

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Шебзухова Татiana Александровна

Должность: Директор Пятигорского института (филиал) Северо-Кавказского  
федерального университета

Дата подписания: 14.09.2023 14:53:13

Уникальный программный ключ:

d74ce93cd40e39275c3ba2f58486412a1c8ef96f

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Пятигорский институт (филиал) СКФУ

**УТВЕРЖДАЮ**

Директор Пятигорского института  
(филиал) СКФУ

\_\_\_\_\_ Т.А. Шебзухова  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

(ЭЛЕКТРОННЫЙ ДОКУМЕНТ)

|                          |                        |
|--------------------------|------------------------|
| Направление подготовки   | 40.03.01 Юриспруденция |
| Направленность (профиль) | Уголовно-правовой      |
| Квалификация выпускника  | бакалавр               |
| Форма обучения           | очная                  |
| Год начала обучения      | 2021 г.                |
| Изучается                | во 2 семестре          |

## **Предисловие**

1. Назначение фонда оценочных средств - обеспечение научно-методической основы для организации и проведения текущего и промежуточного контроля по дисциплине «Проектный менеджмент». Текущий и промежуточный контроль по дисциплине «Проектный менеджмент» – вид систематической проверки знаний, умений, навыков студентов. Задача текущего контроля – получить первичную оперативную информацию о ходе и качестве усвоения учебного материала, а также стимулировать регулярную целенаправленную работу студентов. Задача промежуточного контроля – получить достоверную информацию о степени освоения дисциплины.

2. Фонд оценочных средств текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации разработан на основе рабочей программы дисциплины «Проектный менеджмент» в соответствии с образовательной программой высшего образования по направлению подготовки 40.03.01 Юриспруденция, утвержденной на заседании Учебно-методического совета ФГАОУ ВО «СКФУ» протокол №\_\_ от «\_\_»\_\_\_\_\_2021 г.

3. Разработчик (и) Тараненко Оксана Николаевна, доцент кафедры экономики, менеджмента и государственного и управления

4. ФОС рассмотрен и утвержден на заседании кафедры экономики, менеджмента и государственного и управления, Протокол №\_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г

5. ФОС согласован с выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_, Протокол №\_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г

6. Проведена экспертиза ФОС. Члены экспертной группы, проводившие внутреннюю экспертизу:

Председатель: Штапова И.С., зав. кафедрой ЭМиГУ

Коваленко А.А., доцент кафедры ЭМиГУ

Экспертное заключение: фонд оценочных средств соответствует ОП ВО по направлению подготовки 40.03.01 Юриспруденция, направленность (профиль) «Уголовно-правовой» и рекомендуется для оценивания уровня сформированности компетенций при проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации студентов по дисциплине «Проектный менеджмент».

7. Срок действия ФОС: на срок реализации образовательной программы.

**Паспорт фонда оценочных средств  
для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации**

|                          |                        |
|--------------------------|------------------------|
| Направление подготовки   | 40.03.01 Юриспруденция |
| Направленность (профиль) | Уголовно-правовой      |
| Квалификация выпускника  | бакалавр               |
| Форма обучения           | очная                  |
| Год начала обучения      | 2021 г.                |
| Изучается                | во 2 семестре          |

| Код<br>оцениваемой<br>компетенции<br>(или её<br>части) | Модуль,<br>раздел,<br>тема<br><br>(в<br>соответств<br>ии с<br>Программо<br>й) | Тип<br>контроля | Вид<br>контрол<br>я | Наименование<br>оценочного<br>средства | Количество<br>элементов, шт. |                |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|----------------------------------------|------------------------------|----------------|
|                                                        |                                                                               |                 |                     |                                        | Базов<br>ый                  | Повыш<br>енный |
| 2 семестр                                              |                                                                               |                 |                     |                                        |                              |                |
| УК-3                                                   | 1-11                                                                          | устный          | текущий             | Собеседование                          | 29                           | 26             |
|                                                        | 2,5,11                                                                        | устный          | текущий             | Круглый стол                           | 8                            | 6              |
|                                                        | 1-11                                                                          | письменный      | текущий             | тестирование                           | 10                           | 10             |

Составитель \_\_\_\_\_ О.Н. Тараненко

**Вопросы для собеседования**  
по дисциплине  
**ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

**2 семестр**  
**Базовый уровень**

**Тема 1. Основы управления проектами**

1. Определение проекта.
2. История управления проектами.
3. Признаки проектов.

**Тема 2. Инициирование проекта**

1. Способы инициирования проекта.
2. Структура проектного анализа.
3. Стратегии реализации проекта.

**Тема 3. Организационные структуры управления проектами**

1. Общие принципы построения организационных структур управления проектами.
2. Организационная структура и содержание проекта.

