

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Шебзухова Татьяна Александровна

Должность: Директор Пятигорского института (филиал) Северо-Кавказского
федерального университета

Дата подписания: 18.09.2023 11:45:21

Уникальный программный ключ:

d74ce93cd40e39275c3ba2f58486412a1c8ef96f

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение

высшего образования

«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Пятигорский институт (филиал) СКФУ

УТВЕРЖДАЮ

Директор Пятигорского института
(филиал) СКФУ

_____ Т.А. Шебзухова

« ____ » _____ 2021 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации
(ЭЛЕКТРОННЫЙ ДОКУМЕНТ)

По дисциплине

Антикризисное управление

Направление подготовки

38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль)

Управление бизнесом

Квалификация выпускника

Бакалавр

Форма обучения

очная

Год начала обучения

2021

Изучается в _8_ семестре

Предисловие

1. Назначение фонда оценочных средств - обеспечение научно-методической основы для организации и проведения текущего и промежуточного контроля по дисциплине «Антикризисное управление». Текущий и промежуточный контроль по дисциплине «Антикризисное управление» – вид систематической проверки знаний, умений, навыков студентов. Задача текущего контроля – получить первичную оперативную информацию о ходе и качестве усвоения учебного материала, а также стимулировать регулярную целенаправленную работу студентов. Задача промежуточного контроля – получить достоверную информацию о степени освоения дисциплины.
2. Фонд оценочных средств текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации разработан на основе рабочей программы дисциплины «Антикризисное управление» и в соответствии с образовательной программой высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (направленность (профиль): Организация предпринимательской деятельности), утвержденной на заседании Учебно-методического совета ФГАОУ ВО «СКФУ» протокол № ____ от «___» _____ 2021 г
3. Разработчики: Жуковская Наталья Петровна, доцент кафедры экономики, менеджмента и государственного управления
4. ФОС рассмотрен и утвержден на заседании кафедры экономики, менеджмента и государственного управления, Протокол № ____ от «___» _____ 2021 г
5. ФОС согласован с выпускающей кафедрой экономики, менеджмента и государственного управления, Протокол № ____ от «___» _____ 2021 г
6. Проведена экспертиза ФОС. Члены экспертной группы, проводившие внутреннюю экспертизу:
Председатель: Штапова И.С, заведующая кафедрой ЭМиГУ,
Ищенко А.Н., профессор кафедры ЭУП,
Мельников И.Ю., генеральный директор ООО «Мелиса», г.Пятигорск
Экспертное заключение: фонд оценочных средств соответствует ОП ВО по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление направленности (профилю) «Региональное управление» и рекомендуется для оценивания уровня сформированности компетенций при проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации студентов по дисциплине «Антикризисное управление».
«___» _____ 2021 г. _____ И.С. Штапова
7. Срок действия ФОС: на срок реализации образовательной программы

Паспорт фонда оценочных средств
для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации

По дисциплине
Направление подготовки
Направленность (профиль)
Квалификация выпускника
Форма обучения
Год начала обучения
Изучается в 8 семестре

Антикризисное управление
38.03.02 - Менеджмент
Управление бизнесом
Бакалавр
очная
2021

Код оцениваемой компетенции	Этап формирования компетенции (№ темы)	Средства и технологии оценки	Вид контроля, аттестация	Тип контроля	Наименование оценочного средства	Количество заданий для каждого уровня, шт.	
						Базовый	Повышенный
ПК-3 ПК-6	1,2,3,4,6,7,8	Собеседование	текущий	устный	Вопросы для собеседования	29	18
	5	Письменный отчет о решении типовых задач	текущий	письменный	Комплект разноуровневых и проблемных задач	3	2
	6	Собеседование	текущий	устный	Перечень дискуссионных тем для круглого стола	4	3
	1-8	Контрольная работа	текущий	Письменный	Комплект заданий для контрольной работы	10	10
	1-8	Тестирование	текущий	письменный	Паспорт фонда тестовых заданий	10	
	1-8	экзамен	промежуточный (экзамен)	устный	Вопросы к экзамену	26	21

Составитель: Н.П.Жуковская

Вопросы к экзамену

по дисциплине **Антикризисное управление**
(наименование дисциплины)

Базовый уровень

Вопросы (задача, задание) для проверки уровня обученности

Знать

1. Понятие, природа и функции кризисов социально-экономических систем
2. Типология кризисов в социально-экономических системах
3. Причины кризисов, их классификация
4. Факторы кризисов различного типа. Симптомы возникновения кризиса.
5. Кризис как «переходный период» в жизненном цикле организации.
6. Основные концепции причин цикличности и возникновения кризисов экономического развития
7. Кризис как фаза циклов развития экономики
8. Потребность и необходимость в антикризисном управлении
9. Общая характеристика протекания и возможных последствий экономического и финансового кризисов
10. Концепции понимания сущности антикризисного управления в «широком» и «узком» смысле.
11. Системный подход к проблеме возникновения кризисов в организации
12. Объекты, субъекты и предмет антикризисного управления
13. Цели и задачи антикризисного управления
14. Особенности и принципы антикризисного управления
15. Антикризисное управление на различных фазах экономического цикла
16. Фазы кризисного процесса в организации
17. Значение и виды антикризисных стратегий
18. Разработка антикризисной стратегии организации
19. Реализация выбранной антикризисной стратегии
20. Предупреждение кризисных ситуаций на экономически значимых предприятиях
21. Законодательное регулирование банкротства
22. Виды государственного антикризисного регулирования
23. Понятие и виды банкротства
24. Признаки банкротства в соответствии с законодательством
25. Процедуры банкротства в современном законодательстве
26. Понятие и виды финансового кризиса

Уметь, владеть

27. Меры по восстановлению платежеспособности должника
28. Методы и этапы диагностики финансового кризиса предприятия
29. Параметры, этапы и методы диагностики банкротства
30. Оценка финансового состояния предприятия, критерии для определения структуры баланса.
31. Модели прогнозирования банкротства.
32. Меры по предупреждению банкротства организации
33. Анализ и порядок оценки коэффициентов ликвидности
34. Понятие и классификация антикризисных мероприятий
35. Кадровая политика в условиях кризиса.
36. Зарубежный опыт прогнозирования несостоятельности (банкротства) экономических систем
37. План финансового оздоровления предприятия
38. Законодательные нормы, обеспечивающие защиту интересов собственника должника и его учредителей.
39. Определение целей реструктуризации предприятия
40. Специфика работы основных функциональных подразделений предприятия в период проведения реструктуризации
41. Содержание фаз кризиса финансовой несостоятельности (банкротства).
42. Маркетинговые коммуникации в системе антикризисного управления предприятием
43. Разработка маркетинговой стратегии для антикризисного управления
44. Принципы антикризисного управления персоналом
45. Антикризисная политика в управлении персоналом
46. Основные задачи и направления комплексной реструктуризации предприятия
47. Роль инновационной стратегии в антикризисном управлении
48. Антикризисная инвестиционная политика

1. Критерии оценивания компетенций

Оценка «отлично» выставляется студенту, если студент показал наличие глубоких знаний категорийного аппарата и основных концепций антикризисного управления, различает основные концепции и научные подходы антикризисного управления; полностью воспроизводит базовые теории экономических циклов; полностью владеет методологией диагностики кризиса и выявлением вероятности банкротства; умеет охарактеризовать особенности антикризисной стратегии и управления ресурсами организации в условиях кризиса.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если студент показал наличие достаточных знаний категорийного аппарата и основных концепций антикризисного управления, различает основные концепции и научные подходы антикризисного управления; полностью воспроизводит базовые теории экономических циклов; полностью владеет методологией диагностики кризиса и выявлением вероятности банкротства; умеет охарактеризовать особенности антикризисной стратегии и управления ресурсами организации в условиях кризиса.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если студент показал наличие минимальных знаний категорийного аппарата и основных концепций антикризисного управления, различает основные концепции и научные подходы антикризисного управления; полностью воспроизводит базовые теории экономических циклов; полностью владеет методологией диагностики кризиса и выявлением вероятности банкротства; умеет охарактеризовать особенности антикризисной стратегии и управления ресурсами организации в условиях кризиса.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если студент не показал наличие знаний категорийного аппарата и основных концепций антикризисного управле-

ния, различает основные концепции и научные подходы антикризисного управления; полностью воспроизводит базовые теории экономических циклов; полностью владеет методологией диагностики кризиса и выявлением вероятности банкротства; умеет охарактеризовать особенности антикризисной стратегии и управления ресурсами организации в условиях кризиса.

