

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Шебзухова Татьяна Александровна

Должность: Директор Пятигорского института (филиал) Северо-Кавказского

федерального университета

Дата подписания: 11.09.2023 10:46:07

Уникальный программный ключ:

d74ce93cd40e39275c3ba2f58486412a1c8ef96f

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное автономное образовательное**

**учреждение высшего образования**

**«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

## **МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ПРАКТИЧЕСКИХ РАБОТ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### **«СОЦИОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»**

Направление подготовки 08.03.01 Строительство

Направленность (профиль) Строительство зданий и сооружений; Городское  
строительство и хозяйство

Квалификация выпускника - Бакалавр

Форма обучения – очная, заочная

Год начала обучения 2021г.

**Пятигорск, 2021**

## **СОДЕРЖАНИЕ**

ВВЕДЕНИЕ .....	.....
СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ.....	.....
ТЕМА 1. Социальное управление в обществе, его особенности и характеристики.....	.....
ТЕМА 2. Зарождение и основные этапы становления науки социального управления.....	.....
ТЕМА 3. Основные категории и модели социального управления.....	.....
ТЕМА 4. Среда управления.....	.....
ТЕМА 5. Управление в условиях агрессивной среды.....	.....
ТЕМА 6. Группа в социальной организации.....	.....
ТЕМА 7. Групповая динамика в малой группе.....	.....
ТЕМА 8. Сущность, типология и структура власти.....	.....
ТЕМА 9. Законы социального управления .....	.....
ТЕМА 10. Власть и социальный контроль.....	.....
ТЕМА 11. Организационная культура и ее влияние на организационную жизнь.....	.....
ТЕМА 12. Изучение и диагностика организационной культуры.....	.....
ТЕМА 13. Руководитель в системе управления.....	.....
ТЕМА 14. Мотивация персонала в организации.....	.....
ТЕМА 15. Особенности управления персоналом в России и за рубежом.....	.....
ТЕМА 16. Конфликты в управлении и управление конфликтами	.....

## **ВВЕДЕНИЕ**

Умение будущего экономиста ориентироваться в управленческой системе, определять наиболее важные процессы, выявлять их причины и следствия, применять инструментарий для анализа социально-управленческих проблем, возникающих в процессе функционирования и развития общества, во многом определяют успешность его деятельности.

Социология управления в профессиональной деятельности – одна из самых молодых отраслей, но уже успевшая завоевать авторитет. Возникновение социологии управления в профессиональной деятельности обусловлено как объективными, так и субъективными предпосылками. В условиях рыночной экономики продолжается поиск новых ценностных ориентаций руководителей и работников предприятий различных форм собственности. Эти ориентации нашли отражение в современных принципах управления, которые исследуются в рамках курса «Социология управления в профессиональной деятельности».

Дисциплина «Социология управления в профессиональной деятельности» призвана помочь студентам понять сущность социальных явлений, познать объективные зависимости между экономическими, социальными и духовными процессами в обществе.

Целью данного курса является подготовка студентов к работе на практических занятиях, формирование набора общепрофессиональных и профессиональных компетенций будущего бакалавра по направлению подготовки «Экономика».

Задачи освоения дисциплины:

- овладение студентами общетеоретическими знаниями в области социологического изучения процессов управления в профессиональной деятельности;
- овладение навыками проведения социологического анализа систем управления и процессов управления;
- углубление знаний и активизация творческих способностей студентов в области изучения и исследования процессов управления;
- овладение необходимым понятийным аппаратом;
- формирование исследовательских навыков.

Место и роль дисциплины как составной части ступени высшего профессионального обучения определяется необходимостью развития у студентов навыков, необходимых для их будущей профессиональной деятельности.

В результате усвоения тем и разделов дисциплины «Социология управления в профессиональной деятельности», работы на практических занятиях у студентов должны сформироваться следующие общепрофессиональные и профессиональные компетенции: Способность осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде - УК-3

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Знать: основные принципы социального взаимодействия в команде

Уметь: осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде

Владеть: навыками социального взаимодействия в команде

# **СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ**

## **ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 1**

### **Тема занятия: «Социальное управление в обществе, его особенности и характеристики»**

**Цель:** формирование универсальных компетенций.

**Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы (семинара), в рамках формируемых компетенций или их части.**

В результате освоения темы студенты приобретают: знание теории и основ методологии осуществления социального взаимодействия и реализации своей роли в команде.

**Актуальность темы** обусловлена востребованностью современных экономистов, обладающих знаниями в области управления в профессиональной деятельности.

#### **Теоретическая часть.**

Социология управления – пограничная наука, она появилась на стыке двух самостоятельных наук: социологии и управления. Ее появление было вызвано естественным развитием общества и управлеченческих концепций. Задача новой науки состояла в том, чтобы максимально объективно проанализировать и исследовать социальные отношения между людьми с целью выявления законов, закономерностей управляющих обществом.

Предмет социологии управления - большие социальные группы и институты, действующие в сфере управления.

Выделяют четыре управленческих модели в соответствии с последовательностью их появления: 1) управление путем участия в деятельности; 2) управление посредством директив; 3) управление по результатам; 4) управление по методу.

#### **Вопросы и задания:**

1. Проанализируйте социальные и экономические причины интереса к проблематике управления со стороны классиков мировой социологии 19-нач. 20 вв.

2. Изучите особенности развития социологии управления в рамках социологического знания.

3. Определите соотношение между социологией, управлением и социологией управления.

4. Каковы различия между менеджментом и административной системой?

5. Раскройте понятие социологии управления.

6. Как вы сформулируете объект и предмет социологии управления?

7. Заполните таблицу «Сравнительная характеристика четырех управленческих систем».

Система менеджмента	Метод производства	Ведущий метод управления	Структура труда	Индивидуальное вознаграждение	Качество работы
Управление путем участия в деятельности (XVIII-XIX вв.)					

### **Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме**

#### **Основная литература**

1. Кузнецова, В. Б.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Экономика управления персоналом и социология труда Электронный ресурс / Кузнецова В. Б., Воробьев В. К. : учебное пособие для вузов. - Оренбург : ОГУ, 2015. - 225 с. - Рекомендовано Ученым советом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет в качестве учебного пособия для студентов, обучающихся по программам высшего образования по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом. - ISBN 978-5-7410-1357-1, экземпляров неограничено
2. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления,2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
3. Фененко, Ю.В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : учебник / Ю.В. Фененко. - Социология управления,2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 214 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
4. Фененко, Ю. В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебник для студентов вузов, обучающихся по социально-гуманитарным специальностям / Ю. В. Фененко. - Социология управления,2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 214 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
5. Белозор, Ф. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Ф. И. Белозор. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. - 559 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-4486-0441-6, экземпляров неограничено

#### **Дополнительная литература**

1. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А.

Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления, 2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено

2. Захарова, Т. И. Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Т. И. Захарова, Д. Е. Стюрина. - Социология и психология управления, 2019-02-17. - Москва : Евразийский открытый институт, 2010. - 288 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-374-00425-0, экземпляров неограничено

### **Методическая литература**

1. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Социология управления в профессиональной деятельности" : Направление подготовки 38.03.01 Экономика. Направленность (профиль) - Социология управления; Квалификация выпускника - бакалавр; Форма обучения - очная; Учебный план 2021 г. - Ставрополь, 2021

### **Интернет ресурсы**

1. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» [//www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)
2. Электронно-библиотечная система «Лань» [//e.lanbook.com](http://e.lanbook.com)

## **ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 2**

**Тема занятия:** «Зарождение и основные этапы становления науки социального управления»

**Цель:** формирование универсальных компетенций.

**Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы (семинара), в рамках формируемых компетенций или их части.**

В результате освоения темы студенты приобретают: знание теории и основ методологии осуществления социального взаимодействия и реализации своей роли в команде.

**Актуальность темы** обусловлена востребованностью современных экономистов, обладающих знаниями в области управления в профессиональной деятельности.

### **Теоретическая часть.**

Историю становления социологии управления в России принято делить на три периода: дооценный, послевоенный и современный.

В России серьезное внимание вопросам управления начали уделять уже в XVII в. Заметный след в истории нашей страны и улучшении системы управления ею оставили известные русские государственные и военные деятели, дипломаты, ученые: А.Л. Ордин-Нащокин, А.П. Волынский, В.Н. Татищев, М.В. Ломоносов, П.А. Столыпин и др.

Движение за научную организацию труда (сокращенно НОТ) и управления зародилось в России примерно в то же время, что в США и странах Европы. Начинает формироваться и первая отечественная научная школа профессора Н.И. Савина, издавшего труд «Резание металла», который

в западноевропейской литературе ставился на один уровень с трудами Ф. Тейлора.

Л.Д. Троцкий созвал *Первую Всероссийскую инициативную конференцию по научной организации труда и производства*, которая дала толчок для становления отечественного научного менеджмента. В целом конференция показала достаточно глубокое понимание сложности, многомерности понятия НОТ и управления.

**Перечень тем докладов:**

1. Административная теория А. Файоля.
2. «Классическая» теория организаций.
3. Концепция управления М. Фоллетт.
4. Теория «человеческих отношений» Э. Мэйо.
5. Иерархическая теория потребностей А. Маслоу.
6. Днухфакторная теория мотивации Ф. Херцберга.
7. Теория стилей руководства Д. Макгрегора.
8. Теория "человеческих отношений" Э. Мэйо. Хоторнский эксперимент.
9. Развитие российской социологии управления в довоенный период.
10. Формирование социологии управления в послевоенный период.

