

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Шебзухов Тимур Александрович

Должность: Директор Пятигорского института (филиал) Северо-Кавказского
федерального университета

Дата подписания: 10.11.2023 12:23:01

Уникальный программный ключ: «СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

d74ce93cd40e39275c3ba2f58486412a1c8ef96f

Пятигорский институт (филиал) СКФУ

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

Методические указания

по выполнению практических работ

по дисциплине «Принятие управленческих финансовых решений»
для студентов направления подготовки 38.03.04 «Государственное и
муниципальное управление»

Направленность (профиль) «Региональное управление»

Квалификация выпускника бакалавр

(ЭЛЕКТРОННЫЙ ДОКУМЕНТ)

Содержание

Введение	4
Практическое занятие 1. Финансовые решения	5
Практическое занятие 2-3 Условия и факторы качества управленческого финансового решения	6
Практическое занятие 4-5. Система управления денежными потоками	7
Практическое занятие 6-7. Методы принятия финансовых решений в условиях неопределенности и риска.	9
Практическое занятие 8-9. Финансовый анализ как основа принятия управленческих финансовых решений.	10
Практическое занятие 10-11. Финансовое планирование как метод подготовки финансовых решений.	12
Практическое занятие 12-13. Управление источниками финансирования финансово-хозяйственной деятельности	13
Практическое занятие 14. Эффективность принятия управленческих финансовых решений.	14
Рекомендуемая литература	16

Введение

Современная экономика не только существенно изменила содержательную часть многих разделов науки и практики в области финансов, но и привели к необходимости развития некоторых важнейших направлений финансового управления. В их число входит изучение теории и практики принятия управленческих финансовых решений. Возможности получения навыков и развития творческих способностей, применяемых в процессе управления финансами организаций, ознакомления с методами и специфическими особенностями принятия управленческих финансовых решений определяют актуальность данной дисциплины.

Целью преподавания дисциплины выступает формирование у студентов системы знаний, умений и навыков, обеспечивающих принятие ими обоснованных, эффективных управленческих финансовых решений.

Формируемые в процессе изучения компетенции:

ОПК-2: Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов

Результаты освоения дисциплины в разрезе компетенций:

ОПК-2

Знать:

- основные понятия и категории управленческих процессов организации;
- основные виды управленческих финансовых решений, методы их принятия;
- сущность и содержание процесса выработки и принятия управленческого финансового решения

Уметь:

- анализировать социально-экономические процессы;
- применять эффективные методы оптимизации финансовых решений;
- принимать обоснованные управленческие финансовые решения

Владеть:

- методиками и технологиями разработки, реализации и оценки управленческих решений, государственных и муниципальных программ;
- навыками принятия обоснованных управленческих финансовых решений, выявления факторов, влияющих на процессы выработки принятия и реализации управленческих финансовых решений, в условиях динамично развивающейся среды

Методические указания содержат рекомендации к практическим работам студентов, список рекомендованной литературы.

Практическое занятие №1

Тема: Финансовые решения

Цель: Приобретение знаний в области принятия финансовых решений

Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы:

Знает:

- сущность и содержание процесса выработки и принятия управленческого финансового решения;

- методы принятия и реализации финансовых решений

Умеет:

- анализировать социально-экономические процессы;

- принимать обоснованные управленческие финансовые решения

Владеет:

- методами оценки эффективности финансовых решений

- навыками принятия обоснованных управленческих финансовых решений, выявления факторов, влияющих на процессы выработки принятия и реализации управленческих финансовых решений, в условиях динамично развивающейся среды

Формируемые компетенции или их части:

ОПК-2: Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов

Теоретическая часть:

Финансовое решение - это выбор альтернативы, осуществлённый руководителем в рамках его должностных полномочий и компетенции и направленный на увеличение прибыли (снижение убытков) организации. В процессе управления принимается огромное количество финансовых решений, обладающих различными характеристиками. Тем не менее, существуют некоторые общие признаки, позволяющие это множество определённым образом классифицировать

Этапы принятия финансовых решений:

