

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Шебзухова Татьяна Александровна
Должность: Директор Пятигорского института (филиал) Северо-Кавказского
федерального университета
Дата подписания: 25.08.2023 10:00:13
Уникальный программный ключ:
d74ce93cd40e39275c3ba2f58486412a1c8ef96f

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Пятигорский институт (филиал) СКФУ

УТВЕРЖДАЮ

Зам. директора по учебной работе
Пятигорского института (филиала) СКФУ
М.В. Мартыненко
«__» _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫМИ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ

Направление подготовки	38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Направленность (профиль)	Региональное управление
Форма обучения	очная
Год начала обучения	2022 г.
Изучается	в 6 семестре

Разработано

Доцент кафедры экономики,
менеджмента и государственного
управления Куликова Е.А.

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

Пятигорск, 20__ г.

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины Управление региональными проектами и программами является формирование универсальной компетенции (УК-3) и профессиональной компетенции (ИД-3 ИД-3 ПК-5) будущего бакалавра по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

Эту цель предполагается достичь при решении следующих основных **задач**:

- формирование знаний основ управления проектами и уметь применять их на практике;
- изучение научных, теоретических и методических основ системы управления проектами;
- изучение методических подходов к принятию решений по выработке концепции проекта, его структуризации и оценке;
- знакомство с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации;
- изучение инструментария планирования и контроля хода выполнения проекта;
- выработка у студентов практических навыков управления проектами;
- изучение инструктивных материалов по вопросам управления проектами, с основными источниками экономической информации по дисциплине.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина Управление региональными проектами и программами организации относится к части дисциплин, формируемых участниками образовательных отношений.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код, формулировка компетенции	Код, формулировка индикатора	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), характеризующие этапы формирования компетенций, индикаторов
ПК-3. Способен использовать современные методы проектного управления; участвовать в разработке и реализации региональных проектов и программ; проводить анализ, оценивать условия и последствия их реализации	ИД-1 _{ПК-3} : Знает методические подходы к управлению и реализации проектов; ИД-2 _{ПК-3} : Участвует в системе управления проектной деятельностью в сфере государственного управления; ИД-3 _{ПК-3} : Способен к проектной деятельности, включая управление региональными, ведомственными проектами, управление портфелями проектов программ; ИД-4 _{ПК-3} : Способен анализировать целесообразность выполняемых функций по управлению проектами, оценивать последствия реализации проекта.	Применяя знания о современных методах проектного управления, способен участвовать в разработке, реализации и управлении портфелями региональных проектов (программ), использовать инструменты оптимизации управления региональными проектами и программами, проводить проектный анализ, включая управление региональными, ведомственными проектами, управление портфелями проектов программ и оценивать последствия реализации проекта.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

ИД-3 ПК-5 Способен применять современные инновационные технологии и участвовать в разработке инновационных решений при осуществлении государственного и муниципального управления; оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	ИД-3 ПК-5: Владеет навыками поиска и принятия организационно-управленческого решения, оценки результатов и последствий принятого управленческого решения.	Применяя современные инновационные технологии в региональном управлении способен принимать организационно-управленческие решения о минимизации рисков управления проектом, эффективно управлять ресурсами, коммуникациями и нести ответственность за принятое управленческое решение.
--	---	---

4. Объем учебной дисциплины (модуля) и формы контроля *

Объем занятий	З.е.	Астр. ч.	Из них в форме практической подготовки
Всего:	4	108	3
Из них аудиторных:	4	108	3
Лекций	0,9	24	1,5
Лабораторных работ		-	-
Практических занятий	0,9	24	1,5
Самостоятельной работы	1,47	39,75	-
Контрольная работа	-	-	-
Формы контроля:			-
Экзамен	0,75	20,25	-

* Дисциплина (модуль) предусматривает применение электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием количества астрономических и академических часов и видов занятий часов и видов занятий

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ	
Сертификат:	12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец:	Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022	

