

Кроме того, тема ВКР может подлежать корректировке в ходе прохождения студентом преддипломной практики в соответствии с проблематикой ее базы. В этом случае руководитель организации, учреждения – базы практики оформляет заявку на выполнение ВКР, но не позднее, чем за 1 месяц до начала ее выполнения и подготовки к защите (Приложение Н).

В целом изменение темы ВКР в ходе ее выполнения допускается лишь в исключительных случаях и должно иметь веские основания, но не позднее, чем за 1,5 месяца до официально утвержденной даты защиты ВКР.

В подобном случае, студент обязан в срочном порядке письменно, с подробным изложением причин, поставить в известность об изменениях в теме научного руководителя ВКР и заведующего выпускающей кафедрой. При наличии веских оснований заведующий выпускающей кафедрой обосновывает необходимость изменения темы ВКР и ставит в известность руководство факультета. Только после утверждения деканом факультета соответствующих изменений студент вправе приступить к выполнению ВКР в рамках новой темы.

После утверждения темы научный руководитель оформляет задание на подготовку ВКР по установленной форме (см. Приложение Б). Качественное составление задания является одной из главных обязанностей руководителя ВКР. Задание определяет объем работы, глубину проработки исследуемых аспектов проблемы и непосредственно влияет на значимость результатов дипломного исследования. Задание утверждает заведующий выпускающей кафедрой за неделю до начала производственной практики.

Вся процедура выбора темы ВКР, ее корректировки, оформления заявления, утверждения и выдачи студенту задания должна быть завершена до окончания преддипломной практики. Календарный план (см. Приложение В) выполнения ВКР определяется выпускающей кафедрой, его выполнение контролируется научным руководителем.

Организация выполнения выпускной квалификационной работы

Составление плана ВКР

ОДНИМ ИЗ ВАЖНЕЙШИХ ЭТАПОВ В РАБОТЕ НАД ВКР ЯВЛЯЕТСЯ СОСТАВЛЕНИЕ ЕЕ ПЛАНА. ПОСЛЕДНИЙ РАЗРАБАТЫВАЕТСЯ В СООТВЕТСТВИИ С ПРИМЕРНОЙ СТРУКТУРОЙ РАБОТЫ И ДОЛЖЕН БЫТЬ ПОДЧИНЕН РЕШЕНИЮ ПОСТАВЛЕННЫХ ЦЕЛИ И ЗАДАЧ.

Написанию плана предшествуют составление задания и достаточно подробное знакомство с литературой по теме ВКР. На их основе разрабатывается черновой вариант плана. Студент должен стремиться отразить в плане научную и практическую актуальность, специфику своих представлений о проблематике дипломного исследования, а также выбрать из всего многообразия подходов и вопросов те, которые в наибольшей степени отвечают актуальности и могут иметь практическое решение.

Затем план работы уточняется и вместе со списком литературы, который должен включать не менее 30 источников, представляется научному руководителю на утверждение.

Следует отметить, что план ВКР не является догмой, и студент может в ходе дипломного исследования внести в него изменения, но только при условии согласования с научным руководителем.

акты Российской Федерации, субъектов федерации, муниципальных образований, монографии, сборники статей, журнальные статьи, статистические сборники, учебные пособия и т.д.). Обязательным является наличие иностранных источников с соответствующей ссылкой.

Подбор литературных источников

ПОДБОР ЛИТЕРАТУРЫ НАЧИНАЕТСЯ С ОЗНАКОМЛЕНИЯ С ПРЕДМЕТНЫМИ И СИСТЕМАТИЧЕСКИМИ КАТАЛОГАМИ БИБЛИОТЕКИ УНИВЕРСИТЕТА, НАУЧНЫХ ЭЛЕКТРОННЫХ БИБЛИОТЕК, НАПРИМЕР, КИБЕРЛЕНИНКА, ELIBRARY.RU. ИСТОЧНИКАМИ ИНФОРМАЦИИ МОГУТ ТАКЖЕ СЛУЖИТЬ НАУЧНЫЕ МОНОГРАФИИ, СТАТЬИ В ПЕРИОДИЧЕСКИХ ИЗДАНИЯХ, КНИГИ, ГАЗЕТЫ, ЖУРНАЛЫ, ИНФОРМАЦИЯ НА ОФИЦИАЛЬНЫХ САЙТАХ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ И МУНИЦИПАЛЬНОЙ ВЛАСТИ, УПРАВЛЕНИЯ И ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ.

В этой связи студенту полезно знать, что в последнем номере каждого наименования журнала («Российский экономический журнал», «Вопросы экономики», «Проблемы прогнозирования», др.) дается перечень статей, опубликованных за предшествующий календарный год. Просмотр последних номеров журнала (как правило, периодичность журналов составляет 4, 6, 12, 24 в год) за несколько лет (3 и более года) позволяет получить исчерпывающие сведения о работах, появившихся в печати. При работе с каталогами библиотеки Университета следует выписать название работы, ее авторов, выходные данные (место и год издания, название издательства), а также библиотечные шифры. Желательно все сведения о книге, статье выписывать на отдельные карточки.

При чтении литературы главное внимание уделяют тем разделам (главам, параграфам) книги, которые непосредственно связаны с вопросами плана ВКР. Обязателен беглый просмотр всей работы с тем, чтобы выявить места, представляющие интерес внутри параграфов и глав, не имеющих, судя по названию, прямого отношения к теме работы.

ЧТЕНИЕ ЛИТЕРАТУРЫ ДОЛЖНО ОБЯЗАТЕЛЬНО СОПРОВОЖДАТЬСЯ ВЫПИСКАМИ. С ЦЕЛЬЮ ИЗБЕГАНИЯ НЕТОЧНОСТЕЙ В ПЕРЕДАЧЕ МЫСЛИ АВТОРА, ПРЕДПОЧТИТЕЛЬНЕЙ ИСПОЛЬЗОВАТЬ МЕТОД ПРЯМОГО ЦИТИРОВАНИЯ, А НЕ ПЕРЕСКАЗ. КАЖДУЮ ВЫПИСКУ ЦЕЛЕСООБРАЗНО В ОБЯЗАТЕЛЬНОМ ПОРЯДКЕ СОПРОВОЖДАТЬ ССЫЛКОЙ НА ИСТОЧНИК С УКАЗАНИЕМ СТРАНИЦЫ. ПРИ ЧТЕНИИ ЛИТЕРАТУРЫ СЛЕДУЕТ ОБРАЩАТЬ ВНИМАНИЕ НА СУЩЕСТВУЮЩИЕ РАСХОЖДЕНИЯ И ОСОБЕННОСТИ ТРАКТОВКИ ТЕХ ИЛИ ИНЫХ ВОПРОСОВ РАЗЛИЧНЫМИ АВТОРАМИ. ЭТО ПОЗВОЛИТ В ДАЛЬНЕЙШЕМ СГРУППИРОВАТЬ РАЗЛИЧНЫЕ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ И ОПРЕДЕЛИТЬСЯ СО СВОЕЙ ПОЗИЦИЕЙ.

РАБОТАЯ С ЛИТЕРАТУРНЫМИ ИСТОЧНИКАМИ, НЕОБХОДИМО ИМЕТЬ В ВИДУ, ЧТО В МОНОГРАФИЯХ, ИЗДАННЫХ В ТЕКУЩЕМ ГОДУ, СОДЕРЖАТСЯ РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ ДВУХ И БОЛЕЕ ЛЕТ ДАВНОСТИ. НАИБОЛЕЕ АКТУАЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ МОЖЕТ

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

БЫТЬ ПОЛУЧЕНА ИЗ ГАЗЕТ, ЖУРНАЛОВ, ОТЧЕТОВ О ПРОВЕДЕНИИ РАБОТЫ С МОНОГРАФИЯМИ (ГДЕ НЕЛЬЗЯ ПОЛУЧИТЬ, ПРЕИМУЩЕСТВЕННО, ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЕ ЗНАНИЯ) СЛЕДУЕТ СПЕЦИАЛЬНО ВЫДЕЛИТЬ ВРЕМЯ ДЛЯ РАБОТЫ

НАД ЭТИМИ ИСТОЧНИКАМИ (ГДЕ МОЖНО ПОЛУЧИТЬ МНОГИЕ ДАННЫЕ, НОСЯЩИЕ ПРИКЛАДНОЙ ХАРАКТЕР).

СОБИРАЯ ИНФОРМАЦИЮ В ЛИТЕРАТУРНЫХ ИСТОЧНИКАХ, СЛЕДУЕТ ОБРАЩАТЬ ВНИМАНИЕ НА РЯД МОМЕНТОВ:

- ОБЩУЮ ХАРАКТЕРИСТИКУ ИЗБРАННОЙ ОБЛАСТИ ИССЛЕДОВАНИЯ, ЕЕ ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ;
- КЛАССИФИКАЦИЮ ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ИССЛЕДОВАНИЙ В ПРОБЛЕМНОЙ ОБЛАСТИ, ПРАКТИЧЕСКИ ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ И НАХОДЯЩИЕСЯ В ПРОЦЕССЕ РАЗРАБОТКИ НАПРАВЛЕНИЯ, РАЗЛИЧНЫЕ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ПО СУЩЕСТВУ ПРОБЛЕМЫ ВКР;
- ПРИМЕНЯЕМЫЙ НАУЧНЫЙ АППАРАТ В ПРОБЛЕМНОЙ ОБЛАСТИ ДИПЛОМНОГО ИССЛЕДОВАНИЯ;
- РЕЗУЛЬТАТЫ СУЩЕСТВУЮЩИХ ПО ПРОБЛЕМАТИКЕ ВКР ИССЛЕДОВАНИЙ.

НАЧИНАЯ ГЛУБОКОЕ ИЗУЧЕНИЕ ЛИТЕРАТУРНЫХ ИСТОЧНИКОВ, СЛЕДУЕТ ПЕРЕХОДИТЬ ОТ ПРОСТОГО МАТЕРИАЛА К БОЛЕЕ СЛОЖНОМУ. КРОМЕ ТОГО, ЛУЧШЕ ВСЕГДА НАЧИНАТЬ ИЗУЧЕНИЕ С КНИГ, А ЗАТЕМ ПЕРЕХОДИТЬ К СТАТЬЯМ; ВНАЧАЛЕ РЕКОМЕНДУЕТСЯ ИЗУЧИТЬ ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ ИСТОЧНИКИ, А ЗАТЕМ – ИНОСТРАННЫЕ.

Выписки целесообразно делать на отдельных листах бумаги только с одной стороны, оставляя поля для последующих заметок или копировать отдельные страницы.

Систематизация источников

Написание ВКР требует проработки большого числа литературных источников, поэтому собранный в виде выписок материал необходимо систематизировать.

Предлагается следующий вариант систематизации. Рядом с каждой выпиской (на полях) ставится определенный шифр, например, 1.2. Это будет означать, что данная выписка может быть использована при написании второго параграфа первой главы. Поскольку выписки делаются на одной стороне листа, то его можно разрезать и рассортировать выписки по соответствующим главам и параграфам. Целесообразно и дальнейшее упорядочение собранных материалов, согласно последовательности изложения отдельных вопросов внутри параграфа.

При этом особую роль играет классификация, без которой невозможно построение материала или выводы. Классификация дает возможность наиболее коротким и правильным путем войти в круг рассматриваемых проблем. Она облегчает поиск и помогает установить ранее не замеченные связи и зависимости. Классификация должна сопровождать весь период изучения литературных источников, являясь одной из центральных и существенных частей общей методологии любого исследования.

Сбор и обработка эмпирического материала

РАБОТА ПО СБОРУ ФАКТИЧЕСКОГО МАТЕРИАЛА

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

НЕПОСРЕДСТВЕННО ГОСУДАРСТВЕННЫХ (МУНИЦИПАЛЬНЫХ) УЧРЕЖДЕНИЯХ, В АДМИНИСТРАЦИЯХ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ МОЖЕТ БЫТЬ ЗАТРУДНЕНА. В

ПОДОБНОЙ СИТУАЦИИ ДЛЯ ОБОСНОВАНИЯ СВОИХ ВЫВОДОВ СТУДЕНТ МОЖЕТ ВОСПОЛЬЗОВАТЬСЯ ФАКТИЧЕСКИМИ ДАННЫМИ, СОДЕРЖАЩИМИСЯ В ПУБЛИКАЦИЯХ ИЛИ НА ОФИЦИАЛЬНЫХ САЙТАХ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ И МУНИЦИПАЛЬНОЙ ВЛАСТИ, УПРАВЛЕНИЯ И ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ. ОДНАКО НЕОБХОДИМО ИМЕТЬ В ВИДУ, ЧТО ПРИМЕНЕНИЕ В РАБОТЕ ЭМПИРИЧЕСКОГО МАТЕРИАЛА КОНКРЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЗНАЧИТЕЛЬНО УЛУЧШАЕТ КАЧЕСТВО ВКР.