- 1) выбор и ранжирование критериев;
- 2) формирование вариантов (стратегий), максимизирующих каждый критерий, и определение интервалов возможных значений критериев: прибыль; рентабельность; душевой доход; собственный капитал; финансовая устойчивость;
- 3) выбор целевой установки (задания точки цели: изменения за период значений критериев);
- 4) выбор варианта финансово-экономической стратегии (траектории перехода из исходной точки в целевую
- 5) выбор объема продаж (и точки безубыточности);
- 6) выбор ассортимента;
- 7) выбор самофинансируемого варианта финансовых потоков с минимальным дефицитом наличности;
- 8) выбор выгодного варианта объемов и сроков взятия заемных средств
- 9) выбор рационального срока оборачиваемости;
- 10) выбор схемы использования прибыли (долей потребления и накопления);
- 11) выбор рационального изменения структуры капитала;
- 12) выбор рациональной структуры платежных средств (деньги, ЦБ, бартер и др.);
- 13) выбор рациональной структуры форм оплаты (предоплата, по факту, в рассрочку);
- 14) выбор налоговой политики

Вопросы и задания:

1. Сущность и виды финансовых решений. Роль финансовых решений в управлении организацией.
2. Раскройте содержание аналитических основ принятия финансовых решений
3. Оцените роль финансовых решений в управлении организацией
4. Приведите примеры процедуры и алгоритма разработки финансовых решений
5. Этапы принятия финансовых решений
6. Изложите классификацию методов принятия и реализации финансовых решений

Практическое занятие №2-3

Тема: Условия и факторы качества управленческого финансового решения

Цель: Изучить спектр воздействия различных факторов на результат управленческого финансового решения

Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы:

Знает:

- значение стандартизации процессов управления качеством разработки управленческого решения;
- сущность и содержание процесса выработки и принятия управленческого финансового решения;

-методы принятия и реализации финансовых решений

Умеет:

- анализировать социально-экономические процессы;
- принимать обоснованные управленческие финансовые решения

Владеет:

- методами оценки эффективности финансовых решений
- навыками принятия обоснованных управленческих финансовых решений, выявления факторов, влияющих на процессы выработки принятия и реализации управленческих финансовых решений, в условиях динамично развивающейся среды

Формируемые компетенции или их части:

ОПК-2: Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов

Теоретическая часть:

Выбор управленческого финансового решения неоднозначен и во многом зависит от влияния различных факторов на этот процесс. Спектр воздействия факторов достаточно широк.

Факторы, которые влияют на процесс принятия управленческих решений и их эффективность.

Личностные оценки руководителя. Неизбежна субъективность личностных оценок при ранжировании или расстановке приоритетов в процессе принятия финансовых решения.

Среда принятия решения, которая может характеризоваться условиями:

-определенности. В условиях определенности принимается относительно немного организационно-управленческих решений. Однако они имеют место. Ситуации с высоким уровнем определенности называют детерминистскими.

-риска. К решениям, принимаемым в условиях риска, относятся такие, результаты которых не определены, но вероятность каждого результата может быть рассчитана.

-неопределенности. Условия неопределенности, в которых принимаются управленческие решения, характеризуются тем, что не представляется возможным точно оценить вероятность потенциальных результатов.

Для динамичных сфер деятельности, таких как наукоемкая, социально-экономическая, социально-политическая, характерна неопределенность некоторых решений, которые приходится принимать в быстро меняющейся среде. В условиях неопределенности руководитель, как правило, использует один из двух подходов. Он может использовать опыт и дополнительную релевантную информацию для анализа проблемы и придания ряду результатов субъективной или предполагаемой вероятности. Другой подход используется в условиях нехватки времени на поиск информации или недостатка средств на ее приобретение. Он заключается в предположении о вероятности событий, основанном на прошлом опыте, логике и интуиции.

Информационные ограничения. Для принятия решения необходимо располагать достаточным, оптимальным или полным объемом информации. Сбор и обработка информации связаны с затратами труда, времени и денежных средств независимо от того, как и где эта информация собирается. Поэтому необходимо с самого начала изначально оценить затраты на получение информации и выгоду от принятого решения.

