

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Шебзухова Татьяна Александровна
Должность: Директор Пятигорского института (филиал) Северо-Кавказского
федерального университета
Дата подписания: 25.08.2023 10:07:14
Уникальный программный ключ:
d74ce93cd40e39275c3ba2f58486412a1c8ef96f

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Пятигорский институт (филиал) СКФУ

УТВЕРЖДАЮ

Зам. директора по учебной работе
Пятигорского института (филиала) СКФУ
М.В. Мартыненко

«_____» _____ 2022 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

для проведения текущего контроля успеваемости
и промежуточной аттестации по производственной практике

Технологическая (проектно-технологическая) практика

Направление подготовки
Направленность (профиль)
Форма обучения
Год начала обучения
Реализуется в 8 семестре

38.03.02 Менеджмент
Управление бизнесом
очно-заочная
2022

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

Введение

1. Назначение: Фонд оценочных средств предназначен для проведения текущего контроля знаний и промежуточной аттестации по технологической (проектно-технологической) практике студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (направленность (профиль) «Управление бизнесом») очно-заочная форма обучения.
2. ФОС является приложением к программе производственной практики
3. Разработчик: Коваленко А.А., доцент кафедры экономики, менеджмента и государственного управления
4. Проведена экспертиза ФОС.
Члены экспертной группы:

Председатель Штапова И.С. – заведующий кафедрой экономики, менеджмента и государственного управления.

Члены комиссии:

Жуковская Н.П. – доцент кафедры экономики, менеджмента и государственного управления;

Куликова Е.А. - доцент кафедры экономики, менеджмента и государственного управления.

Представитель организации-работодателя: Мельников Игорь Юрьевич, генеральный директор ООО «Мелиса», г. Пятигорск

Экспертное заключение: фонд оценочных средств соответствует образовательной программе по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» направленность (профиль) «Управление бизнесом» и рекомендуется для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

«24» марта 2022 г.

5. Срок действия ФОС определяется сроком реализации образовательной программы.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ	
Сертификат:	12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец:	Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022	

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Код оцениваемой компетенции (й), индикатора (ов)	Этап формирования компетенции, индикатора (в соответствии с заданием)	Средства и технологии оценки	Вид контроля, аттестация (текущий/промежуточный)	Тип контроля (устный, письменный или с использованием технических средств)	Наименование оценочного средства
УК-1, УК-2, ПК-1, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-7	1,2,3, 4	Отчет по практике	Текущий	Письменный	Задания, позволяющие оценить знания, полученные на практике
УК-1, УК-2, ПК-1, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-7	1,2,3, 4	Отчет по практике	Промежуточный (зачет с оценкой)	Письменный	Задания, позволяющие оценить знания, полученные на практике

