | устный            | Вопросы для собеседования        |
|                             | 7,8,9                                  | Письменный отчет о решении задач | текущий                  | письменный/устный | Кейс-задача                      |
|                             | 1-9                                    | тестирование                     | текущий                  | письменный        | Паспорт фонда тестовых заданий   |
|                             | 1-9                                    | Экзамен                          | Промежуточный (экзамен)  | устный            | Вопросы к экзамену               |

## 2. Описание показателей и критериев оценивания на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

| Уровни сформированности компетенции(ий), индикатора (ов)                                                                           | Дескрипторы                                                                                                |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                    | Минимальный уровень не достигнут (Неудовлетворительно) 2 балла                                             | Минимальный уровень (удовлетворительно) 3 балла                                                          | Средний уровень (хорошо) 4 балла                                                                                                                                                        | Высокий уровень (отлично) 5 баллов                                                                                                                                               |
| <b>Компетенция: ПК-3</b>                                                                                                           |                                                                                                            |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                  |
| Результаты обучения по дисциплине (модулю):<br><i>Индикатор:</i><br>ИД-1 <sub>ПК-3</sub> Знает методические подходы к управлению и | Не способен участвовать в разработке, реализации и управлении портфелями региональных проектов (программ); | Способен участвовать в разработке, реализации и управлении портфелями региональных проектов (программ) и | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющих ресурс ограничений на среднем уровне, | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющих ресурс ограничений, использует |

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
 ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
 Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
 Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна  
 Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

|                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>управления проектной деятельностью в сфере государственного управления;</p> <p>ИД-3<sub>ПК-3</sub> Способен к проектной деятельности, включая управление региональными, ведомственными проектами, управление портфелями проектов программ; оценивать последствия реализации проекта</p> | <p>проектами и программами; проводить проектный анализ, включая управление региональными, ведомственными проектами, управление портфелями проектов программ; оценивать последствия реализации проекта.</p>             | <p>из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений на минимальном уровне</p>                                                                                                                                               | <p>использует полученные знания в профессиональной деятельности</p>                                                                                                                                                                                                               | <p>полученные знания для решения задач профессиональной деятельности в сфере проектного управления.</p>                                                                                                                                                                                                                          |
| <p>ИД-3<sub>ПК-5</sub> Владеет навыками поиска и принятия организационно-управленческого решения, оценки результатов и последствий принятого управленческого решения.</p>                                                                                                                  | <p>Не способен принимать организационно-управленческие решения о минимизации рисков управления проектом, эффективно управлять ресурсами, коммуникациям и нести ответственность за принятое управленческое решение.</p> | <p>Способен принимать организационно-управленческие решения о минимизации рисков управления проектом, эффективно управлять ресурсами, коммуникациям и нести ответственность за принятое управленческое решение. на минимальном уровне</p> | <p>Способен принимать организационно-управленческие решения о минимизации рисков управления проектом, эффективно управлять ресурсами, коммуникациями и нести ответственность за принятое управленческое решение. использует полученные знания в профессиональной деятельности</p> | <p>Способен принимать организационно-управленческие решения о минимизации рисков управления проектом, эффективно управлять ресурсами, коммуникациями и нести ответственность за принятое управленческое решение. использует полученные знания для решения задач профессиональной деятельности в сфере проектного управления.</p> |

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

**Описание шкалы оценивания**

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

В рамках рейтинговой системы успеваемость студентов по каждой дисциплине оценивается в ходе текущего контроля и промежуточной аттестации.

### Текущий контроль Рейтинговая оценка знаний студента

| № п/п     | Вид деятельности студентов                      | Сроки выполнения | Количество баллов |
|-----------|-------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| 6 семестр |                                                 |                  |                   |
| 1         | Контрольная точка. Решение разноуровневых задач | 8 неделя         | 25                |
| 2         | Контрольная точка. Решение разноуровневых задач | 16 неделя        | 20                |
|           | Итого за 6 семестр:                             |                  | 55                |
|           | Итого:                                          |                  | 55                |

Максимально возможный балл за весь текущий контроль устанавливается равным **55**. Текущее контрольное мероприятие считается сданным, если студент получил за него не менее 60% от установленного для этого контроля максимального балла. Рейтинговый балл, выставляемый студенту за текущее контрольное мероприятие, сданное студентом в установленные графиком контрольных мероприятий сроки, определяется следующим образом:

| Уровень выполнения контрольного задания | Рейтинговый балл (в % от максимального балла за контрольное задание) |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Отличный                                | 100                                                                  |
| Хороший                                 | 80                                                                   |
| Удовлетворительный                      | 60                                                                   |
| Неудовлетворительный                    | 0                                                                    |

## 3. Типовые контрольные задания и иные материалы, характеризующие этапы формирования компетенций

### 1. Критерии оценивания компетенций\*

*Оценка «зачтено» выставляется студенту, если он способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений. Оценка «зачтено» выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов; он исчерпывающе, последовательно, четко и логично излагает материал; свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний; использует в ответе дополнительный материал; все предусмотренные программой задания выполнены, качество их выполнения оценено на достаточно высоком уровне; анализирует полученные результаты; проявляет самостоятельность при выполнении заданий. Компетенция ПК-3, ИД-3 ПК-5 освоена на высоком уровне.*

*Оценка «не зачтено» выставляется студенту, если он не способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя*

из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений. Зачет не выставляется студенту, если он не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно выполняет практические работы, компетенции ПК-3, ИД-3 ПК-5 не сформированы, большинство предусмотренных программой учебных заданий не выполнено, качество их выполнения

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна  
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

оценено числом баллов, близким к минимальному.

Процедура выставления зачета проводится на последнем практическом занятии; оценивание знаний обучающегося происходит по результатам защиты практических работ и оценки знаний студента. Перед зачетом студенту необходимо полностью выполнить практические задания, оформить лекционный материал. При наличии задолженностей по текущей аттестации по данной дисциплине студент к сдаче зачета не допускается.

Текущая аттестация студентов проводится преподавателями, ведущими практические занятия по дисциплине, в следующих формах: собеседование и защита практических работ. Основанием для снижения оценки являются: выполнение задания не в полном объеме; несвоевременность предоставления выполненных работ, слабое знание тем и основной терминологии; пассивность участия в групповой работе; отсутствие умения применить теоретические знания для решения практических задач.

### **3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний,**

Процедура проведения экзамена осуществляется в соответствии с Положением о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата в СКФУ. В экзаменационный билет включаются три вопроса: по одному вопросу из категорий «знать, уметь, владеть».

Текущая аттестация студентов проводится преподавателями, ведущими практические занятия по дисциплине, в следующих формах: собеседование, выполнение презентационного проекта, конспект источников.

Критерии оценивания конспекта источников, презентационных проектов приведены в Фонде оценочных средств по дисциплине «Управление региональными проектами и программами».

## **Вопросы для собеседования**

по дисциплине **«Управление региональными проектами и программами»**  
(наименование дисциплины)

### **Базовый уровень**

#### **Тема 1. Управление региональными проектами и программами: основные понятия.**

1. Приведите одно из определений понятия «проект».
2. Назовите обязательные характеристики понятия «проект».
3. Назовите дополнительные характеристики понятия «проект».