При сборе материала следует использовать все доступные источники информации. Прежде всего, имеются в виду официальные статистические издания, базы данных Федеральной службы государственной статистики и ее территориальных структурных подразделений:

- Электронные ресурсы: Федеральная служба государственной статистики gks.ru - Региональная статистика http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/regional_statistics/ - Социально-экономическое положение субъектов РФ http://www.gks.ru/free_doc/new_site/region_stat/sep_region.html - Регионы России. Социально-экономические показатели http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc_1138623506156. Федеральная служба государственной статистики gks.ru - Региональная статистика http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/regional_statistics/ - Социально-экономическое положение субъектов РФ http://www.gks.ru/free_doc/new_site/region_stat/sep_region.html - Регионы России. Основные характеристики субъектов Российской Федерации http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc_1138625359016. Основные показатели социально-экономического положения муниципальных образований на официальном сайте Территориального органа Федеральной службы государственной статистики в субъекте РФ, например в Ставропольском крае http://stavstat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/stavstat/ru/municipal_statistics/main_indicators/.

- ежегодные статистические сборники РФ – «Российский статистический ежегодник», «Россия в цифрах», «Россия и страны мира», «Регионы России», пр. Например, Статистический сборник: Регионы России. Социально-экономические показатели. 2016: Стат. сб. / Росстат. – М., 2016. – 1266 с.; Статистический сборник: Регионы России. Основные характеристики субъектов Российской Федерации. 2016: Стат. сб. / Росстат. – М., 2016. – 672 с.; статистические ежегодники в субъекте РФ, например, для Ставропольского края – Статистический ежегодник Ставропольский край: 2016: Стат.сб./Ставропольстат. 2016. – 329 с.

- важнейшие статистические сборники – «Уровень жизни населения в России», «Цены в России», «Труд и занятость в России», «Торговля в России», «Финансы в России», «Промышленность России», «Наука в России», пр.

- оперативные публикации – «Социально-экономическое положение России», «Пресс-выпуски», ежемесячные журналы «Статистическое обозрение» и «Вестник

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

на официальном сайте Федеральной службы
gks.ru - Центральная база статистических
данных (ЦБСД) <http://cbsd.gks.ru/>, Единая межведомственная информационно-статистическая система (ЕМИСС) <http://www.fedstat.ru/indicators/start.do>, База данных

показателей муниципальных образований
http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm, Базы статистических данных на сайте Территориального органа Федеральной службы государственной статистики в субъекте РФ, например в Ставропольском крае - http://stavstat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/stavstat/ru/statistics/db/

Достоинством ВКР является обработка статистической отчетности, годовых отчетов, данных специальных обследований, докладов о результатах деятельности в системе ГМУ. Для этого студенты-дипломники должны использовать возможности сбора эмпирического материала при прохождении преддипломной практики.

Собираются данные не только в целом по учреждению, но и по отдельным его структурным подразделениям. Для того чтобы иметь возможность анализировать динамику различных показателей, необходимо собирать соответствующие данные за ряд лет (минимум 3-5 лет).

Цифровая информация должна собираться так, чтобы могла служить основой для необходимых в рамках ВКР расчетов, составления таблиц, диаграмм, графиков, пр.

Собранный материал целесообразно рассортировать по главам и параграфам, а затем приступить к его окончательной обработке в соответствии с целями и задачами каждой главы, каждого параграфа ВКР. При обработке цифровых данных следует обратить внимание на безошибочность расчетов, все они должны выполняться с точностью до десятых.

Математическую обработку, экономический анализ, необходимые расчеты, систематизацию собранной статистической информации студент-дипломник осуществляет самостоятельно. При этом необходимо проявить умение пользоваться компьютерами с соответствующим программным обеспечением, позволяющим количественно оценить влияние различных факторов на конечные показатели, результаты работы государственных и муниципальных органов власти и управления.

Систематизация и обобщение цифровой информации, ее экономический анализ производятся с использованием различных аналитических таблиц, графиков, диаграмм, пр.

Выполненная ВКР, подписанная студентом, нормоконтролером представляется руководителю. После экспертизы ВКР (в том числе на объем заимствования в соответствии с Регламентом использования системы «Антиплагиат» в ФГАОУ ВПО «Северо-Кавказский федеральный университет») руководитель подписывает ее и вместе со своим письменным отзывом о работе обучающегося в период подготовки выпускной квалификационной работы (Приложение Л) и справкой об уровне оригинальности выпускной квалификационной работы (Приложение Г) представляет работу заведующему кафедрой.

В отзыве дается характеристика по всем разделам работы. В случае выполнения выпускной квалификационной работы несколькими обучающимися руководитель выпускной квалификационной работы представляет отзыв об их совместной работе в период подготовки выпускной квалификационной работы.

Заведующий кафедрой на основании этих материалов после заседания кафедры делает отметку на ВКР о допуске студента к защите, выдает направление на защиту и заключение кафедры о допуске к защите ВКР. В случае если студент не допускается к защите работы, этот вопрос рассматривается на заседании кафедры с участием руководителя. Протокол заседания кафедры о не допуске представляется в дирекцию института (филиала) и вместе со служебной запиской директора института направляется на подпись к проректору по учебной работе.

ВКР, допущенная выпускающей кафедрой к защите, не позднее, чем за 10 дней

календарной даты, установленной в государственной экзаменационной комиссии, на территории Ставропольского края, для защиты ВКР. ВКР, допущенная к защите, представляется на рассмотрение экспертам. Эксперты, состоящие из высококвалифицированных специалистов как по проблематике дипломного исследования, так и работающих в системе государственного и муниципального управления, представляют заключение о качестве работы и рекомендуют к защите или к доработке. ВКР, рекомендованная к защите, представляется на рассмотрение экспертам. Эксперты, состоящие из высококвалифицированных специалистов как по проблематике дипломного исследования, так и работающих в системе государственного и муниципального управления, представляют заключение о качестве работы и рекомендуют к защите или к доработке.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

муниципального управления, унитарных предприятиях, высших учебных заведениях, научно-исследовательских и проектных институтах.

Если выпускная квалификационная работа имеет междисциплинарный характер, она направляется нескольким рецензентам. Рецензент проводит анализ выпускной квалификационной работы и представляет письменную рецензию на указанную работу (далее - рецензия). В рецензии необходимо отметить актуальность выбранной темы, степень ее обоснованности, целесообразность постановки задач исследования, полноту их реализации, аргументацию выводов, новизну, теоретическую и практическую значимость работы, дать общую оценку работы.

Выпускающая кафедра должна ознакомить обучающегося с отзывом и рецензией (рецензиями) не позднее, чем за 5 календарных дней до дня защиты выпускной квалификационной работы.

Выпускная квалификационная работа, отзыв и рецензия (рецензии), справка об уровне оригинальности выпускной квалификационной работы, компакт-диск с полным текстом ВКР и ее презентацией, заявка на выполнение ВКР от организации и акт о внедрении ее результатов (Приложение П) (в случае, если ВКР выполнена по заявке организации) передаются в государственную экзаменационную комиссию не позднее, чем за 2 календарных дня до дня защиты выпускной квалификационной работы. Лицо, принявшее документы на кафедру оформляет и наклеивает на ВКР титульный лист (Приложение Р).

Защита выпускной квалификационной работы в ГЭК

Готовясь к защите выпускной квалификационной работы, студент-дипломник составляет тезисы выступления, оформляет наглядные пособия, мультимедийные презентации, продумывает ответы на замечания рецензента.

Защита выпускной квалификационной работы осуществляется на открытом заседании Государственной экзаменационной комиссии (ГЭК).

В своем выступлении на заседании ГЭК дипломник должен отразить:

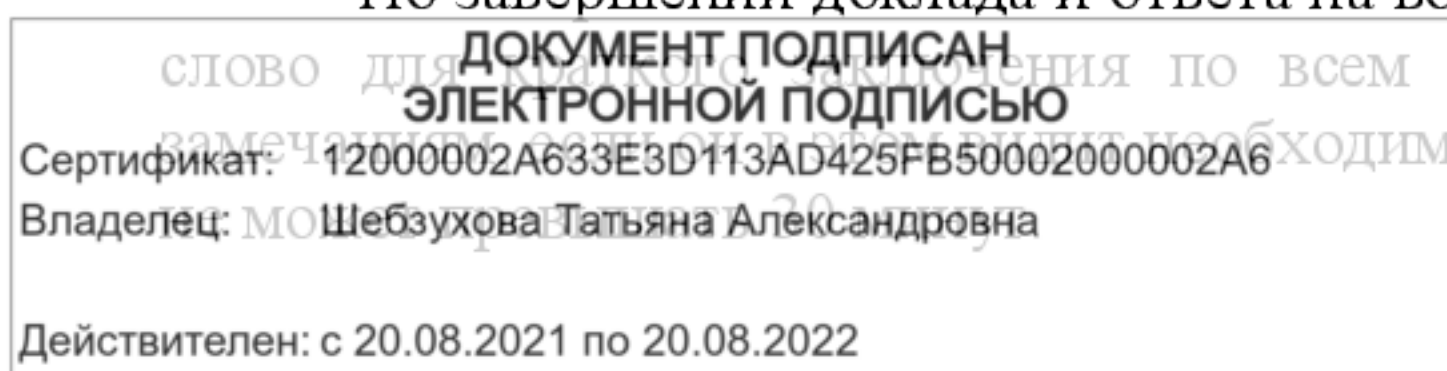
- актуальность темы;
- цель и задачи исследования;
- теоретические и методологические положения, на которых базируется ВКР (основное содержание работы);
- результаты проведенного анализа предметной области исследования;
- конкретные предложения по решению проблемы и совершенствованию применительно к проблемной области управленческих процессов в системе государственной и муниципальной власти.

Выступление дипломника не должно превышать по времени 7 минут, доклад по объему не должен превышать 4 печатных страницы формата А4. При этом защищающийся должен обязательно оперировать материалами наглядных пособий в виде схем, диаграмм с использованием программы-презентации Microsoft Power Point.

После выступления дипломника члены ГЭК и присутствующие на защите имеют право выступить и высказать свое мнение, замечания по существу защищаемой работы, а также в обязательном порядке задать дипломнику вопросы.

Если на защите ВКР отсутствует научный руководитель или рецензент, то секретарь ГЭК зачитывает рецензию на данную работу и отзыв о ней научного руководителя.

По завершении доклада и ответа на вопросы студенту-выпускнику предоставляется слово для высказывания по всем высказанным членами ГЭК и рецензентом замечаниям, ответы на которые не являются необходимостью. Продолжительность защиты одной ВКР



Результаты защиты ВКР Государственная аттестационная комиссия оценивает на «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». При определении оценки работы учитывается:

- уровень теоретической и практической подготовки студента-выпускника;
- логичное и последовательное изложение материала с соответствующими выводами и обоснованными предложениями;
- умение оперировать данными исследования, вносить предложения по теме исследования;
- краткое изложение сути дипломного исследования;
- качество, актуальность и соответствие содержанию ВКР представленного иллюстративного материала;
- правильность и полнота ответов на поставленные вопросы членов ГЭК;
- способность аргументировать и отстаивать собственную точку зрения, вести научную дискуссию, конструктивно реагировать на замечания.

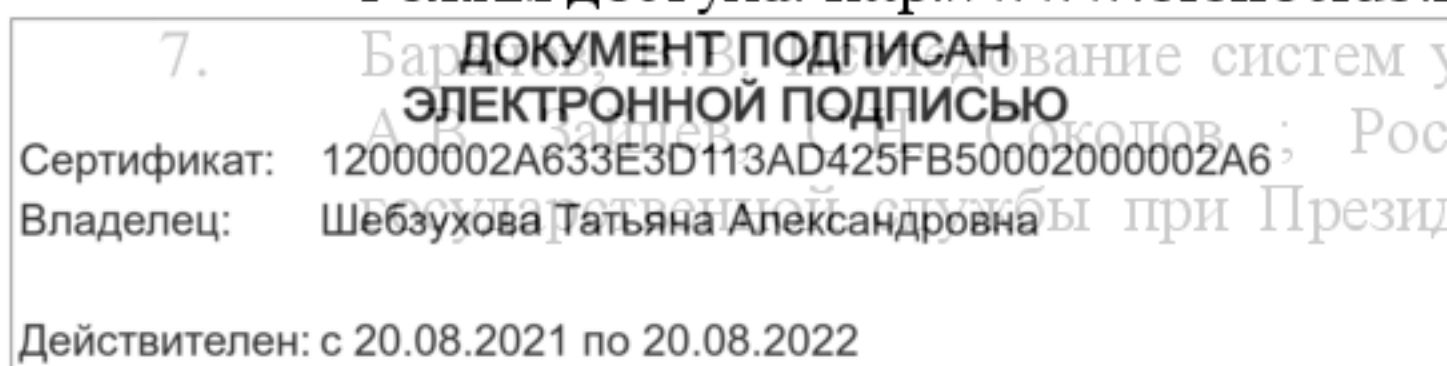
При неудовлетворительной оценке ГЭК решает вопрос либо о возможности представления на повторную защиту этой же ВКР с необходимой доработкой, либо студент обязан будет разработать новую тему, которую определит выпускающая кафедра.