Взаимосвязь решений. Выигрыш от принятия управленческого решения в одной сфере может повлечь за собой существенный проигрыш в другой. Например, решение руководителя об автоматизации производства, в частности внедрении автоматических линий, как правило, предполагает освобождение рабочих мест, а следовательно, и увольнение рабочих. При этом руководитель должен выбирать те решения, которые дают больший выигрыш. Способность видеть, как встраиваются и взаимодействуют решения в системе управления, становится все более важной по мере продвижения на более высокие уровни власти.

Фактор сложности. Сложность исполнения (реализации) принятого решения зависит оттого, какова степень охвата различных сфер деятельности фирмы при реализации решения. Чем сложнее решение, тем, как правило, шире круг охвата сфер (материально-техническая, кадровая, организационно-экономическая, маркетинговая, финансовая и т. д.). Чем больше направлений работ и чем больше людей (персонала) вовлечено в сферу реализации, тем сложнее и дороже реализация решений.

Перспективность действия решения. Поскольку любой вариант решения наряду с позитивными не исключает и негативных последствий, то необходимо, чтобы позитивные преобладали и способствовали развитию фирмы, выходу ее на более высокий уровень.

Фактор финансовых вложений и анализа финансовых вложений. При выборе решений, связанных с радикальными нововведениями, как правило, требуются значительные финансовые вложения, средства. Они могут быть собственными и (или) заемными. Важно отслеживать и анализировать соотношение собственных и кредитных средств, с тем, чтобы не оказаться в сильной зависимости от внешних источников финансирования.

Экономическая целесообразность принятия решения. Данный фактор связан с оценкой затрат и экономического эффекта, экономической выгоды и предполагает анализ соотношения выгоды и затрат.

Степень риска, связанного с последствиями от реализации решения. Данный фактор требует применения различных методик оценки рисков (финансовых, экономических и т.д.); соответственно, руководитель должен обладать навыками выполнения такого анализа.

Вопросы и задания:

1. Определение понятий качества, качества управленческой деятельности, качества управленческого финансового решения.
2. Основные подходы к определению качества управленческой деятельности.
3. Условия, обеспечивающие высокое качество и эффективность управленческого финансового решения.
4. Стандарты качества. Характеристика основных схем управления качеством продукции.
5. Значение стандартизации процессов управления качеством разработки управленческого решения на производстве.

Практическое занятие №4-5

Тема: Система управления денежными потоками

Цель: Изучение процесса управления денежными потоками

Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы:

Знает:

- сущность и содержание процесса выработки и принятия управленческого финансового решения;

- методы принятия и реализации финансовых решений

Умеет:

- анализировать социально-экономические процессы;

- принимать обоснованные управленческие финансовые решения

Владеет:

- методами оценки эффективности финансовых решений

- навыками принятия обоснованных управленческих финансовых решений, выявления факторов, влияющих на процессы выработки принятия и реализации управленческих финансовых решений, в условиях динамично развивающейся среды

Формируемые компетенции или их части:

ОПК-2: Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов

Теоретическая часть:

Система управления денежными потоками на предприятии представляет собой совокупность методов, инструментов и специфических приемов целенаправленного, непрерывного воздействия со стороны финансовой службы предприятия на движение денежных средств для достижения поставленной цели.

Объектом управления в рассматриваемой системе являются денежные потоки предприятия, связанные с осуществлением различных хозяйственных и финансовых операций, а субъектом управления выступает финансовая служба, состав и численность которой зависит от размера, структуры предприятия, количества операций, направлений деятельности и других факторов:

К элементам системы управления денежными потоками относятся финансовые методы и инструменты, нормативно-правовое, информационное и программное обеспечения:

- среди финансовых методов, оказывающих непосредственное воздействие динамику и структуру денежных потоков предприятия, можно выделить систему расчетов с дебиторами и кредиторами; взаимоотношения с учредителями (акционерами), контрагентами, государственными органами; кредитование; финансирование; фондообразование; инвестирование; страхование; налогообложение; факторинг и др.;

- финансовые инструменты объединяют деньги, кредиты, налоги, формы расчетов, инвестиции, цены, векселя и другие инструменты фондового рынка, нормы амортизации, дивиденды, депозиты и прочие инструменты, состав которых определяется особенностями организации финансов на предприятии;

- нормативно-правовое обеспечение предприятия состоит из системы государственных законодательно-нормативных актов, установленных норм и нормативов, устава хозяйствующего субъекта, внутренних приказов и распоряжений, договорной базы.