#### **Тема 2. Содержание проектного управления**

1. Классификация понятий и типов проектов
2. Цели, стратегия, результаты и параметры проектов

#### **Тема 3. Разработка концепции проекта**

1. Дайте определение управлению проектами.
2. Перечислите управляемые параметры проекта.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

4. Оценка эффективности проекта

Основание инвестиций.

финансовой реализуемости проекта.

### **Тема 5. Планирование проекта**

1. Цели и содержание контроля проекта.
2. Мониторинг работ и анализ результатов по проекту.

### **Тема 6. Структуризация проекта и проведение сетевого анализа**

1. На основании чего осуществляется планирование потребности в ресурсах? Приведите пример процесса планирования ресурсов.

### **Тема 7. Формирование финансовых ресурсов проекта.**

1. Расчет стоимости привлечения источников финансирования проекта;
2. Формирование бюджета проекта.

### **Тема 8. Организационные структуры управления проектами**

1. Дайте определение понятию «ресурс».
2. Бизнес-план.

### **Тема 9. Контроль реализации проекта**

1. Управление изменениями

### **Повышенный уровень**

#### **Тема 1. Управление региональными проектами и программами: основные понятия**

1. Дайте определение понятию «программа» и приведите примеры программ.
2. Дайте классификацию проектов. Для каждого вида проектов приведите пример из окружающей Вас жизни.

#### **Тема 2. Содержание проектного управления**

1. Окружение проектов, проектный цикл и структуризация проектов
2. Методы управления проектами

#### **Тема 3. Разработка концепции проекта**

1. Что такое миссия проекта? С какой точки зрения формулируется миссия проекта?
2. Определите миссию для следующих проектов: строительство нефтепровода; строительство жилого дома; проект реструктуризации предприятия; реформа образования.

#### **Тема 4. Оценка эффективности проекта**

1. Организация проектного финансирования.
2. Маркетинг проекта.

### **Тема 5. Планирование проекта**

1. Основные принципы управления стоимостью проекта
2. Бюджетирование проекта

### **Тема 6. Структуризация проекта и проведение сетевого анализа**

1. Приведите примеры факторов потерь времени в ходе реализации проекта.
2. Какими методами измеряется производительность труда, и в чем заключается особенность каждого метода?

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

2. Этапы организации финансирования проекта.

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

**Формирование финансовых ресурсов проекта.**

## Тема 8. Организационные структуры управления проектами

1. Основные задачи управления ресурсами.

## Тема 9. Контроль реализации проекта

1. Основные принципы оценки эффективности.
2. Эффективность инвестиционных проектов.

### 1. Критерии оценивания компетенций собеседования

*Оценка «отлично»* выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов; исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно излагает материал; свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний; использует в ответе дополнительный материал все предусмотренные программой задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному; анализирует полученные результаты; проявляет самостоятельность при выполнении заданий. Компетенция ПК-3, ИД-3 ПК-5 освоена на высоком уровне.

*Оценка «хорошо»* выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено полностью, необходимые практические компетенции в основном сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения достаточно высокое. Студент твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос. Компетенция ПК-3, ИД-3 ПК-5 освоена на среднем уровне.

*Оценка «удовлетворительно»* выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, большинство предусмотренных программой заданий выполнено, но в них имеются ошибки, при ответе на поставленный вопрос студент допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, наблюдаются нарушения логической последовательности в изложении программного материала. Компетенция ПК-3, ИД-3 ПК-5 освоена на низком уровне.

*Оценка «неудовлетворительно»* выставляется студенту, если он не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы, необходимые практические компетенции не сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий не выполнено, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к минимальному. Компетенции ПК-3, ИД-3 ПК-5 не освоены.

### 2. Описание шкалы оценивания

Максимально возможный балл за весь текущий контроль устанавливается равным **55**. Текущее контрольное мероприятие считается сданным, если студент получил за него не менее 60% от установленного для этого контроля максимального балла. Рейтинговый балл, выставляемый студенту за текущее контрольное мероприятие, сданное студентом в установленные графиком контрольных мероприятий сроки, определяется следующим образом:

| Уровень выполнения контрольного задания | Рейтинговый балл (в % от максимального балла за контрольное задание) |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Отличный                                | 100                                                                  |
| Хороший                                 | 80                                                                   |
| Удовлетворительный                      | 60                                                                   |
| Неудовлетворительный                    | 0                                                                    |

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

### 3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя собеседование, как по отдельным темам курса, так и по нескольким темам, объединенным общей идеей. Собеседование проводится во время практического занятия, вопросы к собеседованию выдаются заранее, чтобы у студента была возможность подготовиться к процедуре данной оценки знаний.

Предлагаемые студенту задания позволяют проверить профессиональные компетенции ПК-3; ИД-3 ПК-5; Принципиальные отличия заданий базового уровня от повышенного состоят в уровне сложности вопросов. Для ответа на вопросы базового уровня достаточно владения материалом конспекта, для ответа на вопросы повышенного уровня требуется владение дополнительным материалом, демонстрации умения обобщать материал и делать выводы.

Для подготовки к данному оценочному мероприятию необходимо ознакомиться с конспектом лекций, дополнительной литературой и/или информационными источниками. Как правило, у студента есть возможность для подготовки в течение одной-двух недель после окончания изучения темы (тем) курса.

При подготовке к ответу студенту предоставляется право пользования презентационным материалом, вырезками из журналов (газет), если таковые использовались при подготовке к собеседованию.

При проверке задания, оцениваются:

- наличие глубоких исчерпывающих знаний по изучаемой проблематике;
- умение ориентироваться в информационном пространстве;
- использование и усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой;
- грамотное и логически стройное изложение материала при ответе;
- умение в полной мере аргументировать собственную точку.

Если при ответе используется презентационный материал, оценивается:

- своевременность выполнения задания;
- соответствие проекта теме задания;
- раскрытие основных аспектов темы в презентации;
- оформление презентации;
- согласованность доклада и презентационных форм.

#### Пример оценочного листа

Оценочный лист (ФИО студента) по собеседованию

| Темы   | Критерии оценки     |                                                             |                                       |                     | Итого |
|--------|---------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|-------|
|        | Изложение материала | Усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой | Аргументация собственной точки зрения | Наличие презентации |       |
| Тема 1 |                     |                                                             |                                       |                     |       |
| Тема 2 |                     |                                                             |                                       |                     |       |
| Тема 3 |                     |                                                             |                                       |                     |       |
| Тема 4 |                     |                                                             |                                       |                     |       |
| Тема 5 |                     |                                                             |                                       |                     |       |
| Тема 6 |                     |                                                             |                                       |                     |       |
| Тема 7 |                     |                                                             |                                       |                     |       |
| Тема 8 |                     |                                                             |                                       |                     |       |
| Тема 9 |                     |                                                             |                                       |                     |       |

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна  
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

**Кейс-задачи**  
по дисциплине **Управление региональными проектами и программами**

**Базовый уровень**

**Тема 7. Формирование финансовых ресурсов проекта.**

**Кейс-задача.**

**Место кейса в структуре учебной дисциплины**

Представленная кейс-задача содержит материал, для анализа которого необходимо знание лекционного материала темы № 7.