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

2. Описание показателей и критериев оценивания на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Уровни сформированности компетенции (ий), индикатора (ов)	Дескрипторы			
	Минимальный уровень не достигнут (Неудовлетворительно) 2 балла	Минимальный уровень (удовлетворительно) 3 балла	Средний уровень (хорошо) 4 балла	Высокий уровень (отлично) 5 баллов
<i>Компетенция: УК 1</i>				
Результаты прохождения практики: <i>Индикатор:</i> И-1 УК-1 выделяет проблемную ситуацию, осуществляет ее анализ и диагностику на основе системного подхода; И-2 УК-1 осуществляет поиск, отбор и систематизацию информации для определения альтернативных вариантов стратегических решений в проблемной ситуации; И-3 УК-1 определяет и оценивает риски возможных вариантов решений проблемной ситуации, выбирает оптимальный вариант её решения	Не способен выделять проблемную ситуацию, осуществлять ее анализ и диагностику на основе системного подхода; не способен осуществлять поиск, отбор и систематизацию информации для определения альтернативных вариантов стратегических решений в проблемной ситуации; не способен определять и оценивать риски возможных вариантов решений проблемной ситуации, выбирает оптимальный вариант её решения; не способен демонстрировать навыки критического мышления и системного подхода в процессе сбора, обработки и анализа данных, используемых при решении профессиональных задач	Не совсем корректно способен выделять проблемную ситуацию, осуществлять ее анализ и диагностику на основе системного подхода; не совсем корректно способен осуществлять поиск, отбор и систематизацию информации для определения альтернативных вариантов стратегических решений в проблемной ситуации; не совсем корректно способен определять и оценивать риски возможных вариантов решений проблемной ситуации, выбирает оптимальный вариант её решения; не совсем корректно способен демонстрировать навыки критического мышления и системного подхода в процессе сбора, обработки и анализа данных, используемых при решении профессиональных задач	В целом способен выделять проблемную ситуацию, осуществлять ее анализ и диагностику на основе системного подхода; осуществляет поиск, отбор и систематизацию информации для определения альтернативных вариантов стратегических решений в проблемной ситуации; определять и оценивать риски возможных вариантов решений проблемной ситуации, выбирает оптимальный вариант её решения; демонстрировать навыки критического мышления и системного подхода в процессе сбора, обработки и анализа данных, используемых при решении профессиональных задач	Способен выделять проблемную ситуацию, осуществлять ее анализ и диагностику на основе системного подхода; способен осуществлять поиск, отбор и систематизацию информации для определения альтернативных вариантов стратегических решений в проблемной ситуации; способен определять и оценивать риски возможных вариантов решений проблемной ситуации, выбирает оптимальный вариант её решения; способен демонстрировать навыки критического мышления и системного подхода в процессе сбора, обработки и анализа данных, используемых при решении профессиональных задач
ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6 Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022 данных, используемых при решении профессиональных задач				

Компетенция: УК 2					
ИД-1 УК-2 формулирует цель проекта, определяет совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение и определяет ожидаемые результаты решения задач; ИД-2 УК-2 разрабатывает план действий для решения задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений ИД-3 УК-2 обеспечивает выполнение проекта в соответствии с установленными целями, сроками и затратами, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, в том числе с использованием цифровых инструментов.	Не способен формулировать цель проекта, определять совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение и определять ожидаемые результаты решения задач; не способен разрабатывать план действий для решения задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; не способен обеспечивать выполнение проекта в соответствии с установленными целями, сроками и затратами, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, в том числе с использованием цифровых инструментов; не способен демонстрировать навыки критического мышления и системного подхода в процессе сбора, обработки и анализа данных, используемых при решении профессиональных задач	Не совсем корректно способен формулировать цель проекта, определять совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение и определять ожидаемые результаты решения задач; разрабатывать план действий для решения задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; обеспечивать выполнение проекта в соответствии с установленными целями, сроками и затратами, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, в том числе с использованием цифровых инструментов; демонстрировать навыки критического мышления и системного подхода в процессе сбора, обработки и анализа данных, используемых при решении профессиональных задач	В целом способен формулировать цель проекта, определять совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение и определять ожидаемые результаты решения задач; разрабатывать план действий для решения задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; обеспечивать выполнение проекта в соответствии с установленными целями, сроками и затратами, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, в том числе с использованием цифровых инструментов; демонстрировать навыки критического мышления и системного подхода в процессе сбора, обработки и анализа данных, используемых при решении профессиональных задач	Способен формулировать цель проекта, определять совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение и определять ожидаемые результаты решения задач; способен разрабатывать план действий для решения задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; способен обеспечивать выполнение проекта в соответствии с установленными целями, сроками и затратами, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, в том числе с использованием цифровых инструментов; способен демонстрировать навыки критического мышления и системного подхода в процессе сбора, обработки и анализа данных, используемых при решении профессиональных задач	
Компетенция: ПК-1					
ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6 Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна, выявляет факторы Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022			совсем способен	В целом способен проводить анализ, выявлять факторы	Способен проводить анализ, выявлять факторы