Описание шкалы оценивания

Промежуточная аттестация в форме экзамена предусматривает проведение обязательной экзаменационной процедуры и оценивается 40 баллами из 100. Минимальное количество баллов, необходимое для допуска к экзамену, составляет 33 балла. Положительный ответ студента на экзамене оценивается рейтинговыми баллами в диапазоне от **20** до **40** ($20 \leq S_{\text{экз}} \leq 40$), оценка **меньше 20** баллов считается неудовлетворительной.

Шкала соответствия рейтингового балла экзамена 5-балльной системе

Рейтинговый балл по дисциплине	Оценка по 5-балльной системе
35 – 40	Отлично
28 – 34	Хорошо
20 – 27	Удовлетворительно

Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедура проведения **экзамена** осуществляется в соответствии с Положением о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования в СКФУ.

В экзаменационный билет включаются три вопроса: по одному вопросу из категорий «знать, уметь, владеть».

Для подготовки по билету отводится 30 минут.

Составитель: Н.П.Жуковская

Вопросы для собеседования

по дисциплине «Антикризисное управление»
(наименование дисциплины)

Базовый уровень

Тема 1. Теоретические основы антикризисного управления

1. Дайте определение сущности понятия «антикризисное управление».
2. Как проявляется ситуационный подход в антикризисном управлении?
3. Каковы рекомендации операционно-административной концепции применительно к антикризисному управлению?
4. В чем специфика проявлений школы человеческих отношений и поведенческих наук в кризисных ситуациях?
5. Чем привлекательны методы количественной школы в условиях кризиса экономики?
6. Как отражаются в антикризисном управлении положения школы организационной культуры?

Тема 2. Кризисы социально-экономической системы: понятие, сущность и типология

1. Динамическое равновесие: проблемы достижения.
2. Причины возникновения кризисов: сравнительная характеристика взглядов.
3. Соотношение понятий «экономический рост» и «расширенное воспроизводство»
4. Сравнительная характеристика неокейнсианства и неолиберализма.

Тема 3. Кризисы в развитии организации

1. Сущность и основные формы кризисного состояния промышленной фирмы.
2. По каким направлениям возможен выход промышленной фирмы из кризиса?
3. Основные симптомы предкатастрофического состояния предприятия. Можно ли их предвидеть?
4. Каким образом на менеджменте организации отражаются:
 - а) смена собственников;
 - б) смена форм собственности;
 - в) дробление организации;
 - д) изменение профиля деятельности.

Тема 4. Банкротство организации: нормативно-правовые основы

1. Опишите ситуацию банкротства с позиции субъекта и его окружения.

2. Какие факторы являются определяющими при составлении типологии банкротства?
3. В чем состоит разница экономического и юридического подхода к определению банкротства?
4. Каковы гарантии со стороны трудового законодательства для персонала кризисной организации?

Тема 6. Антикризисное управление персоналом

1. Система антикризисного управления персоналом организации.
2. Принципы антикризисного управления персоналом организации.
3. Социально-психологическая напряженность в кризисной ситуации.
4. Трудовой кодекс Российской Федерации и иные нормативно-правовые акты - гарантии персонала кризисной организации

Тема 7. Менеджмент организации в ситуации кризиса

1. Главные задачи генерального менеджера кризисной фирмы.
2. Определите нежелательные действия генерального директора на первом этапе кризисного состояния фирмы.
3. Опишите специфику положения и функций управляющего кризисной фирмы и соответствующие этому требования к профессиональным и организаторским качествам кандидатов на эту должность.

Тема 8. Эффективность антикризисного управления организацией

1. Что представляет собой система сканирования внутренней и внешней среды фирмы?
2. Формы и методы поддержания баланса интересов субъектов экономических отношений кризисной фирмы.
3. В чем преимущество контроллинга по сравнению с другими формами управления для антикризисного менеджмента.
4. Должна ли санация стать альтернативой банкротства? Возможен ли переход предприятий от тех, кто смог купить, к тому, кто может им управлять?

Повышенный уровень

Тема 1. Теоретические основы антикризисного управления

1. Как соотносятся положения и выводы классических школ с современными концепциями антикризисного управления?
2. Обрисуйте модель организации будущего как самоподдерживающей системы преодоления кризисных явлений и процессов в поступательном развитии и совершенствовании

Тема 2. Кризисы социально-экономической системы: понятие, сущность и типология

1. Закон Ле-Шателье: экономическая трактовка
2. Экономические колебания как элемент экономического роста.
3. Причины структурно-системного кризиса.

Тема 3. Кризисы в развитии организации

1. Причины и симптомы кризисного развития. Приведите примеры.
2. Назовите тенденции циклического развития организации и дайте оценку каждого из этапов цикла.

3. Когда повышается вероятность и опасность кризиса?

Тема 4. Банкротство организации: нормативно-правовые основы

1. Опишите изменения, которые произошли в нормативно-правовой базе банкротства.
2. Какова роль саморегулируемых организаций арбитражных управляющих в процедуре банкротства субъектов рынка?

Тема 6. Антикризисное управление персоналом

1. Особенности управления персоналом на неплатежеспособных и ликвидируемых предприятиях.
2. Влияние профессиональных стандартов на кадровую политику и ее реформирование
3. Положительное влияние кризиса на кадровую стратегию рыночного субъекта.

Тема 7. Менеджмент организации в ситуации кризиса

1. Формы и методы самоанализа и саморазвития руководителя кризисной фирмы.
2. В каком образовании и какой специальной подготовке нуждается менеджер антикризисного управления?

Тема 8. Эффективность антикризисного управления организацией

1. Критерии и показатели эффективности управления.
2. Методы расчета экономической эффективности управленческого труда
3. Методы расчета эффективности системы управления.

1. Критерии оценивания компетенций

Оценка «отлично» выставляется студенту, если он полностью владеет понятием и характеризует сущность «антикризисное управление», различает основные концепции и научные подходы антикризисного управления; полностью воспроизводит базовые теории экономических циклов; полностью владеет методологией диагностики кризиса и выявлением вероятности банкротства; умеет охарактеризовать особенности антикризисной стратегии и управления персоналом в условиях кризиса. При проведении собеседования студент показывает умение ориентироваться в информационном пространстве; использовать основную и дополнительную литературу; грамотное и логически стройное изложение материала при ответе; умение в полной мере аргументировать собственную точку зрения.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если при проведении собеседования студент показывает наличие достаточных знаний понятия и сущности «антикризисное управление», умение различать основные концепции антикризисного управления; воспроизводит базовые теории экономических циклов; в целом владеет методологией диагностики кризиса и определения вероятности банкротства; умеет охарактеризовать особенности антикризисной стратегии и управления персоналом в условиях кризиса. В процессе собеседования студент показывает умение ориентироваться в информационном пространстве; использование и усвоение основной литературой; грамотное изложение материала при ответе; попытки аргументировать собственную точку зрения.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если при проведении собеседования студент показывает знание понятия «антикризисное управление», умение различать отдельные концепции антикризисного управления; поверхностно характеризует отдельные теории экономических циклов; умеет диагностировать кризис отдельными методами; поверхностно характеризует особенности антикризисной стратегии и управления персоналом в условиях кризиса, однако слабо представляет необходимость учета социальных факторов в антикризисном управлении. В процессе собеседования студент показал

умение ориентироваться в информационном пространстве; использование и усвоение основной литературой; грамотное изложение материала при ответе с отдельными недочетами и ошибками; отсутствие умения в полной мере аргументировать собственную точку зрения.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если при проведении собеседования студент показал отсутствие знаний понятия «антикризисное управление», умений различать отдельные концепции антикризисного управления и теории экономических циклов; не умеет диагностировать кризис отдельными методами; не приводит характеристики особенности антикризисной стратегии и управления персоналом в условиях кризиса; не знает роли человеческого фактора в антикризисном управлении. При проведении собеседования студент не умеет ориентироваться в информационном пространстве; поверхностно усвоил основную литературу; не умеет в полной мере аргументировать собственную точку зрения.