**Описание проблемы**

Компания «Леноблинновации» (ОАО «Инновационное агентство Ленинградской области») реализует крупные девелоперские проекты по созданию индустриальных парков на территории Ленинградской области общей стоимостью более 3 млрд руб. «Леноблинновации» является региональным институтом развития, деятельность которого направлена на инновационное развитие Ленинградской области, создание и развитие объектов инновационной инфраструктуры (индустриальные парки, технопарки, бизнес-инкубаторы), а также реализацию инновационных проектов на территории Ленинградской области. Единственным акционером ОАО «Леноблинновации» является субъект РФ – Ленинградская область. В 2015 г. по итогам конкурса «Проектный Олимп» компания «Леноблинновации» вошла в число финалистов и заняло 3-е место в номинации «Системы управления проектной деятельностью в государственных корпорациях, компаниях с государственным участием и институтах развития» (после АО «Нижегородская инжиниринговая компания «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ», ГК «Росатом», ОАО «Газпром нефть»).

При реализации проектов по созданию индустриальных парков наблюдалось отсутствие четких и актуальных планов проектов, отсутствие регулярной отчетности по проектам, недостаточно эффективная (в «ручном режиме») координация участников проектов.

**Вопросы:**

1. Почему отсутствие четких и актуальных планов проектов, отсутствие регулярной отчетности по проектам, приводит к недостаточно сбалансированному распределению задач и ресурсов Компании, задержке сроков проектов?
2. На каком этапе производятся операции по планированию и мониторингу проекта.
3. Перечислите функции Проектного офиса, связанные как с непосредственной реализацией проектов, так и с вспомогательной организационной деятельностью.

**Тема 8. Организационные структуры управления проектами.**

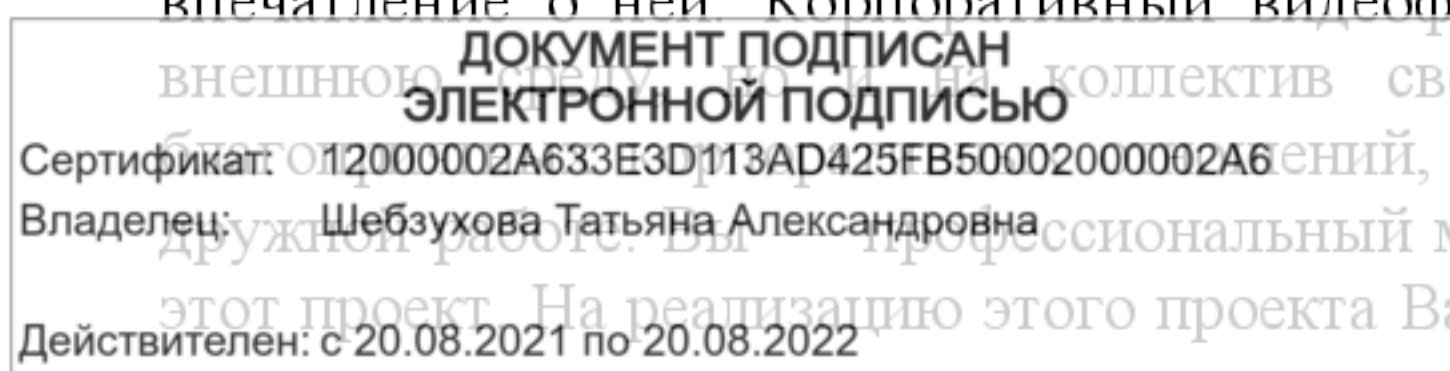
**Кейс-задача.**

**Место кейса в структуре учебной дисциплины**

Представленная кейс-задача содержит материал, для анализа которого необходимо знание лекционного материала темы № 8.

**Описание проблемы**

Руководством компании N было принято решение о выпуске корпоративного фильма. Корпоративный фильм должен повышать имидж компании. Видеофильм должен стать лицом, представляющим компанию, составляя у потенциального клиента впечатление о ней. Корпоративный видеофильм должен быть направлен не только на внешнюю аудиторию, но и на коллектив своих сотрудников, с целью формирования благоприятной атмосферы, неформальной атмосферы, способствующих дружной работе. Вы профессиональный менеджер проекта — приглашены возглавить этот проект. На реализацию этого проекта Вам будет предоставлено 2 месяца. Пожелание



руководства компании — реализовать проект в кратчайшие сроки. Первое, что Вам нужно сделать, это составить подробный оптимальный план проекта и представить руководству общую стоимость проекта. Одним из условий съемки фильма является согласование видео на различных этапах его производства с отделом секретности, поскольку производственный процесс носит секретный характер. По предварительно разработанному плану, предполагается осуществлять съемку, как на территории предприятия, так и на природе — во время проведения праздничных корпоративных мероприятий. По окончании производства фильма решено провести его презентацию с приглашением высшего руководства компании. Для достижения целей проекта необходима реализация 10 задач:

1. Написание сценария. Первый этап работ — длительность — 7 рабочих дней.
2. Съемка интервью с одним из руководителей предприятия. Этот этап может быть начат только после окончания первого этапа. Его продолжительность — 4 дня.
3. Подбор актеров. Этот этап может начаться только после написания сценария. Продолжительность этапа 12 дней.
4. Согласование с отделом секретности — выполняется после написания сценария. Продолжительность этапа — 5 дней.
5. Съемка корпоративного праздника на природе. В любой момент после подбора актеров можно приступить к съемкам праздника. На это потребуется 3 дня.
6. Съемка в цехах. После завершения проверки отделом секретности можно приступить к съемкам в производственных цехах предприятия. Это займет 7 дней.
7. Монтаж отснятого материала. После проведения съемки интервью и корпоративного праздника, а также после съемки в цехах можно приступить к монтажу полученного видеоматериала в единый фильм. Монтаж предполагается осуществить в течение 5 дней.
8. Озвучение отснятого материала. Может быть осуществлено сразу же после завершения монтажа. Продолжительность этапа — 4 дня.
9. Проверка отделом секретности. Отдел секретности осуществляет контроль готового фильма непосредственно после монтажа. На это потребуется 3 дня.
10. Презентация фильма руководству компании N. Это мероприятие является завершающим, к его началу все остальные работы должны быть завершены. Презентация будет проходить в течение одного дня.

#### **Вопросы:**

1. Постройте иерархическую структуру работ в проекте по смешанному принципу.
2. Постройте иерархическую структуру работ в проекте по принципу этапов жизненного цикла.