успеха, экономически обосновывает корпоративные и функциональные стратегии развития предприятий; ИД-2 ПК – 1 Формирует концепцию и планирует реализацию процесса тактического планирования управления и организации производства; ИД-3 ПК – 1 Способен выполнить прогнозирование развития в разрезе различных уровней управления, в том числе на основе форсайт-технологий	успеха, экономически обосновывать корпоративные и функциональные стратегии развития предприятий; не способен формировать концепцию и планировать реализацию процесса тактического планирования управления и организации производства; не способен выполнить прогнозирование развития в разрезе различных уровней управления, в том числе на основе форсайт-технологий; не способен осуществлять стратегический и тактический анализ бизнес-среды, разрабатывать стратегию развития бизнеса	выявлять факторы успеха, экономически обосновывать корпоративные и функциональные стратегии развития предприятий; формировать концепцию и планировать реализацию процесса тактического планирования управления и организации производства; выполнить прогнозирование развития в разрезе различных уровней управления, в том числе на основе форсайт-технологий; осуществлять стратегический и тактический анализ бизнес-среды, разрабатывать стратегию развития бизнеса	успеха, экономически обосновывать корпоративные и функциональные стратегии развития предприятий; формировать концепцию и планировать реализацию процесса тактического планирования управления и организации производства; выполнить прогнозирование развития в разрезе различных уровней управления, в том числе на основе форсайт-технологий; осуществлять стратегический и тактический анализ бизнес-среды, разрабатывать стратегию развития бизнеса	успеха, экономически обосновывать корпоративные и функциональные стратегии развития предприятий; формировать концепцию и планировать реализацию процесса тактического планирования управления и организации производства; выполнить прогнозирование развития в разрезе различных уровней управления, в том числе на основе форсайт-технологий; осуществлять стратегический и тактический анализ бизнес-среды, разрабатывать стратегию развития бизнеса
--	---	--	---	---

Компетенция: ПК-3

ИД-1 ПК – 3 Способен выявлять причины возникновения риска; ИД-2 ПК – 3 Проводить комплексную оценку риска предприятия ИД-3 ПК – 3 Способен составлять аналитический отчет о возможных рисках в процессе деятельности предприятия	Не способен выявлять причины возникновения риска; не способен проводить комплексную оценку риска предприятия; не способен составлять аналитический отчет о возможных рисках в процессе деятельности предприятия; не способен оценивать рыночные возможности и разрабатывать различные виды	Не совсем корректно способен выявлять причины возникновения риска; проводить комплексную оценку риска предприятия; составлять аналитический отчет о возможных рисках в процессе деятельности предприятия; оценивать рыночные возможности и разрабатывать различные виды	В целом способен выявлять причины возникновения риска; проводить комплексную оценку риска предприятия; составлять аналитический отчет о возможных рисках в процессе деятельности предприятия; оценивать рыночные возможности и разрабатывать различные виды бизнес-плана на основе оценки условий осуществления предпринимательской деятельности и	Способен выявлять причины возникновения риска; способен проводить комплексную оценку риска предприятия; способен составлять аналитический отчет о возможных рисках в процессе деятельности предприятия; способен оценивать рыночные возможности и разрабатывать различные виды бизнес-плана на основе оценки условий осуществления предпринимательской
---	---	--	---	---