Дипломник, получивший по итогам защиты выпускной квалификационной работы неудовлетворительную оценку, имеет право на повторную защиту, которая может состояться не ранее следующего учебного года.

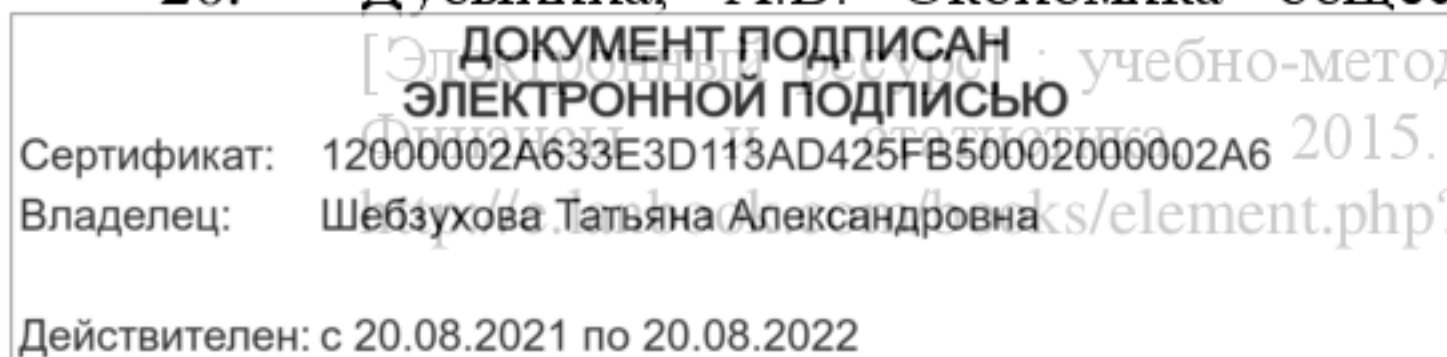
8. СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, ИНФОРМАЦИОННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Антикризисное управление. Теория и практика [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / В.Я. Захаров [и др.]. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 304 с. — 978-5-238-01513-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71189.html>
2. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для академического бакалавриата / А.З. Бобылева, Е.Н. Жаворонкова, С.А. Карелина и др.; под. ред. А.З. Бобылевой; Моск. гос. ун-т им. М.В. Ломоносова. - М.: Юрайт, 2016. - 639 с.
3. Анцупов А.Я. Стратегическое управление [Электронный ресурс]/ Анцупов А.Я.— Электрон. текстовые данные.— М.: Техносфера, 2015.— 344 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/58867>.— ЭБС «IPRbooks»
4. Арженовский, И.В. Маркетинг регионов : учебное пособие / И.В. Арженовский. - М. : Юнити-Дана, 2015. - 135 с.: табл., граф., ил, схемы - Библиогр.: с. 117-119. - ISBN 978-5-238-02219-2; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114711>
5. Бабашкина, А.М. Государственное регулирование национальной экономики [Электронный ресурс]: учебное пособие. — Электрон. дан. — М.: Финансы и статистика, 2014. — 478 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=69111
6. Бабюк Е.П. Региональная социально-экономическая политика. - М.: Лаборатория книги, 2011. - 96 с. Университетская библиотека онлайн [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/book/142015/>

7. Баранов, В.В. Антикризисное управление : учебное пособие/ В.В. Баранов, А.В. Баранов, А.В. Баранов; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации- М. : Альпина



- Паблицер, 2016. - 213 с. : схем.,табл. - ISBN 978-5-9614-2281-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=279380>
8. Басаков, М. И. Делопроизводство [Документационное обеспечение управления]: учебник / М.И. Басаков, О.И. Замыцкова. - 11-е изд. - Ростов н/Д: Феникс, 2015. - 376 с.
 9. Безденежных В.М. Антикризисное управление - теория и практика применения [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Безденежных В.М., Галай А.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2015.— 113 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/46425>.— ЭБС «IPRbooks»
 10. Белоусова, С. Н. Маркетинг : учеб. Пособие / С.Н. Белоусова, А.Г. Белоусов. – 7-е изд., перераб. И доп. – Ростов н/Д : Феникс, 2013. – 397 с.
 11. Берестова Л.И. Социальная политика [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Берестова Л.И.— Электрон. текстовые данные.— М.: Юриспруденция, 2015.— 104 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/48789>.— ЭБС «IPRbooks»
 12. Бизнес-планирование : учебное пособие /В.З. Черняк, Н.Д. Эриашвили, Е.Н. Барикаев и др. ; ред. В.З. Черняка, Г.Г. Чараева. -4-е изд., перераб. и доп. -Москва : Юнити-Дана, 2015. -591 с. -Библиогр. в кн. -ISBN 978-5-238-01812-То же [Электронный ресурс].-URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114751>
 13. Валеева Е.О. Государственное управление социально-экономическими и политическими процессами [Электронный ресурс]/ Валеева Е.О.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2015.— 111 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/31935>.— ЭБС «IPRbooks»
 14. Виговская М.Е. Профессиональная этика и этикет [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавров/ Виговская М.Е.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2017.— 144 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/57115>.— ЭБС «IPRbooks»
 15. Волкова, В.В. Государственная служба : учебное пособие / В.В. Волкова, А.А. Сапфирова. -М. :Юнити-Дана, 2015. -207 с. - (Экзамен). -Библиогр. в кн. -ISBN 978-5-238-01741 -То же [Электронный ресурс]. -URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114695>
 16. Голубева, Г. А. Этика [Текст] : учеб. пособие / Г. А. Голубева ; Моск. Акад. экон. и права. - М.: Альфа-Пресс, 2011. - 368 с.
 17. Государственное регулирование экономики (для бакалавров) [Электронный ресурс]: учебное пособие. — Электрон. дан. — М. : КноРус, 2014. — 238 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=53403
 18. Делопроизводство и документационное обеспечение государственной и муниципальной службы : практикум / Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северо-Кавказский федеральный университет» ; авт.-сост. Ю.В. Мирюшкина. - Ставрополь : СКФУ, 2016. - 115 с. : табл. - Библиогр.: с. 80. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=458925> (16.08.2018).
 19. Джамалудинова М.Ю. Государственное и муниципальное управление. Введение в специальность [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Джамалудинова М.Ю.— Электрон. текстовые данные.— М.: Русайнс, 2015.— 104 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/48879>.— ЭБС «IPRbooks»
 20. Дубынина, А.В. Экономика общественного сектора: в вопросах и ответах [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие. — Электрон. дан. — М. : Русайнс, 2015. — 120 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/55372>



21. Жирков, Р. П. Этика государственной службы и государственного служащего: учеб. пособие / Р.П. Жирков, Л.Ю. Стефаниди. - СПб. : Интермедия, 2013. - 162 с.
22. Иванов, Н.Б. Государственное управление в современной России: курс лекций [Электронный ресурс]: учебное пособие. — Электрон. дан. — М. : МГИМО (Московский ордена Трудового Красного Знамени государственный институт международных отношений), 2014. — 166 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=65755
23. Инновации в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие / И.В. Новикова, С.В. Недвижай, И.П. Савченко и др. ; Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северо-Кавказский федеральный университет», Министерство образования и науки Российской Федерации. - Ставрополь : СКФУ, 2016. - 284 с. : ил. - Библиогр. в кн. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=459054>
24. Исаков, Н. В. Правовое регулирование государственной службы РФ : учеб. пособие / Н.В. Исаков, О.В. Дьяченко ; Мин-во образ. и науки Рос. Федерации ; Пятигорск. гос. гум.-тех. ун-т. - Пятигорск : ПГГТУ, 2012. - 88 с.
25. Кабашов, С.Ю. Государственная служба Российской Федерации : учебное пособие / С.Ю. Кабашов. - 3-е изд., стер. - Москва : Флинта, 2017. - 306 с. - ISBN 978-5-9765-0253-6 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=54556> (14.02.2018).
26. Калужский, М. Л. Практический маркетинг: [учеб. Пособие] / М.Л. Калужский. – СПб.: Питер, 2013. – 176 с.
27. Капканщиков, С. Г. Государственное регулирование экономики: [учеб. пособие] / С.Г. Капканщиков. - 5-е изд., стер. - М.: КНОРУС, 2013. - 520 с.
28. Кибанов, А. Я. Основы управления персоналом: учебник / А.Я. Кибанов ; Мин-во образ. и науки Рос. Федерации; Гос. ун-т упр. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2013. - 447 с.
29. Кибанов, А. Я. Этика деловых отношений [Текст]: учебник / А. Я. Кибанов, Д. К. Захаров, В. Г. Коновалова. - 2-е изд., исправ. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2013. - 424 с.
30. Коробко В.И. Теория управления [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление», «Менеджмент организации»/ Коробко В.И.— Электрон. Текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 383 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52574>.— ЭБС «IPRbooks»
31. Коротков, Э. М. Антикризисное управление: учебник для бакалавров / Э.М. Коротков ; Гос. ун-т управления. - М.: Юрайт, 2016. - 406 с.
32. Криворотов В.В. Экономическая безопасность государства и регионов [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика»/ Криворотов В.В., Калина А.В., Эриашвили Н.Д.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 350 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52598>.— ЭБС «IPRbooks»
33. Лебедева, О. А. Маркетинговые исследования рынка: [учебник] / О.А. Лебедева, Н.И. Лыгина. – М.: ФОРУМ, 2013. – 192 с.
34. Лукичева, Л. И. Управление персоналом: учеб. пособие / Л.И. Лукичева ; под ред. Ю.П. Анискина. - 8-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2013. - 263 с.
35. Мазилкина, Е. И. Маркетинг: учебник / Е.И. Мазилкина; Изд.-торг. Корпорация «Дашков и Ко». – 2-е изд. – М.: Дашков и Ко, 2013. – 368 с.

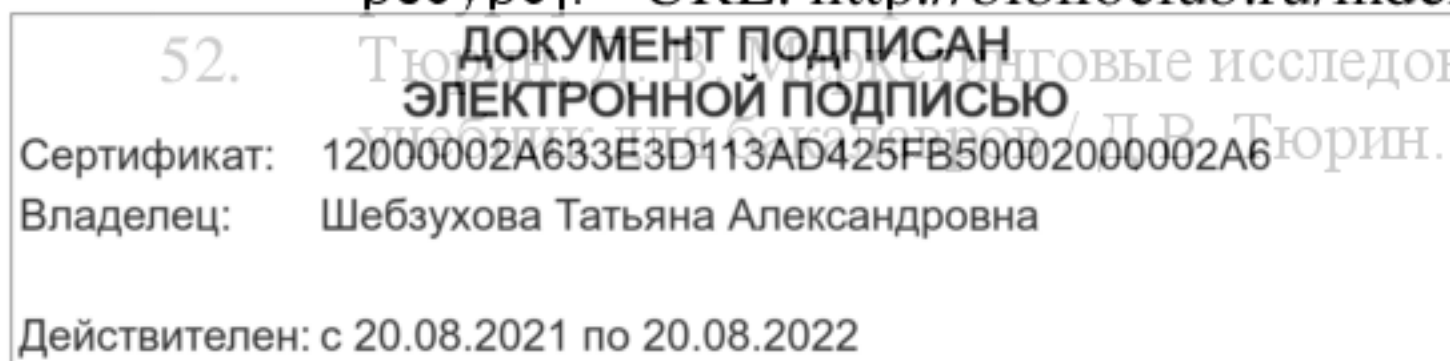
36. Мазилкина, Е. И. Государственное регулирование: роль государства и корпораций [Электронный ресурс]: учебное пособие / Е.И. Мазилкина; Изд.-торг. Корпорация «Дашков и Ко». – 2-е изд. – М.: Дашков и Ко, 2013. – 368 с. — Электрон. дан. — М.: КноРус, 2015. — 243 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=54972