### **Тема 9. Контроль реализации проекта**

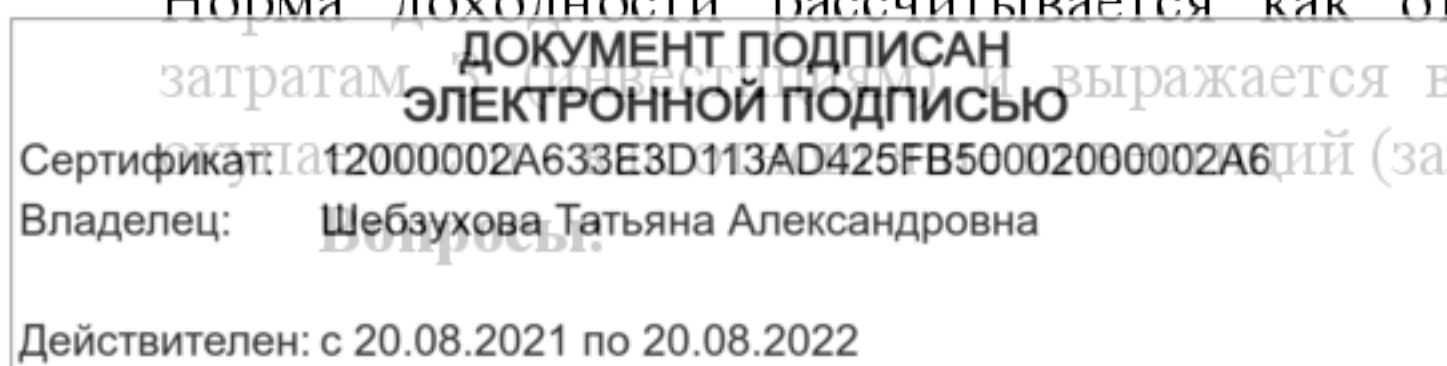
#### **Кейс-задача**

##### **Место кейса в структуре учебной дисциплины**

Представленная кейс-задача содержит материал, для анализа которого необходимо знание лекционного материала темы № 9.

##### **Описание проблемы**

Компания «Электросила» участвует в строительстве и последующей эксплуатации региональной распределительной электроподстанции. Источник инвестиций — региональный бюджет. Конкурс объявлен в двух регионах (рис.). Лучшим считается проект с более высокой нормой доходности инвестиций и меньшим сроком окупаемости. Норма доходности рассчитывается как отношение среднегодового дохода (Дгод) к затратам, выражается в процентах:  $НД = 100\% \times \text{Дгод} / 3$ . Период окупаемости (затрат) к среднегодовому доходу (Дср.г.).



1. Охарактеризуйте эффективность каждого регионального проекта за первые пять лет эксплуатации электроподстанции.
2. Обоснуйте выбор лучшего варианта.

## Повышенный уровень

### Тема 7. Формирование финансовых ресурсов проекта.

#### Кейс-задача.

##### Место кейса в структуре учебной дисциплины

Представленная кейс-задача содержит материал, для анализа которого необходимо знание лекционного материала темы № 7.

##### Описание проблемы

Предприятие придерживается жесткой политики в области финансирования. Все затраты осуществляются согласно утвержденного в начале года бюджета и не могут быть превышены. Предприятие выделяет на проект бюджет в размере 6000 у.е. Никакие экстренные затраты не должны изменить бюджет проекта — все должно быть предусмотрено. В эту сумму входят абсолютно все расходы по проекту, а также Ваше собственное вознаграждение за реализацию проекта. Чем экономнее Вы спланируете бюджет — тем больше денег заработаете для себя. Ставки оплаты труда собственных работников предприятия в качестве исполнителей по проекту:

Сценарист — оплачивается в размере 1200 руб. в день.

Режиссер — оплачивается в размере 1500 руб. в день.

Оператор — оплачивается в размере 1200 руб. в день.

Ставки оплаты труда внешних сотрудников: Привлеченный режиссер — оплачивается в размере 2700 руб. в день. Привлеченный оператор — оплачивается в размере 1600 руб. в день. Вам необходимо создать календарный план реализации проекта «Съемка корпоративного видеофильма» При его создании исходите из двух критериев оптимальности — время и стоимость.

##### Вопросы:

1. Добейтесь минимально возможных значений этих параметров с учетом имеющихся ресурсных ограничений.
2. Рассчитайте стоимость проекта с учетом людских ресурсов.
3. Сформулируйте Ваше коммерческое предложение, указав в нем: сроки выполнения проекта, стоимость проекта.

### Тема 8. Организационные структуры управления проектами

#### Кейс-задача 1.

##### Место кейса в структуре учебной дисциплины

Представленная кейс-задача содержит материал, для анализа которого необходимо знание лекционного материала темы № 8.

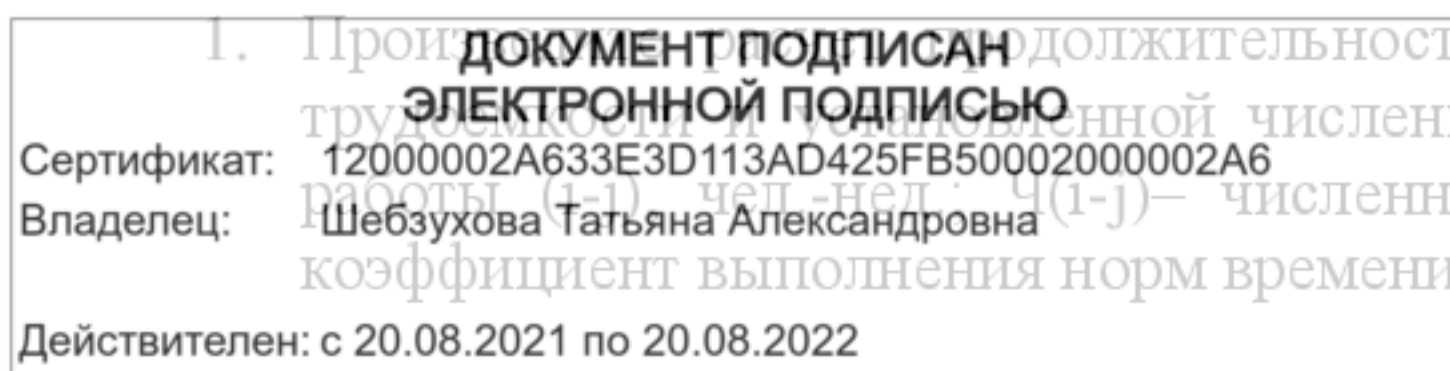
##### Описание проблемы

Разработать план выполнения опытно-конструкторских работ по созданию нового образца телевизора в виде сетевого графика на основе приведенного перечня работ и трудоемкости их выполнения.

Нормативный срок заказчика составляет 7,5 мес. Проведите оптимизацию выполнения работ по параметру «время».

##### Вопросы:

1. Произведите оптимизацию продолжительности каждой работы (i-j) исходя из заданной трудоемкости по формуле: где  $T(i-j)$  — трудоемкость работ (i-j), чел.-нед.;  $Ч(i-j)$  — численность исполнителей работ (i-j), чел.;  $K_v$  — коэффициент выполнения норм времени (принимается равным 1).



2. Предусматривая выполнение всех перечисленных правил, постройте сетевой график данного комплекса работ.
3. Нанесите соответствующие коды на построенный сетевой график.
4. Рассчитайте параметры сетевого графика (наиболее ранние и наиболее поздние сроки свершения событий; наиболее ранние и наиболее поздние сроки начала и окончания работ; общие и частные резервы времени работ; продолжительность критического пути).

