

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Шебзухова Татьяна Александровна

Должность: Директор Пятигорского института (филиал) Северо-Кавказского
федерального университета

Дата подписания: 18.09.2023 17:36:28

УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

Уникальный программный ключ: «СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

d74ce93cd40e39275c3ba2f58486412a1c8ef96f Пятигорский институт (филиал) СКФУ

Методические указания

по организации и проведению самостоятельной работы

по дисциплине «Принятие управленческих финансовых решений»

для студентов направления подготовки 38.03.04 «Государственное и
муниципальное управление»

Направленность (профиль) «Региональное управление»

Квалификация выпускника бакалавр

(ЭЛЕКТРОННЫЙ ДОКУМЕНТ)

Содержание

| | |
|--|----------|
| Введение | 4 |
| 1 Общая характеристика самостоятельной работы | 5 |
| 2 План-график выполнения самостоятельной работы | 5 |
| 3 Методические рекомендации по изучению теоретического материала | 6 |
| 4 Методические указания по подготовке к экзамену | 6 |
| 5 Методические указания по выполнению контрольной работы | 8 |
| Список рекомендуемой литературы | 12 |

Введение

Современная экономика не только существенно изменила содержательную часть многих разделов науки и практики в области финансов, но и привели к необходимости развития некоторых важнейших направлений финансового управления. В их число входит изучение теории и практики принятия управленческих финансовых решений. Возможности получения навыков и развития творческих способностей, применяемых в процессе управления финансами организаций, ознакомления с методами и специфическими особенностями принятия управленческих финансовых решений определяют актуальность данной дисциплины.

Целью преподавания дисциплины выступает формирование у студентов системы знаний, умений и навыков, обеспечивающих принятие ими обоснованных, эффективных управленческих финансовых решений.

Формируемые в процессе изучения компетенции:

ОПК-2: Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов

Результаты освоения дисциплины в разрезе компетенций:

ОПК-2

Знать:

- основные понятия и категории управленческих процессов организаций;
- основные виды управленческих финансовых решений, методы их принятия;
- сущность и содержание процесса выработки и принятия управленческого финансового решения

Уметь:

- анализировать социально-экономические процессы;
- применять эффективные методы оптимизации финансовых решений;
- принимать обоснованные управленческие финансовые решения

Владеть:

- методиками и технологиями разработки, реализации и оценки управленческих решений, государственных и муниципальных программ;
- навыками принятия обоснованных управленческих финансовых решений, выявления факторов, влияющих на процессы выработки принятия и реализации управленческих финансовых решений, в условиях динамично развивающейся среды

1 Общая характеристика самостоятельной работы

В качестве основополагающей цели преподавания дисциплины выступает формирование у студентов системы знаний, умений и навыков, обеспечивающих принятие ими обоснованных, эффективных управленческих финансовых решений.

Сформулированная цель изучения курса может быть достигнута решением следующих задач:

Задачи дисциплины:

- формирование представления о теоретических основах принятия финансовых решений;
- приобретение теоретических знаний и практических навыков разработки, принятия и реализации управленческих финансовых решений;
- выработка умений идентификации и классификации проблем организации, выбора наиболее рациональных методологических и организационных схем разработки, принятия и реализации решений;
- приобретение навыков анализа альтернатив действий;
- приобретение навыков применения критериев разработки и выбора решений в нестандартных ситуациях, в частности, условиях неопределенности и риска, обоснования эффективности решений

В результате освоения данной дисциплины формируются следующие компетенции у обучающегося:

ОПК-2: Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов

В результате изучения дисциплины студент должен.

ОПК-2

Знать:

- основные понятия и категории управленческих процессов организации;
- основные виды управленческих финансовых решений, методы их принятия;
- сущность и содержание процесса выработки и принятия управленческого финансового решения

Уметь:

- анализировать социально-экономические процессы;
- применять эффективные методы оптимизации финансовых решений;
- принимать обоснованные управленческие финансовые решения

Владеть:

- методиками и технологиями разработки, реализации и оценки управленческих решений, государственных и муниципальных программ;
- навыками принятия обоснованных управленческих финансовых решений, выявления факторов, влияющих на процессы выработки принятия и реализации управленческих финансовых решений, в условиях динамично развивающейся среды