Составляющими управления денежными потоками являются:

-учет движения денежных средств;

- анализ потоков денежной наличности;

- составление бюджета движения денежных средств;

-контроль за использованием бюджета движения денежных средств.

Процесс управления денежными потоками предприятия охватывает основные направления его деятельности, включая управление собственным и заемным капиталом, оборотными и внеоборотными активами. Перед тем как приступить к осуществлению процесса управления денежными потоками необходимо изучение факторов, оказывающих влияние на их объемы и характер формирования во времени. Данные факторы делятся на внутренние и внешние.

Их учет дает возможность значительно повысить эффективность политики предприятия по оптимизации денежных потоков

Вопросы и задания:

1. Изложите теоретические основы управления денежными потоками.
2. Назовите цели, объекты и направления оптимизации денежных потоков
3. Охарактеризуйте методы учета фактора времени в операциях с денежными потоками: дисконтирование и наращение
4. Концепция временной ценности денег
5. Разработка планов погашения кредитов

Практическое занятие №6-7

Тема: Методы принятия финансовых решений в условиях неопределенности и риска

Цель: Изучение методических подходов к применению оптимизационных методов и моделей в принятии управленческих финансовых решений в условиях неопределенности и риска

Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы:

Знает:

- значение стандартизации процессов управления качеством разработки управленческого решения;

сущность и содержание процесса выработки и принятия управленческого финансового решения;

-методы принятия и реализации финансовых решений

- критерии, используемые в процессе принятия финансовых решений в условиях неопределенности и риска

Умеет:

- принимать обоснованные управленческие финансовые решения;

Владеет:

- методами оценки эффективности финансовых решений в условиях неопределенности и риска

- навыками принятия обоснованных управленческих финансовых решений, выявления факторов, влияющих на процессы выработки принятия и реализации управленческих финансовых решений, в условиях динамично развивающейся среды

Формируемые компетенции или их части:

ОПК-2: Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов

Теоретическая часть:

Принятие финансовых решений в условиях неопределенности основано на том, что вероятности различных вариантов развития событий неизвестны. Принятие финансовых решений в условиях риска основано на том, что каждой ситуации развития событий может быть задана вероятность его осуществления. Это позволяет взвесить каждое из значений эффективности и выбрать для реализации ситуацию с наименьшим уровнем риска.

Обоснование и выбор конкретных управленческих финансовых решений, связанных с финансовыми рисками, базируется на концепции и методологии теории принятия решений. Эта теория предполагает, что решениям, связанным с риском, всегда свойственны элементы неизвестности конкретного поведения исходных параметров, которые не позволяют четко детерминировать значения конечных результатов этих решений.

В зависимости от степени неизвестности предстоящего поведения исходных параметров принятия решений различают условия риска, в которых вероятность наступления отдельных событий, влияющих на конечный результат, может быть установлена с той или иной степенью точности, и условия неопределенности, в которых из-за отсутствия необходимой информации такая вероятность не может быть установлена.

Методология принятия финансовых решения в условиях риска и неопределенности предполагает построение в процессе обоснования рискованных решений так называемой «матрицы решений».

Основные критерии, используемые в процессе принятия финансовых решений в условиях неопределенности.

1. критерий Вальда (критерий «максимина»)
2. критерий «максимакса»
3. критерий Гурвица (критерий «оптимизма-пессимизма» или «альфа-критерий»)
4. критерий Сэвиджа (критерий потерь от «минимакса»)

Вопросы и задания:

1. Принятие решений в условиях неопределенности и риска
2. Сущность и виды финансовых рисков
3. Процесс управления финансовым риском
4. Методы оценки рисков
5. Способы снижения риска
6. Финансирование риска.