## **Тема 9. Контроль реализации проекта**

### **Место кейса в структуре учебной дисциплины**

Представленная кейс-задача содержит материал, для анализа которого необходимо знание лекционного материала темы № 9.

### **Описание проблемы**

Компания «Электросила» участвует в строительстве и последующей эксплуатации региональной распределительной электроподстанции. Источник инвестиций – региональный бюджет. Конкурс объявлен в двух регионах (рис.). Лучшим считается проект с более высокой нормой доходности инвестиций и меньшим сроком окупаемости. Норма доходности рассчитывается как отношение среднегодового дохода (Дгод) к затратам З (инвестициям) и выражается в процентах:  $НД = 100\% \times Дгод / З$ . Период окупаемости - как отношение инвестиций (затрат) к среднегодовому доходу (Дср.г.).

### **Вопросы:**

1. Как изменится бюджетная эффективность проекта, если его реализация будет проходить на условиях ГЧП по механизму концессионного соглашения по механизму «Построй- Управляй-Передай» («BOT»)..
2. Обоснуйте свой ответ.

### **Этапы работы с кейсом**

1. Внимательно ознакомьтесь с сюжетом кейса.
2. Выделите главные моменты основной ситуации.
3. Ответьте на первые два вопроса базового уровня
4. Используя конспект по теме, проанализируйте данную ситуацию
5. На основе информации, позволяющей оценить правильное развитие событий (таблица), определите какими методами управления персоналом надо воспользоваться
6. Выполните задание повышенного уровня
7. Оформите в виде письменного отчета результаты работы над кейсом

### **1. Критерии оценивания компетенций**

Оценка «зачтено» выставляется студенту, если студент смог оценить правильность выбора в данной ситуации организации; своевременно выполнил работу, обосновал выбранную методику расчета; последовательно и точно выполнил работы, обосновал выводы и оформил письменный отчет результатов работы над кейсом. Компетенция ПК-3, ИД-3 ПК-5 освоена на высоком уровне.

Оценка «незачтено» выставляется студенту, выставляется студенту, если студент

не смог оценить правильность выбора в данной ситуации организации; несвоевременно выполнил работу, обосновал выбранную методику расчета; непоследовательно и неточно оформил письменный отчет результатов работы над кейсом. Компетенция ПК-3, ИД-3 ПК-5 не освоена.

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

## 2. Описание шкалы оценивания

Максимально возможный балл за весь текущий контроль устанавливается равным **55**. Текущее контрольное мероприятие считается сданным, если студент получил за него не менее 60% от установленного для этого контроля максимального балла. Рейтинговый балл, выставляемый студенту за текущее контрольное мероприятие, сданное студентом в установленные графиком контрольных мероприятий сроки, определяется следующим образом:

| Уровень выполнения контрольного задания | Рейтинговый балл (в % от максимального балла за контрольное задание) |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Отличный                                | <b>100</b>                                                           |
| Хороший                                 | <b>80</b>                                                            |
| Удовлетворительный                      | <b>60</b>                                                            |
| Неудовлетворительный                    | <b>0</b>                                                             |

## 3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя решение кейс-задачи на семинарском занятии на соответствующую тему.

Предлагаемые студенту задания позволяют проверить компетенции: ПК-3; ИД-3 ПК-5.

Для подготовки к данному оценочному мероприятию необходимо: до семинарского занятия - изучить лекционный материал, рекомендуемую в рабочей программе литературу, Интернет-источники. Примерное время, отводимое на подготовку – 4 часа на каждую тему.

При подготовке к ответу студенту предоставляется право пользования материалами учебно-методического комплекса.

При проверке задания, оцениваются:

- своевременное выполнение работы;
- обоснование выбранной методики расчета;
- последовательность выполнения работы;
- точность расчетов;
- наличие выводов;
- обоснованность выводов.

### Пример оценочного листа

Оценочный лист к кейс-задаче

| Этап выполнения кейс-задания | Критерии оценки                 |                  |                        | Итого |
|------------------------------|---------------------------------|------------------|------------------------|-------|
|                              | Обоснованность методики расчета | Точность расчета | Обоснованность выводов |       |
| Выполнение задания 1         |                                 |                  |                        |       |
| Выполнение задания 2         |                                 |                  |                        |       |
| ...                          |                                 |                  |                        |       |
| Выполнение задания n         |                                 |                  |                        |       |
| Оформление работы            |                                 |                  |                        |       |
| Итого                        |                                 |                  |                        |       |

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

**Комплект заданий для контрольной работы**  
по дисциплине **УПРАВЛЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫМИ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММЫ**

| № темы | Наименование темы                                                             | Базовый уровень                                                                                                                                                                                      | Повышенный уровень                                                                                                                                                    |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1      | Тема 1<br>Управление региональными проектами и программами: основные понятия. | 1. Эволюция развития методов управления проектами<br>2. Применение проектных технологий в качестве инструмента развития бизнеса<br>3. Этапы внедрения проектных технологий в управление организацией | 1. Проектные структуры управления<br>2. Анализ инструментов управления проектами                                                                                      |
| 2      | Тема 2.<br>Содержание проектного управления.                                  | 4. Стандарты по управлению проектами.<br>5. Внутренняя среда проекта<br>6. Жизненный цикл проекта                                                                                                    | 3. Характеристики фаз жизненного цикла проекта<br>4. Процесс установления целей проекта<br>5. Методы определения целей проекта                                        |
| 3      | Тема 3. Разработка концепции проекта.                                         | 7. Структура планов по фазам жизненного цикла проекта<br>8. Основные и вспомогательные процессы планирования                                                                                         | 6. Требования к проекту<br>7. Инициация и разработка устава проекта                                                                                                   |
| 4      | Тема 4. Оценка эффективности проекта.                                         | 8. Понятие и отличительные признаки проекта.<br>9. Определение срока окупаемости проекта                                                                                                             | 8. Пороговые значения показателей оценки проекта<br>9. Сущность планирования и его роль в процессах управления проектами<br>10. Система планов в управлении проектами |
| 5      | Тема 5.<br>Планирование проекта.                                              | 11. Понятие и модели структуризации проекта<br>12. Иерархическая структура декомпозиции работ проекта: сущность и назначение                                                                         | 11. Подходы к оценке стоимости проекта<br>12. Планирование затрат по проекту                                                                                          |
| 6      | Тема 6.<br>Структуризация проекта и проведение сетевого анализа.              | 13. Последовательность проведения сетевого анализа<br>14. Инструменты сетевого анализа                                                                                                               | 13. Управление содержанием проекта<br>14. Сущность и задачи бюджетного контроля<br>15. Роль коммуникаций в проекте                                                    |
| 7      | Тема 7<br>Формирование финансовых ресурсов проекта..                          | 15. Оценка стоимости проекта                                                                                                                                                                         | 16. Этапы финансирования проекта                                                                                                                                      |
| 8      | Тема 8.<br>Организационные структуры управления проектами.                    | 16. Определение внутренней нормы рентабельности проекта                                                                                                                                              | 17. Функции сетевого анализа в планировании проекта                                                                                                                   |

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

|   |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                |
|---|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9 | Тема 9. Контроль реализации проекта. | 17. Интеграция стратегического и проектного управления в компании.<br>18. Эффективность проекта: понятие и схема оценки<br>19. Управление временем проекта<br>20. Организация системы стимулирования и мотивации участников (команды) проекта. | 18. Формирование концепции проекта.<br>19. Финансовая ревизия проекта: понятие и этапы проведения<br>20. Сущность и задачи бюджетного контроля |
|---|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 1. Критерии оценивания компетенций

Оценка «отлично» выставляется студенту за полные ответы на все вопросы с включением в содержание ответа лекции преподавателя, материала учебников и дополнительной литературы. Компетенция ПК-3, ИД-3 ПК-5 освоена на высоком уровне.