**Тема 4. Планирование проектов**

1. Основные понятия и определения.
2. Процессы планирования.
3. Уровни планирования.

**Тема 5. Маркетинг проекта**

1. Современная концепция маркетинга в управлении проектами.
2. Маркетинговые исследования.
3. Разработка маркетинговой стратегии проекта.

**Тема 6. Оценка эффективности инвестиционных проектов**

1. Основные принципы оценки инвестиционных проектов.
2. Общая схема оценки эффективности.
3. Исходные данные для расчета эффективности.

**Тема 7. Оценка и управление рисками проекта**

1. Понятия риска и неопределенности.
2. Анализ проектных рисков.

**Тема 8. Управление стоимостью проекта**

1. Основные принципы управления стоимостью проекта.
2. Оценка стоимости проекта.

**Тема 9. Управление работами по проекту**

1. Основные понятия. Цели, задачи, содержание проекта.
2. Взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ.

**Тема 10. Управление ресурсами проекта**

1. Процессы управления ресурсами проекта.
2. Основные принципы планирования ресурсов проекта.
3. Управление закупками ресурсов.

**Тема 11. Управление командой проекта**

1. Формирование и развитие команды.

2. Принципы проекта формирования команды.
3. Методы формирования команды проекта.

### **Повышенный уровень**

#### **Тема 1. Основы управления проектами**

1. Классификация типов проектов.
2. Жизненный цикл проекта.
3. Участники проекта

#### **Тема 2. Инициирование проекта**

1. Качественные методы оценки стратегий.
2. Количественные методы оценки стратегий.

#### **Тема 3. Организационные структуры управления проектами**

1. Функциональная, проектно-целевая и матричная структура.
2. Современные методы и средства организационного моделирования проектов

#### **Тема 4. Планирование проектов**

1. Структура разбиения работ.
2. Матрица ответственности.
3. Методы сетевого планирования.
4. Связь сметного и календарного планирования.

#### **Тема 5. Маркетинг проекта**

1. Программа маркетинга проекта.
2. Бюджет маркетинга.

#### **Тема 6. Оценка эффективности инвестиционных проектов**

1. Денежные потоки проекта.
2. Основные показатели эффективности проекта.
3. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта.

#### **Тема 7. Оценка и управление рисками проекта**

1. Методы снижения рисков.
2. Организация работ по управлению рисками.

#### **Тема 8. Управление стоимостью проекта**

1. Бюджетирование проекта.
2. Методы контроля стоимости проекта.

#### **Тема 9. Управление работами по проекту**

1. Методы управления содержанием работ. Структура и объем работ.
2. Принципы эффективного управления временем.

#### **Тема 10. Управление ресурсами проекта**

1. Управление поставками.
2. Управление запасами.

#### **Тема 11. Управление командой проекта**

1. Примерный состав команды и требования к менеджерам проекта.
2. Организация эффективной деятельности команды

### **1. Критерии оценивания компетенций:**

Оценка «**отлично**» выставляется, если студент свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний; использует в ответе дополнительный материал все предусмотренные программой задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному; анализирует полученные результаты; проявляет самостоятельность при выполнении заданий.

Оценка «**хорошо**» выставляется студенту, если необходимые практические компетенции в основном сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения достаточно высокое. Студент твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей.

Оценка **«удовлетворительно»** выставляется студенту, если большинство предусмотренных программой заданий выполнено, но в них имеются ошибки, при ответе на поставленный вопрос студент допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, наблюдаются нарушения логической последовательности в изложении программного материала.

Оценка **«неудовлетворительно»** выставляется студенту, если он не проявляет значительной активности в собеседовании, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями участвует в собеседовании, необходимые практические компетенции не сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий не выполнено, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к минимальному.

## 2. Описание шкалы оценивания

Максимально возможный балл за весь текущий контроль устанавливается равным 55. Текущее контрольное мероприятие считается сданным, если студент получил за него не менее 60% от установленного для этого контроля максимального балла. Рейтинговый балл, выставляемый студенту за текущее контрольное мероприятие, сданное студентом в установленные графиком контрольных мероприятий сроки, определяется следующим образом:

| Уровень выполнения контрольного задания | Рейтинговый балл (в % от максимального балла за контрольное задание) |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Отличный                                | <b>100</b>                                                           |
| Хороший                                 | <b>80</b>                                                            |
| Удовлетворительный                      | <b>60</b>                                                            |
| Неудовлетворительный                    | <b>0</b>                                                             |

## 3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Структура собеседования позволяет проверить УК-3 компетенцию.

Для подготовки к данному оценочному мероприятию **базового** уровня необходимо, в процессе обучения подготовить теоретический материал по представленным вопросам.