**Вопросы и задания:**

1. Проследите и объясните эволюцию научных взглядов на процессы социального управления на примере известных вам теорий управления.
2. В чем вы видите отличительные особенности отечественных концепций управления по сравнению с зарубежными?
3. Заполните таблицу:

<b>Название научной школы (направление)</b>	<b>Представители</b>	<b>Содержание</b>
1. Научная школа управления (школа научного менеджмента)		
2. Административная школа управления		
3. Классическая школа управления (1910-1930)		
4. Бюрократическая школа управления		
5. Концепция управления		
6. Школа		

человеческих отношений		
7. Поведенческий подход (школа лидерского поведения)		
8. Эмпирическая школа		
9. Комплексный подход к управлению		
10. Количественная школа (школа научного управления)		
11. Школа социальных систем		
12. Процессный подход		
13. Системный подход		
14. Ситуационный подход		
15. Современные подходы		

## **Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме** **Основная литература**

1. Кузнецова, В. Б.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Экономика управления персоналом и социология труда Электронный ресурс / Кузнецова В. Б., Воробьев В. К. : учебное пособие для вузов. - Оренбург : ОГУ, 2015. - 225 с. - Рекомендовано Ученым советом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет в качестве учебного пособия для студентов, обучающихся по программам высшего образования по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом. - ISBN 978-5-7410-1357-1, экземпляров неограничено
2. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления, 2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
3. Фененко, Ю.В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : учебник / Ю.В. Фененко. - Социология управления, 2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 214 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено

4. Фененко, Ю. В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебник для студентов вузов, обучающихся по социально-гуманитарным специальностям / Ю. В. Фененко. - Социология управления, 2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 214 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
5. Белозор, Ф. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Ф. И. Белозор. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. - 559 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-4486-0441-6, экземпляров неограничено

#### **Дополнительная литература**

1. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления, 2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
2. Захарова, Т. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Т. И. Захарова, Д. Е. Стюрина. - Социология и психология управления, 2019-02-17. - Москва : Евразийский открытый институт, 2010. - 288 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-374-00425-0, экземпляров неограничено

#### **Методическая литература**

1. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Социология управления в профессиональной деятельности" : Направление подготовки 38.03.01 Экономика. Направленность (профиль) - Социология управления; Квалификация выпускника - бакалавр; Форма обучения - очная; Учебный план 2021 г. - Ставрополь, 2021

#### **Интернет ресурсы**

1. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» [//www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)
2. Электронно-библиотечная система «Лань» [//e.lanbook.com](http://e.lanbook.com)

## **ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 3**

**Тема занятия:** «Основные категории и модели социального управления»  
**Цель:** формирование универсальных компетенций.

**Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы (семинара), в рамках формируемых компетенций или их части.**

В результате освоения темы студенты приобретают: знание теории и основ методологии осуществления социального взаимодействия и реализации своей роли в команде.

**Актуальность темы** обусловлена востребованностью современных экономистов, обладающих знаниями в области управления в профессиональной деятельности.

## **Теоретическая часть.**

Категория время означает длительность процесса управления и характеризуется следующими показателями:

1. Необратимость, т.е. невозможность повернуть время вспять.
2. Система имеет свое специфическое время.

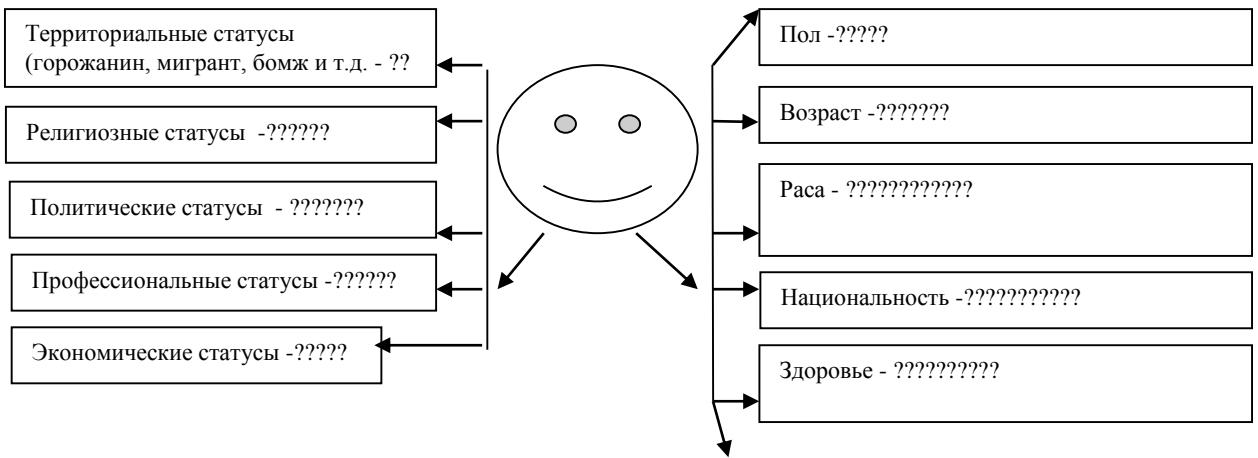
Категория времени в управлении охватывает весь процесс производства на всех стадиях. Категория времени для отдельно взятого человека, участвующего в управлеченческих процессах, делится на две составляющие: рабочее и внерабочее время.

В структуре социального пространства выделяют *первичную среду или зону*, т.е. зону непосредственных контактов человека с объектами внешнего мира и другими людьми. В нее входят *жилая зона* (место жилья), *рабочая среда* (производство), *культурно-бытовая зона* (объекты культуры, отдыха и т.д.), *мобильная зона* (средства передвижения).

Под управлением понимается «основанное на достоверном знании систематическое воздействие субъекта управления (управляющей подсистемы) на социальный объект (управляемую подсистему), в качестве каковой может выступать общество в целом, его отдельные сферы: экономическая, социальная, политическая, духовная, а также различные звенья (организации, предприятия, учреждения и т.п.) с тем, чтобы обеспечить их целостность, нормальное функционирование, совершенствование и развитие, достижение заданной цели». Другими словами, управление - воздействие субъекта на объект с тем, чтобы обеспечить его целостность и достигнуть заданной цели.

### **Вопросы и задания:**

1. Что характеризуют категории время и социальное пространство?
2. Какие модели социального управления вы знаете?
3. Какая из моделей управления наиболее распространена?
4. Что такое статусный портрет человека?
5. О чем свидетельствует несовпадение статусов?
6. Проанализируйте цитату В.Г.Афанасьева, который отмечал: «Субординация... есть вертикальная упорядоченность, подчинение и соподчинение компонентов. Здесь речь идет уже о взаимодействии компонентов различных уровней».
7. Определите количественное значение социальных статусов:



## Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме

### Основная литература

1. Кузнецова, В. Б.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Экономика управления персоналом и социология труда Электронный ресурс / Кузнецова В. Б., Воробьев В. К. : учебное пособие для вузов. - Оренбург : ОГУ, 2015. - 225 с. - Рекомендовано Ученым советом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет в качестве учебного пособия для студентов, обучающихся по программам высшего образования по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом. - ISBN 978-5-7410-1357-1, экземпляров неограничено
2. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления,2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
3. Фененко, Ю.В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : учебник / Ю.В. Фененко. - Социология управления,2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 214 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
4. Фененко, Ю. В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебник для студентов вузов, обучающихся по социально-гуманитарным специальностям / Ю. В. Фененко. - Социология управления,2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 214 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
5. Белозор, Ф. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Ф. И. Белозор. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. - 559 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-4486-0441-6, экземпляров неограничено

## **Дополнительная литература**

1. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления,2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
2. Захарова, Т. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Т. И. Захарова, Д. Е. Стюрина. - Социология и психология управления,2019-02-17. - Москва : Евразийский открытый институт, 2010. - 288 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-374-00425-0, экземпляров неограничено

## **Методическая литература**

1. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Социология управления в профессиональной деятельности" : Направление подготовки 38.03.01 Экономика. Направленность (профиль) - Социология управления; Квалификация выпускника - бакалавр; Форма обучения - очная; Учебный план 2021 г.</font> - Ставрополь, 2021

### **Интернет ресурсы**

1. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» //[www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)
2. Электронно-библиотечная система «Лань» //[e.lanbook.com](http://e.lanbook.com)

## **ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 4**

**Тема занятия:** «Среда управления»

**Цель:** формирование универсальных компетенций.

**Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы (семинара), в рамках формируемых компетенций или их части.**

В результате освоения темы студенты приобретают: знание теории и основ методологии осуществления социального взаимодействия и реализации своей роли в команде.

**Актуальность темы** обусловлена востребованностью современных экономистов, обладающих знаниями в области управления в профессиональной деятельности.

### **Теоретическая часть.**

В общем виде, схему управления в любой организации от торговой компании, предприятия до государственного учреждения аппарата можно представить в виде пирамиды. В иерархии выделяют три уровня: высшее звено управления (от англ. top -менеджеры), среднее звено (middle) и низшее звено (first или low). Верхний уровень: руководитель предприятия, исполнительный директор, президент компании и т.д. Средний уровень: начальники подразделений, цехов, филиалов, т.е. руководители тех единиц, которые считаются основными в рамках системы в целом. Сюда же относятся заместители руководителей. Нижний уровень: руководители

первичных коллективов, бригадиры, начальники участков, супервайзеры (в переводе с англ. «надсмотрщик», «надзиратель», «контролер»); ниже могут находиться мастера и десятники.

**Вопросы и задания:**

1. Проанализируйте основные схемы построения систем управления.
2. Рассмотрите жизненный цикл организации, выявите особенности функционирования управленческих структур на разных стадиях развития жизненного цикла.
3. Изучите особенности среды управления и выявите факторы, влияющие на динамику и изменение среды.
4. Какова типичная схема управления организацией?
5. Как влияет инертная, оптимальная и агрессивная среда управления на развитие социальной организации?
6. Приведите примеры организаций с соответствующим типом построения структуры управления: линейным, штабным, матричным.

**Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме**

**Основная литература**

1. Кузнецова, В. Б.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Экономика управления персоналом и социология труда Электронный ресурс / Кузнецова В. Б., Воробьев В. К. : учебное пособие для вузов. - Оренбург : ОГУ, 2015. - 225 с. - Рекомендовано Ученым советом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет в качестве учебного пособия для студентов, обучающихся по программам высшего образования по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом. - ISBN 978-5-7410-1357-1, экземпляров неограничено
2. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления,2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
3. Фененко, Ю.В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : учебник / Ю.В. Фененко. - Социология управления,2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 214 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
4. Фененко, Ю. В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебник для студентов вузов, обучающихся по социально-гуманитарным специальностям / Ю. В. Фененко. - Социология управления,2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 214 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено

5. Белозор, Ф. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Ф. И. Белозор. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. - 559 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-4486-0441-6, экземпляров неограничено

#### **Дополнительная литература**

1. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления,2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
2. Захарова, Т. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Т. И. Захарова, Д. Е. Стюрина. - Социология и психология управления,2019-02-17. - Москва : Евразийский открытый институт, 2010. - 288 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-374-00425-0, экземпляров неограничено

#### **Методическая литература**

1. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Социология управления в профессиональной деятельности" : Направление подготовки 38.03.01 Экономика. Направленность (профиль) - Социология управления; Квалификация выпускника - бакалавр; Форма обучения - очная; Учебный план 2021 г.</font> - Ставрополь, 2021

Интернет ресурсы

1. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» [//www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)
2. Электронно-библиотечная система «Лань» [//e.lanbook.com](http://e.lanbook.com)

## **ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 5**

**Тема занятия:** «Управление в условиях агрессивной среды»

**Цель:** формирование универсальных компетенций.

**Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы (семинара), в рамках формируемых компетенций или их части.**

В результате освоения темы студенты приобретают: знание теории и основ методологии осуществления социального взаимодействия и реализации своей роли в команде.

**Актуальность темы** обусловлена востребованностью современных экономистов, обладающих знаниями в области управления в профессиональной деятельности.

**Теоретическая часть.**

**Неопределенность внешней среды** – это неуверенность в точности информации о среде, которой обладает организация. Чем неопределеннее среда, тем труднее процесс принятия эффективного решения.

Уровень неопределенности определяется, исходя из двух характеристик:

- степени простоты или сложности обстановки;
- динаминости событий.

Из комбинации этих характеристик выделяют четыре уровня неопределенности.

1) Низкая неопределенность: внешняя среда является простой и стабильной; не требуется сложной организационной структуры для ее контроля;

2) Умеренно-низкая неопределенность: разветвленная организационная структура, требующая большого уровня координации деятельности подразделений. В подобной среде внешние факторы не меняются быстро или неожиданно. Примерами деятельности организаций в такой среде могут являться учебные заведения, страховые компании др.

3) Умеренно-высокая неопределенность: внешняя среда является нестабильной, но простой; организационная структура децентрализована; плановое управление. Примерами являются организации в сфере моды, шоубизнес.

4) Высокая неопределенность: внешняя среда сложная и нестабильная; имеются трудности в управлении; большое количество влияющих внешних факторов; организационная структура разветвленная, испытывающая нехватку координации. В такой среде работают, например, авиакомпании.

Организационное развитие базируется на аспектах, связанных с «человеческой стороной» организации и ищет пути увеличения эффективности людей, команд, индивидуальных и социальных процессов в организации, занимаясь развитием совершенствования организации, оно также занимается развитием личности человека в организации.

Таким образом, организационное развитие – это процесс реализации запланированного изменения, осуществляемый группой или командой сотрудников во главе с руководителем, через изменения в отношениях в поведении и в результатах работы сотрудников путем их обучения при помощи консультанта.

#### **Вопросы и задания:**

1. Какие базовые стратегии работы в условиях высокой неопределенности среды вы знаете? Приведите примеры по каждой из них.

2. Какими чертами характеризуется национальный менталитет россиян?

3. Как соотносятся понятия «национальный менталитет» и «управленческий менталитет»?

4. В чем суть концепции организационного развития?

5. Что включает в себя программа работ по организационному развитию?

6. Приведите примерную структуру программы организационного развития для какого-либо предприятия.

7. Проанализируйте характеристики консультанта и его роль в организационном развитии группы, определите наиболее важные.

### **Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме**

#### **Основная литература**

1. Кузнецова, В. Б.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Экономика управления персоналом и социология труда Электронный ресурс / Кузнецова В. Б., Воробьев В. К. : учебное пособие для вузов. - Оренбург : ОГУ, 2015. - 225 с. - Рекомендовано Ученым советом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет в качестве учебного пособия для студентов, обучающихся по программам высшего образования по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом. - ISBN 978-5-7410-1357-1, экземпляров неограничено
2. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления,2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
3. Фененко, Ю.В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : учебник / Ю.В. Фененко. - Социология управления,2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 214 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
4. Фененко, Ю. В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебник для студентов вузов, обучающихся по социально-гуманитарным специальностям / Ю. В. Фененко. - Социология управления,2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 214 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
5. Белозор, Ф. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Ф. И. Белозор. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. - 559 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-4486-0441-6, экземпляров неограничено

#### **Дополнительная литература**

1. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления,2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
2. Захарова, Т. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Т. И. Захарова, Д. Е. Стюрина. - Социология и психология управления,2019-02-17. - Москва : Евразийский открытый институт, 2010. - 288 с. - Книга находится в премиум-

версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-374-00425-0, экземпляров неограничено

### **Методическая литература**

1. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Социология управления в профессиональной деятельности" : Направление подготовки 38.03.01 Экономика. Направленность (профиль) - Социология управления; Квалификация выпускника - бакалавр; Форма обучения - очная; Учебный план 2021 г.</font> - Ставрополь, 2021

Интернет ресурсы

1. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» [//www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)
2. Электронно-библиотечная система «Лань» [//e.lanbook.com](http://e.lanbook.com)

## **ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 6**

**Тема занятия:** «Группа в социальной организации»

**Цель:** формирование универсальных компетенций.

**Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы (семинара), в рамках формируемых компетенций или их части.**

В результате освоения темы студенты приобретают: знание теории и основ методологии осуществления социального взаимодействия и реализации своей роли в команде.

**Актуальность темы** обусловлена востребованностью современных экономистов, обладающих знаниями в области управления в профессиональной деятельности.

### **Теоретическая часть.**

Слово «группа» возникло во второй половине XVII в. Ранее этот термин применяли в живописи для обозначения симметричности фигур. Только с середины XVIII в. во Франции оно начинает употребляться для обозначения сообщества людей.

Общество – совокупность самых разных групп: больших и малых, реальных и номинальных, первичных и вторичных. Группа – фундамент человеческого общества, поскольку само оно – одна из групп, но только самая большая.

В группе рождаются нормы, правила, обычаи, традиции, ритуалы, церемонии, т.е. закладывается фундамент социальной жизни. Человек нуждается в группе и зависит от нее. Люди выживают только сообща. Изолированный индивид скорее исключение, нежели правило.

Каждый человек в разной степени отождествляет себя со своим статусом и соответствующей ему ролью. Некоторые буквально «сливаются» с ролью: например, важный начальник ведет себя пренебрежительно не только с подчиненными, но и с посторонними и с членами семьи; учительница пытается поучать всех, кто попадается под руку.

Отдельным видом групп являются агрегаты – совокупности людей, которые сочетают в себе черты реальных и номинальных групп и размещаются на границе между ними. Их выделяют на основе поведенческих признаков. Например: аудитория радио, зрители кинотеатра и т.д. Термин «агрегат» обозначает случайное скопление людей. Агрегаты не изучаются статистикой и поэтому не относятся к статистическим группам.

#### **Вопросы и задания:**

1. Что такое социальная группа? Назовите признаки социальной группы.
2. Какие условия способствуют формированию социальных групп?
3. Назовите отличия номинальной и реальной социальной группы.
4. Какие виды групп могут иметь место в организации?
5. В чем суть ролевой идентификации и дистанционирования?

#### **Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме**

##### **Основная литература**

1. Кузнецова, В. Б.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Экономика управления персоналом и социология труда Электронный ресурс / Кузнецова В. Б., Воробьев В. К. : учебное пособие для вузов. - Оренбург : ОГУ, 2015. - 225 с. - Рекомендовано Ученым советом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет в качестве учебного пособия для студентов, обучающихся по программам высшего образования по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом. - ISBN 978-5-7410-1357-1, экземпляров неограничено
2. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления,2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
3. Фененко, Ю.В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : учебник / Ю.В. Фененко. - Социология управления,2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 214 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
4. Фененко, Ю. В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебник для студентов вузов, обучающихся по социально-гуманитарным специальностям / Ю. В. Фененко. - Социология управления,2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 214 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
5. Белозор, Ф. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Ф. И. Белозор. - Саратов : Ай Пи Эр

Медиа, 2019. - 559 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-4486-0441-6, экземпляров неограничено

### **Дополнительная литература**

1. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления,2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
2. Захарова, Т. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Т. И. Захарова, Д. Е. Стюрина. - Социология и психология управления,2019-02-17. - Москва : Евразийский открытый институт, 2010. - 288 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-374-00425-0, экземпляров неограничено

### **Методическая литература**

1. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Социология управления в профессиональной деятельности" : Направление подготовки 38.03.01 Экономика. Направленность (профиль) - Социология управления; Квалификация выпускника - бакалавр; Форма обучения - очная; Учебный план 2021 г.</font> - Ставрополь, 2021

#### **Интернет ресурсы**

1. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» [//www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)
2. Электронно-библиотечная система «Лань» [//e.lanbook.com](http://e.lanbook.com)

## **ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 7**

**Тема занятия:** «Групповая динамика в малой группе»

**Цель:** формирование универсальных компетенций.

**Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы (семинара), в рамках формируемых компетенций или их части.**

В результате освоения темы студенты приобретают: знание теории и основ методологии осуществления социального взаимодействия и реализации своей роли в команде.