Практическое занятие №8-9

Тема: Финансовый анализ как основа принятия управленческих финансовых решений

Цель: Изучение особенностей метода финансового анализа для принятия управленческих финансовых решений

Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы:

Знает:

- значение стандартизации процессов управления качеством разработки управленческого решения;

сущность и содержание процесса выработки и принятия управленческого финансового решения;

- методы принятия и реализации финансовых решений

Умеет:

- анализировать социально-экономические процессы;

- принимать обоснованные управленческие финансовые решения

Владеет:

- методами оценки эффективности финансовых решений

- навыками принятия обоснованных управленческих финансовых решений, выявления факторов, влияющих на процессы выработки принятия и реализации управленческих финансовых решений, в условиях динамично развивающейся среды

Формируемые компетенции или их части:

ОПК-2: Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов

Теоретическая часть:

Финансовый анализ — изучение основных показателей, коэффициентов, дающих объективную оценку текущего финансового состояния организаций с целью принятия управленческих решений.

Рассчитав финансовые показатели, можно узнать о текущем положении дел на предприятии, проблемах и оценить его возможности и перспективы в будущем.

Грамотный анализ позволяет правильно выстроить стратегию развития, улучшить механизм управления активами и привлеченными средствами компании.

Главным источником информации для проведения финансового анализа выступает бухгалтерская отчетность организации.

Основные формы бухгалтерской отчетности — Бухгалтерский баланс и Отчет о финансовых результатах. Эти формы дают возможность рассчитать все основные финансовые показатели и коэффициенты.

Для более глубокого анализа можно использовать отчеты о движении денежных средств и отчет об изменениях капитала организации, которые составляются по итогам года

В финансовом анализе исследуются факторные модели, отражающие функциональные зависимости (детерминированные, жесткие связи), а также стохастические (вероятностные). Важным моментом факторного анализа является выбор модели, адекватно отражающей зависимость между результативным показателем и влияющими на него факторами (причинами). В *детерминированных* (жестких, функциональных) факторных моделях выделяется три основных типа:

- мультипликативная
- аддитивная
- кратная

Наиболее важный этап проведения факторного анализа — создание исходной модели, описания взаимосвязи между факторами и результативными показателями, а также работа с ней — моделирование. *Моделирование* — один из ключевых методов научного познания, с помощью которого создается модель (условный образ) объекта исследования.

Определенные методы финансового анализа служат инструментарием различных типов экономических моделей, позволяющих структурировать и идентифицировать связи между исследуемыми показателями. Принято выделять следующие основные типы моделей, используемые в финансовом анализе:

- *дескриптивные* — модели описательного характера, основанные на использовании информации, содержащейся прежде всего в финансовой отчетности;
- *предикативные* — модели предсказательного, прогностического характера, применяемые для прогнозирования доходов предприятия и его будущего финансового состояния;
- *нормативные* — модели сравнения фактических результатов с ожидаемыми бюджетными.

Экономико-математическое моделирование широко применяется в финансовом анализе для изучения экономических процессов и явлений, оценки показателей хозяйственной деятельности. Сущность этого метода заключается в том, что взаимосвязь исследуемого показателя с факторами передается в виде конкретного математического уравнения (неравенства). Экономико-математическая модель должна быть адекватна действительности, отражать существенные стороны и связи изучаемого объекта.

Финансовый леверидж и операционный леверидж – близкие методы. Как и в случае операционного левериджа, финансовый леверидж повышает постоянные издержки в форме выплат высокого процента за кредит, но поскольку кредиторы не участвуют в распределении доходов компании, снижаются переменные издержки

Вопросы и задания:

1. Обоснуйте значение и роль финансового анализа в принятии управленческих решений
2. Формы и методы анализа финансовой отчетности
3. Система показателей финансового анализа. Факторные модели финансового анализа
4. Операционный и финансовый леверидж
5. Опишите методику анализа и оценки возможности реализации стратегии роста.