5.1. Тематический план дисциплины

№	Раздел (тема) дисциплины	Реализуемые компетенции	Контактная работа обучающихся с преподавателем, часов (астр./акад.)				Самостоятельная работа, часов
			Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Групповые консультации	
6 семестр							
1.	Тема 1. Управление региональными проектами и программами: основные понятия.	ПК-3	1,5	1,5	-	-	39,75
			1,5	1,5			
2.	Тема 2. Содержание проектного управления.	ИД-3 ПК-5	1,5	1,5	-	-	
			1,5	1,5			
3.	Тема 3. Разработка концепции проекта.	ПК-3; ИД-3 ПК-5;	1,5	1,5	-	-	
			1,5	1,5			
4.	Тема 4. Оценка эффективности проекта.	ПК-3; ИД-3 ПК-5;	1,5	1,5	-	-	
			1,5	1,5			
5.	Тема 5. Планирование проекта.	ПК-3; ИД-3 ПК-5;	1,5	1,5	-	-	
			1,5	1,5			
6.	Тема 6. Структуризация проекта и проведение сетевого анализа.	ПК-3; ИД-3 ПК-5;	1,5	1,5	-	-	
			1,5	1,5			
7.	Тема 7. Формирование финансовых ресурсов проекта.	ПК-3; ИД-3 ПК-5;	1,5	1,5	-	-	
			1,5	1,5			
8.	Тема 8. Организационные структуры управления проектами.	ПК-3; ИД-3 ПК-5;	1,5	1,5	-	-	
9.	Тема 9. Контроль реализации проекта.	ПК-3; ИД-3 ПК-5;	1,5	1,5	-	-	
	Итого за 6 семестр	ПК-3; ИД-3 ПК-5;	24	24	-	-	39,75
	Итого	ПК-3; ИД-3 ПК-5;	24	24	-	-	39,75

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

5.2. Наименование и содержание лекций

№ темы	Наименование тем дисциплины, их краткое содержание	Объем часов (астр.)	Из них практическая подготовка, часов
Раздел 1. История и концепция управления проектами.			
1	Тема 1. Управление региональными проектами и программами: основные понятия. Сущность понятия «проект», отличия проектной деятельности от операционной. Функции и процессы управления проектами. Основные специфические методы управления проектами.	1,5	1,5
		1,5	-
2	Тема 2. Содержание проектного управления. Системный подход к управлению проектами. Участники проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта. Жизненный цикл проекта.	1,5	-
		1,5	-
РАЗДЕЛ 2. Разработка проекта.			
3	Тема 3. Разработка концепции проекта. Инициация и разработка концепции проекта. Цели проекта. Предынвестиционные исследования. Проектный анализ, его структура и назначение.	1,5	-
		1,5	-
4	Тема 4. Оценка эффективности проекта. Эффективность реализации проекта, ее виды. Принципы оценки инвестиционных проектов. Схема оценки эффективности проекта. Критерии эффективности проекта.	1,5	-
		1,5	-
5	Тема 5. Планирование проекта. Процессы планирования, их место и роль среди процессов управления проектами. Виды планов (стратегические, текущие, оперативные). Основные и вспомогательные процедуры планирования. Принципы планирования.	1,5	-
		1,5	-
6	Тема 6. Структуризация проекта и проведение сетевого анализа. Сущность и методы структуризации проекта. Характеристика моделей, используемых для структуризации проекта. Иерархическая структура разбиения (декомпозиции) работ. Функции сетевого анализа в планировании проекта. Основные принципы сетевого планирования. Основные инструменты сетевого и календарного планирования.	1,5	-
		1,5	-
Раздел 3. Управление реализацией и завершением проекта.			
7	Тема 7. Управление финансовыми ресурсами проекта. Планирование затрат	1,5	-

Сертификат:
Владелец:

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

	по проекту. Основные источники финансирования проектов. Контроль выполнения плана и условий финансирования.	1,5	-
8	Тема 8. Организационные структуры управления проектами. Сущность и типы организационных структур управления проектами. Принципы классификации организационных структур в зависимости от содержания проекта. Функциональная, матричная, проектная структуры управления проектами	1,5	-
9	Тема 9. Контроль реализации проекта. Понятие контроля и его роль в успешной реализации проектов. Виды контроля. Технологии осуществления контроля реализации проекта. Мониторинг проекта как важнейший элемент системы контроля. Управление изменениями как неотъемлемая часть проектного менеджмента.	1,5	-
	Итого за 6 семестр	24	1,5
	Итого	24	1,5