**Актуальность темы** обусловлена востребованностью современных экономистов, обладающих знаниями в области управления в профессиональной деятельности.

### **Теоретическая часть.**

Групповая динамика изучает разнообразные процессы и их результаты, имеющие место в группе: нормы, структуру, роли, лидерство, сплоченность, внутреннее напряжение, фазы развития и др.

Выделяют несколько стадий развития группы.

Продолжительность и интенсивность этих стадий меняется от группы к группе. На динамику групповых отношений часто оказывают влияние индивидуальные характеристики - возраст членов группы, пол, уровень

образованности, индивидуально-психологические особенности, социально-экономический статус; а также размер группы и состав.

Малая группа может принимать множество форм. Однако простейших исходных форм всего две – диада и триада.

Важными характеристиками группового поведения являются эмоциональная привлекательность и близость, т.е. сплоченность группы.

Коллектив создает механизм, который позволяет каждому его члену проявить свою индивидуальность и в то же время почувствовать единство с другими. Этот механизм часто называют чувством принадлежности.

**Вопросы и задания для круглого стола:**

1. Проанализируйте роль групп в процессах управления.
2. Дайте определение групповой динамики. Какие факторы влияют на групповую динамику?
3. Рассмотрите малую группу как основу социальной организации.
4. Определите особенности лидерства в малых группах и отличие лидерства от руководства организацией.
5. Определите стадию развития вашей группы. С помощью процедуры социометрии определите лидера и аутсайдера студенческой группы. Используя классификацию групповых ролей М. Белбина, определите ролевой состав вашей группы. Киками бы ролями вы дополнили список М. Белбина?

**Вопросы и задания для круглого стола:**

6. Проанализируйте роль групп в процессах управления.
7. Дайте определение групповой динамики. Какие факторы влияют на групповую динамику?
8. Рассмотрите малую группу как основу социальной организации.
9. Определите особенности лидерства в малых группах и отличие лидерства от руководства организацией.
10. Определите стадию развития вашей группы. С помощью процедуры социометрии определите лидера и аутсайдера студенческой группы. Используя классификацию групповых ролей М. Белбина, определите ролевой состав вашей группы. Киками бы ролями вы дополнили список М. Белбина?

Р. Шиндлер описал четыре наиболее часто встречающиеся групповые роли и одну менее часто встречающуюся роль:

- Альфа - лидер, который импонирует группе, побуждает ее к активности, к действиям, составляет программу, направляет, придает ей уверенность и решительность.
- Бета - эксперт, имеющий специальные знания, навыки или способности, которые группе всегда требуются или которые она высоко оценивает. Эксперт анализирует, рассматривает ситуацию с разных сторон; его поведение рационально, самокритично, нейтрально и безучастно.
- Гамма - преимущественно пассивные и легко приспособляющиеся члены группы, старающиеся сохранить свою анонимность, большинство из них отождествляется с альфой.

- Омега - самый «крайний» член группы, который отстает от коллектива по причине неспособности, какого-то отличия от остальных или страха.
- Р — противник, оппозиционер, активно выступающий против лидера.

11. Н. Макиавелли сказал: «Как только лидер взбирается наверх, он сразу освобождается от тех людей, которые помогали ему взобраться, т.к. они знают такое, что хотел бы скрыть лидер». Согласны ли вы с данным высказыванием? Обоснуйте свою позицию.

12. Проанализируйте следующий кейс с точки зрения групповой динамики:

Во время Второй мировой войны, когда Америка решила мобилизовать свои ресурсы на борьбу с нацизмом, в стране неожиданно возникли трудности с продовольствием. Дело в том, что огромное количество мяса, вырабатываемого в США, шло на обеспечение армии и помочь союзникам. В основном его забирала перерабатывающая промышленность для выполнения правительственный заказов. Поэтому на рынке США резко сократилось количество продаваемого свежего мяса, зато в изобилии было мясо мороженое. Однако хозяйки всей страны, привыкшие к свежему мясу, устроили мороженому мясу чуть ли не бойкот: практически перестали его покупать. Это создавало определенную экономическую и социальную напряженность, особенно нежелательную в военное время.

Была проведена рекламная кампания, в ходе которой населению разъяснялось, что мороженое мясо, согласно заключению самых авторитетных экспертов, практически абсолютно не теряет своих вкусовых качеств и питательных свойств и, конечно, не влияет в худшую сторону на здоровье человека. Но эта кампания не имела никакого успеха. Не помогали и патриотические призывы к сознательности. Мало того, страсти разгорались все сильнее, недовольство и напряженность усиливались. Несознательные американские гражданки продолжали бойкотировать эту «мороженую дрянь».

Тогда К. Левин предложил провести весьма странное «мероприятие». Во многих комьюнити (кварталах, микрорайонах) больших и маленьких городов и населенных пунктов Америки были вывешены объявления, приглашающие собраться домохозяек в определенном месте и в определенное время для обсуждения проблемы мороженого мяса. Обещалось присутствие представителей власти.

Большинство женщин пришло. В боевом настроении, в прекрасной эмоциональной форме, с явным намерением «сказать им все, что они об этом думают». Итак, стали собираться хозяйки, уже давно обсуждавшие между собой «это безобразие». Другими словами, собрались группы, в которых уже «варились» эмоциональные процессы.

И женщины высказывались. Они проводили массу примеров того, насколько это мясо мерзкое и невкусное, как их дети отказываются его есть. Они возмущались: «В то время, когда мужья проливают кровь на полях сражений со злейшим врагом человечества, их жен и детей травят всякой гадостью». Они возмущались президентом, правительством и т. д. и т. п.

Женщины говорили страстно, подливая «эмоциональное масло в огонь» высказываний друг друга... И... не встретили никакого сопротивления со стороны организаторов обсуждения проблемы, которые кивали головами, записывали жалобы, в глазах некоторых мелькало сочувствие. И никаких попыток переубедить, привести какие-то аргументы.

Постепенно эмоциональный накал собраний наминал стихать, тем не менее сохраняясь на каком-то уровне. В высказываниях участниц начали мелькать выражения типа: «Конечно, может быть там и остались какие-то витамины, но...».

С собраний женщины расходились с чувством своей несомненной правоты, выполненного долга и глубоким удовлетворением.

На следующей неделе потребление мороженого мяса в тех районах, где уже прошли собрания, резко пошел вверх, а накал эмоций, связанных с этой проблемой, - вниз.

**Источник.** Мастеров Б.М. Психология саморазвития: психотехника риска и правила безопасности. - Рига.: ПЦ «Эксперимент», 1996. - 190 с.

13.

## **Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме**

### **Основная литература**

1. Кузнецова, В. Б.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Экономика управления персоналом и социология труда Электронный ресурс / Кузнецова В. Б., Воробьев В. К. : учебное пособие для вузов. - Оренбург : ОГУ, 2015. - 225 с. - Рекомендовано Ученым советом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет в качестве учебного пособия для студентов, обучающихся по программам высшего образования по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом. - ISBN 978-5-7410-1357-1, экземпляров неограничено
2. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления,2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
3. Фененко, Ю.В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : учебник / Ю.В. Фененко. - Социология управления,2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 214 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
4. Фененко, Ю. В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебник для студентов вузов, обучающихся по социально-гуманитарным специальностям / Ю. В. Фененко. - Социология управления,2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 214 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
5. Белозор, Ф. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Ф. И. Белозор. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. - 559 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-4486-0441-6, экземпляров неограничено

### **Дополнительная литература**

1. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н.

- Нуриева. - Социология и психология управления, 2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
2. Захарова, Т. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Т. И. Захарова, Д. Е. Стюрина. - Социология и психология управления, 2019-02-17. - Москва : Евразийский открытый институт, 2010. - 288 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-374-00425-0, экземпляров неограничено

### **Методическая литература**

1. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Социология управления в профессиональной деятельности" : Направление подготовки 38.03.01 Экономика. Направленность (профиль) - Социология управления; Квалификация выпускника - бакалавр; Форма обучения - очная; Учебный план 2021 г.</font> - Ставрополь, 2021

### **Интернет ресурсы**

1. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» [//www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)
2. Электронно-библиотечная система «Лань» [//e.lanbook.com](http://e.lanbook.com)

## **ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 8**

**Тема занятия:** «Сущность, типология и структура власти»

**Цель:** формирование универсальных компетенций.

**Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы (семинара), в рамках формируемых компетенций или их части.**

В результате освоения темы студенты приобретают: знание теории и основ методологии осуществления социального взаимодействия и реализации своей роли в команде.

**Актуальность темы** обусловлена востребованностью современных экономистов, обладающих знаниями в области управления в профессиональной деятельности.

### **Теоретическая часть.**

Независимо от формы, вида или способа влияния возможно только при единственном условии, когда один человек или группа в чем-то превосходит другого или других. Это может быть превосходство в физических качествах или вооружении. Тогда налицо влияние через силу. Это может быть превосходство в должности, социальном положении, которое закреплено конституцией, уставом, законом, традицией, тогда налицо влияние с помощью власти. Это может быть превосходство в обаянии, компетентности, нравственных качествах, популярности и тогда налицо влияние через авторитет.

Понятие «власть» может употребляться в узком и широком значении. В узком значении власть – лишь один из способов влияния. В широком – все три способа влияния.

Между тремя способами влияния существуют очень сложные взаимоотношения и переплетения. В чистом виде (бандит - сила) эти способы проявляются редко. Гораздо чаще они выступают в комбинации.

Приказы отдаются не как личные просьбы, а как законные требования, предусмотренные структурой организации. Власть может осуществлять только при условии, когда угрожают социальному положению человека. Неподчинение власти грозит не смертью, а увольнением со службы, лишением титулов и званий, понижением в должности, привлечением к суду.