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

предпринимательско

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

	ой деятельности и отдельных направлений риск- менеджмента	ой деятельности и отдельных направлений риск- менеджмента	отдельных направлений риск- менеджмента	ой деятельности и отдельных направлений риск- менеджмента
<i>Компетенция: ПК-5</i>				
ИД-1 ПК – 5 Способен использовать принципы разработки стратегических, тактических и оперативных решений применительно к управлению производственной деятельностью организации;	Не способен использовать принципы разработки стратегических, тактических и оперативных решений применительно к управлению производственной деятельностью организации;	Не совсем корректно способен использовать принципы разработки стратегических, тактических и оперативных решений применительно к управлению производственной деятельностью организации;	В целом способен использовать принципы разработки стратегических, тактических и оперативных решений применительно к управлению производственной деятельностью организации;	Способен использовать принципы разработки стратегических, тактических и оперативных решений применительно к управлению производственной деятельностью организации;
ИД-2 ПК – 5 Способен разрабатывать корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии развития организации;	Не способен разрабатывать корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии развития организации;	Не совсем корректно способен разрабатывать корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии развития организации;	В целом способен разрабатывать корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии развития организации;	Способен разрабатывать корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии развития организации;
ИД-3 ПК – 5 Способен учитывать аспекты корпоративной социальной ответственности при разработке и реализации стратегии организации.	Не способен учитывать аспекты корпоративной социальной ответственности при разработке и реализации стратегии организации;	Не совсем корректно способен учитывать аспекты корпоративной социальной ответственности при разработке и реализации стратегии организации;	В целом способен учитывать аспекты корпоративной социальной ответственности при разработке и реализации стратегии организации;	Способен учитывать аспекты корпоративной социальной ответственности при разработке и реализации стратегии организации;
<i>Компетенция: ПК-6</i>				
ИД-1 ПК – 6 Способен использовать методы принятия решений в управлении деятельностью организации, применять в процессе работы навыки обработки управленческой информации.	Не способен использовать методы принятия решений в управлении деятельностью организации, применять в процессе работы навыки обработки управленческой информации.	Не совсем корректно способен использовать методы принятия решений в управлении деятельностью организации, применять в процессе работы навыки обработки управленческой информации;	В целом способен использовать методы принятия решений в управлении деятельностью организации, применять в процессе работы навыки обработки управленческой информации;	Способен использовать методы принятия решений в управлении деятельностью организации, применять в процессе работы навыки обработки управленческой информации;
ИД-2 ПК – 6 Способен пользоваться методами количественного и качественного анализа информации, прогнозирования,	Не способен пользоваться методами количественного и качественного анализа информации, прогнозирования,	Не совсем корректно способен пользоваться методами количественного и качественного анализа информации,	В целом способен пользоваться методами количественного и качественного анализа информации, прогнозирования,	Способен пользоваться методами количественного и качественного анализа информации,

анализа информации, прогнозирования, экономического обоснования и выбора управленческих решений; ИД-3 ПК – 6 Способен использовать навыки построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.	экономического обоснования и выбора управленческих решений; не способен использовать навыки построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления; не способен осуществлять анализ информации с применением современных информационных технологий и программных средств для решения научных и прикладных задач в управлении бизнесом.	прогнозирования, экономического обоснования и выбора управленческих решений; использовать навыки построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления; осуществлять анализ информации с применением современных информационных технологий и программных средств для решения научных и прикладных задач в управлении бизнесом	экономического обоснования и выбора управленческих решений; использовать навыки построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления; осуществлять анализ информации с применением современных информационных технологий и программных средств для решения научных и прикладных задач в управлении бизнесом	прогнозирования, экономического обоснования и выбора управленческих решений; способен использовать навыки построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления; способен осуществлять анализ информации с применением современных информационных технологий и программных средств для решения научных и прикладных задач в управлении бизнесом.
--	---	---	--	--

Компетенция: ПК-7				
ИД-1 ПК – 7 Способен проводить оценку инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов; ИД-2 ПК – 7 Способен формулировать проектную идею, выявлять пути оптимизации организационной структуры управления проектами; ИД-3 ПК – 7 Способен осуществлять выбор программных средств для решения основных задач управления проектом;	не способен проводить оценку инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов; не способен формулировать проектную идею, выявлять пути оптимизации организационной структуры управления проектами; не способен осуществлять выбор программных средств для решения основных задач управления проектом;	Не совсем корректно способен проводить оценку инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов; формулировать проектную идею, выявлять пути оптимизации организационной структуры управления проектами; осуществлять выбор программных средств для решения основных задач управления проектом;	В целом способен проводить оценку инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов; формулировать проектную идею, выявлять пути оптимизации организационной структуры управления проектами; осуществлять выбор программных средств для решения основных задач управления проектом; владеть методикой реализации программы организационного	способен проводить оценку инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов; способен формулировать проектную идею, выявлять пути оптимизации организационной структуры управления проектами; способен осуществлять выбор программных средств для решения основных задач управления проектом; способен владеть методикой