Практическое занятие №10-11

Тема: Финансовое планирование как метод подготовки финансовых решений

Цель: Получить представление о финансовом планировании, как системы подготовки управленческих решений, определяющих развитие бизнеса в ближайшей и долгосрочной перспективе

Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы:

Знает:

- принципы, цели, задачи финансового планирования в организации;
- сущность и содержание процесса выработки и принятия управленческого финансового решения;

- методы принятия и реализации финансовых решений

Умеет:

- анализировать социально-экономические процессы;
- принимать обоснованные управленческие финансовые решения

Владеет:

- методами оценки эффективности финансовых решений;
- навыками принятия обоснованных управленческих финансовых решений, выявления факторов, влияющих на процессы выработки принятия и реализации управленческих финансовых решений, в условиях динамично развивающейся среды

Формируемые компетенции или их части:

ОПК-2: Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры

регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов

Теоретическая часть:

Финансовое планирование — это совокупность взаимосвязанных решений по управлению процессами формирования, перераспределения и использования финансовых ресурсов, реализующихся в детализированных финансовых планах.

Виды корпоративного финансового планирования:

1. Реактивное планирование (вертикальный патернализм на основе исторических оценок).
2. Инактивное планирование (приспособление к настоящему).
3. Преактивное планирование (прогнозирование).
4. Интерактивное планирование (на основе мобилизации обратной связи с инициативными группами).
5. Стратегическое планирование.
6. Оперативное планирование (тактическое, текущее)

Финансовый план является обобщенным финансовым документом, который отображает поступление и распределение денежных средств в краткосрочном и долгосрочном периоде.

Финансовое планирование, являющееся системным процессом, предполагает:

- проведение анализа финансовых возможностей компании;
- прогнозирование последствий реализации финансовых и иных планов и управленческих решений;
- обоснование выбора оптимального варианта из ряда возможных и включение в состав соответствующего плана;
- оценку результатов и сопоставление с параметрами плана.

Методы финансового планирования: нормативный; расчетно-аналитический; балансовый; оптимизации плановых решений; экономико-математическое моделирование; бюджетирование.

Вопросы и задания:

1. Сущность финансового планирования в организации
2. Цель и задачи финансового планирования
3. Сущность процессов, принципы и этапы финансового планирования
4. Виды и система финансовых планов организации
5. Методы финансового планирования

Практическое занятие №12-13

Тема: Управление источниками финансирования финансово-хозяйственной деятельности

Цель: Изучить процесс управления источниками финансирования финансово-хозяйственной деятельности

Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы:

Знает:

- источники и формы финансирования организации;
- сущность и содержание процесса выработки и принятия управленческого финансового решения;
- методы принятия и реализации финансовых решений

Умеет:

- анализировать социально-экономические процессы;
- принимать обоснованные управленческие финансовые решения

Владеет:

- методами оценки эффективности финансовых решений;
- навыками принятия обоснованных управленческих финансовых решений, выявления факторов, влияющих на процессы выработки принятия и реализации управленческих финансовых решений, в условиях динамично развивающейся среды

Формируемые компетенции или их части:

ОПК-2: Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов

Теоретическая часть:

Источники финансирования представляют собой денежные доходы и поступления, находящиеся в распоряжении предприятия и предназначенные для осуществления затрат по расширенному воспроизводству, экономическому стимулированию, выполнению обязательств перед государством, финансированию прочих расходов

Пять основных шагов в выборе источника финансирования:

1. Определить потребности в краткосрочном и долгосрочном капитале.
2. Определить возможные изменения в составе активов и капитала, определить состав и оптимальную структуру активов и капитала.
3. Гарантия стабильной платежеспособности и финансовой устойчивости.
4. Использовать с максимальной выгодой внутренние и внешние источники финансирования.
5. Сократить затраты на финансирование основных видов экономической деятельности

Классификация источников финансирования может осуществляться по следующим направлениям:

по отношениям собственности выделяют источники финансирования собственные и заёмные;

по видам собственников – государственные ресурсы, средства юридических и физических лиц и зарубежные источники;

по временным характеристикам – краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные

Краткосрочное финансирование используется, как правило, для пополнения оборотного капитала. Объём и структура оборотного капитала варьируют в зависимости от отраслевой принадлежности предприятия, могут быть подвержены сезонным и циклическим колебаниям, они также зависят от эффективности управления портфелем продукции и стратегии управления оборотным капиталом.