2. Описание шкалы оценивания

Максимально возможный балл за весь текущий контроль устанавливается равным 55. Текущее контрольное мероприятие считается сданным, если студент получил за него не менее 60% от установленного для этого контроля максимального балла. Рейтинговый балл, выставляемый студенту за текущее контрольное мероприятие, сданное студентом в установленные графиком контрольных мероприятий сроки, определяется следующим образом:

Уровень выполнения контрольного задания	Рейтинговый балл (в % от максимального балла за контрольное задание)
Отличный	100
Хороший	80
Удовлетворительный	60
Неудовлетворительный	0

3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя собеседование по темам курса. Собеседование проводится во время практического занятия, вопросы к собеседованию выдаются заранее, чтобы у студента была возможность подготовиться к процедуре данной оценки знаний.

Предлагаемые студенту задания позволяют проверить профессиональные компетенции ПК-3, ПК-6. Принципиальные отличия заданий базового уровня от повышенного состоят в уровне сложности вопросов. Для ответа на вопросы базового уровня достаточно владения материалом конспекта, для ответа на вопросы повышенного уровня требуется владение дополнительным материалом, демонстрации умения обобщать материал и делать выводы.

Для подготовки к данному оценочному мероприятию необходимо ознакомиться с конспектом лекций, дополнительной литературой и/или информационными источниками. Как правило, у студента есть возможность для подготовки в течение одной-двух недель после окончания изучения темы (тем) курса.

При подготовке к ответу студенту предоставляется право пользования презентационным материалом, вырезками из журналов (газет), если таковые использовались при подготовке к собеседованию.

При проверке задания, оцениваются:

- наличие глубоких исчерпывающих знаний по изучаемой проблематике;

- умение ориентироваться в информационном пространстве;
- использование и усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой;
- грамотное и логически стройное изложение материала при ответе;
- умение в полной мере аргументировать собственную точку.

Если при ответе используется презентационный материал, оценивается:

- своевременность выполнения задания;
- соответствие проекта теме задания;
- раскрытие основных аспектов темы в презентации;
- оформление презентации;
- согласованность доклада и презентационных форм.

Пример оценочного листа

Оценочный лист (ФИО студента) по собеседованию

Темы	Критерии оценки				Итого
	Изложение материала	Усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой	Аргументация собственной точки зрения	Наличие презентации	
Тема 1					
Тема 2					
Тема 3					
Тема 4					
Тема 6					
Тема 7					
Тема 8					

Составитель: Н.П.Жуковская

**Комплект заданий для решения разноуровневых
и проблемных задач**
по дисциплине «Антикризисное управление»
(наименование дисциплины)

Тема 5. Диагностика кризиса в деятельности организации

На основании баланса предприятия (исходные данные по вариантам) необходимо

Базовый уровень:

Задачи репродуктивного уровня

Задача 1. Установить структуру баланса предприятия.

Задача 2. Установить тип финансовой ситуации.

Задача 3. Определить состояние оборотных средств с помощью коэффициента обеспеченности материальных запасов собственными оборотными средствами и коэффициента маневренности.

Повышенный уровень:

Задачи реконструктивного уровня

Задача 4. Определить структуру финансовых источников предприятия и его финансовую независимость с помощью следующих показателей: коэффициента автономии, коэффициента финансовой активности, коэффициента финансовой устойчивости, коэффициента финансирования.

Задача 5. Произвести диагностику банкротства предприятия с помощью моделей Альтмана, Лиса, Таффлера.

Расчеты произвести на начало и конец года. Сделать выводы.

ВАРИАНТ № 1
БАЛАНС ПРЕДПРИЯТИЯ (ТЫС. РУБ.)

Статьи баланса	Код строки	На начало года	На конец года
АКТИВ			
1. Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	1110	200	400
Основные средства	1150	171580	180000
Финансовые вложения	1170	2500	3700
Прочие внеоборотные активы	1190	8920	10700
Всего по разделу 1	1100	183200	194800
2. Оборотные активы			
Запасы	1210	95500	103400
НДС по приобретенным ценностям	1220	2400	2650
Дебиторская задолженность	1230	37000	42700
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1250	1500
Прочие оборотные активы	1260	2200	3500
Итого по разделу 2	1200	138350	153750
БАЛАНС	1600	321550	348550
ПАССИВ			
3. Капитал и резервы			
Уставный капитал	1310	35000	35000
Добавочный капитал	1350	90000	90000
Резервный капитал	1360	2300	2300
Нераспределенная прибыль	1370	5200	6900
Итого по разделу 3	1300	132500	134200
4. Долгосрочные обязательства			
Заемные средства	1410	24500	28350
Прочие обязательства	1450	2500	2650
Итого по разделу 4	1400	27000	31000
5. Краткосрочные обязательства			
Заемные средства	1510	24200	28500
Кредиторская задолженность	1520	135230	151600
Доходы будущих периодов	1530	1320	850
Прочие краткосрочные обязательства	1550	1300	2400
Итого по разделу 5	1500	162050	183350
БАЛАНС	1700	321550	348550

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Наименование показателей	Величина показателей, тыс. руб.	
	Прошлый год	Отчетный год
1. Выручка от реализации продукции	182400	199600
2. Валовая прибыль	25530	26300
3. Прибыль от продаж	22350	23500
4. Прибыль до налогообложения	24700	28200
5. Чистая прибыль	19760	22560

ВАРИАНТ № 2
БАЛАНС ПРЕДПРИЯТИЯ (ТЫС. РУБ.)

Статьи баланса	Код строки	На начало года	На конец года
АКТИВ			
1. Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	1110	1500	1800
Основные средства	1150	107500	128300
Финансовые вложения	1170	1000	1100
Прочие внеоборотные активы	1190	10400	10900
Всего по разделу 1	1100	120400	142100
2. Оборотные активы			
Запасы	1210	114200	125300
НДС по приобретенным ценностям	1220	8050	4200
Дебиторская задолженность	1230	85750	87750
Краткосрочные финансовые вложения	250	2500	1300
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	5850	4300
Прочие оборотные активы	1260	4000	3500
Итого по разделу 2	1200	217850	225050
БАЛАНС	1600	338250	367150
ПАССИВ			
3. Капитал и резервы			
Уставный капитал	1310	65000	71000
Добавочный капитал	1350	23000	24800
Резервный капитал	1360	15500	16700
Нераспределенная прибыль	1370	25000	26300
Итого по разделу 3	1300	128500	138800
4. Долгосрочные обязательства			
Заемные средства	1410	25300	24500
Прочие обязательства	1450	1200	1500
Итого по разделу 4	1400	26500	26000
5. Краткосрочные обязательства			
Заемные средства	1510	54500	58900
Кредиторская задолженность	1520	123950	138650
Доходы будущих периодов	1530	2800	3000
Прочие краткосрочные обязательства	1550	2000	1800
Итого по разделу 5	1500	183250	202350
БАЛАНС	1700	338250	367150

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Наименование показателей	Величина показателей, тыс. руб.	
	Прошлый год	Отчетный год
1. Выручка от реализации продукции	100200	125800
2. Валовая прибыль	14100	17650
3. Прибыль от продаж	13500	15700
4. Прибыль до налогообложения	11800	15300
5. Чистая прибыль	9310	12120

ВАРИАНТ № 3
БАЛАНС ПРЕДПРИЯТИЯ (ТЫС. РУБ.)

Статьи баланса	Код строки	На начало года	На конец года
АКТИВ			
1. Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	1110	5500	5800
Основные средства	1150	110800	122300
Финансовые вложения	1170	2500	2900
Прочие внеоборотные активы	1190	12200	15500
Всего по разделу 1	1100	131000	146500
2. Оборотные активы			
Запасы	1210	128400	132600
НДС по приобретенным ценностям	1220	10400	8200
Дебиторская задолженность	1230	65100	84550
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	5300	2400
Прочие оборотные активы	1260	3500	4200
Итого по разделу 2	1200	212700	231950
БАЛАНС	1600	343700	378450
ПАССИВ			
3. Капитал и резервы			
Уставный капитал	1310	62100	70400
Добавочный капитал	1350	24000	25400
Резервный капитал	1360	10500	11500
Нераспределенная прибыль	1370	18500	20700
Итого по разделу 3	1300	115100	128000
4. Долгосрочные обязательства			
Заемные средства	1410	19400	20700
Прочие обязательства	1450	1200	1500
Итого по разделу 4	1400	20600	22200
5. Краткосрочные обязательства			
Заемные средства	1510	78400	84200
Кредиторская задолженность	1520	123200	135150
Доходы будущих периодов	1530	2900	4100
Прочие краткосрочные обязательства	1550	3500	4800
Итого по разделу 5	1500	208000	228250
БАЛАНС	1700	343700	378450

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Наименование показателей	Величина показателей, тыс. руб.	
	Прошлый год	Отчетный год
1. Выручка от реализации продукции	94300	115800
2. Валовая прибыль	10500	13700
3. Прибыль от продаж	8800	11300
4. Прибыль до налогообложения	8200	10600
5. Чистая прибыль	6510	8420

ВАРИАНТ № 4
БАЛАНС ПРЕДПРИЯТИЯ (ТЫС. РУБ.)