Власть – более широкое понятие, чем сила т.к. она может осуществляться и без применения силы, хотя чаще всего власть опирается на применение силы в большем или меньшем объеме.

*Мотивация достижения* – это присущее большинству людей желание продвинуться наверх и сделать свою работу, свое дело лучше, чем они это делали вчера или чем это делают конкуренты.

Воля к власти не обязательно проявляется в продвижении по служебной лестнице и достижении политического признания. Его добиваются, но меньшинство. Большинство же проявляют волю к власти прямо противоположным способом – стремятся избавиться от любой власти над собой, т.е. быть независимыми и самостоятельными, не чувствовать над собой чужой власти. Художник, нищий, ученый часто более счастлив, доволен своим положением только потому, что ни от кого не зависит. Мотивация достижения здесь направлена в другое русло – избежать власти над собой.

### **Вопросы и задания:**

1. Чем различаются три понятия сила, власть, авторитет?
2. Как связаны между собой социальные блага и восходящая мобильность?
3. В чем состоит суть мотивации достижения?
4. Что такое воля к власти?
5. Как бы вы объяснили феномен избегания власти?
6. С какими конфликтами по поводу власти вы познакомились?
7. Что такое ритуальная власть?
8. Если сравнивать между собой легальную, традиционную и харизматическую власть, то какая форма сегодня распространена больше всего?
9. Какие стили руководства вы знаете?

### **Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме**

#### **Основная литература**

1. Кузнецова, В. Б.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Экономика управления персоналом и социология труда Электронный ресурс / Кузнецова В. Б., Воробьев В. К. : учебное пособие для вузов. - Оренбург : ОГУ, 2015. - 225 с. -

- Рекомендовано Ученым советом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет в качестве учебного пособия для студентов, обучающихся по программам высшего образования по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом. - ISBN 978-5-7410-1357-1, экземпляров неограничено
2. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления,2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
  3. Фененко, Ю.В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : учебник / Ю.В. Фененко. - Социология управления,2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 214 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
  4. Фененко, Ю. В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебник для студентов вузов, обучающихся по социально-гуманитарным специальностям / Ю. В. Фененко. - Социология управления,2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 214 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
  5. Белозор, Ф. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Ф. И. Белозор. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. - 559 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-4486-0441-6, экземпляров неограничено

#### **Дополнительная литература**

1. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления,2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
2. Захарова, Т. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Т. И. Захарова, Д. Е. Стюрина. - Социология и психология управления,2019-02-17. - Москва : Евразийский открытый институт, 2010. - 288 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-374-00425-0, экземпляров неограничено

#### **Методическая литература**

1. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Социология управления в профессиональной деятельности" : Направление подготовки 38.03.01 Экономика. Направленность (профиль) - Социология управления; Квалификация выпускника - бакалавр; Форма обучения - очная; Учебный план 2021 г.</font> - Ставрополь, 2021

## Интернет ресурсы

1. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» [//www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)
2. Электронно-библиотечная система «Лань» [//e.lanbook.com](http://e.lanbook.com)

### Вопросы и задания:

1. Чем различаются три понятия сила, власть, авторитет?
2. Как связаны между собой социальные блага и восходящая мобильность?
3. В чем состоит суть мотивации достижения?
4. Что такое воля к власти?
5. Как бы вы объяснили феномен избегания власти?
6. С какими конфликтами по поводу власти вы познакомились?
7. Что такое ритуальная власть?
8. Если сравнивать между собой легальную, традиционную и харизматическую власть, то какая форма сегодня распространена больше всего?
9. Какие стили руководства вы знаете?

## ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 9

**Тема занятия:** «Законы социального управления»

**Цель:** формирование универсальных компетенций.

**Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы (семинара), в рамках формируемых компетенций или их части.**

В результате освоения темы студенты приобретают: знание теории и основ методологии осуществления социального взаимодействия и реализации своей роли в команде.

**Актуальность темы** обусловлена востребованностью современных экономистов, обладающих знаниями в области управления в профессиональной деятельности.

### Теоретическая часть.

Управление как совокупность универсально-исторических принципов иерархии и взаимоотношений людей в системе управления присуще всем обществам и в любую историческую эпоху.

*Иерархия* – совокупность должностей, позиций и рабочих мест, выстроенных в восходящем порядке от наименее престижных и наименее вознаграждаемых к наиболее престижным и наиболее вознаграждаемым.

Везде где существует иерархия, существует неравенство позиций уровней управления. С социологической точки зрения неравенство нельзя оценивать в этических терминах и говорить, что плохо, если люди неравны, и хорошо, если равны.

Социальную иерархию можно представить в виде пирамиды. Данная пирамида имеет несколько законов.

*Первый закон:* количество вакансий, расположенных внизу, всегда больше количества вакансий, расположенных наверху.

Под *вакансиями* можно понимать или рабочие места, или должности, или позиции в формальной структуре организации.

**Второй закон:** количество социальных благ, которые получают те, кто находится наверху, всегда больше количества социальных благ, получаемых теми, кто находится внизу.

**Вопросы и задания:**

1. Каким образом связаны между собой второй и третий универсально-исторические законы?
2. Что нового к пониманию управлеченческой иерархии добавляет третий закон?
3. Какими свойствами обладают социальные блага?
4. Чем различаются модели с нарастающей и ниспадающей мотивацией?
5. Какую роль в иерархии играет «психология временщика»?
6. С какими следствиями из универсально-исторических законов вы познакомились?
7. Что такое социальные фильтры-барьеры?
8. Проанализируйте, почему закон «количество вакансий, расположенных внизу, всегда больше количества вакансий, расположенных наверху социальной иерархии» имеет универсальный характер.

**Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме**  
**Основная литература**

1. Кузнецова, В. Б.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Экономика управления персоналом и социология труда Электронный ресурс / Кузнецова В. Б., Воробьев В. К. : учебное пособие для вузов. - Оренбург : ОГУ, 2015. - 225 с. - Рекомендовано Ученым советом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет в качестве учебного пособия для студентов, обучающихся по программам высшего образования по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом. - ISBN 978-5-7410-1357-1, экземпляров неограничено
2. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления,2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
3. Фененко, Ю.В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : учебник / Ю.В. Фененко. - Социология управления,2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 214 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
4. Фененко, Ю. В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебник для студентов вузов, обучающихся по социально-гуманитарным специальностям / Ю. В. Фененко. - Социология управления,2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 214 с. - Книга

находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено

5. Белозор, Ф. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Ф. И. Белозор. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. - 559 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-4486-0441-6, экземпляров неограничено

#### **Дополнительная литература**

1. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления, 2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
2. Захарова, Т. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Т. И. Захарова, Д. Е. Стюрина. - Социология и психология управления, 2019-02-17. - Москва : Евразийский открытый институт, 2010. - 288 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-374-00425-0, экземпляров неограничено

#### **Методическая литература**

1. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Социология управления в профессиональной деятельности" : Направление подготовки 38.03.01 Экономика. Направленность (профиль) - Социология управления; Квалификация выпускника - бакалавр; Форма обучения - очная; Учебный план 2021 г.</font> - Ставрополь, 2021

#### **Интернет ресурсы**

1. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» //[www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)
2. Электронно-библиотечная система «Лань» //[e.lanbook.com](http://e.lanbook.com)

## **ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 10**

**Тема занятия: «Власть и социальный контроль»**

**Цель:** формирование универсальных компетенций.

**Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы (семинара), в рамках формируемых компетенций или их части.**

В результате освоения темы студенты приобретают: знание теории и основ методологии осуществления социального взаимодействия и реализации своей роли в команде.

**Актуальность темы** обусловлена востребованностью современных экономистов, обладающих знаниями в области управления в профессиональной деятельности.

**Теоретическая часть.**

Американские социологи У. Мур и К. Дэвис создали теорию социальной стратификации и управлеченской иерархии: самые ценные

должности в обществе те, которые расположены наверху (принимаемые там управленческие решения наиболее важны).

Рационально устроенная организация – будь то общество в целом или отдельная компания – базируется на ряде аксиом. Их можно сформулировать следующим образом.

Именно наверху, где принимаются самые главные административно-стратегические решения, должны концентрироваться лучшие мозги компании или нации. Чем выше уровень управления, тем выше качество принимаемых решений, тем на большее число людей распространяется управленческое решение. Ошибка, допущенная бригадиром, может сломать судьбы 5-8 человек, а ошибка, допущенная президентом, способ погубить миллионы человеческих судеб. Стало быть, качество принимаемого решения должно быть прямо пропорционально степени ответственности за свое решение и обратно пропорционально степени ошибочности решения.

*Уравнение качества управленческого решения:  $K_{up} = O_{tb}/O_{shb}$*

Функциональная теория Дэвиса и Мура, созданная для систем стратификации в масштабах общества, предписывает неравноценность высших и низших позиций: для общества высшие приносят больше пользы (с каждым уровнем возрастает степень ответственности принимаемых решений и трудозатраты – нервная энергия), а, следовательно, степень вознаграждения должна возрастать. Во сколько раз заработка плата управленца выше заработной платы рядового сотрудника, во столько раз должны быть выше ответственность и масштабность его решений. Высокими ставками оплачиваются знания, опыт и психологический стресс (риск получить психологический стресс растет параллельно повышению служебной карьеры).

#### **Вопросы и задания:**

1. О чём говорят аксиомы рационального управления?
2. В чём заключается содержание функциональной теории стратификации?
3. Что такое качество управленческих решений?
4. Как вы понимаете выражение: «механизм социальной мобильности симметричен относительно позитивных и негативных санкций»?
5. Почему в иерархии с каждым последующим уровнем повышается цена ошибки и качество решения?
6. Как вы понимаете равенство власти и ответственности в управленческой иерархии?
7. Из чего состоит социальный контроль?
8. Как классифицируются социальные нормы и санкции?
9. Охарактеризуйте агентов формального и неформального контроля?
10. Каковы методы формального контроля?
11. Что такое искусство обходить закон?