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

проектом; ИД-4 ПК – 7 Владеет методикой реализации программы организационного развития и изменений; ИД-5 ПК – 7 Способен участвовать в разработке и реализации программы продвижения и организации продаж продуктов, услуг и технологий	организационного развития и изменений; не способен участвовать в разработке и реализации программы продвижения и организации продаж продуктов, услуг и технологий; не способен оценивать рыночные возможности и разрабатывает различные виды бизнес-плана на основе оценки условий осуществления предпринимательской деятельности и отдельных направлений риск-менеджмента	программы организационного развития и изменений; участвовать в разработке и реализации программы продвижения и организации продаж продуктов, услуг и технологий; оценивать рыночные возможности и разрабатывает различные виды бизнес-плана на основе оценки условий осуществления предпринимательской деятельности и отдельных направлений риск-менеджмента	развития и изменений; участвовать в разработке и реализации программы продвижения и организации продаж продуктов, услуг и технологий; оценивать рыночные возможности и разрабатывает различные виды бизнес-плана на основе оценки условий осуществления предпринимательской деятельности и отдельных направлений риск-менеджмента	реализации программы организационного развития и изменений; способен участвовать в разработке и реализации программы продвижения и организации продаж продуктов, услуг и технологий; способен оценивать рыночные возможности и разрабатывает различные виды бизнес-плана на основе оценки условий осуществления предпринимательской деятельности и отдельных направлений риск-менеджмента
--	---	---	--	--

3. Оценочные средства по производственной практике

3.1. Задания, позволяющие оценить знания, полученные на практике

Формируемые компетенции, индикаторы		Формулировка задания
Код компетенции	Формулировки	
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	1. Уточнение объекта и предмета исследования. 2. Выбор базы проведения исследования. 3. Анализ научной литературы с использованием различных методик доступа к информации: посещение библиотек, работа в Интернете и др. 4. Формулирование цели и задач исследования по проблеме 5. Сбор и анализ информации о предмете исследования 6. Статистическая обработка собранной информации
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся	
ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6 Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022		1. Изучение сферы деятельности, истории развития предприятия, организационно-

	тактическое управление процессами планирования и организации производства	правовая характеристика предприятия - Изучить нормативно-правовую базу предприятия - Изучение факторов влияющих на формирование финансовых результатов - Рассмотреть систему управления предприятием и ее основные элементы - Изучение системы управления маркетингом
ПК-3	Способен осуществлять разработку отдельных направлений риск-менеджмента.	
ПК-5	Способен осуществлять стратегический анализ, разработку и осуществление стратегии бизнеса	- Провести аналитический обзор отраслевой принадлежности, экономической и социальной значимости организации - Провести анализ систем управления персоналом - Оценка эффективности работы кадровой службы - Провести анализ методов экономического и финансового анализа, системы управления финансами - Провести анализ методики оценки персонала на предприятии
ПК-6	Способен использовать количественные и качественные методы анализа информации для проведения прикладных и научных исследований, принятия управленческих решений в области бизнеса	- Предложить меры по повышению финансовой устойчивости организации - Оценить эффективность распределения должностных обязанностей, созданий комфортных условий труда на предприятии - Дать рекомендации по оптимизации должностных обязанностей - Дать рекомендации по оптимизации структуры АУП организации - Оценить эффективность организационной структуры предприятия
ПК-7	Способен участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или	Выполнить индивидуальное задание