Статьи баланса	Код строки	На начало года	На конец года
АКТИВ			
1. Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	1110	100	200
Основные средства	1150	72800	77500
Финансовые вложения	1170	500	900
Прочие внеоборотные активы	1190	3200	3200
Всего по разделу 1	1100	76600	81800
2. Оборотные активы			
Запасы	1210	38500	40700
НДС по приобретенным ценностям	1220	18300	19700
Дебиторская задолженность	1230	4750	5150
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1500	1900
Прочие оборотные активы	1260	1000	2100
Итого по разделу 2	1200	64050	69550
БАЛАНС	1600	140650	151350
ПАССИВ			
3. Капитал и резервы			
Уставный капитал	1310	44500	44500
Добавочный капитал	1350	34000	34000
Резервный капитал	1360	1400	1800
Нераспределенная прибыль	1370	4600	4800
Итого по разделу 3	1300	84500	85100
4. Долгосрочные обязательства			
Заемные средства	1410	15200	17300
Прочие обязательства	1450	3300	3900
Итого по разделу 4	1400	18500	21200
5. Краткосрочные обязательства			
Заемные средства	1510	3500	3800
Кредиторская задолженность	1520	32750	38400
Доходы будущих периодов	1530	200	350
Прочие обязательства	1550	1200	2500
Итого по разделу 5	1500	37650	45050
БАЛАНС	1700	140650	151350

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Наименование показателей	Величина показателей, тыс. руб.	
	Прошлый год	Отчетный год
1. Выручка от реализации продукции	77500	101700
2. Валовая прибыль	14300	19600
3. Прибыль от продаж	12600	17400
4. Прибыль до налогообложения	15100	20300
5. Чистая прибыль	11400	15800

ВАРИАНТ № 5
БАЛАНС ПРЕДПРИЯТИЯ (ТЫС. РУБ.)

Статьи баланса	Код строки	На начало года	На конец года
АКТИВ			
1. Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	1110	603	644
Основные средства	1150	107731	108532
Финансовые вложения	1170	11399	11514
Прочие внеоборотные активы	1190	8527	8830
Всего по разделу 1	1100	128260	129520
2. Оборотные активы			
Запасы	1210	115134	121277
НДС по приобретенным ценностям	1220	4042	789
Дебиторская задолженность	1230	61352	63174
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	7365	6525
Прочие оборотные активы	1260	2516	1334
Итого по разделу 2	1200	190409	193099
БАЛАНС	1600	318669	322619
ПАССИВ			
3. Капитал и резервы			
Уставный капитал	1310	72786	76604
Добавочный капитал	1350	23612	23942
Резервный капитал	1360	13869	14081
Нераспределенная прибыль	1370	16476	15575
Итого по разделу 3	1300	126743	130202
4. Долгосрочные обязательства			
Заемные средства	1410	17822	17075
Прочие обязательства	1450	2500	3200
Итого по разделу 4	1400	20322	20275
5. Краткосрочные обязательства			
Заемные средства	1510	79462	58977
Кредиторская задолженность	1520	85664	107210
Доходы будущих периодов	1530	3923	2867
Прочие краткосрочные обязательства	1550	2555	3088
Итого по разделу 5	1500	171604	172142
БАЛАНС	1700	318669	322619

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Наименование показателей	Величина показателей, тыс. руб.	
	Прошлый год	Отчетный год
1. Выручка от реализации продукции	109017	116969
2. Валовая прибыль	17320	20260
3. Прибыль от продаж	15470	18540
4. Прибыль до налогообложения	18230	20750
5. Чистая прибыль	14320	16120

ВАРИАНТ № 6
БАЛАНС ПРЕДПРИЯТИЯ (ТЫС. РУБ.)

Статьи баланса	Код строки	На начало года	На конец года
АКТИВ			
1. Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	1110	500	700
Основные средства	1150	58600	58900
Финансовые вложения	1170	2100	2400
Всего по разделу 1	1100	61200	62000
2. Оборотные активы			
Запасы	1210	27500	23600
НДС по приобретенным ценностям	1220	900	800
Дебиторская задолженность	1230	24200	28100
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2700	2100
Прочие оборотные активы	1260	1000	2500
Итого по разделу 2	1200	56300	57100
БАЛАНС	1600	117500	119100
ПАССИВ			
3. Капитал и резервы			
Уставный капитал	1310	21000	21000
Добавочный капитал	1350	10200	11300
Резервный капитал	1360	2280	2560
Нераспределенная прибыль	1370	3150	3400
Итого по разделу 3	1300	36630	38260
4. Долгосрочные обязательства			
Заемные средства	1410	5300	6500
Прочие обязательства	1450	1400	1580
Итого по разделу 4	1400	6700	8080
5. Краткосрочные обязательства			
Заемные средства	1510	21900	22200
Кредиторская задолженность	1520	48970	46710
Доходы будущих периодов	1530	2100	2500
Прочие краткосрочные обязательства	1550	1200	1350
Итого по разделу 5	1500	74170	72760
БАЛАНС	1700	117500	119100

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Наименование показателей	Величина показателей, тыс. руб.	
	Прошлый год	Отчетный год
1. Выручка от реализации продукции	68500	69700
2. Валовая прибыль	9200	9700
3. Прибыль от продаж	8300	8820
4. Прибыль до налогообложения	7520	8140
5. Чистая прибыль	6050	6370

ВАРИАНТ № 7
БАЛАНС ПРЕДПРИЯТИЯ (ТЫС. РУБ.)

Статьи баланса	Код строки	На начало года	На конец года
АКТИВ			
1. Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	1110	300	400
Основные средства	1150	72800	77500
Финансовые вложения	1170	500	900
Всего по разделу 1	1100	73600	78800
2. Оборотные активы			
Запасы	1210	38500	40700
НДС по приобретенным ценностям	1220	3300	4700
Дебиторская задолженность	1230	19750	20150
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	3500	4900
Прочие оборотные активы	1260	2000	2100
Итого по разделу 2	1200	67050	72550
БАЛАНС	300	140650	151350
ПАССИВ			
3. Капитал и резервы			
Уставный капитал	1310	14500	14500
Добавочный капитал	1350	24000	25700
Резервный капитал	1360	4900	5300
Нераспределенная прибыль	1370	2100	2600
Итого по разделу 3	1300	45500	48100
4. Долгосрочные обязательства			
Заемные средства	1410	8500	9200
Прочие обязательства	1450	2250	3140
Итого по разделу 4	1400	10750	12340
5. Краткосрочные обязательства			
Заемные средства	1510	38150	38660
Кредиторская задолженность	1520	42750	47400
Доходы будущих периодов	1530	1100	1350
Прочие краткосрочные обязательства	1550	2400	3500
Итого по разделу 5	1500	84400	90910
БАЛАНС	1700	140650	151350

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Наименование показателей	Величина показателей, тыс. руб.	
	Прошлый год	Отчетный год
1. Выручка от реализации продукции	79500	83100
2. Валовая прибыль	10330	11200
3. Прибыль от продаж	9500	10470
4. Прибыль до налогообложения	8800	9200
5. Чистая прибыль	6940	7150

ВАРИАНТ № 8
БАЛАНС ПРЕДПРИЯТИЯ (ТЫС. РУБ.)