12. Расположите санкции в зависимости от строгости наказания за их несоблюдение, начиная от самого мягкого: нравы, закон, привычки, традиции, табу, обычаи.

### **Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме Основная литература**

1. Кузнецова, В. Б.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Экономика управления персоналом и социология труда Электронный ресурс / Кузнецова В. Б., Воробьев В. К. : учебное пособие для вузов. - Оренбург : ОГУ, 2015. - 225 с. - Рекомендовано Ученым советом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет в качестве учебного пособия для студентов, обучающихся по программам высшего образования по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом. - ISBN 978-5-7410-1357-1, экземпляров неограничено
2. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления,2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
3. Фененко, Ю.В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : учебник / Ю.В. Фененко. - Социология управления,2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 214 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
4. Фененко, Ю. В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебник для студентов вузов, обучающихся по социально-гуманитарным специальностям / Ю. В. Фененко. - Социология управления,2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 214 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
5. Белозор, Ф. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Ф. И. Белозор. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. - 559 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-4486-0441-6, экземпляров неограничено

### **Дополнительная литература**

1. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления,2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
2. Захарова, Т. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Т. И. Захарова, Д. Е. Стюрина. - Социология и психология управления,2019-02-17. - Москва : Евразийский открытый институт, 2010. - 288 с. - Книга находится в премиум-

версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-374-00425-0, экземпляров неограничено

### **Методическая литература**

1. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Социология управления в профессиональной деятельности" : Направление подготовки 38.03.01 Экономика. Направленность (профиль) - Социология управления; Квалификация выпускника - бакалавр; Форма обучения - очная; Учебный план 2021 г.</font> - Ставрополь, 2021

Интернет ресурсы

1. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» [//www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)
2. Электронно-библиотечная система «Лань» [//e.lanbook.com](http://e.lanbook.com)

## **ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 11**

**Цель:** формирование универсальных компетенций.

**Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы (семинара), в рамках формируемых компетенций или их части.**

В результате освоения темы студенты приобретают: знание теории и основ методологии осуществления социального взаимодействия и реализации своей роли в команде.

**Актуальность темы** обусловлена востребованностью современных экономистов, обладающих знаниями в области управления в профессиональной деятельности.

### **Теоретическая часть.**

В дополнение к нормам, принятым в обществе, каждая группа людей, в том числе и организация, вырабатывает собственные культурные образцы, которые получили название организационная культура или корпоративная культура. Организационная культура не существует сама по себе, она всегда включена в культурный контекст данного географического региона и общества в целом и испытывает воздействие со стороны национальной культуры. В свою очередь организационная культура влияет на формирование культуры подразделений, рабочих и управленческих групп и команд.

По мнению О. Виханского и А. Наумова, *организационная культура* – это набор наиболее важных предложений, принимаемых членами организации и получающих выражение в заявляемых организацией ценностях, задающих людям ориентиры их поведения. Эти ценностные ориентации передаются индивидам через символические средства духовного и материального внутриорганизационного окружения.

Положительные преимущества организационной культуры: она связывает людей и стимулирует их на общие достижения, которые невозможно было бы достичь лишь с помощью структурных связей.

Отрицательная сторона организационной культуры заключается в ее «самосохранении», поэтому её очень трудно изменить. Исследования

показали, что есть возрастные границы усвоения человеком другой культуры, по достижении которых изменить что-либо довольно сложно.

**Вопросы и задания:**

1. Что такое культура и как она влияет на поведение людей и групп?
2. Как организационная культура взаимодействует с другими типами культуры?
3. Какие уровни выделяют в организационной культуре?
4. Назовите основные характеристики организационной культуры.
5. Раскройте функциональное содержание организационной культуры.
6. Заполните сравнительную таблицу:

«Сильная» организационная культура	«Слабая» организационная культура	«Бесспорная» организационная культура

**Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме**  
**Основная литература**

1. Кузнецова, В. Б.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Экономика управления персоналом и социология труда Электронный ресурс / Кузнецова В. Б., Воробьев В. К. : учебное пособие для вузов. - Оренбург : ОГУ, 2015. - 225 с. - Рекомендовано Ученым советом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет в качестве учебного пособия для студентов, обучающихся по программам высшего образования по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом. - ISBN 978-5-7410-1357-1, экземпляров неограничено
2. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления, 2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
3. Фененко, Ю.В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : учебник / Ю.В. Фененко. - Социология управления, 2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 214 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
4. Фененко, Ю. В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебник для студентов вузов, обучающихся по социально-гуманитарным специальностям / Ю. В. Фененко. - Социология управления, 2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 214 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено

5. Белозор, Ф. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Ф. И. Белозор. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. - 559 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-4486-0441-6, экземпляров неограничено

#### **Дополнительная литература**

1. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления,2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
2. Захарова, Т. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Т. И. Захарова, Д. Е. Стюрина. - Социология и психология управления,2019-02-17. - Москва : Евразийский открытый институт, 2010. - 288 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-374-00425-0, экземпляров неограничено

#### **Методическая литература**

1. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Социология управления в профессиональной деятельности" : Направление подготовки 38.03.01 Экономика. Направленность (профиль) - Социология управления; Квалификация выпускника - бакалавр; Форма обучения - очная; Учебный план 2021 г.</font> - Ставрополь, 2021

Интернет ресурсы

1. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» [//www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)
2. Электронно-библиотечная система «Лань» [//e.lanbook.com](http://e.lanbook.com)

### **ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 12**

**Тема занятия:** «Изучение и диагностика организационной культуры»

**Цель:** формирование универсальных компетенций.

**Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы (семинара), в рамках формируемых компетенций или их части.**

В результате освоения темы студенты приобретают: знание теории и основ методологии осуществления социального взаимодействия и реализации своей роли в команде.

**Актуальность темы** обусловлена востребованностью современных экономистов, обладающих знаниями в области управления в профессиональной деятельности.

#### **Теоретическая часть.**

Существует и несколько подходов к типологии организационной культуры. Каждый из них использует определенные критерии для анализа.

В 60-80-е гг. были проведены значительные исследования доказавшие определяющую роль национально-государственного и этнического факторов в становлении и функционировании культуры предприятий (Г. Хоффтед исследовал 60 стран, 160 тысяч менеджеров, сотрудников организации). На

основании результатов исследований Г. Хоффстед пришел к выводу, что индивид получает из своей национальной культуры в фонд фундаментальных ценностей серию установок, которые действуют во всех сферах его жизнедеятельности, в том числе и производственной. Суммируя наиболее важные различия, Г. Хоффстед выделил четыре аспекта, характеризующих менеджеров и специалистов в организации в целом: 1) индивидуализм – коллективизм; 2) дистанция власти; 3) стремление к избежанию неопределенности; 4) мужественность – женственность.

Соответственно он различает следующие типы организационной культуры:

1. Индивидуалистическая и коллективистская культура организации;
2. Культура с высоким уровнем дистанции власти и культура с низким уровнем дистанции власти;
3. Культура с низким уровнем избегания ответственности и культура с высоким уровнем избегания ответственности;
4. Мужская культура организации и женская культура организации.

На этой основе он провел культурное картирование организаций многих стран мира. Знание ведущего типа страны и организации позволяет оценивать совместимость культур различных стран мира, прогнозировать развитие и взаимодействие, регулировать спорные вопросы.

#### **Вопросы и задания:**

1. Какие подходы к изучению организационной культуры вы знаете?
2. Раскройте влияние ОК на поведение людей и развитие организации.
3. Что предполагает диагностика организационной культуры?
4. Рассмотрите особенности организационной культуры в различных типах управленческих систем, выявите основные виды организационных культур в практике современного российского менеджмента.
5. Используя первоисточники, подберите пословицы и поговорки для характеристики различных аспектов организационной культуры.

Векторы отношений	Пословицы и поговорки, описывающие особенности данного вектора	Поведенческие нормы, стоящие за данной пословицей	Рабочее поведение
Отношения рядовых работников к руководству			
Отношение руководства к работникам			
Отношение исполнителей к делу			

Отношение к новому, к изменениям			
----------------------------------	--	--	--

## **Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме**

### **Основная литература**

1. Кузнецова, В. Б.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Экономика управления персоналом и социология труда Электронный ресурс / Кузнецова В. Б., Воробьев В. К. : учебное пособие для вузов. - Оренбург : ОГУ, 2015. - 225 с. - Рекомендовано Ученым советом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет в качестве учебного пособия для студентов, обучающихся по программам высшего образования по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом. - ISBN 978-5-7410-1357-1, экземпляров неограничено
2. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления,2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
3. Фененко, Ю.В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : учебник / Ю.В. Фененко. - Социология управления,2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 214 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
4. Фененко, Ю. В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебник для студентов вузов, обучающихся по социально-гуманитарным специальностям / Ю. В. Фененко. - Социология управления,2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 214 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
5. Белозор, Ф. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Ф. И. Белозор. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. - 559 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-4486-0441-6, экземпляров неограничено

### **Дополнительная литература**

1. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления,2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
2. Захарова, Т. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Т. И. Захарова, Д. Е. Стюрина. - Социология и психология управления,2019-02-17. - Москва :

Евразийский открытый институт, 2010. - 288 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-374-00425-0, экземпляров неограничено

### **Методическая литература**

1. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Социология управления в профессиональной деятельности" : Направление подготовки 38.03.01 Экономика. Направленность (профиль) - Социология управления; Квалификация выпускника - бакалавр; Форма обучения - очная; Учебный план 2021 г. - Ставрополь, 2021

Интернет ресурсы

1. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» [//www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)
2. Электронно-библиотечная система «Лань» [//e.lanbook.com](http://e.lanbook.com)

## **ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 13**

**Тема занятия:** «Руководитель в системе управления».

**Цель:** формирование универсальных компетенций.

**Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы (семинара), в рамках формируемых компетенций или их части.**

В результате освоения темы студенты приобретают: знание теории и основ методологии осуществления социального взаимодействия и реализации своей роли в команде.