2 План-график выполнения самостоятельной работы

Виды и содержание самостоятельной работы студента и формы контроля

Технологическая карта самостоятельной работы студента

| Код реализуемой компетенции | Вид деятельности студентов | Итоговый продукт самостоятельной работы | Средства и технологии оценки | Объем часов |
|-----------------------------|----------------------------|---|------------------------------|-------------|
| | 8 семестр | | | |

| | | | | |
|------------------------|--|--------------------------|---------------|--------------|
| ОПК-2 | Самостоятельное изучение литературы по темам 1-8 | конспект | Тестирование | 31,55 |
| ОПК-2 | Подготовка к практическому занятию | Типовое задание | Собеседование | 4,2 |
| ОПК -2 | Написание контрольной работы | Текст контрольной работы | Собеседование | 10 |
| Итого 8 семестр | | | | 45,75 |
| Итого | | | | 45,75 |

3 Методические рекомендации по изучению теоретического материала

При изучении дисциплины «Принятие управленческих финансовых решений» предусмотрено изучение теоретического материала. Форма контроля данного вида СРС: собеседования.

Вопросы для собеседования

Компетенция(и) (знания, умения и навыки) ОПК-2

Базовый уровень

1. В чем состоят роль и функции руководителя в процедуре разработки финансовых решений.
2. В чем достоинства и недостатки единоличных, групповых (коллективных) и коллективных решений?
3. Какие демократические формы принятия управленческих финансовых решений существуют в отечественном и зарубежном опыте?
4. В чем различие рациональных решений и оптимальных решений?
5. Как влияет характер целей на методы разработки финансовых решений?
6. Какие приемы используются для выбора вариантов решений?
7. В чем суть качественной и количественной оценки управленческих финансовых решений?

Компетенция(и) (знания, умения и навыки) ОПК-2

Повышенный уровень

1. Чем вызваны трудности количественной оценки эффективности управленческих решений?
2. Что понимается под эффективностью управления в широком и узком смыслах?
3. Какова схема расчета совокупной эффективности управленческих решений?
4. Как оценивается эффективность решений по выполнению отдельных управленческих функций?
5. Что понимается под совокупным экономическим эффектом коммерческих решений?
6. В чем суть сбалансированной системы показателей?
7. В чем особенности принятия решений в экстремальных ситуациях?
8. Что понимается под риском в управлении?

4. Методические указания по подготовке к экзамену

Изучение дисциплины «Принятие управленческих финансовых решений» завершается экзаменом. Подготовка к экзамену способствует закреплению, углублению и обобщению знаний, получаемых, в процессе обучения, а также применению их к решению практических задач. Готовясь к экзамену, студент ликвидирует имеющиеся пробелы в

знаниях, углубляет, систематизирует и упорядочивает свои знания. На экзамене студент демонстрирует то, что он приобрел в процессе обучения по конкретной учебной дисциплине.

На консультации перед экзаменом студентов познакомят с основными требованиями, ответят на возникшие у них вопросы. Поэтому посещение консультаций обязательно.

При подготовке к экзамену необходимо использовать конспекты лекций по дисциплине, учебники и учебные пособия (из списка основной и дополнительной литературы) или конспект литературы, прочитанной по указанию преподавателя в течение семестра.

Вначале следует просмотреть весь материал по сдаваемой дисциплине, отметить для себя трудные вопросы. Обязательно в них разобраться. В заключение еще раз целесообразно повторить основные положения.

Систематическая подготовка к занятиям в течение семестра позволит использовать время экзаменационной сессии для систематизации знаний.

Вопросы к экзамену

Знать:

1. Роль финансовых решений в управлении организацией
2. Этапы принятия финансовых решений
3. Классификация методов принятия и реализации финансовых решений
4. Методы оценки эффективности финансовых решений
5. Система управления денежными потоками
6. Цели, объекты и направления оптимизации денежных потоков
7. Концепция временной ценности денег
8. Разработка планов погашения кредитов
9. Оценка эффективности лизинговых операций
10. Методы принятия финансовых решений в условиях неопределенности и риска
11. Процесс управления финансовым риском
12. Формы и методы анализа финансовой отчетности
13. Система показателей финансового анализа. Факторные модели финансового анализа
14. Анализ и оценка возможности реализации стратегии роста
15. Операционный и финансовый леверидж

Уметь, владеть:

1. Финансовый анализ как основа принятия финансовых решений
2. Методы учета фактора времени в финансовых операциях: дисконтирование и наращение
3. Принятие решений в условиях неопределенности и риска
4. Финансовое планирование как метод подготовки финансовых решений
5. Виды и система финансовых планов организации
6. Методы финансового планирования
7. Расчет потребности в дополнительном внешнем финансировании
8. Управление источниками финансирования финансово-хозяйственной деятельности
9. Общая характеристика источников финансирования организаций
10. Источники и формы финансирования организаций
11. Формирование эффективной политики финансирования активов организации
12. Политика финансирования оборотных активов
13. Управление краткосрочными источниками финансирования