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

37. Маркетинговые исследования. Теория и практика: учебник для бакалавров / [О.Н. Романенкова, С.П. Азарова, И.К. Захаренко и др.]; под общ. Ред. О.Н. Романенковой ; Фин. Ун-т при Правительстве Рос. Федерации. – М.: Юрайт, 2014. – 315 с.
38. Мельников, В. В. Государственное регулирование национальной экономики [Текст] : учебное пособие / В. В. Мельников. - М.: Омега-Л, 2012. - 335 с.
39. Местное самоуправление и муниципальное управление [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Государственное и муниципальное управление» и «Юриспруденция»/ И.В. Мухачев [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 399 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52047>.— ЭБС «IPRbooks»
40. Музыко, Е.И. Экономическое прогнозирование : учебно-методическое пособие / Е.И. Музыко ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Новосибирский государственный технический университет. - Новосибирск : НГТУ, 2015. - 240 с. : схем., табл. - ISBN 978-5-7782-2701-9 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438414>
41. Орехов, В. И. Антикризисное управление : учеб. пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. - 2-е изд., испр. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 540 с.
42. Папело, В.Н. Эффективные технологии управления социально-экономическим развитием муниципального образования : учебное пособие / В.Н. Папело, Б.А. Ковтун. - 2-е изд., стер. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2016. - 207 с. : ил., схем., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4475-7190-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=454168>
43. Попов, В. П. Теория и практика решений. Междисциплинарный аспект: учебник / В.П. Попов, И.В. Крайнюченко. - Пятигорск: ИНЭУ, 2013. - 143 с.
44. Профессиональная этика и служебный этикет [Текст]: учебник / В. Я. Кикоть [и др.] ; ред. В. Я. Кикоть. - М. : ЮНИТИ-ДАНА : Закон и право, 2013. - 559 с.
45. Региональная экономика. Учебник / под редакцией Поляк Г.Б. 5-е изд., перераб. и доп. - М.: Юнити-Дана, 2013. - 464 с. Университетская библиотека онлайн [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/book/118977/>
46. Региональная экономика: [учебник] / Г.Б. Поляк, В.А. Тупчиенков, Н.А. Барменкова и др.; под ред. Г.Б. Поляка. - 5-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. - 463 с.
47. Региональная экономика: учебник / В.И. Видяпин, М.В. Степанов, Н.И. Синдяшкин и др.; под ред. В.И. Видяпина, М.В. Степанова. - М.: ИНФРА-М, 2013. - 666 с.
48. Сидоров, П. И. Деловое общение [Текст] : учебник / П. И. Сидоров, М. Е. Путин, И. А. Коноплева ; ред. П. И. Сидоров. - 2-е изд., перераб. - М. : ИНФРА-М, 2013. - 384 с
49. Синяева, И. М. Маркетинг: теория и практика: учебник для бакалавров / И.М. Синяева, О.Н. Романенкова; Фин. Ун-т при Правительстве Рос. Федерации, заоч. инн.-экон. Ин-т. – 2-е изд., перераб. И доп. – М.: Юрайт, 2013. – 665 с.
50. Система муниципального управления : [учебник] для студ. вузов, обуч. по спец. "Государственное и муниципальное управление" / [В.Б. Зотов, Р.В. Бабун, А.Н. Кириллова и др.] ; под ред. В.Б. Зотова. - 4-е изд., испр. и доп. - СПб. : Питер, 2008.
51. Технология социальной работы : учебник / Е.И. Холостова, Л.И. Кононова, Г.И. Климантова и др. ; под ред. Е.И. Холостовой, Л.И. Кононовой. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 478 с. - (Учебные издания для бакалавров). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-02011-7 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453495>
52. Теория и практика маркетинговых исследований. Организация и проведение в компании: учебное пособие / Д.В. Тюрин. – М.: Юрайт, 2013. – 342 с.



53. Управление персоналом организации: учебник / [А.Я. Кибанов, И.А. Баткаев, И.Е. Ворожейкин]; под ред. А.Я. Кибанова; Гос. ун-т упр. - 4-е изд., доп. и перераб. - М.: ИНФРА-М, 2014. - 695 с.
54. Управление персоналом: учебник / [И.Б. Дуракова, Л.П. Волкова, Е.Н. Кобцева и др.]; под ред. И.Б. Дураковой. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 570 с.
55. Управление персоналом: учебник / А.А. Литвинюк, В.В. Лукашевич, Е.А. Короткова и др.; под ред. А.А. Литвинюка; Рос. гос. торг.-экон. ун-т. - М. : Юрайт, 2012. - 434 с.
56. Фетисов, Г. Г. Региональная экономика и управление: учебник / Г.Г. Фетисов, В.П. Орешин. - М. : ИНФРА-М, 2013. - 416 с.
57. Юдина, А.И. Социальный менеджмент : учебное пособие / А.И. Юдина. - Кемерово : КемГУКИ, 2013. - 231 с. - ISBN 987-5-8154-0262-1 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227989> (22.01.2022).

9.ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ, А ТАКЖЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

9.1. Описание показателей

Уровни сформированности и компетенции (ий), индикатора (ов)	Дескрипторы			
	Минимальный уровень не достигнут (неудовлетворительно) 2 балла	Минимальный уровень (удовлетворительно) 3 балла	Средний уровень (хорошо) 4 балла	Высокий уровень (отлично) 5 баллов
Компетенция: УК-1				
Результаты обучения: <i>Индикатор:</i> ИД-1 _{УК-1} выделяет проблемную ситуацию, осуществляет ее анализ и диагностику на основе системного подхода;	Отсутствуют навыки сбора, обработки информации и участия в информатизации деятельности соответствующих органов власти и организаций, владения инструментарием для решения	Демонстрирует недостаточный уровень владения навыками сбора, обработки информации и участия в информатизации деятельности соответствующих органов власти и организаций, инструментарием для решения	Демонстрирует базовый уровень владения навыками сбора, обработки информации и участия в информатизации деятельности соответствующих органов власти и	Уверенно владеет навыками сбора, обработки информации и участия в информатизации деятельности соответствующих органов власти и организаций, инструментарием для решения
ИД-2 _{УК-1} осуществляет систематизацию информации, и	простейших математических задач и математической	простейших математических задач и математической	соответствующих органов власти и	простейших математически

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
с 20.08.2021 по 20.08.2022

определения альтернативных вариантов стратегических решений в проблемной ситуации; ИД-3 _{УК-1} определяет и оценивает риски возможных вариантов решений проблемной ситуации, выбирает оптимальный вариант её решения.	различными способами представления математической информации (аналитическим, графическим, словесным и др.)	терминологией, и различными способами представления математической информации (аналитическим, графическим, словесным и др.)	организаций, инструментарием для решения простейших математических задач и математической терминологией, и различными способами представления математической информации (аналитическим, графическим, словесным и др.)	х задач и математической терминологией, и различными способами представления математической информации (аналитическим, графическим, словесным и др.)
--	--	---	---	--

Компетенция: УК-2

Результаты обучения: <i>Индикатор:</i> ИД-1 _{УК-2} формулирует цель проекта, определяет совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение и определяет ожидаемые результаты решения задач; ИД-2 _{УК-2} разрабатывает план действий для решения задач проекта, выбирая оптимальный вариант её решения.	Не имеет представление о законодательных и иных правовых актах Российской Федерации, регулирующие правовые отношения в сфере информационной безопасности и защиты государственной тайны; Не применяет цифровые технологии для решения поставленных задач, не знает оптимальных способов их решения, исходя из действующих	Слабо знает законодательные и иные правовые акты Российской Федерации, регулирующие правовые отношения в сфере информационной безопасности и защиты государственной тайны; Слабо применяет цифровые технологии для решения поставленных задач, не в полной мере владеет оптимальными способами их решения, исходя из действующих	Имеет представление о законодательных и иных правовых актах Российской Федерации, регулирующие правовые отношения в сфере информационной безопасности и защиты государственной тайны; Применяет цифровые технологии для решения поставленных	Отлично оперирует законодательными и иными правовыми актами Российской Федерации, регулирующим и правовые отношения в сфере информационной безопасности и защиты государственной тайны; В совершенстве знает и применяет цифровые технологии для решения
--	---	--	--	--

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6X
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; ИД-3 _{УК-2} обеспечивает выполнение проекта в соответствии с установленными целями, сроками и затратами, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, в том числе с использованием цифровых инструментов.	правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; Не владеет технологией организации безопасного личного цифрового пространства. Не в состоянии выполнять проекты в соответствии с установленными целями, сроками и затратами, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, в том числе с использованием цифровых инструментов.	из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; Владеет технологией организации безопасного личного цифрового пространства, но не на должном уровне. На минимальном уровне выполняет проекты в соответствии с установленными целями, сроками и затратами, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, в том числе с использованием цифровых инструментов.	ых задач, в основном знает оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; Владеет технологией организации безопасного личного цифрового пространства. Выполняет проекты в соответствии с установленными целями, сроками и затратами, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, в том числе с использованием цифровых инструментов.	поставленных задач, владеет оптимальными способами их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; Организует безопасное личное цифровое пространство. В совершенстве умеет организовывать и выполнять проекты в соответствии с установленными целями, сроками и затратами, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, в том числе с использованием цифровых инструментов.
--	---	---	--	--

Компетенция: УК-3

Результаты обучения: <i>Индикатор:</i>	Не способен реализовывать свою роль в групповом	Участвует в межличностном и групповом взаимодействии, не знает инклюзивный подход, слабо	Способен участвовать в межличностном и групповом взаимодействии	Способен реализовывать свою роль в команде, организовать межличностное и групповое
---	---	--	---	--

ИД-1_{УК-3}
 Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6B
 Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
 Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

взаимодействии, используя инклюзивный подход, эффективную коммуникацию, методы командообразования и командного взаимодействия при совместной работе в рамках поставленной задачи ИД-2_{УК-3} обеспечивает работу команды для получения оптимальных результатов совместной работы, с учетом индивидуальных возможностей её членов, использования методологии достижения успеха, методов, информационных технологий и технологий форсайта; ИД-3_{УК-3} обеспечивает выполнение поставленных задач на основе мониторинга командной работы и своевременного реагирования на существенные отклонения.	взаимодействии, не знает инклюзивный подход, не способен воспроизводить эффективную коммуникацию, не использует методы командообразования и командного взаимодействия при совместной работе в рамках поставленной задачи. Не использует методологию достижения успеха с применением современных управленческих методов, информационных технологий и технологий форсайта в командной работе для получения оптимальных результатов реализации проекта. Не реализует инклюзивный подход в социальном и профессиональном взаимодействии.	воспроизводит эффективную коммуникацию, не использует методы командообразования и командного взаимодействия при совместной работе в рамках поставленной задачи. Слабо обеспечивает работу команды для получения оптимальных результатов совместной работы, не осознает индивидуальных возможностей её членов, слабо владеет знанием использования методологии достижения успеха, методов, информационных технологий и технологий форсайта. Слабо реализует инклюзивный подход в социальном и профессиональном взаимодействии, не своевременно реагирует на существенные отклонения.	взаимодействии, используя инклюзивный подход, воспроизводит эффективную коммуникацию, частично использует методы командообразования и командного взаимодействия при совместной работе в рамках поставленной задачи. Обеспечивает работу команды для получения оптимальных результатов совместной работы, с учетом индивидуальных возможностей её членов, частично использует методологию достижения успеха, методов, информационных технологий и технологий форсайта. Обеспечивает	взаимодействии, эффективную коммуникацию в команде используя методы командообразования, командного взаимодействия на основе знаний менеджмента, психологии, права. Использует методологию достижения успеха с применением современных управленческих методов, информационных технологий и технологий форсайта в командной работе для получения оптимальных результатов реализации проекта. Реализует инклюзивный подход в социальном и профессиональном взаимодействии.
---	---	--	---	--

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

			выполнение поставленных задач на основе мониторинга командной работы, с опозданием реагирует на существенные отклонения.	
--	--	--	--	--

Компетенция: УК-4

Результаты обучения: <i>Индикатор:</i> ИД-1 _{УК-4} выбирает приемлемый стиль делового общения на государственном(-ых) и иностранном(-ых) языках, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами в устной и письменной формах; ИД-2 _{УК-4} использует информационно-коммуникационные технологии для повышения эффективности профессионального взаимодействия, поиска необходимой информации в процессе решения стандартных комму	Не способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах в каждой из разновидностей (беседа, совещание, переговоры, телефонный разговор, консультирование, деловое письмо); не использует соответствующие стили общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия. Не способен осуществлять профессиональное взаимодействие с применением информационно-коммуникативных технологий; не владеет речевыми техниками и техниками слушания в информационно-	Осуществляет коммуникацию в устной форме, не учитывая в полной мере специфики делового взаимодействия; не дифференцирует языковые особенности книжных стилей; использует вербальные и невербальные средства взаимодействия. Осуществляет профессиональное взаимодействие с применением отдельных информационно-коммуникативных технологий; владеет некоторыми речевыми техниками и техниками слушания в информационно-коммуникационных системах. Применяет отдельные языковые нормы, соблюдение	Осуществляет деловую коммуникацию в устной и письменной формах в большинстве разновидностей (беседа, совещание, переговоры, телефонный разговор, консультирование, деловое письмо); использует соответствующие стили общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия. Допускает отдельные ошибки, использует вербальные и невербальные средства взаимодействия. Осуществляет профессиональное взаимодействие с	Осуществляет деловую коммуникацию в устной и письменной формах в каждой из разновидностей (беседа, совещание, переговоры, телефонный разговор, консультирование, деловое письмо); использует соответствующие стили общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия. Демонстрирует глубокие и прочные знания материала по заданным вопросам, исчерпывающе и последовательно, грамотно и логично его излагает.
--	---	---	---	---