**Актуальность темы** обусловлена востребованностью современных экономистов, обладающих знаниями в области управления в профессиональной деятельности.

### **Теоретическая часть.**

Управленческие решения осуществляются отдельными управленческими работниками (работниками-руководителями), а управленческие действия могут осуществляться и исполнителями. Анализ эффективности управленческих решений связан с анализом самого субъекта управленческих решений (руководителя), а также условий и факторов, которые определяют эффективность труда руководителя.

Прежде чем дать анализ понятия «субъект управления», необходимо определить категорию «руководство» или «лидерство». Руководство – это процесс влияния на подчиненных, являющийся способом заставить их работать на достижение единой цели. Руководство, прежде всего, стоит рассматривать как *процесс*, который, в свою очередь, может быть разбит на отдельные действия и шаги руководителя, направленные на достижение промежуточных целей. Руководству можно научиться.

Другим элементом руководства является непосредственное *влияние* на учеников, подчиненных, друзей и т.д. Наличие такового со стороны одного человека позволяет выделить лидера, способного подчинить себе остальных с их добровольного согласия.

Третьим элементом руководства является обязательное наличие *последователей* и общей *цели*, на достижение которой будут направлены совместные усилия.

Лидер управления – это особый тип социального лидера, которому свойственны определенные социально-психологические и профессиональные качества. Это авторитетный член коллектива, обладающий юридической или фактической властью в группе или организации. Лидер в организации выполняет следующие функции:

- постановка цели перед другими участниками совместной деятельности (взаимодействия) и нахождение средств для целедостижения;
- побуждение их (мотивирование) к определенному типу поведения;
- ориентирование и соорганизация их усилий на достижение цели, формирование единых способов восприятия реальности и норм организационной культуры.

**Вопросы и задания:**

1. Каковы условия результативной работы руководителя?
2. В чем заключается разница между лидерством и руководством?
3. В чем проявляются лидерские качества руководителя?
4. Может ли руководитель, обладающий властью и авторитетом, но не являющийся лидером, успешно справляться со своими обязанностями?
5. В чем суть теории «черт характера руководителя» Э. Гизелли, Ф. Филдера?
6. Каковы основные положения поведенческих теорий лидерства?
7. Охарактеризуйте теории случайностей Р. Танненбаума, У. Шмидта, Ф. Филдера.
8. Какие из теорий ситуационного подхода, затрагивающих вопросы мотивации, на ваш взгляд, наиболее результативны? Почему?
9. Какие черты личности лидера-управленца, на ваш взгляд, сегодня выдвигаются на первый план?
10. Чем характеризуется руководитель-оппортунист?
11. Каким должно быть поведение современного лидера? Зависит ли это от призыва, миссии или целей организации?
12. Проанализируйте опыт молодого руководителя, не имеющего специальных управленческих знаний и неожиданно назначенного на руководящую должность. Укажите меры по избежанию им следующих ошибок: 1) беспечность; 2) безразличие; 3) невежество; 4) некомпетентность; 5) беспорядочность; 6) спешка; 7) гипертрофированное самомнение руководителя.

**Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме**  
**Основная литература**

1. Кузнецова, В. Б.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Экономика управления персоналом и социология труда Электронный ресурс / Кузнецова В. Б., Воробьев В. К. : учебное пособие для вузов. - Оренбург : ОГУ, 2015. - 225 с. - Рекомендовано Ученым советом федерального государственного

- бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет в качестве учебного пособия для студентов, обучающихся по программам высшего образования по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом. - ISBN 978-5-7410-1357-1, экземпляров неограничено
2. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления,2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
  3. Фененко, Ю.В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : учебник / Ю.В. Фененко. - Социология управления,2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 214 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
  4. Фененко, Ю. В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебник для студентов вузов, обучающихся по социально-гуманитарным специальностям / Ю. В. Фененко. - Социология управления,2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 214 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
  5. Белозор, Ф. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Ф. И. Белозор. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. - 559 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-4486-0441-6, экземпляров неограничено

#### **Дополнительная литература**

1. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления,2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
2. Захарова, Т. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Т. И. Захарова, Д. Е. Стюрина. - Социология и психология управления,2019-02-17. - Москва : Евразийский открытый институт, 2010. - 288 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-374-00425-0, экземпляров неограничено

#### **Методическая литература**

1. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Социология управления в профессиональной деятельности" : Направление подготовки 38.03.01 Экономика. Направленность (профиль) - Социология управления; Квалификация выпускника - бакалавр; Форма обучения - очная; Учебный план 2021 г.</font> - Ставрополь, 2021

Интернет ресурсы

1. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» //www.biblioclub.ru
2. Электронно-библиотечная система «Лань» //e.lanbook.com

## **ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 14**

**Тема занятия:** «Мотивация персонала организации».

**Цель:** формирование универсальных компетенций.

**Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы (семинара), в рамках формируемых компетенций или их части.**

В результате освоения темы студенты приобретают: знание теории и основ методологии осуществления социального взаимодействия и реализации своей роли в команде.

**Актуальность темы** обусловлена востребованностью современных экономистов, обладающих знаниями в области управления в профессиональной деятельности.

### **Теоретическая часть.**

Руководителей всегда интересовало и интересует, как нужно мотивировать человека, чтобы его труд был для него не только источником существования, но и радости, смысла жизни. В социологии управления учет личности и ее особенностей является первостепенным.

*Мотивация* — это внутреннее состояние человека, связанное с потребностями, которое активизирует, стимулирует и направляет его действия к поставленной цели.

Мотивация неразрывна с потребностями человека. Люди живут удовлетворением потребностей, как физиологических, так и социальных. Для многих людей работа как способ добывания денег - это способ удовлетворения основных биологических потребностей (в еде, одежде, жилье и др.). Однако профессиональный труд дает возможность человеку удовлетворять и социальные потребности: человек стремится себя позиционировать, самоутверждаться, развиваться, оказывать влияние на других людей или иметь уверенность в завтрашнем дне. Мотивация делает поведение человека целенаправленным.

Основными функциями мотивации являются:

- побуждение к действию;
- направление деятельности;
- контроль и поддержание поведения.

Выделяют следующие факторы, которые могут рассматриваться как приоритетные факторы мотивирования: стабильность развития, экономия времени, экономия ресурсов, эффективность, производительность, качество. Важными приоритетами мотивирования в современных условиях являются образование работников, творчество, групповая динамика.

### **Вопросы и задания:**

1. В чем суть таких понятий как мотивация, мотив, стимул и стимулирование?
2. Какие выделяют содержательные теории мотивации?

3. Как классифицируются потребности в различных содержательных теориях мотивации?

4. Какие выделяют процессуальные теории мотивации?

5. В чем суть таких теорий как теория ожидания, теория справедливости, теория Л. Портера — Э. Лоулера?

6. Заполните таблицу «Факторы мотивации работников»:

Материальные факторы	Нематериальные факторы

**Перечень тем докладов для круглого стола:**

1. Иерархическая теория потребностей А. Маслоу.
2. Теория выживания, принадлежности и роста К. Алдерфера.
3. Теория двух факторов Ф. Герцберга.
4. Теория трех потребностей Д. МакКелланда.
5. Теория справедливости Дж. Адамса.

**Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме**

**Основная литература**

1. Кузнецова, В. Б.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Экономика управления персоналом и социология труда Электронный ресурс / Кузнецова В. Б., Воробьев В. К. : учебное пособие для вузов. - Оренбург : ОГУ, 2015. - 225 с. - Рекомендовано Ученым советом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет в качестве учебного пособия для студентов, обучающихся по программам высшего образования по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом. - ISBN 978-5-7410-1357-1, экземпляров неограничено
2. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления, 2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
3. Фененко, Ю.В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : учебник / Ю.В. Фененко. - Социология управления, 2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 214 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
4. Фененко, Ю. В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебник для студентов вузов, обучающихся по социально-гуманитарным специальностям / Ю. В. Фененко. - Социология управления, 2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 214 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено

5. Белозор, Ф. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Ф. И. Белозор. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. - 559 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-4486-0441-6, экземпляров неограничено

#### **Дополнительная литература**

1. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления,2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
2. Захарова, Т. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Т. И. Захарова, Д. Е. Стюрина. - Социология и психология управления,2019-02-17. - Москва : Евразийский открытый институт, 2010. - 288 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-374-00425-0, экземпляров неограничено

#### **Методическая литература**

1. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Социология управления в профессиональной деятельности" : Направление подготовки 38.03.01 Экономика. Направленность (профиль) - Социология управления; Квалификация выпускника - бакалавр; Форма обучения - очная; Учебный план 2021 г.</font> - Ставрополь, 2021

#### **Интернет ресурсы**

1. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» [//www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)
2. Электронно-библиотечная система «Лань» [//e.lanbook.com](http://e.lanbook.com)

### **ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 15**

**Тема занятия:** «Особенности управления персоналом в России и за рубежом».

**Цель:** формирование универсальных компетенций.

**Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы (семинара), в рамках формируемых компетенций или их части.**

В результате освоения темы студенты приобретают: знание теории и основ методологии осуществления социального взаимодействия и реализации своей роли в команде.

**Актуальность темы** обусловлена востребованностью современных экономистов, обладающих знаниями в области управления в профессиональной деятельности.

#### **Теоретическая часть.**

Начиная с середины 60-х гг. прошлого века Япония стремительно ворвалась на мировую арену в качестве высокоразвитой индустриальной державы. С этого времени эксперты всего мира стали искать причины успеха

японской экономики и пришли к выводу, что причиной является японский тип менеджмента.