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

	технологий; продвижения и организации продаж продуктов, услуг и технологий; управления проектами; консалтинга; стратегического и тактического планирования и организации производства	
--	---	--

Примерный перечень тем индивидуальных заданий

1. Управление рабочим временем и оценка влияния его рационального использования на повышение эффективности труда.
2. Управление социальным развитием предприятия
3. Маркетинговая коммуникационная политика.
4. Рекламная кампания предприятия.
5. Деловая оценка персонала и направления ее совершенствования в организации.
6. Совершенствование управления организацией на основе кадровой диагностики ее деятельности.
7. Развитие кадрового потенциала организации или «кадровый потенциал организации: формирование и эффективность использования».
8. Антикризисное управление персоналом организации.
9. Повышение ликвидности и платежеспособности предприятия.
10. Совершенствование организационно-экономического механизма управления финансами.
11. Маркетинговое исследование деятельности предприятия (организации).
12. Товарная политика и конкурентоспособность предприятия (организации).
13. Управление процессами заключения и реализация сделок.
14. Организация маркетинговой службы на предприятии
15. Формирование сбытовой политики предприятия (организации).
16. Формирование механизма управления качеством и конкурентоспособностью продукции.
17. Управление брендингом в предприятии (организации)
18. Личные продажи
19. Public relations
20. Формирование позитивного имиджа предприятия
21. Концепция маркетинговой деятельности
22. Оценка продаж и сбыта
23. Лидерство и власть в организации бизнеса
24. Управление структурными подразделениями
25. Формирование и развитие организационной культуры предприятия
26. Структура организации
27. Оценка рыночных позиций и перспектив развития предприятия
28. Мотивация и стимулирование сотрудников
29. Разработка управленческих решений
30. Конфликтный механизм их сглаживания.

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

4. Критерии оценивания компетенций*

Оценка «отлично» выставляется бакалавру, если компетенции УК-1, УК-2, ПК-1, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-7 полностью освоены; он выполнил весь намеченный объем работы в срок и на высоком уровне в соответствии с программой практики, проявил самостоятельность, творческий подход и соответствующую профессиональную подготовку, показал владение теоретическими знаниями и практическими навыками.

Оценка «хорошо» выставляется бакалавру, если компетенции УК-1, УК-2, ПК-1, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-7 освоены, бакалавр полностью выполнил намеченную на период практики программу, однако допустил незначительные просчеты методического характера при общем хорошем уровне профессиональной подготовки.

Оценка «удовлетворительно» выставляется бакалавру, если компетенции УК-1, УК-2, ПК-1, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-7 частично освоены, бакалавр частично выполнил намеченную на период практики программу, допускал просчеты или ошибки методического характера.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется бакалавру, если компетенции УК-1, УК-2, ПК-1, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-7 не освоены, программа практики выполнена менее чем на 30 %, бакалавр показал отсутствие предусмотренных компетенциями практики знаний, умений и навыков

4. Описание шкалы оценивания*

Максимальная сумма баллов по **практике** устанавливается в **100** баллов и переводится в оценку по 5-балльной системе в соответствии со шкалой:

Шкала соответствия рейтингового балла 5-балльной системе

Рейтинговый балл	Оценка по 5-балльной системе
88 – 100	Отлично
72 – 87	Хорошо
53 – 71	Удовлетворительно
< 53	Неудовлетворительно

5. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания и характеризующих этапы формирования компетенций

Процедура прохождения производственной практики включает в себя следующие этапы:

Задание 1. «Общая характеристика предприятия»

В данном задании целесообразно отразить: название, основные и дополнительные виды деятельности предприятия (организации), организационно-правовую форму предприятия (организации), месторасположение предприятия и его влияние на ведение хозяйственной деятельности

Задание 2. «Анализ реализации функций менеджмента»

В данном задании должен быть исследован механизм реализации функций планирования, организации, мотивации и контроля

Задание 3. «Управление маркетинговой и рыночной деятельностью предприятия»

