

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Шебзухова Татьяна Александровна  
Должность: Директор Пятигорского института (филиал) Северо-Кавказского  
федерального университета  
Дата подписания: 25.08.2023 10:00:39  
Уникальный программный ключ:  
d74ce93cd40e39275c3ba2f58486412a1c8ef96f

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**Федеральное государственное автономное**  
**образовательное учреждение высшего образования**  
**«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
**Пятигорский институт (филиал) СКФУ**

**УТВЕРЖДАЮ**

Зам. директора по учебной работе  
Пятигорского института (филиала) СКФУ  
М.В. Мартыненко  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_ г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

|                          |                     |
|--------------------------|---------------------|
| Направление подготовки   | 38.03.02 Менеджмент |
| Направленность (профиль) | Управление бизнесом |
| Квалификация выпускника  | бакалавр            |
| Форма обучения           | Очно-заочная        |
| Год начала обучения      | 2022 г.             |
| Реализуется              | во 2 семестре       |

Разработано:  
Доцент кафедры  
экономики, менеджмента и  
государственного управления  
Тараненко О.Н.

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН**  
**ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**  
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна  
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

г. Пятигорск 2022 г.

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

**Целью** освоения дисциплины является формирование универсальной компетенции (УК-3) будущего бакалавра по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Основная цель курса «Проектный менеджмент» заключается в формировании у обучающихся системы знаний в области управления проектами и современного управленческого мышления, способствующего управлению проектом на всех стадиях его жизненного цикла.

Эту цель предполагается достичь при решении следующих основных задач:

- познакомить студентов с предпосылками становления проектного менеджмента как отдельной дисциплины управленческой науки, показать различия между функциональным и проектным управлением;
- сформировать у студентов представление о методологии управления проектами и системное представление о проектном менеджменте;
- выделить функциональные области управления проектами, выработать у студентов навыки применения методов управления проектами и обозначить ключевые точки приложения управленческого воздействия на различных стадиях проекта.

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина Проектный менеджмент относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1).

## 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

| Код, формулировка компетенции                                                              | Код, формулировка индикатора                                                                                                                    | Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), характеризующие этапы формирования компетенций, индикаторов                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-3- Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде. | ИД-3- обеспечивает выполнение поставленных задач на основе мониторинга командной работы и своевременно реагирования на существенные отклонения. | Опираясь на знания сущности управления проектной деятельностью, сущности и особенностей управления командой проекта, подходов к формированию эффективной команды проекта и технологии организации проектных работ осуществляет эффективную коммуникацию в команде, используя методы командообразования, командного взаимодействия, а также формирование эффективной команды проекта. |

## 4. Объем учебной дисциплины (модуля) и формы контроля \*

|                                                    |  |  |          |                                        |
|----------------------------------------------------|--|--|----------|----------------------------------------|
| <b>ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН<br/>ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ</b>  |  |  |          |                                        |
| Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6 |  |  |          |                                        |
| Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна          |  |  | Астр. ч. | Из них в форме практической подготовки |
| Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022           |  |  |          |                                        |

|                        |     |     |  |
|------------------------|-----|-----|--|
| Всего:                 | 3   | 81  |  |
| Из них аудиторных:     | 0,4 | 9   |  |
| Лекций                 | 0,2 | 4,5 |  |
| Лабораторных работ     |     |     |  |
| Практических занятий   | 0,2 | 4,5 |  |
| Самостоятельной работы | 2,6 | 72  |  |
| Формы контроля:        |     |     |  |
| Зачет                  |     |     |  |

## 5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием количества часов и видов занятий

### 5.1. Тематический план дисциплины

| №                                                                                   | Раздел (тема) дисциплины                               | Реализуемые<br>Индикаторы,<br>индикаторы | Контактная работа обучающихся с преподавателем, часов (астр.) |                      |                     |                        | Самостоятельная работа, часов |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|
|                                                                                     |                                                        |                                          | Лекции                                                        | Практические занятия | Лабораторные работы | Групповые консультации |                               |
| 2 семестр                                                                           |                                                        |                                          |                                                               |                      |                     |                        |                               |
| Раздел 1 Теоретические аспекты, история и тенденции развития проектного менеджмента |                                                        |                                          |                                                               |                      |                     |                        |                               |
| 1.                                                                                  | Тема 1. Основы управления проектами                    | ИД-3. УК-3                               | 1,5                                                           | 1,5                  | -                   | -                      | 72                            |
| 2.                                                                                  | Тема 2. Инициирование проекта                          | ИД-3. УК-3                               | 1,5                                                           | 1,5                  |                     |                        |                               |
| 3.                                                                                  | Тема 3. Организационные структуры управления проектами | ИД-3. УК-3                               | 1,5                                                           | 1,5                  | -                   | -                      |                               |
| 4.                                                                                  | Тема 4. Планирование проектов                          | ИД-3. УК-3                               | -                                                             | -                    | -                   | -                      |                               |
| 5.                                                                                  | Тема 5. Маркетинг проекта                              | ИД-3. УК-3                               | -                                                             | -                    | -                   | -                      |                               |
| 6.                                                                                  | Тема 6. Оценка эффективности инвестиционных проектов   | ИД-3. УК-3                               | -                                                             |                      |                     |                        |                               |
| 7.                                                                                  | Тема 7. Оценка и управление рисками проекта            | ИД-3. УК-3                               | -                                                             |                      |                     |                        |                               |
| 8.                                                                                  | Тема 8. Управление стоимостью проекта                  | ИД-3. УК-3                               | -                                                             |                      |                     |                        |                               |
| 9.                                                                                  | Тема 9. Управление работами по проекту                 | ИД-3. УК-3                               | -                                                             |                      |                     |                        |                               |
| 10.                                                                                 | Тема 10. Управление ресурсами проекта                  | ИД-3. УК-3                               | -                                                             |                      |                     |                        |                               |
| 11.                                                                                 | Тема 11. Управление командой про-                      | ИД-3. УК-3                               |                                                               |                      |                     |                        |                               |
| ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ                                              |                                                        |                                          |                                                               |                      |                     |                        |                               |
| Итого                                                                               |                                                        |                                          | 4,5                                                           | 4,5                  | -                   | -                      |                               |
| Итого                                                                               |                                                        |                                          |                                                               |                      |                     |                        | 72                            |