Оценка «хорошо» выставляется студенту за полный ответ на вопросы в объеме лекции преподавателя или ответ с включением в содержание материала учебника, дополнительной литературы, но с незначительными неточностями. Компетенция ПК-3, ИД-3 ПК-5 освоена на среднем уровне.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту за ответ, в котором освещены в полном объеме один из двух вопросов или освещены все вопросы более чем наполовину, включая главное в содержании. Компетенция ПК-3, ИД-3 ПК-5 освоена на низком уровне.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, за ответ, в котором освещен в полном объеме один из двух вопросов, или освещены менее половины требуемого материала или не описано главное в содержании вопросов, или нет ответов, или письменная работа не сдана. Компетенция ПК-3, ИД-3 ПК-5 не освоена.

## 2. Описание шкалы оценивания

Максимально возможный балл за весь текущий контроль в семестре устанавливается равным **55**. Текущее контрольное мероприятие считается сданным, если студент получил за него не менее 60% от установленного для этого контроля максимального балла. Рейтинговый балл, выставляемый студенту за текущее контрольное мероприятие, сданное студентом в установленные графиком контрольных мероприятий сроки, определяется следующим образом:

| Уровень выполнения контрольной работы | Рейтинговый балл (в % от максимального балла за контрольную работу) |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Отличный                              | <b>100</b>                                                          |
| Хороший                               | <b>80</b>                                                           |
| Удовлетворительный                    | <b>60</b>                                                           |
| Неудовлетворительный                  | <b>0</b>                                                            |

## 3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

|                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН</b><br/> <b>ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ</b><br/> Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6<br/> Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна<br/> Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022</p> | <p>данного оценочного мероприятия включает в себя самостоятельную подготовку контрольной работы и выступление с докладом на практическом занятии.</p> <p>студенту задания позволяют проверить компетенции: ПК-3, ИД-3 ПК-5.</p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Изложенное понимание контрольной работы как целостного авторского текста определяет критерии его оценки: новизна текста; обоснованность выбора источника; степень раскрытия сущности вопроса; соблюдения требований к оформлению.

Принципиальные отличия заданий базового уровня от повышенного состоят в уровне сложности. Первые два задания носят теоретический характер, выполнение третьего задания подразумевает достаточно свободное владение теоретическим материалом.

Для подготовки к данному оценочному мероприятию необходимо ознакомиться с конспектом лекций, основной и дополнительной литературой и/или информационными источниками. Задания выполняются до начала экзаменационной сессии и сдаются на кафедру в соответствующем порядке.

При подготовке к контрольной работе студенту предоставляется право пользования литературными и информационными источниками, калькулятором.

При проверке задания оцениваются:

- своевременное выполнение работы;
- обоснование выбранной методики расчета;
- последовательность выполнения работы;
- точность расчетов;
- наличие правильно выбранного ответа.

#### 4. Оценочные листы

| №<br>п/п | ФИО студента | Новизна<br>текста | Степень<br>раскрытия<br>сущности вопроса | Обоснованность<br>выбора<br>источников: | Соблюдение<br>требований к<br>оформлению | Итоговый<br>балл |
|----------|--------------|-------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|------------------|
|          |              |                   |                                          |                                         |                                          |                  |

### Паспорт фонда тестовых заданий

по дисциплине «**Управление региональными проектами и программами**»  
(наименование дисциплины)

| №<br>п/п | Контролируемые<br>темы дисциплины | Контролируемые<br>компетенции<br>или их части | Количество тестовых заданий, шт. |                    |    |    |
|----------|-----------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------|--------------------|----|----|
|          |                                   |                                               | Базовый<br>уровень               | Повышенный уровень |    |    |
|          |                                   |                                               | тип теста                        | тип теста          |    |    |
|          |                                   |                                               | зф                               | оф                 | ус | пп |
| 1        | 1-9                               | ПК-3, ПК-5                                    | 3                                | 7                  | 0  | 0  |

#### 1. В СПУ вершиной графа называют:

1. Последовательность сцепленных дуг, позволяющих пройти от одной вершины в другую;
2. Дугу, начало и конец которой совпадают;
3. Элемент множества, образующего граф;
4. Неориентированную дугу, т.е. дугу, у которой не указано направление движения.

#### 2. Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?

1. Проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям.
2. Составление перечня недоработок и отклонений.
3. Промежуточный контроль качества с составлением отчетов.

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

#### 3. Проект отличается от процессной деятельности тем, что:

1. Процессы менее продолжительные по времени, чем проекты.

2. Для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей.
3. Процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания.

**4. Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?**

1. Экономические и социальные.
2. Экономические и организационные.
3. Экономические и правовые.

**5. Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов:**

1. Большой бюджет.
2. Высокая степень неопределенности и рисков.
3. Целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта.

**6. Что такое веха?**

1. Знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации.
2. Логически взаимосвязанные процессы, выполнение которых приводит к достижению одной из целей проекта.
3. Совокупность последовательно выполняемых действий по реализации проекта.

**7. Участники проекта – это:**

1. Потребители, для которых предназначался реализуемый проект.
2. Заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда.
3. Физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта.

**8. Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой:**

1. Объявляется окончание выполнения проекта.
2. Санкционируется начало проекта.
3. Утверждается укрупненный проектный план.

**9. Для чего предназначен метод критического пути?**

1. Для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта.
2. Для определения возможных рисков.
3. Для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта.

**10. Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?**

1. Стадия проекта.
2. Жизненный цикл проекта.
3. Результат проекта.

**1. Критерии оценивания компетенций**

Оценка «отлично» выставляется студенту, если по результатам тестирования он

набрал 90 и более баллов. Компетенция ПК-3, ИД-3 ПК-5 освоена на высоком

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если по результатам тестирования он набрал 70-89% правильных ответов. Компетенция ПК-3, ИД-3 ПК-5 освоена на среднем уровне.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если по результатам тестирования он набрал 50-69% правильных ответов. Компетенция ПК-3, ИД-3 ПК-5 освоена на низком уровне.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если по результатам тестирования он набрал 0-49% правильных ответов. Компетенция ПК-3, ИД-3 ПК-5 не освоена.