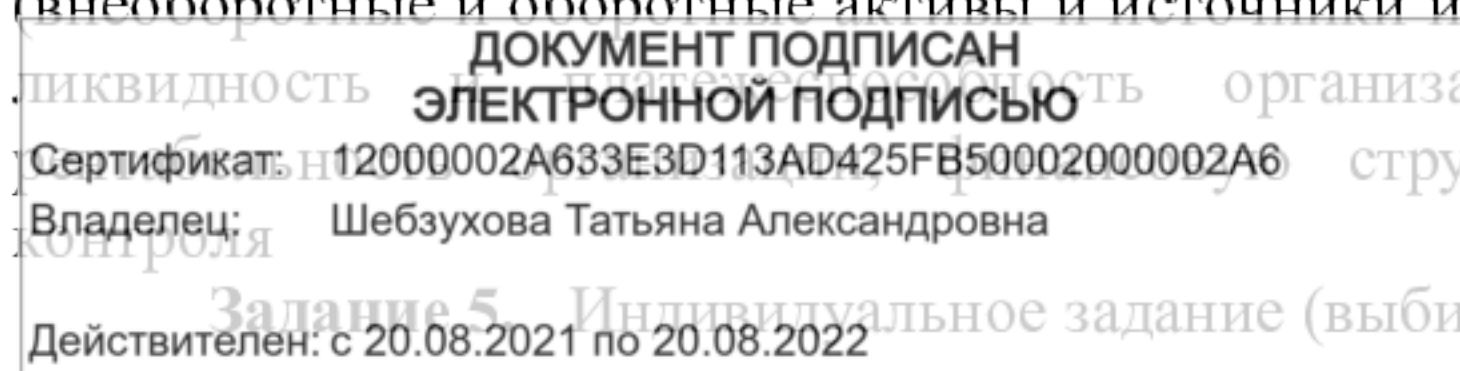
Практиканту следует проанализировать маркетинговую деятельность. Исследовать товарную, ценовую, сбытовую и коммуникационную политику предприятия

Задание 4.

«Анализ финансово-экономической деятельности»

Практиканту следует проанализировать имущественное положение организации (внеоборотные и оборотные активы и источники их формирования); финансовую устойчивость, ликвидность организации; деловую активность, прибыль и структуру организации; систему финансового

Задание 5. Индивидуальное задание (выбирается студентом из предложенного перечня)



На каждом этапе практики осуществляется текущий контроль за процессом формирования компетенций.

Предлагаемые студенту задания позволяют проверить компетенции УК-1, УК-2, ПК-1, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-7.

При прохождении практики необходимо выполнять задания в соответствии с графиком и пользоваться соответствующей литературой.

При проверке задания, оцениваются:

- последовательность и рациональность выполнения заданий;
- точность расчетов;
- правильность выполнения графиков.

При защите отчета оцениваются:

- полнота и грамотность ответов на поставленные вопросы;
- четкость изложения материала;
- свободное владение материалом и расчетами.

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОБ АПРОБАЦИИ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА

по **Технологической (проектно-технологической) практике** разработанного по направлению подготовки/специальность 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) «Управление бизнесом»

Автор разработки: доцент кафедры экономики, менеджмента и государственного управления, к.э.н., доцент Коваленко А.А.

Апробация проводилась кафедрой экономики, менеджмента и государственного управления в 2021 - 2022 учебном году.

Для апробации предоставлены следующие элементы УМК:

- 1) рабочая программа дисциплины;
- 2) фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине;
- 3) курс лекций;
- 4) методические указания по выполнению практических работ, по организации и проведению самостоятельной работы.

Контроль за формированием данного УМК осуществлялся на всех этапах его разработки.