5.3. Наименование лабораторных работ

Данный вид работы не предусмотрен учебным планом

5.4. Наименование практических работ

№ темы	Наименование тем практических занятий	Объем часов (астр.)	Из них практическая подготовка, часов
Раздел 1. История и концепция управления проектами.			
1	Практическое занятие №1. (Управление региональными проектами и программами: основные понятия).	1,5	
		1,5	
2	Практическое занятие №2. (Содержание проектного управления).	1,5	-
		1,5	
РАЗДЕЛ 2. Разработка проекта.			
3	Практическое занятие №3. (Разработка концепции проекта).	1,5	-
		1,5	
4	Практическое занятие №4. (Оценка эффективности проекта).	1,5	-
		1,5	
5	Практическое занятие №5. (Планирование проекта).	1,5	-
		1,5	
6	Практическое занятие №6. (Структуризация проекта и проведение сетевого анализа).	1,5	-
		1,5	
Документ подписан в процессе реализации и завершением проекта.			
7	Практическое занятие №7. (Формирование финансовых ресурсов проекта).	1,5	-
		1,5	
Сертификат: Владелец: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6 Шебзухова Татьяна Александровна			
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022			

Сертификат:
Владелец:

ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

8	Практическое занятие №8. (Организационные структуры управления проектами).	1,5	-
9	Практическое занятие №9. (Контроль реализации проекта)	1,5	1,5
	Итого за 6 семестр	24	1,5
	Итого	24	1,5

5.5. Технологическая карта самостоятельной работы обучающегося

Код реализуемых компетенций	Вид деятельности студентов	Итоговый продукт самостоятельной работы	Средства и технологии оценки	Объем часов, в том числе (астр.)		
				СРС	Контактная работа с преподавателем	Всего
6 семестр						
ПК-3; ИД-3 ПК-5	Самостоятельное изучение литературы	Конспект	Собеседование	4,5	0,5	5
	Решение кейс-задач	Кейс-задача	Письменный отчет о решении кейс-задачи	11,25	1,25	12,5
	Выполнение контрольной работы	Текст контрольной работы	Контрольная работа	11,25	1,25	12,5
	Подготовка к тестированию	Тест	Тестирование	8,775	0,975	9,75
Итого за 6 семестр				35,775	3,975	39,75
ПК-3; ИД-3 ПК-5	Подготовка к экзамену	Экзамен	Вопросы к экзамену			20,25
Итого				54,0	6,0	60

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине базируется на перечне осваиваемых компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения дисциплины (модуля). ФОС обеспечивает документальный контроль достижения запланированных результатов обучения.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

ФОС включает описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений,

навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций;
 - типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и уровня овладения формируемыми компетенциями в процессе освоения дисциплины (модуля).

ФОС является приложением к данной программе дисциплины (модуля).

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Приступая к работе, каждый студент должен принимать во внимание следующие положения.

Дисциплина построена по тематическому принципу, каждая тема представляет собой логически завершённый раздел.

Лекционный материал посвящен рассмотрению ключевых, базовых положений курсов и разъяснению учебных заданий, выносимых на самостоятельную работу студентов.

Практические занятия проводятся с целью закрепления усвоенной информации, приобретения навыков ее применения при решении практических задач в соответствующей предметной области.

Самостоятельная работа студентов направлена на самостоятельное изучение дополнительного материала, подготовку к практическим занятиям, а также выполнения всех видов самостоятельной работы.

Для успешного освоения дисциплины, необходимо выполнить все виды самостоятельной работы, используя рекомендуемые источники информации.

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины

8.1.1. Перечень основной литературы:

1. Новикова, И.В. Управление региональными проектами и программами : учебное пособие / И.В. Новикова, С.Б. Рудич ; Министерство образования и науки РФ, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет». - Ставрополь : СКФУ, 2017. - 277 с. : ил. - Библиогр. в кн. ; То же [Электронный ресурс]. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=467124>

8.1.2. Перечень дополнительной литературы:

1. Черняк В.З. Управление инвестиционными проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов/ Черняк В.З.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 364 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52060>.— ЭБС «IPRbooks».