Управление по-японски, или японская модель управления, — это понятие может быть охарактеризовано как синтез традиционных японских элементов культуры и психологии и наиболее рациональные импортированные методы американского менеджмента.

В США работники получают вознаграждение, определяемое не результатами труда, а количеством отработанного времени. Однако есть некоторые мотивирующие стороны в оплате труда: система премирования, которая заключается в том, что в случае получения компанией дополнительной прибыли за счет снижения издержек, то формируется некоторый премиальный фонд, распределяемый между работниками. При этом величина премии прямо пропорциональна зарплате работника, его личным заслугам, уровню квалификации, трудовой дисциплины, стажу, незаменимости и др. Эта система поощряется государством тем, что *распределяемая часть от прибыли не облагается налогом*, поэтому для многих компаний это введение является выгодным.

Иногда распределение прибыли осуществляется между работниками путем распределения акций компании.

#### **Вопросы и задания:**

1. Какие ключевые особенности отличают японскую модель управления персоналом?
2. Как отличаются японская и американские модели управления персоналом по критерию преданности организации?
1. Какие особенности мотивации японских работников легли в основу теории «Z» У. Оучи?
2. Какие ключевые особенности отличают американскую модель управления персоналом?
3. Что характерно для российской модели мотивации персонала?

#### **Дискуссия: «Идеальная модель управления: теория или реальность?»**

В ходе наблюдения управленческой практики в разных странах бизнесмены и специалисты в области социологии управления выявили достаточно серьезные отличия в подходах к управлению персоналом в различных странах Запада и Востока.

Наиболее успешными с точки зрения эффективности стали японская и американские модели менеджмента. Однако, при всей их успешности ни одна из них не смогла стать универсальной моделью управления.

В конце 70-х годов прошлого века поиски новых структурных моделей управления привели к созданию американцем японского происхождения У. Оучи американо-японского гибрида, получившего название теории «Z» (по аналогии с теориями X и «Y» Д. Макгрегора).

Действительно, модель «Z» содержало в себе основные идеи американского и японского менеджмента и расценивалась специалистами как идеальная. Она сочетает систему индивидуальных ценностей (личная активность и инициатива, престиж, самоутверждение, независимость) с групповыми формами взаимодействия.

У. Оучи строил свою модель, исходя из следующих основных принципов:

- 1) долгосрочная работа на предприятии, что позволит уменьшить текучесть кадров и будет способствовать сплочению коллектива;
- 2) принятие стратегических и оперативных управленческих решений на основе консенсуса;
- 3) индивидуальная ответственность — в этом существенное отличие от японских методов управления;
- 4) медленное должностное продвижение, что позволяет точнее оценить способности сотрудника;
- 5) мягкий неформальный контроль исполнения на основе применения строгих формализованных и объективных методов;
- 6) профилированное и постоянное повышение квалификации, включая и ротацию по горизонтали;
- 7) повышенное внимание к личности работника, его семейным и бытовым заботам.

#### **Перечень вопросов для дискуссии:**

1. Проанализируйте американскую, японскую и гибридную («Z») модели управления персоналом. Заполните таблицу «Сравнительная характеристика американского и японского подходов к организации управления»:

<b>Японская модель</b>	<b>Американская модель</b>

Какая из моделей могла бы быть адаптирована к российской современной системе управления?

2. Какие готовые методы управления могли бы оказаться полезными в России?

3. Сформулируйте свою точку зрения о таких инструментах управления как коллективная и индивидуальная ответственность.

4. Японский бизнесмен Коносукэ Мацусита, основатель Matsushita Electric, известной своей бытовой электроникой под брендом Panasonic и др., в своей деятельности руководствовался принципом: «прежде всего надо создавать качественных людей, а потом товары». Как вы можете прокомментировать данный принцип?

5. Оцените модель «Z» У. Оучи. Может ли она на ваш взгляд называться идеальной или универсальной? На каких принципах, по вашему мнению, должна строится идеальная модель управления?

6. Какие особенности российского менталитета работников должны учитываться при выстраивании российской модели управления персоналом?

## **Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме**

### **Основная литература**

1. Кузнецова, В. Б.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Экономика управления персоналом и социология труда Электронный ресурс / Кузнецова В. Б., Воробьев В. К. : учебное пособие для вузов. - Оренбург : ОГУ, 2015. - 225 с. - Рекомендовано Ученым советом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет в качестве учебного пособия для студентов, обучающихся по программам высшего образования по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом. - ISBN 978-5-7410-1357-1, экземпляров неограничено
2. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления,2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
3. Фененко, Ю.В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : учебник / Ю.В. Фененко. - Социология управления,2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 214 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
4. Фененко, Ю. В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебник для студентов вузов, обучающихся по социально-гуманитарным специальностям / Ю. В. Фененко. - Социология управления,2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 214 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
5. Белозор, Ф. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Ф. И. Белозор. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. - 559 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-4486-0441-6, экземпляров неограничено

### **Дополнительная литература**

1. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления,2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено

2. Захарова, Т. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Т. И. Захарова, Д. Е. Стюрина. - Социология и психология управления,2019-02-17. - Москва : Евразийский открытый институт, 2010. - 288 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-374-00425-0, экземпляров неограничено

### **Методическая литература**

1. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Социология управления в профессиональной деятельности" : Направление подготовки 38.03.01 Экономика. Направленность (профиль) - Социология управления; Квалификация выпускника - бакалавр; Форма обучения - очная; Учебный план 2021 г.</font> - Ставрополь, 2021

### **Интернет ресурсы**

1. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» [//www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)
2. Электронно-библиотечная система «Лань» [//e.lanbook.com](http://e.lanbook.com)

## **ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 16**

**Тема занятия:** «Конфликты в управлении и управление конфликтами».

**Цель:** формирование универсальных компетенций.

**Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы (семинара), в рамках формируемых компетенций или их части.**

В результате освоения темы студенты приобретают: знание теории и основ методологии осуществления социального взаимодействия и реализации своей роли в команде.

**Актуальность темы** обусловлена востребованностью современных экономистов, обладающих знаниями в области управления в профессиональной деятельности.

### **Теоретическая часть.**

*Конфликт* — это противоречие, которое возникает между людьми, коллективами из-за непонимания, отсутствия согласия (столкновение противоположно направленных интересов).

Конфликты различают по их значению для организаций, а также по способу их разрешения. Различают конструктивные и деструктивные конфликты.

Для конструктивных конфликтов характерны разногласия, которые затрагивают принципиальные стороны, проблемы жизнедеятельности организации и ее членов, разрешение которых выводит организацию и личность на новый, более высокий и эффективный уровень развития.

*Деструктивные* конфликты приводят к негативным, часто разрушительным действиям, которые резко снижают эффективность работы группы или организации.

Несмотря на специфику и многообразие, конфликты имеют в целом общие *стадии* протекания:

- 1) потенциальное формирование противоречивых интересов, ценностей, норм;
- 2) переход потенциального конфликта в реальный или стадию осознания участниками конфликта своих верно или ложно понятых интересов;
- 3) конфликтные действия;
- 4) снятие или разрешение конфликта;
- 5) послеконфликтная ситуация, которая может быть функциональной (конструктивной) и дисфункциональной (разрушающей).

**Вопросы и задания:**

1. Дайте определение конфликта.
2. Какие представления о конфликте существуют?
3. Опишите основные стадии конфликта.
4. Проанализируйте условия и причины возникновения конфликтов в управлении.
5. Какие основные стратегии разрешения конфликта можно выделить?
6. Какие последствия конфликта можно считать позитивными и негативными?
7. Какие методы наиболее часто используются для управления конфликтами?
8. Как вы можете прокомментировать следующее определение компромисса: «Компромисс — искусство разделить пирог так, чтобы каждый поверил, что ему достался самый большой кусок»?

**Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме**  
**Основная литература**

1. Кузнецова, В. Б.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Экономика управления персоналом и социология труда Электронный ресурс / Кузнецова В. Б., Воробьев В. К. : учебное пособие для вузов. - Оренбург : ОГУ, 2015. - 225 с. - Рекомендовано Ученым советом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет в качестве учебного пособия для студентов, обучающихся по программам высшего образования по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом. - ISBN 978-5-7410-1357-1, экземпляров неограничено
2. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления, 2020-02-05. - Саратов :

- Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
3. Фененко, Ю.В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : учебник / Ю.В. Фененко. - Социология управления, 2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 214 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
  4. Фененко, Ю. В.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебник для студентов вузов, обучающихся по социально-гуманитарным специальностям / Ю. В. Фененко. - Социология управления, 2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 214 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-238-02151-5, экземпляров неограничено
  5. Белозор, Ф. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Ф. И. Белозор. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. - 559 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-4486-0441-6, экземпляров неограничено

#### **Дополнительная литература**

1. Данилова, И. А.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / И. А. Данилова, Р. Н. Нуриева. - Социология и психология управления, 2020-02-05. - Саратов : Научная книга, 2019. - 98 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-9758-1781-5, экземпляров неограничено
2. Захарова, Т. И.<BR>&nbsp;&nbsp;&nbsp; Социология и психология управления Электронный ресурс : Учебное пособие / Т. И. Захарова, Д. Е. Стюрина. - Социология и психология управления, 2019-02-17. - Москва : Евразийский открытый институт, 2010. - 288 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-374-00425-0, экземпляров неограничено

#### **Методическая литература**

1. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Социология управления в профессиональной деятельности" : Направление подготовки 38.03.01 Экономика. Направленность (профиль) - Социология управления; Квалификация выпускника - бакалавр; Форма обучения - очная; Учебный план 2021 г.</font> - Ставрополь, 2021

#### **Интернет ресурсы**

1. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» //[www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)
2. Электронно-библиотечная система «Лань» //[e.lanbook.com](http://e.lanbook.com)