Для подготовки к данному оценочному мероприятию **повышенного** уровня необходимо подготовить теоретический и практический материал по представленным вопросам, сделать выводы.

При подготовке к собеседованию студенту предоставляется право пользования подготовленными им материалами

При проведении собеседования оцениваются: умение вести беседу, грамотность, последовательность и рациональность изложения материала.

## 4. Оценочные листы

| № п/п | ФИО студента | Полнота раскрытия вопроса | Логичность и последовательность изложения материала | Аргументированность ответа студента | Способность анализировать и сравнивать различные подходы к решению поставленной проблемы | Готовность студента отвечать на дополнительные вопросы по существу темы | Итоговый балл |
|-------|--------------|---------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------|
|       |              |                           |                                                     |                                     |                                                                                          |                                                                         |               |

Составитель \_\_\_\_\_ О.Н. Тараненко

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Пятигорский институт (филиал) СКФУ

**Перечень дискуссионных тем для круглого стола**  
по дисциплине  
**ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

**2 СЕМЕСТР**  
**Базовый уровень**

**Тема 2. Инициирование проекта**

1. Инициирование проекта: способы и механизмы.
2. Проектный анализ и его структура
3. Проектные стратегии реализации.

**Тема 5. Маркетинг проекта**

1. Современная концепция и тенденции маркетинга в управлении проектами.
2. Маркетинговые исследования в проектной деятельности.
3. Маркетинговые стратегии проекта: разработка и реализация.

**Тема 11. Управление командой проекта**

1. Команда проекта: формирование и развитие.
2. Методы и принципы формирования команды проекта.

**Повышенный уровень**

**Тема 2. Инициирование проекта**

1. Методы оценки стратегии проекта: качественные методы.
2. Методы оценки стратегии проекта: количественные методы.

**Тема 5. Маркетинг проекта**

1. Программа маркетинга проекта.
2. Бюджет маркетинга проекта.

**Тема 11. Управление командой проекта**

1. Состав команды и требования к менеджерам проекта.
2. Организация эффективной деятельности команды.

**1. Критерии оценивания компетенций:**

Оценка «**отлично**» выставляется студенту, если в процессе проведения круглого стола он показывает исчерпывающие знания, последовательно, четко и логически стройно излагает материал; использует в ответе дополнительный материал; анализирует полученные результаты; проявляет самостоятельность при выполнении заданий.

Оценка «**хорошо**» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос.

Оценка «**удовлетворительно**» выставляется студенту, если при ответе на поставленный вопрос студент допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, наблюдаются нарушения логической последовательности в изложении программного материала.

Оценка «**неудовлетворительно**» выставляется студенту, если он допускает существенные ошибки, необходимые практические компетенции не сформированы.

**2. Описание шкалы оценивания**

Максимально возможный балл за весь текущий контроль устанавливается равным 55. Текущее контрольное мероприятие считается сданным, если студент получил за него

не менее 60% от установленного для этого контроля максимального балла. Рейтинговый балл, выставяемый студенту за текущее контрольное мероприятие, сданное студентом в установленные графиком контрольных мероприятий сроки, определяется следующим образом:

| Уровень выполнения контрольного задания | Рейтинговый балл (в % от максимального балла за контрольное задание) |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Отличный                                | 100                                                                  |
| Хороший                                 | 80                                                                   |
| Удовлетворительный                      | 60                                                                   |
| Неудовлетворительный                    | 0                                                                    |

### 3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Структура круглого стола позволяет проверить компетенцию УК-3

Для подготовки к данному оценочному мероприятию **базового** уровня студенту необходимо, в процессе обучения показывать твердое знание материала, грамотное изложение его, недопущение существенных неточностей в ответе на вопросы.

Для подготовки к данному оценочному мероприятию **повышенного** уровня студенту необходимо, в процессе обучения показывать полное знание теоретического содержания курса; последовательное, четкое и логическое изложение материала; использование в ответе дополнительного материала; проявление самостоятельности при выполнении всех заданий.

При подготовке к дискуссионной работе круглого стола студенту предоставляется право пользования подготовленными им материалами.

В дискуссионной работе круглого стола, оцениваются: последовательность и рациональность изложения материала.

### 4. Оценочные листы

| № п/п | ФИО студента | Соответствие содержанию раскрытия вопроса | Четкость и последовательность изложения материала | Аргументированность ответа студента | Умение анализировать полученные результаты | Способность студента отвечать на дополнительные вопросы | Итоговый балл |
|-------|--------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|
|       |              |                                           |                                                   |                                     |                                            |                                                         |               |

Составитель \_\_\_\_\_ О.Н. Тараненко