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
Государственный привод в
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

иностранном(-ых) языках; ИД-3 _{ук-4} оценивает эффективность применяемых коммуникативных технологий в профессиональном взаимодействии на государственном(-ых) и иностранном(-ых) языках, производит выбор оптимальных.	психологического влияния, вербализации эмоций и чувств, техник «малого разговора». Не способен применять основные типы языковых норм, соблюдение которых позволяет логически верно, аргументированно, ясно и правильно строить речь. Не способен оформлять деловые бумаги, редактировать их тексты. Понимает, но не обобщает, слабо анализирует получаемую информацию в рамках деловой коммуникации. Не соблюдает общепринятые правила речевого поведения.	которых позволяет логически верно, аргументированно, ясно и правильно строить речь. Оформляет деловые бумаги с многочисленными ошибками. Частично понимает, обобщает, анализирует получаемую информацию в рамках деловой коммуникации. Соблюдает отдельные правила речевого поведения.	применение информации-коммуникативных технологий; владеет большинством речевых техник и техниками слушания в информационно-коммуникационных системах; приводит в действие техники психологического влияния, вербализации эмоций и чувств. Применяет основные типы языковых норм, соблюдение которых позволяет логически верно, аргументированно, ясно и правильно строить речь. Оформляет деловые бумаги, допуская отдельные ошибки. Понимает, обобщает, анализирует	Осуществляет профессиональное взаимодействие с применением информационно-коммуникативных технологий; владеет речевыми техниками и техниками слушания в информационно-коммуникационных системах; приводит в действие техники психологического влияния, вербализации эмоций и чувств, техник «малого разговора». Применяет основные типы языковых норм, соблюдение которых позволяет логически верно, аргументированно, ясно и правильно строить речь. Оформляет деловые бумаги, редактирует их тексты. Понимает, обобщает, анализирует получаемую
---	--	--	--	--

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

			получаемую информацию в рамках деловой коммуникации. Соблюдает общепринятые правила речевого поведения, совершенствует уровень собственной речевой культуры в деловой сфере.	информацию в рамках деловой коммуникации. Соблюдает общепринятые правила речевого поведения, совершенствует уровень собственной речевой культуры в деловой сфере.
--	--	--	--	---

Компетенция: УК-5

Результаты обучения: <i>Индикатор:</i> ИД-1 _{УК-5} выбирает способы конструктивного взаимодействия с людьми с учетом их социокультурных особенностей в целях успешного выполнения профессиональных задач и усиления социальной интеграции; ИД-2 _{УК-5} демонстрирует уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп;	Не способен находить и использовать необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп; демонстрировать уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России	Способен находить и использовать необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими информацию; демонстрировать уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России (включая основные события, основных исторических деятелей) в контексте мировой истории ряда	Способен находить и использовать необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп; демонстрировать уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России	Способен находить и использовать необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп; демонстрировать уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России
---	---	---	--	--

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

(включая основные события, основных исторических деятелей) в контексте мировой истории и ряда культурных традиций мира (в зависимости от среды и задач образования), включая мировые религии, философские и этические учения; ИД-3_{УК-5} анализирует различные социокультурные тенденции, факты и явления на основе целостного представления об основах мироздания и перспективах его развития, понимает взаимосвязи между разнообразием мировоззрений и ходом развития истории, науки, представлений человека о природе, обществе, познании и самого себя.	исторических деятелей) в контексте мировой истории и ряда культурных традиций мира (в зависимости от среды и задач образования), включая мировые религии, философские и этические учения; выбирать способы конструктивного взаимодействия с людьми с учетом их особенностей; анализировать различные социокультурные тенденции, факты и явления на основе целостного представления об основах мироздания и перспективах его развития	культурных традиций мира; выбирать способы конструктивного взаимодействия с людьми с учетом их социокультурных особенностей; анализировать различные социокультурные тенденции, факты и явления на основе целостного представления об основах мироздания и перспективах его развития	опирающееся на знание этапов исторического развития России (включая основные события, основных исторических деятелей) в контексте мировой истории и ряда культурных традиций мира (в зависимости от среды и задач образования); способен выбирать способы конструктивного взаимодействия с людьми с учетом их социокультурных особенностей в целях успешного выполнения профессиональных задач; способен анализировать различные тенденции, факты и явления на основе	(включая основные события, основных исторических деятелей) в контексте мировой истории и ряда культурных традиций мира (в зависимости от среды и задач образования), включая мировые религии, философские и этические учения; выбирать способы конструктивного взаимодействия с людьми с учетом их социокультурных особенностей в целях успешного выполнения профессиональных задач и усиления социальной интеграции; анализировать различные социокультурные тенденции, факты и явления на основе целостного представления об основах мироздания и перспективах его развития;
--	--	---	--	---

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

			целостного представле ния об основах мироздания и перспективах его развития, понимать взаимосвязи между разнообразием мировоззрений и ходом развития истории, науки	понимать взаимосвязи между разнообразием мировоззрений и ходом развития истории, науки, представлений человека о природе, обществе, познании и самого себя.
--	--	--	--	---

Компетенция: УК-6

Результаты обучения: <i>Индикатор:</i> ИД-1 _{УК-6} устанавливает личные и профессиональные цели в соответствии с уровнем своих ресурсов и приоритетов действий, для успешного развития в избранной сфере профессиональной деятельности; ИД-2 _{УК-6} реализует и корректирует стратегию личностного и профессионального развития, с учетом условий, средств, личностных	Не способен осознавать свою роль в системе профессионального и личностного развития, исходя из этапов карьерного роста и требований рынка труда, решать задачи собственного профессионального и личностного развития, включая задачи изменения карьерной траектории, расставлять приоритеты, учитывать способы управления своей познавательной деятельностью и ее совершенствовани	Способен осознавать свою роль в системе профессионального и личностного развития, исходя из этапов карьерного роста и требований рынка труда, решать задачи собственного профессионального и личностного развития, включая задачи изменения карьерной траектории, расставлять приоритеты, учитывать способы управления своей познавательной деятельностью и ее совершенствован	Способен осознавать свою роль в системе профессионального и личностного развития, исходя из этапов карьерного роста и требований рынка труда, решать задачи собственного профессионального и личностного развития, включая задачи изменения карьерной траектории, расставлять приоритеты, учитывать способы	Способен осознавать свою роль в системе профессионального и личностного развития, исходя из этапов карьерного роста и требований рынка труда, решать задачи собственного профессионального и личностного развития, включая задачи изменения карьерной траектории, расставлять приоритеты, учитывать способы
---	--	--	---	---

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ВОЗМОЖНО ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

развития деятельности и требований рынка труда; ИД-3 _{УК-6} критически оценивает эффективность использования времени и других ресурсов при решении поставленных задач в избранной сфере профессиональной деятельности	течение всей жизни.	течение всей жизни на минимальном уровне	управления своей познавательной деятельностью и ее совершенствования на основе самооценки и принципов образования в течение всей жизни на среднем уровне	деятельностью и ее совершенствования на основе самооценки и принципов образования в течение всей жизни
--	---------------------	--	--	--

Компетенция: УК-9

Результаты обучения: <i>Индикатор:</i> ИД-1 _{УК-9} оперирует понятиями инклюзивной компетентности, ее компонентами и структурой; понимает особенности применения базовых дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах; ИД-2 _{УК-9} применяет базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах при взаимодействии с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами	Не способен осознавать сущность инклюзивного подхода в социальной и профессиональной сферах и определять свою роль в системе межличностного взаимодействия, анализировать стратегии поведения в группе.	Способен осознавать сущность инклюзивного подхода в социальной и профессиональной сферах и определять свою роль в системе межличностного взаимодействия, анализировать стратегии поведения в группе на минимальном уровне	Способен осознавать сущность инклюзивного подхода в социальной и профессиональной сферах и определять свою роль в системе межличностного взаимодействия, анализировать стратегии поведения в группе на среднем уровне	Способен осознавать сущность инклюзивного подхода в социальной и профессиональной сферах и определять свою роль в системе межличностного взаимодействия, анализировать стратегии поведения в группе
--	---	---	---	---

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

--	--	--	--	--

Компетенция: УК-10

Результаты обучения: <i>Индикатор:</i> ИД-1 _{УК-10} понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике; ИД-2 _{УК-10} применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей; ИД-3 _{УК-10} использует финансовые инструменты для управления личными финансами, контролирует собственные экономические и финансовые риски.	Применяя знания об основных принципах целеполагания и оценки альтернатив распределения финансовых ресурсов, не способен применять основные способы оценки финансовых результатов принятого управленческого решения, в том числе результатов деятельности организации на основе составленной финансовой и бюджетной отчетности.	Применяя знания об основных принципах целеполагания и оценки альтернатив распределения финансовых ресурсов, способен применять основные способы оценки финансовых результатов принятого управленческого решения, в том числе результатов деятельности организации на основе составленной финансовой и бюджетной отчетности на минимальном уровне	Применяя знания об основных принципах целеполагания и оценки альтернатив распределения финансовых ресурсов, способен применять основные способы оценки финансовых результатов принятого управленческого решения, в том числе результатов деятельности организации на основе составленной финансовой и бюджетной отчетности на среднем уровне	Применяя знания об основных принципах целеполагания и оценки альтернатив распределения финансовых ресурсов, способен применять основные способы оценки финансовых результатов принятого управленческого решения, в том числе результатов деятельности организации на основе составленной финансовой и бюджетной отчетности.
---	--	--	--	---

Компетенция: УК-11

Результаты обучения: <i>Индикатор:</i> ИД-1 _{УК-11} знаком с действующими правовыми нормами, обеспечивающим	Не знаком с сущностью коррупционного поведения и его взаимосвязи с социальными, экономическими, политическими и	Знаком с сущностью коррупционного поведения и его взаимосвязи с социальными, экономическими, политическими и	Знаком с сущностью коррупционного поведения и его взаимосвязи с	Знаком с сущностью коррупционного поведения и его взаимосвязи с экономическим
--	---	--	---	---

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

и борьбу с коррупцией в различных областях жизнедеятельности, со способами профилактики коррупции и формирования нетерпимого отношения к ней; ИД-2 _{УК-11} предупреждает коррупционные риски в профессиональной деятельности; исключает вмешательство в свою профессиональную деятельность в случаях склонения к коррупционным правонарушениям; ИД-3 _{УК-11} взаимодействует в обществе на основе нетерпимого отношения к коррупции	политическими и иными условиями Не планирует, не организует и не проводит мероприятия, направленные на предупреждение коррупционных рисков в профессиональной деятельности Не может соблюдать правила общественного взаимодействия на основе нетерпимого отношения к коррупции	иными условиями Планирует, организует мероприятия, направленные на предупреждение коррупционных рисков в профессиональной деятельности Не совсем корректно соблюдает правила общественного взаимодействия на основе нетерпимого отношения к коррупции	социальным и, экономическими, политическими и иными условиями; нормативными правовыми и этическими основами профилактики коррупционного поведения Планирует, организует и проводит мероприятия, направленные на предупреждение коррупционных рисков в профессиональной деятельности; исключает склонение к коррупционным правонарушениям	и, политическими и иными условиями; нормативными правовыми и этическими основами профилактики коррупционного поведения Планирует, организует и проводит мероприятия, направленные на предупреждение коррупционных рисков в профессиональной деятельности; исключает склонение к коррупционным правонарушениям Грамотно соблюдает правила общественного взаимодействия на основе нетерпимого отношения к коррупции
---	--	---	---	---

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6 Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022				
Способен решать профессиональные задачи с	Способен решать профессиональные задачи с	Способен решать профессиональные задачи с	Способен решать профессиональные задачи с	Способен решать профессиональные задачи с

ИД-1_{ОПК-1} Использует этические требования к служебному поведению ИД-2_{ОПК-1} Применяет профессиональную деятельность в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации и служебной этики ИД-3_{ОПК-1} Владеет навыками взаимодействия в ходе служебной деятельности в соответствии с этическими требованиями к служебному поведению, исходя из того, что признание, соблюдение и защита прав и свобод человека и гражданина определяют основной смысл и содержание деятельности как государственных органов, так и гражданских служащих	е задачи с учётом межкультурного многообразия общества, приоритетности прав и свобод человека, толерантного отношения к лицам с ОВЗ с учетом особенностей коммуникации, профессиональных и этических норм взаимодействия.	учётом межкультурного многообразия общества	альные задачи с учётом межкультурного многообразия общества, приоритетности прав и свобод человека, толерантного отношения к лицам с ОВЗ с учетом особенностей коммуникации	ные задачи с учётом межкультурного многообразия общества, приоритетности прав и свобод человека, толерантного отношения к лицам с ОВЗ с учетом особенностей коммуникации, профессиональных и этических норм взаимодействия.
Компетенция: ОПК-2				