## 2. Описание шкалы оценивания

Максимально возможный балл за весь текущий контроль устанавливается равным **55**. Текущее контрольное мероприятие считается сданным, если студент получил за него не менее 60% от установленного для этого контроля максимального балла. Рейтинговый балл, выставляемый студенту за текущее контрольное мероприятие, сданное студентом в установленные графиком контрольных мероприятий сроки, определяется следующим образом:

| Уровень выполнения контрольного задания | Рейтинговый балл (в % от максимального балла за контрольное задание) |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Отличный                                | <b>100</b>                                                           |
| Хороший                                 | <b>80</b>                                                            |
| Удовлетворительный                      | <b>60</b>                                                            |
| Неудовлетворительный                    | <b>0</b>                                                             |

## 3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя ответ на тестовые задания.

Предлагаемые студенту задания позволяют проверить компетенции: ПК-3, ИД-3 ПК-5.

Для подготовки к данному оценочному мероприятию необходимо: изучить лекционный материал, рекомендуемую в рабочей программе литературу, Интернет-источники. Время, отводимое на выполнение теста, составляет 40 минут. Тестирование проводится на последнем практическом занятии.

При подготовке к ответу студент не имеет право пользоваться конспектом лекций, телефоном и прочими средствами.

При проверке задания оценивается соответствие ответа студента прилагающемуся ниже ключу правильных ответов.

Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя ответ на тестовые задания.

## 4. Оценочные листы

| № п/п                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ФИО студента | № вопроса теста |   |   |   |   |   |   |   |    |    | Итоговый балл |           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |                  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|---|---|---|---|---|---|---|----|----|---------------|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              | 1               | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9  | 10 |               |           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |                  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                 |   |   |   |   |   |   |   |    |    |               |           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |                  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div> <p>ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН</p> <p>ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ</p> <p>Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6</p> <p>Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна</p> <p>Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022</p> </div> <div> <p><b>Ключ к тесту</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>№ вопроса</th> <th>1</th> <th>2</th> <th>3</th> <th>4</th> <th>5</th> <th>6</th> <th>7</th> <th>8</th> <th>9</th> <th>10</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Правильный ответ</td> <td>3</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>3</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>2</td> </tr> </tbody> </table> </div> </div> |              |                 |   |   |   |   |   |   |   |    |    |               | № вопроса | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | Правильный ответ | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 2 |
| № вопроса                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1            | 2               | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |    |               |           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |                  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Правильный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 3            | 2               | 3 | 3 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 2  |    |               |           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |                  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |

## **Вопросы к экзамену**

### **по дисциплине УПРАВЛЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫМИ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ**

Вопросы для проверки уровня обученности

#### **Базовый уровень**

##### **Знать:**

1. Предпосылки перехода к управлению проектами
2. Эволюция развития методов управления проектами
3. Этапы развития управления проектами в России
4. Процессы управления проектами: процессы инициации, планирования, исполнения, контроля и завершения.
5. Стандарты по управлению проектами.
6. Понятие и отличительные признаки проекта
7. Классификационные признаки проектов
8. Отличительные особенности инвестиционных и инновационных проектов
9. Отличительные особенности организационных проектов
10. Социальные проекты
11. Программа и проект: соотношение понятий
12. Понятие «управления проектами»
13. Отличия управления проектами от традиционного менеджмента
14. Функции управления проектами
15. Принципы управления проектами
16. Методы управления проектами
17. Сущность программно-целевого управления
18. Системный подход к управлению проектами
19. Участники проекта
20. Команда проекта
21. Ближнее окружение проекта
22. Дальнее окружение проекта
23. Внутренняя среда проекта
24. Жизненный цикл проекта
25. Характеристики фаз жизненного цикла проекта
26. Процесс установления целей проекта
27. Методы определения целей проекта
28. Требования к проекту
29. Инициация и разработка устава проекта
30. Формирование концепции проекта

##### **Уметь:**

31. Прединвестиционные исследования
32. Понятие и назначение проектного анализа
33. Структура проектного анализа
34. Основы проектирования концепции проекта
35. Понятие и виды эффективности проекта
36. Критерии оценки эффективности проекта
37. Стратегия разрешения конфликтной ситуации

|                                          |                                        |
|------------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН</b>                 |                                        |
| <b>ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ</b>              |                                        |
| Сертификат:                              | 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6 |
| Владелец:                                | Шебзухова Татьяна Александровна        |
| Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022 |                                        |

38. Техничко-экономическое обоснование проекта
39. Определение срока окупаемости проекта
40. Определение внутренней нормы рентабельности проекта
41. Пороговые значения показателей оценки проекта
42. Сущность планирования и его роль в процессах управления проектами
43. Система планов в управлении проектами
44. Структура планов по фазам жизненного цикла проекта
45. Основные и вспомогательные процессы планирования
46. Управление содержанием проекта
47. Понятие и модели структуризации проекта
48. Иерархическая структура декомпозиции работ проекта: сущность и назначение
49. Функции сетевого анализа в планировании проекта
50. Последовательность проведения сетевого анализа
51. Инструменты сетевого анализа
52. Оценка стоимости проекта
53. Подходы к оценке стоимости проекта
54. Планирование затрат по проекту
55. Этапы финансирования проекта
56. Внешние источники финансирования проектов
57. Контроль исполнения плана и условий финансирования проектов
58. Финансовая ревизия проекта: понятие и этапы проведения
59. Сущность и задачи бюджетного контроля
60. Роль коммуникаций в проекте

### **Повышенный уровень**

#### **Знать:**

61. Коммуникационные требования участников проекта
62. План управления коммуникациями проекта
63. Структура плана управления коммуникациями проекта
64. Коммуникационные технологии
65. Основные виды коммуникаций
66. Использование Интернет-технологий в управлении коммуникациями проекта
67. Конфликты и их роль в проектном менеджменте
68. Источники возникновения конфликтов в проектной деятельности
69. Виды конфликтов и их влияние на реализацию проекта
70. Стадии развития конфликтной ситуации
71. Стратегии управления конфликтами
72. Контроль при реализации проекта
73. Виды контроля реализации проекта

#### **Уметь:**

74. Технологии контроля реализации проекта
75. Мониторинг проекта
76. Сущность процесса управления изменениями
77. Подходы к внедрению изменений в проект
78. Управление конфигурацией проекта
79. Понятие качества и его применение в проектах
80. Планирование качества
81. Обеспечение качества проекта
82. Контроль качества проекта

83. Функциональная структура управления проектами

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: 84. Методология управления проектами

85. Проектная структура управления проектами

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

86. Выбор организационной структуры управления проектами
87. Фаза завершения проекта
88. Процедуры, необходимые для административного завершения проекта
89. Итоговый отчет о завершении проекта, его содержание
90. Закрытие контрактов проекта

## 1. Критерии оценивания компетенций

*Оценка «отлично»* выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов; исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно излагает материал; свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний; использует в ответе дополнительный материал все предусмотренные программой задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному; анализирует полученные результаты; проявляет самостоятельность при выполнении заданий. Компетенция ПК-3, ИД-3 ПК-5 освоена на высоком уровне.

*Оценка «хорошо»* выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено полностью, необходимые практические компетенции в основном сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения достаточно высокое. Студент твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос. Компетенция ПК-3, ИД-3 ПК-5 освоена на среднем уровне.

*Оценка «удовлетворительно»* выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, большинство предусмотренных программой заданий выполнено, но в них имеются ошибки, при ответе на поставленный вопрос студент допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, наблюдаются нарушения логической последовательности в изложении программного материала. Компетенция ПК-3, ИД-3 ПК-5 освоена на низком уровне.