14. Стоимость источников финансирования 15. . Новые инструменты краткосрочного финансирования

Критерии оценивания компетенций

Оценка «отлично» выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов; исчерпывающее, последовательно, четко и логически стройно излагает материал; свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний; использует в ответе дополнительный материал, все предусмотренные программой задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному; анализирует полученные результаты; проявляет самостоятельность при выполнении заданий.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено полностью, необходимые практические компетенции в основном сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения достаточно высокое. Студент твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, большинство предусмотренных программой заданий выполнено, но в них имеются ошибки, при ответе на поставленный вопрос студент допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, наблюдаются нарушения логической последовательности в изложении программного материала.

5.Методические указания по выполнению контрольной работы

Выполнение контрольной работы является одним из этапов изучения данной дисциплины. Работа предусматривает изложение двух теоретических вопросов по дисциплине.

Контрольная работа выполняется по вариантам, которые студенты получают у преподавателя при регистрации в журнале.

Вариант 1

Методы принятия управленческих финансовых решений
Рискованность ситуации и методы принятия решений

Вариант 2

Система управления денежными потоками
Количественные и качественные управленческие финансовые решения

Вариант 3

Методы принятия финансовых решений в условиях неопределенности и риска
Объективная необходимость контроля за реализацией управленческих решений.

Вариант

Финансовый анализ как основа принятия финансовых решений
Классификация методов принятия и реализации финансовых решений

Вариант 5

Финансовое планирование как метод подготовки финансовых решений
Принятие решений в условиях неопределенности и риска

Вариант 6

Управление источниками финансирования финансово-хозяйственной деятельности
Методы принятия управленческих финансовых решений

Вариант 7

Формирование эффективной политики финансирования активов организации
Классификация рисков при принятии финансовых решений.

Вариант 8

Система управления денежными потоками
Эффективность принятия управленческих финансовых решений

Вариант 9

Управленческие решения и ответственность
Условия и факторы качества управленческого финансового решения

Вариант 10

Влияние внешней среды организации на реализацию альтернативных решений.
Модели, методология и организация процесса разработки и реализации управленческого финансового решения

Общие требования к написанию контрольной работы

Контрольная работа, выполняемая студентами в соответствии со стандартом специальности, должна отвечать требованиям к оформлению.

Работа должна быть напечатана на белой бумаге формата А4 (объем 10-12 листов) либо выполнена рукописно в тетради (объем 12 листов).

Текст контрольной работы может быть набран на компьютере с полуторным межстрочным интервалом в текстовом редакторе Microsoft Word for Windows 6.0-7.0. Текст набирается нежирным шрифтом Times New Roman Сыг, размером 14 пунктов. Размер абзацного отступа – 1,25 см.

Текст контрольной работы следует располагать, соблюдая следующие размеры полей: левое – 30 мм, правое – 10 мм, верхнее – 15 мм, нижнее – 20 мм.

Текст работы подразделяется на отдельные вопросы в соответствии с утвержденным заданием.

Оформление текста работы

Заголовки структурных элементов работы следует располагать в середине строки без точки в конце и писать прописными буквами, не подчеркивая. Переносы в словах заголовков не допускаются. Если заголовок состоит из двух предложений, их разделяют точкой.

Расстояние между заголовком и текстом должно быть равно двум межстрочным интервалам для работ, выполняемых на компьютере, или двум строчкам для рукописных работ. Каждый вопрос следует начинать с нового листа (страницы). После заголовка текст пишут с абзацного отступа.

Сокращения и условные обозначения должны помещаться в работе в соответствии с общепринятыми нормами.

Ссылки

Приводимые в работе сведения из литературных источников (цифровые данные, цитаты, общие выводы и положения, мнения авторов) должны иметь точные ссылки на источник информации. Ссылка указывает порядковый номер этого источника в списке использованных источников. Под указанным номером в списке использованных источников значатся соответствующие книги, статьи.

Ссылки на иллюстрации, таблицы, перечисления, приложения должны указывать их порядковый номер, например: «...на рисунке 8», «...в приложении А».

При упоминании в тексте иностранных фамилий, фирм, географических и других названий их пишут как в русской транскрипции, так и на языках оригиналов (в скобках).