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

Результаты обучения: <i>Индикатор:</i> ИД-1_{ОПК-2} Анализирует социально-экономические процессы ИД-2_{ОПК-2} Способен применять методики и технологии разработки, реализации и оценки управленческих решений, государственных и муниципальных программ в контексте государственного регулирования экономики, опираясь на методы и технологии антикризисного управления, разрабатывать меры регулирующего воздействия для социально-экономических процессов	Не способен анализировать социально-экономические процессы в контексте государственного регулирования, антикризисного управления; применять методики и технологии разработки, реализации и оценки управленческих решений, государственных и муниципальных программ в контексте государственного регулирования экономики, опираясь на методы и технологии антикризисного управления, разрабатывать меры регулирующего воздействия государства на социально-экономические процессы в условиях кризиса	Способен анализировать социально-экономические процессы в контексте государственного регулирования, антикризисного управления, не способен применять методики и технологии разработки, реализации и оценки управленческих решений, государственных и муниципальных программ в контексте государственного регулирования экономики, опираясь на методы и технологии антикризисного управления, не способен разрабатывать меры регулирующего воздействия государства на социально-экономические процессы в условиях кризиса	Способен анализировать социально-экономические процессы в контексте государственного регулирования, антикризисного управления, способен применять методики и технологии разработки, реализации и оценки управленческих решений, государственных и муниципальных программ в контексте государственного регулирования экономики, опираясь на методы и технологии антикризисного управления,	Способен анализировать социально-экономические процессы в контексте государственного регулирования, антикризисного управления; применять методики и технологии разработки, реализации и оценки управленческих решений, государственных и муниципальных программ в контексте государственного регулирования экономики, опираясь на методы и технологии антикризисного управления, разрабатывать меры регулирующего воздействия государства на социально-экономические процессы в условиях кризиса
---	--	---	--	---

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

			посредствен но способен разрабатыва ть меры регулирую щего воздействия государства на социально- экономичес кие процессы в условиях кризиса	
--	--	--	---	--

Компетенция: ОПК-3

Результаты обучения: <i>Индикатор:</i> ИД-1 _{ОПК-3} Использует базовые аспекты права, понятие и сущность нормативных актов; организацию и особенности правовой системы РФ; нормы конституционно го, административно го, гражданского, трудового, муниципального права; ИД-2 _{ОПК-3} Применяет умение анализировать правовую информацию; работать с нормативно- правовыми актами.	Не способен анализировать правовую информацию; работать с нормативно- правовыми актами, осуществлять поиск правовой информации, соблюдать принципы правовой этики, в том числе в части антикоррупционн ых стандартов поведения	Способен анализировать правовую информацию, работать с нормативно- правовыми актами, осуществлять поиск правовой информации на минимальном уровне, не соблюдает принципы правовой этики, в том числе в части антикоррупционн ых стандартов поведения	Способен анализирова ть правовую информаци ю, работать с нормативно -правовыми актами, осуществля ть поиск правовой информаци и на среднем уровне, соблюдает принципы правовой этики, в том числе в части антикорруп ционных стандартов поведения	Способен анализировать правовую информацию; работать с нормативно- правовыми актами, осуществлять поиск правовой информации, соблюдать принципы правовой этики, в том числе в части антикоррупцио нных стандартов поведения
---	---	---	--	---

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

ИД-3 _{ОПК-3} Владеет элементарными навыками работы с нормативными актами; навыками работы со справочно-правовыми системами; навыками работы с юридическими документами.				
---	--	--	--	--

Компетенция: ОПК-4

Результаты обучения: <i>Индикатор:</i> ИД-1 _{ОПК-4} Использует знания основ проектирования нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности ИД-2 _{ОПК-4} Применяет умения осуществлять правовую и антикоррупционную экспертизу нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности; ИД-3 _{ОПК-4} Владеет юридической терминологией, необходимой для правотворческой деятельности	Не способен применять нормативные акты, права в сфере профессиональной деятельности, разрабатывать проекты нормативных документов, применять антикоррупционную экспертизу, владеть юридической терминологией, необходимой для правотворческой деятельности	Способен применять нормативные акты, права в сфере профессиональной деятельности, разрабатывать проекты нормативных документов, применять антикоррупционную экспертизу на минимальном уровне	Способен применять нормативные акты, права в сфере профессиональной деятельности, разрабатывать проекты нормативных документов, применять антикоррупционную экспертизу, владеть юридической терминологией, необходимой для правотворческой деятельности на среднем уровне	Способен применять нормативные акты, права в сфере профессиональной деятельности, разрабатывать проекты нормативных документов, применять антикоррупционную экспертизу, владеть юридической терминологией, необходимой для правотворческой деятельности
---	--	--	---	---

Компетенция: ОПК-5

Результаты обучения: <i>Индикатор:</i> ИД-1 _{ОПК-5} Использует	Не способен применять технологии электронного правительства и	Способен применять технологии электронного правительства и	Способен применять технологии электронного правительства	Способен применять технологии электронного правительства
--	---	--	--	--

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
ИД-1_{ОПК-5}
Использует
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

методологию информационно-коммуникационных технологий, теоретические основы формирования информационного обеспечения процесса управления; инструментальные средства компьютерных технологий информационного обслуживания управленческой деятельности; тенденции и перспективы развития и использования информационно-коммуникационных технологий в профессиональной деятельности ИД-2 ОПК-5 Применяет информационно-коммуникационные технологии для решения управленческих задач; определяет направления использования и тенденции развития информационно-коммуникационных технологий в профессиональной деятельности ИД-3 ОПК-5 Применяет технологии	предоставления государственных (муниципальных) услуг. Применяет информационно-коммуникационные технологии для решения управленческих задач; определяет направления использования и тенденции развития информационно-коммуникационных технологий в экономике и управлении. Использует теоретические основы формирования информационного обеспечения процесса управления; инструментальные средства компьютерных технологий информационного обслуживания управленческой деятельности; тенденции и перспективы развития и использования информационно-коммуникационных технологий в профессиональной деятельности	предоставления государственных (муниципальных) услуг. Применяет информационно-коммуникационные технологии для решения управленческих задач. Использует; инструментальные средства компьютерных технологий информационного обслуживания управленческой деятельности; тенденции и перспективы развития и использования информационно-коммуникационных технологий в профессиональной деятельности	и предоставления государственных (муниципальных) услуг. Применяет информационно-коммуникационные технологии для решения управленческих задач. Использует теоретические основы формирования информационного обеспечения процесса управления; инструментальные средства компьютерных технологий информационного обслуживания управленческой деятельности; тенденции и перспективы развития и использования информационно-коммуникационных технологий в профессиональной деятельности	и предоставления государственных (муниципальных) услуг. Применяет информационно-коммуникационные технологии для решения управленческих задач; определяет направления использования и тенденции развития информационно-коммуникационных технологий в экономике и управлении. Использует теоретические основы формирования информационного обеспечения процесса управления; инструментальные средства компьютерных технологий информационного обслуживания управленческой деятельности; тенденции и перспективы развития и использования информационно-
--	---	---	---	--

(муниципальных) услуг				о-коммуникационных технологий в профессиональной деятельности
-----------------------	--	--	--	---

Компетенция: ОПК-6

Результаты обучения: <i>Индикатор:</i> ИД-1 ОПК-6 Использует основные принципы целеполагания и оценки альтернатив распределения финансовых ресурсов; основные способы оценки финансовых–результатов принятого управленческого решения, в том числе результатов деятельности организации на основе составленных финансовой и бюджетной отчетностей; ИД-2 ОПК-6 Применяет умения оценивать финансовые результаты деятельности организаций государственного и муниципального сектора; находит и анализирует	Не способен понимать экономическую и юридическую природу финансово-хозяйственной жизни государственных и муниципальных учреждений, определять основные результаты финансовой деятельности, рассчитывать показатели финансовой устойчивости государственных и муниципальных предприятий на основе анализа финансовой информации. Не способен использовать основные принципы целеполагания и оценки альтернатив распределения финансовых ресурсов; применять методы формирования ценовой политики государственных и муниципальных предприятий.	Способен понимать экономическую и юридическую природу финансово-хозяйственной жизни государственных и муниципальных учреждений, определять круг основных результаты финансовой деятельности, рассчитывать показатели финансовой устойчивости государственных и муниципальных предприятий на основе анализа финансовой информации, способен использовать основные принципы целеполагания и оценки альтернатив распределения финансовых ресурсов; применять методы формирования ценовой политики государственных и муниципальных предприятий на	Способен понимать экономическую и юридическую природу финансово-хозяйственной жизни государственных и муниципальных учреждений, определять основные результаты финансовой деятельности, рассчитывать показатели финансовой устойчивости государственных и муниципальных предприятий на основе анализа финансовой информации, способен использовать основные принципы целеполагания и оценки альтернатив распределения финансовых ресурсов; применять методы	Понимает экономическую и юридическую природу финансово-хозяйственной жизни государственных и муниципальных учреждений, определяет основные результаты финансовой деятельности, способен рассчитывать показатели финансовой устойчивости государственных и муниципальных предприятий на основе анализа финансовой информации, использовать основные принципы целеполагания и оценки альтернатив распределения финансовых ресурсов; применять методы
--	---	--	--	---

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

Результаты обучения: <i>Индикатор:</i> ИД-1 _{ПК-1} знает содержание основных элементов системы управления территорией; ИД-2 _{ПК-1} способен анализировать основные направления деятельности органов государственного и муниципального управления; ИД-3 _{ПК-1} владеет навыками эффективной управленческой деятельности, обеспечивая их включенность в процессы	Не способен применять знания содержания основных элементов системы управления территорией, разнообразные методы и подходы при исследовании системы государственного и муниципального управления; не способен эффективно управлять имиджем территории и процессом продвижения территориального продукта; эффективной управленческой деятельности, обеспечивая их включенность в процессы управления территорией	Способен применять знания содержания основных элементов системы управления территорией, разнообразные методы и подходы при исследовании системы государственного и муниципального управления, способен управлять имиджем территории и процессом продвижения территориального продукта; эффективной управленческой деятельности, обеспечивая их включенность в процессы управления территорией на минимальном уровне	Способен применять знания содержания основных элементов системы управления территорией, разнообразные методы и подходы при исследовании системы государственного и муниципального управления, способен управлять имиджем территории и процессом продвижения территориального продукта; эффективно управленческой деятельностью, обеспечивая их включенность в процессы управления территорией на среднем уровне	Способен применять знания содержания основных элементов системы управления территорией, разнообразные методы и подходы при исследовании системы государственного и муниципального управления, способен эффективно управлять имиджем территории и процессом продвижения территориального продукта; эффективной управленческой деятельностью, обеспечивая их включенность в процессы управления территорией
---	--	---	---	---

Компетенция: ПК-2

Результаты обучения: ИД-1 _{ПК-2} знает содержание основных элементов системы управления территорией; ИД-2 _{ПК-2} способен анализировать основные направления деятельности органов государственного и муниципального управления; ИД-3 _{ПК-2} владеет навыками эффективной управленческой деятельности, обеспечивая их включенность в процессы	Имеет представление о современных технологиях	Имеет представление о современных технологиях	Имеет представление о современных технологиях
--	---	---	---

Сертификат
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
ИД-1_{ПК-2}
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
ИД-1_{ПК-2}
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

Знает современные технологии планирования и прогнозирования социально-экономического развития территорий; ИД-2_{ПК-2} Способен разрабатывать планы в сфере государственного и муниципального управления, связанные с реализацией профессиональных функций, осуществлять расчет прогнозных и плановых показателей; ИД-3_{ПК-2} Способен выбирать наиболее оптимальные процессы и методы управления по развитию комплекса средств маркетинга территории; ИД-4_{ПК-2} Владеет основными инструментами планирования социально-экономического развития территории.	планирования и прогнозирования социально-экономического развития территорий; не способен разрабатывать планы в сфере государственного и муниципального управления, связанные с реализацией профессиональных функций, осуществлять расчет прогнозных и плановых показателей; не способен выбирать наиболее оптимальные процессы и методы управления по развитию комплекса средств маркетинга территории; внедряет территориальный маркетинг; отсутствуют навыки использования основных инструментов планирования социально-экономического развития территории	технологиях планирования и прогнозирования социально-экономического развития территорий; не способен разрабатывать планы в сфере государственного и муниципального управления, связанные с реализацией профессиональных функций, не способен осуществлять расчет прогнозных и плановых показателей; способен выбирать наиболее оптимальные процессы и методы управления по развитию комплекса средств маркетинга территории; внедряет территориальный маркетинг на минимальном уровне; отсутствуют навыки использования основных инструментов планирования социально-экономического развития территории	технологиях планирования и прогнозирования социально-экономического развития территорий; способен разрабатывать планы в сфере государственного и муниципального управления, связанные с реализацией профессиональных функций, способен осуществлять расчет базовых прогнозных и плановых показателей; способен выбирать наиболее оптимальные процессы и методы управления по развитию комплекса средств маркетинга территории; имеет навыки использования основных инструментов планирования социально-экономического развития территории	планирования и прогнозирования социально-экономического развития территорий; способен разрабатывать планы в сфере государственного и муниципального управления, связанные с реализацией профессиональных функций, осуществлять расчет прогнозных и плановых показателей; способен выбирать наиболее оптимальные процессы и методы управления по развитию комплекса средств маркетинга территории; внедряет территориальный маркетинг; имеет навыки использования основных инструментов планирования социально-экономического развития территории
--	--	--	--	---