*Оценка «неудовлетворительно»* выставляется студенту, если он не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы, необходимые практические компетенции не сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий не выполнено, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к минимальному. Компетенция ПК-3, ИД-3 ПК-5 не освоена.

## 2. Описание шкалы оценивания

Промежуточная аттестация в форме **экзамена** предусматривает проведение обязательной экзаменационной процедуры и оценивается 40 баллами из 100. Минимальное количество баллов, необходимое для допуска к экзамену, составляет 33 балла. Положительный ответ студента на экзамене оценивается рейтинговыми баллами в диапазоне от **20** до **40** ( $20 \leq S_{\text{экз}} \leq 40$ ), оценка **меньше 20** баллов считается неудовлетворительной.

Шкала соответствия рейтингового балла экзамена 5-балльной системе

| Рейтинговый балл по дисциплине | Оценка по 5-балльной системе |
|--------------------------------|------------------------------|
| 35 – 40                        | Отлично                      |
| 28 – 34                        | Хорошо                       |
| 20 – 27                        | Удовлетворительно            |

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН**  
**ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

3. Методические рекомендации по определению процедур оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

3. Методические рекомендации по определению процедур оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедура проведения **экзамена** осуществляется в соответствии с Положением о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры - в СКФУ.

В экзаменационный билет включаются три вопроса: по одному вопросу из категорий «знать, уметь, владеть».

Для подготовки по билету отводится 30 минут.

Предлагаемые студенту задания позволяют проверить компетенции: ПК-3; ИД-3 ПК-5;

### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОБ АПРОБАЦИИ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА**

по дисциплине (модулю) **«Управление региональными проектами и программами»**,

разработанного по направлению подготовки/специальность 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) «Региональное управление»

Автор разработки: доцент кафедры экономики, менеджмента и государственного управления, к.э.н., доцент Куликова Е.А.

*(должность, звание, Ф.И.О. автора)*

Апробация проводилась кафедрой экономики, менеджмента и государственного управления в 2021 - 2022 учебном году.

Для апробации предоставлены следующие элементы УМК:

- 1) рабочая программа дисциплины;
- 2) фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине;
- 3) курс лекций;
- 4) методические указания по выполнению практических работ, по организации и проведению самостоятельной работы.

Контроль за формированием данного УМК осуществлялся на всех этапах его разработки.

На заседании экспертной группы (Штапова И.С. – заведующий кафедрой экономики, менеджмента и государственного управления; Русинова О.С. – доцент кафедры экономики, менеджмента и государственного управления; Пархоменко Н.А. - доцент кафедры экономики, менеджмента и государственного управления; Белова Татьяна Леонидовна, начальник отдела отчетности и контроля финансового управления администрации Георгиевского городского округа Ставропольского края) проведена:

*(перечислить членов экспертной группы)*

#### **1. Оценка результатов экспертного заключения на учебно-методические материалы:**

- соответствие содержания учебного материала ФГОС ВО и рабочей программе дисциплины (модуля)/практики \_\_\_\_\_  
*содержание учебного материала полностью соответствует ФГОС ВО и рабочей программе дисциплины;*
- модульность – учебный модуль выступает единой структурной единицей УМК

|                                           |                                        |
|-------------------------------------------|----------------------------------------|
| ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН<br>ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ |                                        |
| Сертификат:                               | 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6 |
| Владелец:                                 | Шебзухова Татьяна Александровна        |
| Действителен:                             | с 20.08.2021 по 20.08.2022             |

*материала является единой структурной единицей УМК;*  
*соответствие объема учебного материала количеству учебных часов*

- \_\_\_\_\_
- объем учебного материала соответствует количеству учебных часов;
- логичность, стиль и последовательность изложения материала \_\_\_\_\_
- материал изложен логически последовательно, грамотно; охватывает теоретические аспекты, эмпирические данные, исследовательский блок;
- научный и методический уровень материала \_\_\_\_\_
- учебный материал является обобщением академической литературы и научных исследований;
- наличие и качество дидактического аппарата (обобщений, выводов, вопросов, заданий и т.п.) \_\_\_\_\_
- в представленных материалах приведены теоретический базис, практические задания, тестовые задания, разноуровневые задачи, вопросы для самопроверки;
- наличие электронного контента УМК, обеспечение электронными учебно-методическими материалами всех видов учебных занятий и учебной и внеаудиторной деятельности
  - основной материал дисциплины выложен в электронной образовательной среде на платформе LMS Moodle, что обеспечивает студентам доступ к электронным учебно-методическими материалам по всем видам учебных занятий и внеаудиторной деятельности;
  - доступность и полнота методических указаний \_\_\_\_\_
- методические указания изложены доступным языком, имеют необходимые пояснения;
- качество иллюстративного материала (рисунков, схем, чертежей) и его соответствие изучаемому предмету (при наличии) \_\_\_\_\_
- в лекционном материале и практических заданиях представлено множество рисунков и иллюстративного материала, оформленного в соответствии с предъявляемыми требованиями и полностью соответствующего содержанию дисциплины;

Выводы:

Учебно-методический комплекс имеет стройную логичную внутреннюю структуру, представлен всеми необходимыми компонентами, материал изложен логично, грамотно, по существу. Методические материалы охватывают все темы дисциплины. Практические задания предполагают выполнение заданий репродуктивного, реконструктивного и творческого уровней. Имеются тесты и вопросы для самопроверки.

(аргументировать достоинства и недостатки предоставленных материалов).

#### 1. Оценка содержания **фонд оценочных средств**:

- соответствие форм и методов контроля дескрипторам компетенций  
*формы и методы контроля соответствуют дескрипторам компетенций;*
- наличие и правильность эталонов ответов \_\_\_\_\_  
*соответствуют требованиям;*
- соответствие общего количества заданий для контроля содержанию программы и \_\_\_\_\_

|                                                                                                                                                                                          |  |                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН<br>ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ<br>Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6<br>Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна<br>Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022 |  | _____<br>полностью соответствует содержанию<br>учебного материала;<br>_____<br>наличие использования различных типов и видов заданий _____ |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

*имеются практические задачи, тестовые задания, разноуровневые задачи, вопросы для самопроверки;*

– наличие согласований с работодателем

*на учебно-методический комплекс имеется положительный отзыв работодателя;*

Выводы:

*Учебно-методический комплекс полностью соответствует Положению об учебно-методическом обеспечении образовательных программ высшего образования – программ бакалавриата, программ специалитета, программ магистратуры в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет», представлен всеми необходимыми компонентами, материал изложен логично, грамотно, по существу.*

*(аргументировать достоинства и недостатки предоставленных материалов).*

### **Обобщенное экспертное заключение по итогам апробации УМК:**

*Учебно-методический комплекс рекомендуется к использованию в учебном процессе.*

*(Общие выводы о качестве и эффективности УМК рекомендовать к использованию, необходима доработка или переработка, отклонить)*

Экспертная группа



Штапова И.С.



Русинова О.С.

Пархоменко Н.А.



« 24 » марта 2022 г.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022