Нумерация страниц

Страницы работы нумеруются арабскими цифрами. Титульный лист не нумеруется.

Иллюстрации и таблицы, расположенные на отдельных листах, включают в общую нумерацию страниц контрольной работы.

Иллюстрации должны иметь название, которое помещают над иллюстрацией. При необходимости под иллюстрацией помещают подпись (подрисуночный текст). Иллюстрации подписывают так: «Рисунок 1 – Название».

Иллюстрации следует нумеровать арабскими цифрами в пределах всей работы. Иллюстрацию следует выполнять на одной странице.

Таблицы

Весь цифровой материал, имеющийся в работе, должен оформляться в виде таблиц. Таблицу следует располагать в работе непосредственно после текста, в котором она упоминается впервые, или на следующей странице. На все таблицы должны быть ссылки в работе. Таблицы нумеруются арабскими цифрами порядковой нумерацией в пределах всей работы. Номер следует размещать в правом верхнем углу над заголовком таблицы: «Таблица 1 – Название».

Список использованных источников

По каждому использованному источнику должна быть полная информация, согласно ГОСТ 7.1 – 2003.

Сведения о книге: фамилия и инициалы авторов, название книги, место издания, издательство, год издания, количество страниц в книге.

Сведения о статье: фамилия и инициалы авторов, заглавие статьи, наименование журнала (газеты или другое издание), наименование серии (если есть), год выпуска, номер издания, страницы, на которых помещена статья.

Рекомендации по организации выполнения контрольной работы, примерный календарный план выполнения

При выполнении контрольной работы по дисциплине «Финансовый менеджмент» студенты должны учитывать последние изменения Российского законодательства на момент написания работы. Для получения текстов нормативно-правовых актов можно воспользоваться справочно-правовыми системами «Консультант Плюс» и «Гарант». В работу могут быть включены практические примеры, взятые из деятельности конкретного хозяйствующего субъекта.

Примерный календарный план выполнения контрольной работы

Предлагается придерживаться следующего примерного календарного плана по разделам (табл. 1).

Таблица 1 – Примерный календарный план работы

| Этапы выполнения контрольной работы | № недели |
|--------------------------------------|----------|
| 1. Получение индивидуального задания | 2 |
| 2. Анализ литературных источников | 4 |
| 3. Вопрос 1 | 6 |
| 4. Вопрос 2 | 10 |
| 6. Оформление контрольной работы | 14 |
| 7. Защита контрольной работы | 17 |

Порядок защиты и ответственность студента за выполнение контрольной работы

Контрольная работа сдается на кафедру в установленные сроки и регистрируется в присутствии студента. Кафедра не несет ответственности за работы, сданные без

регистрации. В случае пропажи таких работ они считаются несданными.

Контрольная работа проверяется преподавателем, и впоследствии допускается или не допускается к защите. Защита работы является обязательной.

В ходе защиты контрольной работы студент должен устно изложить содержание работы и ответить на дополнительные вопросы преподавателя по дисциплине.

Преподаватель дает оценку качественному уровню проделанной работы, усвоению теоретического материала.

Контрольная работа оценивается недифференцированно. Студенты, не защитившие работу, к сдаче зачета не допускаются. Преподаватель может вернуть контрольную работу на доработку в случае неправильного её оформления или неверного выполнения задания. Незачтенная работа перерабатывается и сдается на повторную проверку.

Если работа выполнена не по своему варианту, то она возвращается студенту как не выполнившему работу.

Получив проверенную контрольную работу, необходимо внимательно ознакомиться со всеми замечаниями, внести исправления. Если работа не защищена, то студент не получает зачет по данной дисциплине.

Список рекомендуемой литературы

Основная литература:

1. Руденко, А. М. Методы принятия финансовых решений : учебное пособие / А. М. Руденко, Э. И. Колобова. — Москва : Прометей, 2018. — 294 с. — ISBN 978-5-907003-25-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94458.html>
2. Самков Т.Л. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / Самков Т.Л.. — Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2019. — 123 с. — ISBN 978-5-7782-3812-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/98794.html>

Дополнительная литература:

1. Кнышов А.В. Методы принятия управленческих решений : практикум / Кнышов А.В.. — Москва : Российская таможенная академия, 2018. — 92 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/93196.htm>
2. Ершова Н.А. Теория и практика принятия управленческих решений : учебное пособие / Ершова Н.А., Зильберштейн О.Б.. — Москва : Российский государственный университет правосудия, 2019. — 104 с. — ISBN 978-5-93916-809-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/94200.htm>