методика
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

имиджа территории; ИД-5 _{ПК-2} Владеет навыками разработки государственных и муниципальных программ			имеет базовые навыки использования основных инструментов планирования социально-экономического развития территории	
--	--	--	--	--

Компетенция: ПК-3

Результаты обучения: <i>Индикатор:</i> ИД-1 _{ПК-3} Знает методические подходы к управлению и реализации проектов; ИД-2 _{ПК-3} Участвует в системе управления проектной деятельностью в сфере государственного управления; ИД-3 _{ПК-3} Способен к проектной деятельности, включая управление региональными, ведомственными проектами, управление портфелями проектов программ;	Не способен участвовать в разработке, реализации и управлении портфелями региональных проектов (программ); использовать инструменты оптимизации управления региональными проектами и программами; проводить проектный анализ, включая управление региональными, ведомственными проектами, управление портфелями проектов программ; оценивать последствия реализации проекта.	Способен участвовать в разработке, реализации и управлении портфелями региональных проектов (программ); использовать инструменты оптимизации управления региональными проектами и программами; проводить проектный анализ, включая управление региональными, ведомственным и проектами, управление портфелями проектов программ; оценивать последствия реализации	Способен участвовать в разработке, реализации и управлении портфелями региональных проектов (программ); использовать инструменты оптимизации управления региональным проектами и программами; проводить проектный анализ, включая управление региональным ведомственным проектами, управление портфелями проектов программ; оценивать последствия реализации	Способен участвовать в разработке, реализации и управлении портфелями региональных проектов (программ); использовать инструменты оптимизации управления региональными проектами и программами; проводить проектный анализ, включая управление региональными, ведомственными проектами, управление портфелями проектов программ; оценивать последствия реализации проекта.
--	--	---	--	---

ИД-4_{ПК-3} ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

проекта на
минимальном
уровне

реализации
проект на
среднем
уровне

функций по управлению проектами, <i>оценивать последствия реализации</i> проекта				
--	--	--	--	--

Компетенция: ПК-4

Результаты обучения: <i>Индикатор:</i> ИД-1_{ПК-4} Способен проводить анализ показателей экономической безопасности региона с позиции его социально-экономического развития; ИД-2_{ПК-4} Способен анализировать и оценивать текущие проблемы территориальной организации населения и размещения хозяйства в стране и регионах; ИД-3_{ПК-4} Владеет технологиями определения мер регулирующего воздействия и способен оценивать их последствия	Не способен применять знания экономической безопасности, способен применять методы используемые в анализе уровней социально-экономического развития и безопасности региона; основные методы экономической безопасности управления государственным и муниципальным имуществом; инструменты управленческих решений по бюджетированию государственных (муниципальных) активов;	Способен применять знания экономической безопасности, способен применять методы используемые в анализе уровней социально-экономического развития и безопасности региона; основные методы экономической безопасности управления государственным и муниципальным имуществом; инструменты управленческих решений по бюджетированию государственных (муниципальных) активов; применять на практике основные экономические методы экономической безопасности по управлению государственным и муниципальным имуществом с позиции его социально-экономического развития;	Способен применять знания экономической безопасности, способен применять методы используемые в анализе уровней социально-экономического развития и безопасности региона; основные методы экономической безопасности управления государственным и муниципальным имуществом; инструменты управленческих решений по бюджетированию государственных (муниципальных) активов; применять на практике основные экономические методы экономической безопасности по управлению государственным и муниципальным имуществом с позиции его	Способен применять знания экономической безопасности, способен применять методы используемые в анализе уровней социально-экономического развития и безопасности региона; основные методы экономической безопасности управления государственным и муниципальным имуществом; инструменты управленческих решений по бюджетированию государственных (муниципальных) активов; применять на практике основные экономические методы экономической безопасности по управлению государственным и муниципальным имуществом с позиции его
---	--	--	---	---

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

		направленных на результат по структуре государственных (муниципальных) активов;	й безопасности по управлению государственным и муниципальным имуществом с позиции его социально-экономического развития; принимать управленческие решения направленных на результат по структуре государственных (муниципальных) активов; выявлять проблемы в сфере территориальной организации населения и размещения хозяйства; способен анализировать уровень социально-экономического развития и безопасности региона, выявлять проблемы в социально-экономическом развитии региона.
--	--	---	--

Компетенция: ПК-5

Результаты обучения: <i>Индикатор:</i> ИД-1 _{ПК-5} Знает инновационные управленческие инструменты, реализуемые в государственном и муниципальном управлении; ИД-2 _{ПК-5}	Не способен демонстрировать понимание инновационных управленческих инструментов, реализуемых в государственном и муниципальном управлении, применять навыки поиска и принятия	Способен демонстрировать понимание инновационных управленческих инструментов, реализуемых в государственном и муниципальном управлении, применять навыки поиска и	Способен демонстрировать понимание инновационных управленческих инструментов, реализуемых в государственном и муниципальном управлении,	Способен демонстрировать понимание инновационных управленческих инструментов, реализуемых в государственном и муниципальном управлении, применять навыки поиска и принятия
---	---	---	---	--

Способен оценивать эффективность инновационных результатов и последствий
ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
 Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
 Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
 Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

выбирать рациональные варианты в разрезе государственного и муниципального управления; ИД-3 _{ПК-5} Владеет навыками поиска и принятия организационно-управленческого решения, оценки результатов и последствий принятого управленческого решения.	принятого управленческого решения	последствий принятого управленческого решения на минимальном уровне	применять навыки поиска и принятия организационно-управленческого решения, оценки результатов и последствий принятого управленческого решения на среднем уровне	о-управленческого решения, оценки результатов и последствий принятого управленческого решения
---	-----------------------------------	---	---	---

Компетенция: ПК-6

Результаты обучения: <i>Индикатор:</i> ИД-1 _{ПК-6} Ориентируется в современных тенденциях развития цифровых технологий, выбирает технологии или программные средства для решения поставленных задач ИД-2 _{ПК-6} Применяет при решении задач профессиональной деятельности специализированное программное обеспечение и методы	Не ориентируется в современных тенденциях развития цифровых технологий, не выбирает технологии или программные средства для решения поставленных задач, не применяет при решении задач профессиональной деятельности специализированное программное обеспечение и методы искусственного интеллекта	Демонстрирует поверхностные знания в современных тенденциях развития цифровых технологий, с трудом выбирает технологии или программные средства для решения поставленных задач, демонстрирует поверхностные знания в применении при решении задач профессиональной деятельности специализированное программное обеспечение и методы	Ориентируется в современных тенденциях развития цифровых технологий, выбирает технологии или программные средства для решения поставленных задач, но допускает незначительные ошибки, применяет при решении задач профессиональной деятельности специализированное программное обеспечение и методы	Демонстрирует полное и глубокое знание в современных тенденциях развития цифровых технологий, выбирает технологии или программные средства для решения поставленных задач, в совершенстве применяет при решении задач профессиональной деятельности специализированное программное обеспечение и методы искусственного интеллекта
--	--	---	---	---

Искусственный интеллект
ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
ИД-3_{ПК-6}
Способен
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

применение того или иного алгоритма машинного обучения для решения конкретной задачи ИД-4ПК-6 Разрабатывает оригинальные модели и алгоритмы искусственного интеллекта и машинного обучения в профессиональной деятельности			программное обеспечение и методы искусственного интеллекта, но допускает незначительные ошибки	
--	--	--	--	--

9.2. Критерии оценивания компетенций на защите выпускной квалификационной работы

Оценка «отлично» выставляется студенту, если актуальность проблемы исследования обоснована анализом состояния действительности в отечественной и зарубежной промышленности; сформулированы цель, задачи, предмет, объект исследования, методы, используемые в работе; содержание, как целой работы, так и ее частей связано с темой работы. Тема сформулирована конкретно, отражает направленность работы; в каждой части (главе, параграфе) присутствует обоснование, почему эта часть рассматривается в рамках данной темы; имеются публикации в центральных изданиях, участие в международных конференциях, акты внедрения на предприятиях; после каждой главы, параграфа автор работы делает самостоятельные выводы; автор четко, обоснованно и конкретно выражает свое мнение по поводу основных аспектов содержания работы; из дискуссии следует вывод о том, что студент достаточно свободно ориентируется в терминологии, используемой в ВКР; при выполнении ВКР автор использует несколько программных продуктов, самостоятельно моделирует схемы объектов исследования; автор уверенно владеет содержанием работы, показывает свою точку зрения, опираясь на соответствующие теоретические положения, грамотно и содержательно отвечает на поставленные вопросы; соблюдены все правила оформления работы; использует наглядный материал: презентации, схемы, таблицы и др.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если автор обосновывает актуальность направления исследования в целом, а не собственной темы; сформулированы цель, задачи, предмет, объект исследования; тема работы сформулирована более или менее точно (то есть отражает основные аспекты изучаемой темы); содержание, как целой работы, так и ее частей связано с темой работы, имеются небольшие отклонения; логика изложения, в общем и целом, присутствует – одно положение вытекает из другого; имеются публикации

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

в конференциях, изданных институтом; после каждой главы, параграфа автор работы делает самостоятельные выводы; автор четко, обоснованно и конкретно выражает свое мнение по поводу основных аспектов содержания работы; при выполнении ВКР автор использует

типовые модели, содержащиеся в программных продуктах; автор достаточно уверенно владеет содержанием работы, в основном, отвечает на поставленные вопросы, но допускает незначительные неточности при ответах; есть некоторые недочеты в оформлении работы, в оформлении ссылок; использует наглядный материал.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если актуальность либо вообще не сформулирована, сформулирована не в самых общих чертах – проблема не выявлена и, что самое главное, не аргументирована (не обоснована со ссылками на источники); не четко сформулированы цель, задачи, предмет, объект исследования, методы, используемые в работе; содержание и тема работы не всегда согласуются между собой; некоторые части работы не связаны с целью и задачами работы; не имеет публикаций по тематике исследования; самостоятельные выводы либо отсутствуют, либо присутствуют только формально; автор недостаточно хорошо ориентируется в тематике, путается в изложении содержания. Слишком большие отрывки (более двух абзацев) переписаны из источников; автор способен рассматривать только узлы типовых структур моделей программных продуктов; автор, в целом, владеет содержанием работы, но при этом затрудняется в ответах на вопросы членов ГЭК; допускает неточности и ошибки при толковании основных положений и результатов работы, не имеет собственной точки зрения на проблему исследования; представленная ВКР имеет отклонения и не во всем соответствует предъявляемым требованиям; имеет затруднения в использовании наглядного материала.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если актуальность исследования специально автором не обосновывается; отсутствует формулировка цели и задач исследования; содержание и тема работы плохо согласуются между собой; большая часть работы списана из одного источника, либо заимствована из сети Интернет; авторский текст почти отсутствует (или присутствует только авторский текст.); научный руководитель не знает ничего о процессе написания студентом работы, студент отказывается показать черновики, конспекты; не владеет навыками владения современными программными продуктами и компьютерными технологиями; автор совсем не ориентируется в терминологии работы; много нарушений правил оформления и низкая культура ссылок; не владеет навыками использования наглядного материала.

9.3. Описание шкалы оценивания

Защита выпускной квалификационной работы оценивается по 5-балльной системе

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ	
Сертификат:	12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец:	Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022	

Образец титульного листа выпускной квалификационной работы

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Пятигорский институт (филиал) СКФУ
Факультет экономики и управления
Кафедра экономики, менеджмента и государственного управления

Утверждена распоряжением по институту
от «13» ноября 2018 г. № 120-р/с
Выполнена по заявке организации
(предприятия) _____

Допущена к защите
« 14 » января 2021 г.
Зав. кафедрой ЭМиГУ
д-р экон. наук, доцент
Штапова И.С.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (ПО ВИДАМ)

Управление развитием человеческого потенциала в регионе
(на примере Ставропольского края)

Выполнил (а):
Картеев Тимур Султанович
студент 5 курса, П-ГМУ-б-з-141;
направления: 38.03.04 «Государственное и
муниципальное управление»
заочной формы обучения

Нормоконтролер:
Боровикова Наталья Владимировна
старший преподаватель кафедры ЭМиГУ

Научный руководитель:
Татыев Аскербий Арсенович
кандидат экономических наук, доцент
кафедры ЭМиГУ

Дата защиты
« 28 » января 2021 г.