Статьи баланса	Код строки	На начало года	На конец года
АКТИВ			
1. Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	1110	2500	2800
Основные средства	1150	108700	128800
Финансовые вложения	1170	2500	3800
Всего по разделу 1	1100	113700	135400
2. Оборотные активы			
Запасы	1210	125500	128700
НДС по приобретенным ценностям	1220	6100	5200
Дебиторская задолженность	1230	61500	79850
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	5050	4600
Прочие оборотные активы	1260	3500	4200
Итого по разделу 2	1200	201650	222550
БАЛАНС	1600	315350	357950
ПАССИВ			
3. Капитал и резервы			
Уставный капитал	1310	65000	69700
Добавочный капитал	1350	21000	24000
Резервный капитал	1360	11500	10500
Нераспределенная прибыль	1370	14500	15100
Итого по разделу 3	1300	112000	119300
4. Долгосрочные обязательства			
Заемные средства	1410	8300	8500
Прочие обязательства	1450	2200	3200
Итого по разделу 4	1400	10500	11700
5. Краткосрочные обязательства			
Заемные средства	1510	64500	85900
Кредиторская задолженность	1520	120450	131350
Доходы будущих периодов	1530	3400	3900
Прочие краткосрочные обязательства	1550	4500	5800
Итого по разделу 5	1500	192850	226950
БАЛАНС	1700	315350	357950

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Наименование показателей	Величина показателей, тыс. руб.	
	Прошлый год	Отчетный год
1. Выручка от реализации продукции	102300	125800
2. Валовая прибыль	12780	16310
3. Прибыль от продаж	11320	15140
4. Прибыль до налогообложения	10200	14600
5. Чистая прибыль	8110	11280

ВАРИАНТ № 9
БАЛАНС ПРЕДПРИЯТИЯ (ТЫС. РУБ.)

Статьи баланса	Код строки	На начало года	На конец года
АКТИВ			
1. Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	1110	7200	8100
Основные средства	1150	125400	141200
Финансовые вложения	1170	4500	5900
Всего по разделу 1	1100	137100	155200
2. Оборотные активы			
Запасы	1210	148400	152100
НДС по приобретенным ценностям	1220	12400	9200
Дебиторская задолженность	1230	71000	76300
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	6300	3400
Прочие оборотные активы	1260	2800	4400
Итого по разделу 2	1200	240900	245400
БАЛАНС	1600	378000	400900
ПАССИВ			
3. Капитал и резервы			
Уставный капитал	1310	65200	69500
Добавочный капитал	1350	15200	16600
Резервный капитал	1360	10500	11500
Нераспределенная прибыль	1370	14500	17900
Итого по разделу 3	1300	105400	115500
4. Долгосрочные обязательства			
Заемные средства	1410	10300	13800
Прочие обязательства	1450	3200	4500
Итого по разделу 4	1400	13500	18300
5. Краткосрочные обязательства			
Заемные средства	1510	83600	85400
Кредиторская задолженность	1520	156100	159900
Доходы будущих периодов	1530	4900	6000
Прочие краткосрочные обязательства	1550	14500	15800
Итого по разделу 5	1500	259100	267100
БАЛАНС	1700	378000	400900

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Наименование показателей	Величина показателей, тыс. руб.	
	Прошлый год	Отчетный год
1. Выручка от реализации продукции	135200	146700
2. Валовая прибыль	19200	20520
3. Прибыль от продаж	16400	17800
4. Прибыль до налогообложения	18900	20700
5. Чистая прибыль	14870	16120

ВАРИАНТ № 10
БАЛАНС ПРЕДПРИЯТИЯ (ТЫС. РУБ.)

Статьи баланса	Код строки	На начало года	На конец года
АКТИВ			
1. Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	1110	1500	1520
Основные средства	1150	145100	148400
Финансовые вложения	1170	12450	12450
Прочие внеоборотные активы	1190	17320	15180
Всего по разделу 1	1100	176370	177550
2. Оборотные активы			
Запасы	1210	135730	167550
НДС по приобретенным ценностям	1220	5050	1020
Дебиторская задолженность	1230	64600	66180
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	8320	4250
Прочие оборотные активы	1260	3100	3100
Итого по разделу 2	1200	216800	218820
БАЛАНС	1600	393170	396370
ПАССИВ			
3. Капитал и резервы			
Уставный капитал	1310	128500	128500
Добавочный капитал	1350	26600	28900
Резервный капитал	1360	17900	18100
Нераспределенная прибыль	1370	22050	17950
Итого по разделу 3	1300	195050	193450
4. Долгосрочные обязательства			
Заемные средства	1410	16100	15900
Прочие обязательства	1450	2550	3850
Итого по разделу 4	1400	18650	19750
5. Краткосрочные обязательства			
Заемные средства	1510	74550	72790
Кредиторская задолженность	1520	97120	102530
Доходы будущих периодов	1530	4050	3570
Прочие краткосрочные обязательства	1550	3750	4280
Итого по разделу 5	1500	179470	183170
БАЛАНС	1700	393170	396370

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Наименование показателей	Величина показателей, тыс. руб.	
	Прошлый год	Отчетный год
1. Выручка от реализации продукции	135100	149300
2. Валовая прибыль	19260	20150
3. Прибыль от продаж	16450	17870
4. Прибыль до налогообложения	18340	19560
5. Чистая прибыль	14670	15650

1. Критерии оценивания компетенций

Оценка «отлично» выставляется студенту, если он обладает практическими навыками диагностики финансового состояния и оценки вероятности банкротства отдельных субъектов рынка. Студент своевременно выполнил работу; выбрал верную последовательность выполнения работы; произвел точные расчеты; предоставил обоснованные выводы по работе.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он обладает необходимыми базовыми навыками диагностики финансового состояния и оценки вероятности банкротства отдельных субъектов рынка. Студент своевременно выполнил работу; произвел точные расчеты; предоставил обоснованные выводы по работе.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он обладает необходимыми базовыми навыками диагностики финансового состояния и оценки вероятности банкротства отдельных субъектов рынка. Студент выполнил работу не вовремя; выбрал верную последовательность выполнения работы; произвел неточные расчеты; не предоставил обоснованные выводы по работе.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не обладает необходимыми базовыми навыками диагностики финансового состояния и оценки вероятности банкротства отдельных субъектов рынка. Студент несвоевременно выполнил работу; отсутствует обоснование выбранной методики расчета; выбрал неверную последовательность выполнения работы; произвел неточные расчеты со значительными ошибками; не предоставил обоснованные выводы по работе.

2. Описание шкалы оценивания

Максимально возможный балл за весь текущий контроль устанавливается равным 55. Текущее контрольное мероприятие считается сданным, если студент получил за него не менее 60% от установленного для этого контроля максимального балла. Рейтинговый балл, выставляемый студенту за текущее контрольное мероприятие, сданное студентом в установленные графиком контрольных мероприятий сроки, определяется следующим образом:

Уровень выполнения контрольного задания	Рейтинговый балл (в % от максимального балла за контрольное задание)
Отличный	100
Хороший	80
Удовлетворительный	60
Неудовлетворительный	0

3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя выполнение типовых задач, выполняемых, как правило, по вариантам и содержащих несколько заданий.

Предлагаемые студенту задания позволяют проверить профессиональные компетенции ПК-3, ПК-6. Принципиальные отличия заданий базового уровня от повышенного состоят в уровне сложности. Для ответа на задания базового уровня достаточно среднего уровня владением теоретических знаний, для ответа на задания повышенного уровня требуется выполнить расчет и/или построить графическую интерпретацию задания, продемонстрировать умение обобщать материал и делать выводы.

Для подготовки к данному оценочному мероприятию необходимо ознакомиться с конспектом лекций, основной и дополнительной литературой и/или информационными источниками. Задания выполняются непосредственно на практическом занятии, часть заданий (по формулированию выводов) может выноситься на самостоятельную работу.

При выполнении задания студенту предоставляется право пользования калькулятором.

При проверке задания оцениваются:

- своевременное выполнение работы;
- последовательность выполнения работы;
- точность расчетов;
- наличие выводов;
- обоснованность выводов.

Пример оценочного листа
Выполнение задачи по теме ...

Критерии	Оценка
своевременное выполнение работы	
последовательность выполнения работы	
точность расчетов	
наличие выводов	
обоснованность выводов	
Итого	

Составитель: Н.П.Жуковская

Перечень дискуссионных тем для круглого стола
по дисциплине **«Антикризисное управление»**
(наименование дисциплины)

Базовый уровень

Тема 6. Антикризисное управление персоналом. Социальное партнерство в антикризисном управлении

1. Роль и значение социального партнерства в современных условиях хозяйствования
2. Совокупность интересов основных участников социального партнерства.
3. Законодательная основа регулирования социальных последствий системного кризиса
4. Основные стили ведения переговоров в ходе взаимодействия сторон конфликта.