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

## 5.2. Наименование и содержание лекций

| № темы           | Наименование тем дисциплины, их краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                | Объем часов | Из них практическая подготовка, часов |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------|
| <b>2 семестр</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |                                       |
| 1.               | Тема 1. Основы управления проектами<br>Определение проекта. История управления проектами. Признаки проектов. Классификация типов проектов. Жизненный цикл проекта. Участники проекта                                                                                                                              | 1,5         |                                       |
| 2.               | Тема 2. Инициирование проекта<br>Способы инициирования проекта. Структура проектного анализа. Стратегии реализации проекта. Качественные методы оценки стратегий. Количественные методы оценки стратегий.                                                                                                         | 1,5         |                                       |
| 3.               | Тема 3. Организационные структуры управления проектами<br>Общие принципы построения организационных структур управления проектами. Организационная структура и содержание проекта. Функциональная, проектно-целевая и матричная структура. Современные методы и средства организационного моделирования проектов. | 1,5         |                                       |
|                  | <b>Итого за 2 семестр</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>4,5</b>  |                                       |
|                  | <b>Итого</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>4,5</b>  |                                       |

## 5.3 Наименование лабораторных работ

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены

## 5.4 Наименование практических работ

| № темы           | Наименование тем дисциплины, их краткое содержание                                                                                                                                                                                | Объем часов | Из них практическая подготовка, часов |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------|
| <b>2 семестр</b> |                                                                                                                                                                                                                                   |             |                                       |
| 1                | Тема 1. Основы управления проектами<br>1. Определение проекта.<br>2. История управления проектами.<br>3. Признаки проектов.<br>4. Классификация типов проектов.<br>5. Жизненный цикл проекта.<br>6. Участники проекта             | 1,5         |                                       |
| 2                | Тема 2. Инициирование проекта<br>1. Способы инициирования проекта.<br>2. Структура проектного анализа.<br>3. Методы реализации проекта.<br>4. Качественные методы оценки стратегий.<br>5. Количественные методы оценки стратегий. | 1,5         |                                       |
| 3                | Тема 3. Организационные структуры управления про-                                                                                                                                                                                 | 1,5         |                                       |

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна  
3  
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--|
|  | ектами<br>1. Общие принципы построения организационных структур управления проектами.<br>2. Организационная структура и содержание проекта.<br>3. Функциональная, проектно-целевая и матричная структура.<br>4. Современные методы и средства организационного моделирования проектов. |            |  |
|  | <b>Итого за 2 семестр</b>                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>4,5</b> |  |
|  | <b>Итого</b>                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>4,5</b> |  |

### 5.5. Технологическая карта самостоятельной работы обучающегося

| Код реализуемых компетенций | Вид деятельности студентов            | Средства и технологии оценки | Объем часов, в том числе |                                    |       |
|-----------------------------|---------------------------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------------------|-------|
|                             |                                       |                              | СРС                      | Контактная работа с преподавателем | Всего |
| ИД-3.УК-3                   | Самостоятельное изучение литературы   | Собеседование                | 46,8                     | 5,2                                | 52    |
|                             | Подготовка сообщения к круглому столу | Собеседование                | 18                       | 2,0                                | 20    |
| Итого во 2 семестре         |                                       |                              | 64,8                     | 7,2                                | 72    |
| Итого                       |                                       |                              | 64,8                     | 7,2                                | 72    |

## 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по базируется на перечне осваиваемых компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения дисциплины (модуля). ФОС обеспечивает объективный контроль достижения запланированных результатов обучения. ФОС включает в себя:

- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций;
- типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и уровня овладения формируемыми компетенциями в процессе освоения дисциплины (модуля).

ФОС является приложением к данной программе дисциплины (модуля).

## 7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН**  
**ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**  
 Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
 Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна  
 Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

должен принимать во внимание следующие положения. Дисциплина построена по тематическому принципу, каждая тема представляет со-

Лекционный материал посвящен рассмотрению ключевых, базовых положений курсов и разъяснению учебных заданий, выносимых на самостоятельную работу студентов.