На заседании экспертной группы (Штапова И.С. – заведующий кафедрой экономики, менеджмента и государственного управления; Жуковская Н.П. – доцент кафедры экономики, менеджмента и государственного управления; Куликова Е.А. - доцент кафедры экономики, менеджмента и государственного управления; Мельников Игорь Юрьевич, генеральный директор ООО «Мелисса», г. Пятигорск) проведена:

(перечислить членов экспертной группы)

1. Оценка результатов экспертного заключения на учебно-методические материалы:

- соответствие содержания учебного материала ФГОС ВО и рабочей программе дисциплины (модуля)/практики _____
содержание учебного материала полностью соответствует ФГОС ВО и рабочей программе дисциплины;
- модульность – учебный модуль выступает единой структурной единицей УМК (при наличии модуля) _____
дисциплина выступает единой структурной единицей УМК;
- соответствие объема учебного материала количеству учебных часов _____
объем учебного материала соответствует количеству учебных часов;
- логичность, стиль и последовательность изложения материала _____
материал изложен логически последовательно, грамотно; охватывает теоретические аспекты, эмпирические данные, исследовательский блок;
- научный и методический уровень материала _____

учебный документ подписан обобщением академической литературы и научных исследований
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
Т.П.)
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

наличие и качество дидактического аппарата (обобщений, выводов, вопросов, заданий и т.п.) _____

- в представленных материалах приведены теоретический базис, практические задания, тестовые задания, разноуровневые задачи, вопросы для самопроверки;*
- наличие электронного контента УМК, обеспечение электронными учебно-методическими материалами всех видов учебных занятий и учебной и внеаудиторной деятельности
 - основной материал дисциплины выложен в электронной образовательной среде на платформе LMS Moodle, что обеспечивает студентам доступ к электронным учебно-методическим материалам по всем видам учебных занятий и внеаудиторной деятельности;
 - доступность и полнота методических указаний _____
методические указания изложены доступным языком, имеют необходимые пояснения;
 - качество иллюстративного материала (рисунков, схем, чертежей) и его соответствие изучаемому предмету (при наличии) _____
в лекционном материале и практических заданиях представлено множество рисунков и иллюстративного материала, оформленного в соответствии с предъявляемыми требованиями и полностью соответствующего содержанию дисциплины;

Выводы:

Учебно-методический комплекс имеет стройную логичную внутреннюю структуру, представлен всеми необходимыми компонентами, материал изложен логично, грамотно, по существу. Методические материалы охватывают все темы дисциплины. Практические задания предполагают выполнение заданий репродуктивного, реконструктивного и творческого уровней. Имеются тесты и вопросы для самопроверки.

(аргументировать достоинства и недостатки предоставленных материалов).

1. Оценка содержания **фонд оценочных средств:**

- соответствие форм и методов контроля дескрипторам компетенций
формы и методы контроля соответствуют дескрипторам компетенций;
- наличие и правильность эталонов ответов _____
соответствуют требованиям;
- соответствие общего количества заданий для контроля содержанию программы и объему учебного материала _____
общее количество заданий для контроля полностью соответствует содержанию программы и объему учебного материала;
- наличие использования различных типов и видов заданий _____
имеются практические задачи, тестовые задания, разноуровневые задачи, вопросы для самопроверки;
- наличие согласований с работодателем _____
на учебно-методический комплекс имеется положительный отзыв работодателя;

Выводы:

Учебно-методический комплекс полностью соответствует Положению об учебно-методическом обеспечении образовательных программ высшего образования – программ бакалавриата, программ специалитета, программ магистратуры в

федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Федеральный университет», представлен всеми необходимыми компонентами, материал изложен логично, грамотно, по существу.

(аргументировать достоинства и недостатки предоставленных материалов).

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

Обобщенное экспертное заключение по итогам апробации УМК:

Учебно-методический комплекс рекомендуется к использованию в учебном процессе.

(Общие выводы о качестве и эффективности УМК рекомендовать к использованию, необходима доработка или переработка, отклонить)

Экспертная группа



Штапова И.С.



Жуковская Н.П.



Куликова Е.А.

«__» _____ 2022 г.

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022