Повышенный уровень

Тема 6. Антикризисное управление персоналом. Социальное партнерство в антикризисном управлении

1. Основные направления деятельности профсоюзных организаций в рамках антикризисного управления
2. Конфликт интересов, возникающих в сфере управления персоналом в период кризиса.
3. Направления совершенствования взаимодействия с профсоюзными организациями

1. Критерии оценивания компетенций

Оценка «отлично» выставляется студенту, если он обладает базовыми знаниями в области государственного антикризисного управления и его опыта в зарубежных странах; формулирует причинно-следственную связь кризисов российской экономики; описывает необходимость учета социальных факторов в антикризисном управлении. При проведении круглого стола студент показал наличие глубоких исчерпывающих знаний по изучаемой проблематике; умение ориентироваться в информационном пространстве; использование и усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой; грамотное и логически стройное изложение материала при ответе; умение в полной мере аргументировать собственную точку и формулировать вопросы оппоненту.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он обладает необходимыми знаниями в области государственного антикризисного управления и его опыта в зарубежных странах; формулирует причинно-следственную связь кризисов российской экономики; признает необходимость учета социальных факторов в антикризисном управлении. При проведении круглого стола студент показал наличие достаточных знаний по изучаемой проблематике; умение ориентироваться в информационном пространстве; использование и усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой; грамотное и логически стройное изложение материала при ответе; попытки аргументировать собственную точку и формулировать вопросы оппоненту.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он демонстрирует средний уровень знаний в области государственного антикризисного управления и его опыта в зарубежных странах; описывает специфику кризисов российской экономики; описывает необходимость учета социальных факторов в антикризисном управлении.. При проведе-

нии круглого стола студент показал наличие поверхностных знаний по изучаемой проблематике; умение ориентироваться в информационном пространстве; использование и усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой; грамотное и логически стройное изложение материала при ответе; неуверенность в аргументации собственной точки зрения и формулировании вопросов оппоненту.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, демонстрирует недостаточный уровень знаний в области государственного антикризисного управления и его опыта в зарубежных странах; не знает эволюцию кризисов российской экономики; не приводит аргументации по необходимости учета социальных факторов в антикризисном управлении. При проведении круглого стола студент показал отсутствие знаний по изучаемой проблематике; неумение ориентироваться в информационном пространстве; поверхностное усвоение основной литературой; неуверенность в аргументации собственной точки зрения и формулировании вопросов оппоненту.

2. Описание шкалы оценивания

Максимально возможный балл за весь текущий контроль устанавливается равным 55. Текущее контрольное мероприятие считается сданным, если студент получил за него не менее 60% от установленного для этого контроля максимального балла. Рейтинговый балл, выставляемый студенту за текущее контрольное мероприятие, сданное студентом в установленные графиком контрольных мероприятий сроки, определяется следующим образом:

Уровень выполнения контрольного задания	Рейтинговый балл (в % от максимального балла за контрольное задание)
Отличный	100
Хороший	80
Удовлетворительный	60
Неудовлетворительный	0

3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя круглый стол по отдельным темам курса. Круглый стол проводится во время практического занятия, перечень дискуссионных тем выдаются заранее, чтобы у студента была возможность подготовиться к процедуре данной оценки знаний.

Предлагаемые студенту задания позволяют проверить профессиональные компетенции ПК-3, ПК-6. Принципиальные отличия заданий базового уровня от повышенного состоят в уровне сложности вопросов. Для ответа на вопросы базового уровня достаточно владения материалом конспекта, для ответа на вопросы повышенного уровня требуется владение дополнительным материалом, демонстрации умения обобщать материал и делать выводы.

Для подготовки к данному оценочному мероприятию необходимо ознакомиться с конспектом лекций, дополнительной литературой и/или информационными источниками. Как правило, у студента есть возможность для подготовки в течение одной-двух недель после окончания изучения темы (тем) курса.

При подготовке к ответу студенту предоставляется право пользования презентационным материалом, вырезками из журналов (газет), если таковые использовались при подготовке к круглому столу.

Круглый стол проводится с целью диагностики уровня закрепления новых знаний, оценки коммуникативных компетенций, умения приводить аргументы и контраргументы, формирование навыков публичного выступления. При диагностике результатов основными критериями являются:

- демонстрация предварительной информационной готовности к обсуждению;
- выступление с проблемным вопросом;
- наличие знаний относительно изложения данной темы в литературных источниках;
- формулировка критических замечаний и вопросов к оппоненту.

Если при ответе используется презентационный материал, оценивается:

- своевременность выполнения задания;
- соответствие проекта дискуссионной теме круглого стола;
- раскрытие основных аспектов темы в презентации;
- оформление презентации;
- согласованность доклада и презентационных форм.

Пример оценочного листа

Оценочный лист (ФИО студента) по участию в круглом столе

Темы	Критерии оценки				Итого
	Изложение материала	Усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой	Аргументация собственной точки зрения	Вопросы оппоненту	
Тема 6					

Составитель: Н.П.Жуковская

Комплект заданий для контрольной работы
по дисциплине **«Антикризисное управление»**
(наименование дисциплины)

Базовый уровень

Теоретические вопросы

1. Антикризисное управление как элемент сложной системы управления.
2. Финансовый менеджмент как элемент антикризисного управления фирмой.
3. Банкротство как обязательный экономический элемент рыночной системы.
4. Особенности управления персоналом кризисных предприятий.
5. Теория и практика обнаружения «сигналов» приближения кризисного состояния фирмы.
6. Значение защиты работников несостоятельных предприятий.
7. Оценка вероятности банкротства.
8. Фиктивное и преднамеренное банкротство.
9. Методология анализа делового и финансового состояния фирмы.
10. Процедурный состав банкротства.

Повышенный уровень

Практическое задание

«Системный экспресс-анализ в антикризисном менеджменте»

Методологический аспект

Целью экспресс-анализа является оценка финансовых результатов и состояния предприятия. Такой анализ проводится на базе интегральных оценок. Теория и практика используют разные способы обобщения неоднородных показателей. Самыми простыми выступают показатели, представляющие собой произведение или частное двух показателей (фондорентабельность это произведение фондоотдачи и рентабельности).

По своему содержанию экономические показатели представляют собой отображение реализуемых в хозяйственной системе действий, выбранных в процессе принятия решений. Любое вновь принятое решение находит свое отражение в динамике экономических показателей, поэтому в качестве признака упорядочения предлагается использовать их темпы или индексы роста или прироста.

Ранжированный ряд мер движения показателей позволяет выразить динамику показателей в их взаимном отношении, т.е. позволяет оценить свойство системы, которое ни одним из показателей в отдельности оценено быть не может.

Экономические величины, отображая общественно-экономические отношения, не могут не носить нормативного характера. В связи с этим аналитическая модель, должна не

только описывать состояние хозяйственной системы заранее установленным образом, но и содействовать ее оценке для достижения лучших результатов управления. Ориентация на эталон требует построения нормативной модели, выступающей центральным звеном экспресс-анализа. Нормативные модели – это модели, которые отвечают на вопрос: как это должно быть. Они нацелены на достижение каких-то определенных состояний исследуемой системы.

Сознательно конструируя и контролируя динамику показателей, можно не только определить направления движения предприятия, но и управлять этим движением для достижения поставленных целей.

Лучшему динамическому состоянию предприятия соответствует нормативный (эталонный) порядок мер движения показателей, отображающих финансовое состояние и финансовые результаты деятельности предприятия. Такой нормативный порядок показателей представляет собой «идеальную модель» развития предприятия, которая может служить точкой отчета при оценке фактического динамического финансового состояния объекта.

Совокупность показателей, упорядоченных по темпам роста так, что поддержание этого порядка в реальной деятельности предприятия обеспечивает получение лучших финансовых результатов деятельности, называется **динамическим нормативом** финансового состояния. Процесс формирования аналитической модели в виде динамического норматива включает в себя следующие шаги:

1. Выявление множества показателей, на базе которых будет сформирован динамический норматив.

Выбор конкретных показателей обуславливается целями экономического анализа и его основной направленностью.

2. Экономическая интерпретация темпов роста показателей.