Вопросы и задания:

1. Общая характеристика источников финансирования организаций
2. Источники и формы финансирования организаций
3. Формирование эффективной политики финансирования активов организации
4. Политика финансирования оборотных активов
5. Управление краткосрочными источниками финансирования
6. Стоимость источников финансирования
7. Новые инструменты краткосрочного финансирования

Практическое занятие №14

Тема: Эффективность принятия управленческих финансовых решений.

Цель: Изучить методы оценки эффективности управленческих решений

Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы:

Знает:

- методы оптимизации управленческих решений;
- способы оценки экономической и социальной эффективности управленческих решений; - основные принципы и математические методы анализа и оптимизации управленческих решений;

- виды ответственности за принимаемые решения;

Умеет:

- применять эффективные методы оптимизации решений;
- адекватно и не предвзято оценивать предлагаемые альтернативы;

Владеет:

- методами оценки эффективности финансовых решений;
- навыками принятия обоснованных управленческих финансовых решений, выявления факторов, влияющих на процессы выработки принятия и реализации управленческих финансовых решений, в условиях динамично развивающейся среды

Формируемые компетенции или их части:

ОПК-2: Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов

Теоретическая часть:

Эффективность управленческих решений есть ресурсная результативность, которая получена по результатам подготовительной деятельности либо осуществления управленческого решения в компании. Ресурсами можно считать финансы, материалы, организацию трудового процесса и прочее.

Экономическая эффективность управленческих решений - это соизмерение стоимости прибавочного продукта, который был получен в ходе реализации конкретного управленческого решения, и издержек на его подготовку и реализацию.

Методы расчета экономической эффективности подготовки и реализации управленческого решения

Косвенный метод сопоставления различных вариантов основан на сравнении экономических показателей конечной продукции, полученных от реализации двух управленческих решений при одинаковом характере производства продукции/услуг. Данный метод позволяет вместо рыночной стоимости управленческого решения использовать рыночную стоимость произведенных продукции/услуг и затраты на их производство.

Метод по конечным результатам основан на расчете эффективности производства в целом и выделении из нее фиксированной (статистически обоснованной) части

Этот метод целесообразен для руководителей компании. Он позволяет обоснованно выделить средства для поощрения работников аппарата управления в связи с полученной прибылью (25% общей прибыли).

Метод по непосредственным результатам деятельности основан на оценке непосредственного эффекта от управленческого решения при достижении целей, реализации функций, методов и др. Основными параметрами в этом случае служат стандарты (временные, ресурсные, финансовые и др.)

Расчет экономической эффективности подготовки и реализации управленческих решений позволяет выявить их целесообразность и необходимость реализации для повышения качества управленческой деятельности и улучшения работы предприятия.

Вопросы и задания:

1. Содержание понятий «эффективность», «результативность», «производительность», «эффективность управленческих решений».

2. Виды эффективности. Классификация эффективности управленческих решений.
3. Оценка эффективности управленческих решений.
4. Экономическая и социальная эффективность.
5. Качественные и количественные показатели эффективности управленческих решений.
6. Методы оценки эффективности управленческих решений. Косвенный метод. Метод оценки по конечным результатам. Оценка эффективности по непосредственным результатам деятельности. Методы оценки экономической эффективности.

Рекомендуемая литература

Основная литература:

1. Руденко, А. М. Методы принятия финансовых решений : учебное пособие / А. М. Руденко, Э. И. Колобова. — Москва : Прометей, 2018. — 294 с. — ISBN 978-5-907003-25-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94458.html>
2. Самков Т.Л. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / Самков Т.Л.. — Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2019. — 123 с. — ISBN 978-5-7782-3812-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/98794.html>

3.

Дополнительная литература:

1. Кнышов А.В. Методы принятия управленческих решений : практикум / Кнышов А.В.. — Москва : Российская таможенная академия, 2018. — 92 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/93196.htm>
2. Ершова Н.А. Теория и практика принятия управленческих решений : учебное пособие / Ершова Н.А., Зильберштейн О.Б.. — Москва : Российский государственный университет правосудия, 2019. — 104 с. — ISBN 978-5-93916-809-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/94200.htm>