8.2. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине:

1. Куликова Е.А. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине «Управление региональными проектами и программами» для студентов направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление». – Пятигорск: СКФУ, 2022. (электронная версия);
2. Куликова Е.А. Методические указания для обучающихся по организации и проведению самостоятельной работы по дисциплине «Управление региональными проектами и программами» для студентов направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление». – Пятигорск: СКФУ, 2022. (электронная версия).

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
 ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
 Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

8.3. Информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»,

1. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» – www.biblioclub.ru;
2. Электронная библиотечная система ЭБС «IPRbooks» - www.iprbookshop.ru;
3. «Фоллиант» – <http://catalog.ncstu.ru>;
4. Система анализа текстов на наличие заимствований (Антиплагиат) – susu.antiplagiat.ru;
5. Справочно-правовая система (СПС, КонсультантПлюс) – <http://www.consultant.ru>.
6. Справочно-правовая система (СПС, Гарант) - <http://www.garant.ru/>

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

При чтении лекций используется компьютерная техника, демонстрации презентационных мультимедийных материалов. На практических занятиях студенты представляют комплект практических работ, презентации, подготовленные ими в часы самостоятельной работы.

Информационные справочные системы:

Информационно-справочные и информационно-правовые системы, используемые при изучении дисциплины:

1	http://catalog.ncstu.ru/catalog – Официальный сайт библиотеки ФГАОУ ВПО СКФУ.
2	http://www.consultant.ru – Официальный сайт Консультант плюс
3	https://www.garant.ru/ – Информационно-правовой портал «Гарант»
4	http://www.gks.ru – Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации

Программное обеспечение:

1	Microsoft Windows Professional Russian Upgrade/Software Assurance Pack Academic OPEN 1 License No Level- лицензия № 61541869 от 15.02.2013. Бессрочная лицензия. Дата окончания срока поддержки (обновления) 10.01.2023г. Microsoft Office Russian License/Software Assurance Pack Academic OPEN 1 License No Level - лицензия № 61541869 от 15.02.2013 Бессрочная лицензия. Дата окончания срока поддержки (обновления) 11.04.2023г
---	---

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Лекционные занятия	Учебная аудитория для проведения учебных занятий, оснащена оборудованием и техническими средствами обучения. Переносной ноутбук; переносной проектор; доска
Практические занятия	Учебная аудитория для проведения учебных занятий, оснащена оборудованием и техническими средствами обучения. Переносной ноутбук; переносной проектор; доска
Самостоятельная работа	Помещение для самостоятельной работы обучающихся, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

Учебная аудитория для проведения учебных занятий, оснащена оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде.

11. Особенности освоения дисциплины (модуля) лицами с ограниченными возможностями здоровья

Обучающимся с ограниченными возможностями здоровья предоставляются специальные учебники, учебные пособия и дидактические материалы, специальные технические средства обучения коллективного и индивидуального пользования, услуги ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, а также услуги сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков.

Освоение дисциплины (модуля) обучающимися с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано совместно с другими обучающимися, а также в отдельных группах.

Освоение дисциплины (модуля) обучающимися с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

В целях доступности получения высшего образования по образовательной программе лицами с ограниченными возможностями здоровья при освоении дисциплины (модуля) обеспечивается:

- 1) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:
 - присутствие ассистента, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (помогает занять рабочее место, передвигаться, прочесть и оформить задание, в том числе, записывая под диктовку),
 - письменные задания, а также инструкции о порядке их выполнения оформляются увеличенным шрифтом,
 - специальные учебники, учебные пособия и дидактические материалы (имеющие крупный шрифт или аудиофайлы),
 - индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс,
 - при необходимости студенту для выполнения задания предоставляется увеличивающее устройство;
- 2) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:
 - присутствие ассистента, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (помогает занять рабочее место, передвигаться, прочесть и оформить задание, в том числе, записывая под диктовку),
 - обеспечивается наличие звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования, при необходимости обучающемуся предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;
 - обеспечивается надлежащими звуковыми средствами воспроизведения информации;
- 3) для лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата (в том числе с тяжелыми нарушениями двигательных функций верхних конечностей или отсутствием верхних конечностей):
 - письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением или надиктовываются ассистенту;
 - по желанию студента задания могут выполняться в устной форме.

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022