Например, более быстрый рост численности работающих по сравнению с ростом фонда заработной платы соответствует ситуации снижения средней заработной платы на предприятии и т.д. Необходимо рассмотреть все возможные пары отобранных на первом этапе показателей.

3. Придание нормативного характера попарным соотношениям темпов роста показателей.

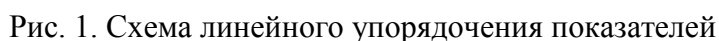
В динамическом нормативе упорядочение показателей должно осуществляться с ориентацией на экономические цели и нормативное упорядочение каждой пары должно быть обосновано.

4. Ранжирование или формирование графа предпочтений.

А. Ранжирование. Рассматривается какая-либо пара показателей, из которых выбирается тот, который должен расти быстрее. Берется третий показатель, сравнивается с более быстрым; выявляется более «быстрый» из них. Процедура повторяется до тех пор, пока не будет выбран один самый быстрый показатель. Он становится первым в искомом упорядочении. Результатом использования этого способа является упорядоченный ряд показателей, каждому из которых присваивается число-ранг, являющееся его номером в упорядочении.

В силу разнородности экономических показателей не все они могут быть непосредственно сравнимы, как с точки зрения интерпретации их соотношения, так и с точки зрения целевой их направленности, поэтому применение выше указанного способа упорядочения показателей не всегда оказывается возможным.

Б. Построение графа предпочтений. Вершины графа символизируют собой отобранные для модели показатели. Дуги графа символизируют отношение «быстрее» между показателями. Если при сравнении двух показателей выявляется соотношение, которое признается лучшим с точки зрения целей построения интегрального показателя, то в графе появляется дуга, соответствующая выявленному соотношению. Если соотношение темпов роста выбранных двух показателей не поддается интерпретации, то в графе будет отсутствовать дуга, соединяющая соответствующие вершины. Далее выбирается другая пара по-



30

ков показателей дает показатель, на базе которого могут проводиться сравнения, являющиеся ядром экономического анализа. Это сравнение служит оценкой финансово-экономической устойчивости предприятия.

Методика расчета оценки устойчивости для нелинейного ДН включает в себя следующие шаги..

1. Рассчитываются темпы роста показателей за анализируемый интервал времени:

$$T(\Pi_i) = \frac{\Pi_i^o}{\Pi_i^6} \quad (1),$$

где: Π_i^o , Π_i^6 - абсолютные значения в отчетном и базисном периодах соответственно;

$T(\Pi_i)$ – темп роста i-го показателя в отчетном периоде;

2. Построение матрицы $E = \{e_{ij}\}_{n \times n}$ эталонных соотношений между темпами роста показателей (ДН):

$$e_{ij} = \begin{cases} 1, \text{если } T(\Pi_i) > T(\Pi_j) \\ -1, \text{если } T(\Pi_i) < T(\Pi_j) \\ 0, \text{если } _ \text{эталонное } _ \text{соотношение } _ \\ \text{между } _ T(\Pi_i) _ \text{и } _ T(\Pi_j) _ \text{неустановлено,} \end{cases} \quad (2),$$

где: n – число показателей в ДН;

e_{ij} - элемент матрицы эталонных соотношений между темпами роста показателей;

i, j – номера показателей;

Π_i , Π_j - показатели;

3. Построение матрицы фактических соотношений темпов роста показателей $F = \{f_{ij}\}_{n \times n}$:

$$f_{ij} = \begin{cases} 1, \text{если } T(\Pi_i) > T(\Pi_j) \\ -1, \text{если } T(\Pi_i) < T(\Pi_j) \\ 0, \text{если } T(\Pi_i) = T(\Pi_j), \end{cases} \quad (3),$$

где: f_{ij} – элемент матрицы фактических соотношений между темпами роста показателей

4. Построение матрицы совпадений фактических и эталонных соотношений темпов роста показателей $B = \{b_{ij}\}_{n \times n}$:

$$b_{ij} = \begin{cases} 1, _ \text{если } _ e_{ij} = 1 _ \text{одновременно } _ \text{с } _ f_{ij} \geq 0; _ \text{или} \\ _ \text{если } _ e_{ij} = -1 _ \text{одновременно } _ \text{с } _ f_{ij} \leq 0; \\ 0, _ \text{в } _ \text{остальных } _ \text{случаях;} \end{cases} \quad (4),$$

где: b_{ij} – элемент матрицы совпадений фактического и эталонного соотношения темпов роста показателей

5. Расчет оценки близости фактических и эталонных соотношений показателей по темпам их роста:

$$Y = \frac{\sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n b_{ij}}{\sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n |e_{ij}|} \quad (5),$$

где: Y – оценка финансово-экономической устойчивости предприятия.

При движении предприятия от периода к периоду оценка устойчивости может расти или уменьшаться. При этом рост оценки устойчивости не означает, что на предприятии произошли только положительные изменения, т.е. изменения, вызвавшие выполнение тех эталонных соотношений, которые раньше не выполнялись. Рост оценки устойчивости может сопровождаться и новыми нарушениями соотношений, установленных в ДН. В связи с этим наряду с оценкой устойчивости рассчитывается оценка изменчивости финансового состояния, характеризующая изменение структуры выполненных и невыполненных эталонных соотношений с точки зрения направленности изменений на реализацию финансовых целей, заданных в ДН. В случае нелинейности ДН эта оценка рассчитывается следующим образом:

1. Строится матрица изменчивости динамики показателей $D = \{d_{ij}\}_{n \times n}$, в которой отражается направленность изменений соотношений темпов роста показателей, формирующих ДН.

$$d_{ij} = \begin{cases} 1, \text{ если } b_{ij}^o > b_{ij}^{\bar{o}}; \\ -1, \text{ если } b_{ij}^o < b_{ij}^{\bar{o}}; \\ 0, \text{ в остальных случаях,} \end{cases} \quad (6)$$

где: d_{ij} – элемент матрицы изменчивости динамики показателей.

2. Расчет оценки изменчивости режима деятельности предприятия (И):

$$I = \frac{\sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n d_{ij}}{\sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n |d_{ij}|} \quad (7),$$

Оценка устойчивости и изменчивости являются измерителями, независимыми друг от друга. При необходимости можно рассчитать интегральную оценку финансово-экономической стабильности предприятия (С):

$$C = Y^{\frac{2}{I+1}} \quad (8),$$

Оценка стабильности совпадает с оценкой устойчивости в случае, если оценка изменчивости равна 1. При уменьшении оценки изменчивости до -1 оценка стабильности

уменьшается до 0. Таким образом, оценка экономической стабильности предприятия есть оценка устойчивости предприятия, скорректированная на изменчивость его режима деятельности.

Логика анализа финансово-экономического состояния предприятия требует взаимоувязанного рассмотрения экономических показателей. Глубоким экономическим анализом является факторный анализ, под которым понимается постепенный переход от исходной факторной системы к конечной факторной системе (или наоборот). Сформированный ДН можно рассматривать как факторную систему (модель). Влияние каждого фактора на прирост оценки устойчивости (являющейся результирующим показателем) можно определить следующим образом:

$$\Delta Y(\Pi_i) = \frac{\sum_{j=1}^n b_{ij}^o - \sum_{j=1}^n b_{ij}^{\bar{o}}}{\sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n |e_{ij}|}, \quad (9)$$

при этом достигается полное факторное разложение прироста результирующего показателя финансовой устойчивости:

$$\Delta Y = \sum_{i=1}^n \Delta Y(\Pi_i), \quad (10)$$

Из решения основной задачи факторного анализа следует решение двух других задач. *Во-первых*, можно определить, на сколько процентов по отношению к базисному уровню изменилась оценка устойчивости под воздействием динамики i -го показателя:

$$\alpha_i = \frac{\Delta Y(\Pi_i)}{Y^{\bar{o}}} \times 100\% \quad (11)$$

Во-вторых, определяется доля прироста (снижения) оценки устойчивости, обусловленного динамикой i -го показателя:

$$\beta_i = \frac{\Delta Y(\Pi_i)}{\Delta Y} \times 100\% \quad (12)$$

Поскольку оценка финансовой устойчивости предприятия по своей сути является оценкой динамической, то имеется возможность осуществить факторное разложение не только ее прироста, но и ее абсолютного значения.