Практические занятия проводятся с целью закрепления усвоенной информации, приобретения навыков ее применения при решении практических задач в соответствующей предметной области.

Самостоятельная работа студентов направлена на самостоятельное изучение дополнительного материала, подготовку к практическим занятиям, а также выполнения всех видов самостоятельной работы.

Для успешного освоения дисциплины, необходимо выполнить все виды самостоятельной работы, используя рекомендуемые источники информации.

## **10. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **10.1. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

#### **10.1.1. Перечень основной литературы:**

1. Мазур, И. И. Управление проектами: учеб. пособие / [И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге и др.]; Под ред. И.И. Мазура и В.Д. Шапиро. - 10-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2014. - 960 с.

2. Новикова И.В. Управление региональными проектами и программами [Электронный ресурс]: учебное пособие / И.В. Новикова, С.Б. Рунич. - Электрон. текстовые данные. - Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2017. - 277 с. - 2227-8397. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/69445.html> ЭБС

#### **10.1.2. Перечень дополнительной литературы:**

1. Управление проектами с использованием Microsoft Project [Электронный ресурс] / Т.С. Васючкова [и др.]. - Электрон. текстовые данные. - М.: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), 2016. - 147 с.- Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52169>.- ЭБС «IPRbooks», по паролю ЭБС

2. Минько Э.В. Оценка эффективности коммерческих проектов [Электронный ресурс]: учебное пособие / Э.В. Минько, О.В. Завьялов, А.Э. Минько. - Электрон. текстовые данные. - Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2017. - 553 с. - 978-5-4486-0015-9. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/74230.html> ЭБС

3. Гарольд Керцнер Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами [Электронный ресурс] / Керцнер Гарольд. - Электрон. текстовые данные. - Саратов: Профобразование, 2017. - 319 с. - 978-5-4488-0093-1. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/63802.html> ЭБС

### **8.2. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине:**

1. Тараненко О.Н. «Проектный менеджмент», методические указания по выполнению практических работ по дисциплине «Проектный менеджмент» (электронная версия)
2. Тараненко О.Н. «Проектный менеджмент», методические указания для студентов по организации самостоятельной работы по дисциплине (электронная версия)

### **8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины:**

1. <http://biblioclub.ru> - «Университетская библиотека онлайн»

2. <http://www.iprbookshop.ru> - ЭБС «IPRbooks»

3. <http://www.e-library.ru> - Электронная библиотека e-Library

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

4. <http://catalog.ncsu.ru> - Электронная библиотека СКФУ

5. [www.scopus.com](http://www.scopus.com) - международная реферативная база данных;

6. [www.gks.ru](http://www.gks.ru) - официальный сайт Федеральной службы государственной статистики

## 9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

<http://www.consultant.ru> - Справочно-правовая система (СПС, КонсультантПлюс)

<http://www.garant.ru/> - Справочно-правовая система

## 10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

|                        |                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Лекционные занятия     | Учебная аудитория для проведения учебных занятий, оснащена оборудованием и техническими средствами обучения. Переносной ноутбук; переносной проектор; доска                                               |
| Практические занятия   | Учебная аудитория для проведения учебных занятий, оснащена оборудованием и техническими средствами обучения. Переносной ноутбук; переносной проектор; доска                                               |
| Самостоятельная работа | Помещение для самостоятельной работы обучающихся, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде. |

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащены оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде.

## 11. Особенности освоения дисциплины (модуля) лицами с ограниченными возможностями здоровья

Обучающимся с ограниченными возможностями здоровья предоставляются специальные учебники, учебные пособия и дидактические материалы, специальные технические средства обучения коллективного и индивидуального пользования, услуги ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, а также услуги сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков.

Освоение дисциплины (модуля) обучающимися с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано совместно с другими обучающимися, а так же в отдельных группах.

Освоение дисциплины (модуля) обучающимися с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

В целях доступности получения высшего образования по образовательной программе лицами с ограниченными возможностями здоровья при освоении дисциплины (модуля) обеспечивается:

- 1) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:
  - присутствие ассистента, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (помогает занять рабочее место, передвигаться, принимать участие в занятиях, в том числе, записывая под диктовку), письменные задания, а также инструкции о порядке их выполнения оформляются

Документ подписан  
Электронной подписью  
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6  
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна  
увеличенным шрифтом,  
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

- специальные учебники, учебные пособия и дидактические материалы (имеющие крупный шрифт или аудиофайлы),
- индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс,
- при необходимости студенту для выполнения задания предоставляется увеличивающее устройство;

2) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:

- присутствие ассистента, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (помогает занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, в том числе, записывая под диктовку),
- обеспечивается наличие звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования, при необходимости обучающемуся предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;
- обеспечивается надлежащими звуковыми средствами воспроизведения информации;

3) для лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата (в том числе с тяжелыми нарушениями двигательных функций верхних конечностей или отсутствием верхних конечностей)

- письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением или надиктовываются ассистенту;
- по желанию студента задания могут выполняться в устной форме.

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022