В модели оценки устойчивости предусматривается, что динамика показателей-факторов либо поддерживает нормативно установленное динамическое состояние, либо ухудшает его

В случае нелинейного ДН для выявления снижения оценки устойчивости под воздействием динамики отдельного показателя необходимо сформировать матрицу нарушений $V = \{v_{ij}\}_{n \times n}$, которая строится следующим образом:

$$v_{ij} = \begin{cases} 1, & \text{если } e_{ij} = 1 \text{ одновременно с } f_{ij} = -1; \text{ или} \\ -1 & \text{если } e_{ij} = -1 \text{ одновременно с } f_{ij} = 1; \\ 0, & \text{в остальных случаях.} \end{cases} \quad (13),$$

где: v_{ij} – элемент матрицы нарушений.

Снижение оценки устойчивости под воздействием влияния отдельного k -го показателя рассчитывается следующим образом:

$$Y^*(\Pi_k) = \frac{\sum_{j=1}^n v_{kj}}{\sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n |e_{ij}|} \quad (14)$$

Полное факторное разложение оценки устойчивости при независимом рассмотрении показателей-факторов имеет вид:

$$Y = 1 - \sum_{k=1}^n Y^*(\Pi_k) \quad (15)$$

Доля влияния каждого показателя на общее снижение оценки устойчивости:

$$\delta_k = \frac{Y^*(\Pi_k)}{\sum_{i=1}^n Y^*(\Pi_k)} \times 100\% \quad (16)$$

Выявление резервов роста финансовой устойчивости, изменчивости и стабильности необходимо дополнить выявлением основных проблем, ими порождаемых. Средством выявления проблем служит матрица нарушений (инверсий). Регулярные нарушения выявляются на основе построения «суммарной» матрицы нарушений $S = \{s_{ij}\}$:

$$s_{ij} = \sum_{t=1}^K v_{ij}^t \quad (17),$$

где: t – номер анализируемого периода;

K – число анализируемых периодов;

i, j – номера показателей в ДН;

v_{ij} – элемент матрицы нарушений;

s_{ij} – элемент «суммарной» матрицы нарушений.

В заключении следует отметить, что экспресс-анализ на основе использования ДН позволяет выявить факторы и проблемы и упорядочить их с точки зрения очередности воздействия на факторы с целью разрешения как уже возникших проблем, так и по предотвращению появления новых.

Используя методику экспресс-анализа, менеджеры могут определить, какие показатели или их соотношения имеют наибольшее воздействие на обобщающие показатели фи-

нансового положения предприятия, и смогут сосредоточить внимание на решении первоочередных проблем. При этом, исходя из того, что экономическая стратегия и тактика не являются суммой изолированных решений, необходимо, чтобы каждое хозяйственное решение было неотъемлемой частью продуманной и принятой стратегии.

Варианты практического задания на тему “Системный экспресс-анализ в антикризисном управлении»

№ в-та	ПОКАЗАТЕЛИ																	
	Б			Пд			ДСФВк			КР			КЗк			С6О6С		
	1кв	2кв	3кв	1кв	2кв	3кв	1кв	2кв	3кв	1кв	2кв	3кв	1кв	2кв	3кв	1к	2к	3кв
1	210211	205142	211221	2314	2201	2000	4880	2140	3408	130723	128549	132400	34305	32290	30518	740	320	680
2	202370	210234	212742	2340	3489	2390	4343	4343	4001	130270	130000	120984	28349	29477	30921	693	697	697
3	328702	309841	307528	4325	4558	4666	3900	5280	4774	180765	180620	180765	32900	32900	33333	300	300	300
4	170408	150201	150202	1280	1140	1299	4778	4700	4700	132341	137974	132341	47780	44200	44200	923	923	915
5	180572	181570	190764	1333	1333	1480	3894	3890	3800	97820	97820	96740	47893	47893	47893	940	973	940
6	190754	190754	190754	1527	1500	1500	5201	5000	5202	173490	170200	170200	53497	48999	53400	594	589	590
7	267283	267950	272405	1610	1720	1600	2900	2940	2910	201328	201001	200300	72200	81111	72200	472	476	479
8	252494	250480	242317	1913	1893	1850	9321	9808	9779	188880	188880	188880	12567	12500	12430	220	215	211
9	242505	234201	242608	3793	3799	3813	7294	7290	7280	199300	199420	199593	12728	12890	12943	113	149	123
10	222777	233420	222900	8924	8920	8935	6734	6728	6759	152783	152804	152840	35420	35472	35000	832	837	837

Критерии оценки работы студента

Контрольная работа заслуживает *оценки «зачтено»* в том случае, если студент показал достаточные знания рассматриваемой проблемы антикризисного управления организацией, произвел анализ финансового состояния организации, сопровождал их соответствующими выводами и иллюстрациями, успешно защитил контрольную работу.

Контрольная работа заслуживает *оценки «незачтено»* в том случае, если студент не показал достаточные знания рассматриваемой проблемы антикризисного управления организацией, не произвел анализ финансового состояния организации.

Составитель: Н.П.Жуковская

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Пятигорский институт (филиал) СКФУ

Паспорт фонда тестовых заданий
по дисциплине Антикризисное управление

1. Упорядочите виды несостоятельности предприятий по степени тяжести и ответственности перед законом:
 1. предприятие-должник (обычный);
 2. несостоятельный должник;
 3. фиктивный должник;
 4. преднамеренный должник;
 5. неосторожный должник;
 6. банкрот.
2. Что порождает экономический кризис?
 1. циклическое развитие экономики;
 2. спад производства;
 3. снижение деловой активности;
 4. депрессия.
3. Упорядочите фазы развития кризиса
 1. депрессия;
 2. кризис;
 3. подъем;
 4. оживление.
5. Применение к предприятию экономически и социально оправданных профилактических и оздоровительных процедур, направленных на повышение его конкурентоспособности, называется:
 1. антикризисным регулированием;
 2. антикризисной системой;
 3. антикризисными мероприятиями.
6. Антикризисное регулирование это:
 1. политика правительства, направленная на защиту предприятий от кризисных ситуаций и на предотвращение их банкротства;
 2. система мер, осуществляемых предприятием для предотвращения банкротства;

3. прогнозирование (на уровне предприятия) возможных кризисных ситуаций и рисков с целью минимизировать возможные убытки.
7. Объектом антикризисного управления является:
 1. средства производства;
 2. рабочая сила;
 3. организация производства, труда и управления;
 4. финансы;
 5. инвестиции.
8. Санация (оздоровление) предприятия, проводимая без участия арбитражного суда, называется _____.
9. Выбор процедуры в отношении предприятия-должника производится:
 1. местными органами власти;
 2. ФСФО;
 3. комитетом кредиторов;
 4. арбитражным судом;
10. Укажите порядок процедур в цикле антикризисного управления:
 1. планирование;
 2. маркетинг;
 3. диагностика предприятия;
 4. антикризисные управленческие решения;
 5. мотивация;
 6. контроль;
 7. учет результатов,

2. Критерии оценивания компетенций

Оценка «отлично» выставляется студенту, если по результатам тестирования он набрал 90-100% правильных ответов.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если по результатам тестирования он набрал 70-89% правильных ответов.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если по результатам тестирования он набрал 50-69% правильных ответов.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если по результатам тестирования он набрал 0-49% правильных ответов.

3. Описание шкалы оценивания

Максимально возможный балл за весь текущий контроль устанавливается равным 55. Текущее контрольное мероприятие считается сданным, если студент получил за него не менее 60% от установленного для этого контроля максимального балла. Рейтинговый балл, выставляемый студенту за текущее контрольное мероприятие, сданное студентом в установленные графиком контрольных мероприятий сроки, определяется следующим образом:

Уровень выполнения контрольного задания	Рейтинговый балл (в % от максимального балла за контрольное задание)
Отличный	100
Хороший	80
Удовлетворительный	60
Неудовлетворительный	0

4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя ответ на тестовые задания.

Предлагаемые студенту задания позволяют проверить компетенции: ПК-3; ПК-6.

Для подготовки к данному оценочному мероприятию необходимо: изучить лекционный материал, рекомендуемую в рабочей программе литературу, Интернет-источники.

4. Оценочные листы

№ п/п	ФИО студента	№ вопроса теста										Итоговый балл
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Ключ к тесту												
№ вопроса		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Правильный ответ		1-2-5-3-4-6	1	2-1-4-3	2	1	3	3	внесудебная	4	3-2-1-4-5-7	

Составитель: Н.П.Жуковская