Оценка _____

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ	
Сертификат:	12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец:	Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022	

Пятигорск, 2021 г.

Образец задания на выпускную квалификационную работу

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Пятигорский институт (филиал) СКФУ
Факультет экономики и управления
Кафедра экономики, менеджмента и государственного управления
Направление подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Направленность (профиль): Региональное управление

«УТВЕРЖДАЮ»
Зав. кафедрой ЭМиГУ
И.С.
Штапова
«12» ноября 2018
г.

ЗАДАНИЕ НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ
(ДИПЛОМНАЯ РАБОТА)

Студент Картоев Тимур Султанович группа П-ГМУ-б-з-141

1.Тема Управление развитием человеческого потенциала в регионе (на примере Ставропольского края)

Утверждена распоряжением по институту от «13» ноября 2018 г. № 120-р/с

2.Срок представления работы к защите «21» января 2021 г.

3.Исходные данные для выполнения работы фактический материал администрации

4.Содержание дипломной работы:

4.1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ ПОТЕНЦИАЛОМ РЕГИОНА

4.1.1. Понятие и сущность человеческого потенциала региона

4.1.2. Методические подходы к измерению человеческого потенциала

4.2. АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА

СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: 1. Шебзухова Татьяна Александровна социально-экономического развития Ставропольского края

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

4.2.2. Современное состояние человеческого потенциала в Ставропольском крае

4.3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ РАЗВИТИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА

4.3.1. Обоснование и разработка основных направлений социально-экономической политики управления развитием человеческого потенциала региона

4.3.2. Формирование механизма реализации и развития человеческого потенциала региона

Дата выдачи задания «12» ноября 2018 г.

Руководитель работы А.А. Тамуев

Задание к исполнению принял «12» ноября 2018 г. Т.С. Картоев

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

Образец календарного плана на выпускную квалификационную работу

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Пятигорский институт (филиал) СКФУ
Факультет экономики и управления
Кафедра экономики, менеджмента и государственного управления
Направление подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Направленность (профиль): Региональное управление

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН (ПО ВИДАМ)

Фамилия, имя, отчество (полностью) Картоев Тимур Султанович

Тема ВКР Управление развитием человеческого потенциала в регионе (на примере Ставропольского края)

Руководитель Татыев Аскербий Арсенович

№	Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Срок выполнения работы	Примечание
1.	Введение	12.11.18-18.11.18	-
2.	Теоретическая часть	19.11.18-25.11.18	-
3.	Практическая часть	26.11.18-16.12.18	-
4.	Заключение	17.12.18-23.12.18	-
5.	Нормоконтроль	10.01.19	-
6.	Проверка ВКР на наличие заимствований	11.01.19	-
7.	Отзыв научного руководителя	12.01.19	-
8.	Допуск к защите	14.01.19	-
9.	Ознакомление с отзывом руководителя	19.01.19	-
10.	Переплет и сдача ВКР на кафедру	21.01.19	-
12.	Защита ВКР	28.01.19	-

Руководитель А.А. Татыев

Зав. кафедрой И.С. Штанова

«12» ноября 2018 г. ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

Образец справки об уровне оригинальности выпускной квалификационной работы

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
ФГАОУ ВО «СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Пятигорский институт (филиал) СКФУ
Факультет экономики и управления
Кафедра экономики, менеджмента и государственного управления

СПРАВКА

На основании договора №35/ВУЗ от 27 февраля 2012 г. на предоставление услуг доступа к информационным ресурсам системы автоматизированной проверки текстов на наличие заимствований «Антиплагиат» проверена выпускная квалификационная работа:

Ф.И.О. студента: Джафарян Альберт Самсонович

Направление подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Группа: П-ГМУ-б-о-111

Тема: «Перспективы и механизм реализации политики энергосбережения в муниципальном образовании (на примере города-курорта Кисловодска)»

Получены следующие результаты:

Источник	Ссылка на источник	Коллекция/модуль поиска	Доля в отчёте	Доля в тексте
[1] rsl01005091072.txt	http://dlib.rsl.ru/rsl01005000000/rsl01005091000/rsl01005091...	РГБ, диссертации	3,52%	3,52%
[2] Об утверждении приме...	http://www.pandia.ru/text/77/244/50563.php#1	Интернет (Антиплагиат)	0,19%	3,29%
[3] Общие положения при ...	http://www.pandia.ru/text/77/193/31695.php	Интернет (Антиплагиат)	0,02%	3,25%
[4] Муниципальное образо...	http://do2.gendocs.ru/docs/index-402278.html	Интернет (Антиплагиат)	0,08%	3,25%
[5] Приказ	http://www.nntu.ru/nii-et/dokym/prikaz61.doc	Интернет (Антиплагиат)	0%	3,2%
[6] О внесении изменений...	http://www.law7.ru/stavropol/act1/r205.htm	Интернет (Антиплагиат)	2,22%	2,63%
[7] rsl01005366208.txt	http://dlib.rsl.ru/rsl01005000000/rsl01005366000/rsl01005366...	РГБ, диссертации	0,6%	2,35%
[8] Задача А1 - постанов...	http://uchebilka.ru/fizika/22614/index.html	Интернет (Антиплагиат)	2,1%	2,1%

Частично оригинальные блоки: **0%**

Оригинальные блоки: **78,84%**

Заимствование из "белых" источников: **0%**

Итоговая оценка оригинальности: **78,84%**

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

/Н.А. Шаханова/

**Пример содержания (оглавления)
выпускной квалификационной работы на тему: «Оценка эффективности и
направления совершенствования государственного регулирования
территориального развития (на примере Кавказских Минеральных Вод)»**

СОДЕРЖАНИЕ	
ВВЕДЕНИЕ	5
1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ	8
1.1. Сущность и содержание государственного регулирования территориального развития	8
1.2. Государственный механизм управления развитием территорий в современной России: региональный уровень	15
1.3. Специфика государственного регулирования развития рекреационных территорий в рыночных условиях	23
2 РЕКРЕАЦИОННЫЕ ТЕРРИТОРИИ КАК ОБЪЕКТ ОСОБОЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ (НА ПРИМЕРЕ КАВКАЗСКИХ МИНЕРАЛЬНЫХ ВОД)	30
2.1. Характеристика КМВ как особо статусной территории	30
2.2. Анализ институционально-правовых основ государственной политики развития рекреационной территории	37
2.3. Оценка эффективности механизма государственной поддержки КМВ	43
3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ КАВКАЗСКИХ МИНЕРАЛЬНЫХ ВОД	50
3.1. Разработка стратегической модели государственного регулирования развития КМВ	50
3.2. Основные направления совершенствования механизма государственной поддержки рекреационной территории	57
3.3. Государственное установление особых организационно-правовых режимов на территории КМВ	64
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	72
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ	78
ПРИЛОЖЕНИЯ	

**Образец оформления раздела «ВВЕДЕНИЕ»
выпускной квалификационной работы на тему: «Перспективы и механизм
реализации политики энергосбережения в муниципальном образовании (на примере
города-курорта Кисловодска)»**

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования. Для России вопросы энергосбережения являются особенно значимыми как в силу высокой энергоемкости национальной экономики, превышающей в 2-3 раза аналогичный показатель в США, странах Европы, Японии, и затрат на освоение топливных месторождений, так и по причине весьма низкой доли возобновляемых источников энергии (ВИЭ) в структуре топливно-энергетического баланса (ТЭБ) страны.

Осознанность российским обществом указанных проблем позволила в Послании Президента РФ к Федеральному собранию РФ от 12.11.2009 года обозначить энергосбережение как одно из приоритетных направлений развития инновационной экономики страны с ориентиром на снижение к 2030 году энергоемкости ВВП России не менее чем на 40 % по сравнению с уровнем 2007 года, а также инициировала разработку комплекса национально-государственных мер по энергосбережению, содержащихся в Указе Президента РФ «О некоторых мерах по повышению энергетической и экологической эффективности российской экономики» от 4 июня 2008 года № 889; в распоряжении Правительства РФ «Энергетическая стратегия России на период до 2030 года» от 13 ноября 2009 года № 1715-р, а также в Федеральном законе «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» от 23 ноября 2009 года № 261-ФЗ.

Степень научной разработанности проблемы. Вопросы регулирования энергоэффективности на разных уровнях общественной структуры, теория и методология энергосбережения получили развитие в трудах российских ученых таких, как В.А. Волконский, П.Б. Зверев, А.И. Кузовкин, И.Е. Матвеев, Е.С. Тельнова, С.А. Хохлявин С.А., В.А. Чупров, др.

Специфика и ключевые направления политики энергосбережения в муниципальных образованиях России, её региональные аспекты отражены в работах И.А. Башмакова, В.В. Бушуева, А.В. Корнеев, В.Н. Лексина, В.В. Литвака, А.А. Макарова, Г.Ф. Мингалеева, В.В. Чекмарева, М.И. Яворского, др.

Признавая высокую теоретико-методическую и практическую ценность имеющихся исследований, следует указать на важность разработок в области управления энергосбережением организационно-методического характера, учитывающих как зарубежный опыт, так и передовую российскую практику и адаптированных к условиям конкретного муниципального образования. Подобная проблематика обусловила направленность исследования, тему выпускной квалификационной работы, определила постановку ее цели и задач.

Цель и задачи исследования. Целью выпускной квалификационной работы является обоснование муниципальной политики энергосбережения с учетом глобальных трендов, страновой специфики, национально-государственных приоритетов и местной проблематики.

Для достижения поставленной цели в выпускной квалификационной работе поставлены и поставлены следующие задачи:
исследование тенденций, общемирового потенциала и опыта управления энергосбережением за рубежом,

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ	
Сертификат:	12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец:	Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен:	с 20.08.2021 по 20.08.2022

- обоснование национально-государственных приоритетов и мер реализации политики энергосбережения в РФ,
- характеристика энергетического хозяйства города-курорта Кисловодска,
- анализ программно-целевого механизма реализации инвестиционных приоритетов развития муниципального энергетического хозяйства,
- организационное проектирование энергоменеджмента и тестирование приоритетов реализации муниципальной политики в области энергосбережения,
- разработка механизма реализации политики энергосбережения в городе-курорте Кисловодске.

Объектом исследования является энергосбережение как категория муниципальной экономики и управления.

Предметом служат организационно-экономические отношения по поводу формирования и реализации политики энергосбережения на муниципальном уровне (на материалах города-курорта Кисловодска).

Теоретико-методологической базой исследования послужили теоретические исследования и практические разработки в области мировой, национальной и муниципальной экономики, государственного регулирования, муниципального менеджмента, а также в частных областях научного знания, касающиеся энергоэффективной экономики и управления энергосбережением в муниципалитетах.

При решении поставленных задач были использованы ключевые методологические принципы познания такие, как диалектический, конкретно-исторический, междисциплинарный, системный подходы, а также общенаучные методы экспертного, статистического и сравнительного анализа, табличные и графические приемы визуализации данных.

Информационно-эмпирической базой выпускной квалификационной работы послужили документы и материалы международных организаций, в частности, Международного энергетического агентства (International Energy Agency), Евростата, Организации Объединённых Наций по промышленному развитию (UNIDO), Инициатива по финансированию устойчивой энергетики (SEFI), данные ФГУ «Российское энергетическое агентство» Министерства энергетики РФ, Российского Союза промышленников и предпринимателей, (РСПП), Центра по эффективному использованию энергии (ЦЭНЭФ), а также аналитические и рабочие материалы органов местного самоуправления города-курорта Кисловодск.

Кроме того, нормативное обеспечение дипломного исследования составили Федеральные законы РФ, Постановления Правительства РФ, приказы Министерств и ведомств РФ, нормативные акты органов местного самоуправления городского округа город-курорт Кисловодск в области энергоэффективности и энергосбережения.

Теоретическая значимость выпускной квалификационной работы состоит в анализе места и роли муниципальных органов власти в формировании энергоэффективной экономики, выявлении глобальных тенденций и резервов роста энергоэффективности общественного развития, а также в систематизации зарубежного опыта и отечественных практик в решении энергосберегающих проблем в российских муниципалитетах.

Практическая значимость исследования заключается в комплексном анализе проблем энергоэффективности российской и мировой экономики, а также адаптации зарубежного опыта и передовой российской практики в тестировании энергоэффективных приоритетов и совершенствовании инструментария реализации муниципальной политики энергосбережения в городе-курорте Кисловодске.

Структура выпускной квалификационной работы. Структура обусловлена целью и задачами исследования, включает введение, три главы, заключение, список использованных источников литературы, приложения. Дипломная работа содержит 20 таблиц, 10 рисунков, изложен на 80 страницах.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

**Примеры оформления библиографических описаний различных источников,
приведенных в работе**

Статья в периодических изданиях и сборниках статей:

1 Гуреев В.Н., Мазов Н.А. Использование библиометрии для оценки значимости журналов в научных библиотеках (обзор)//Научно-техническая информация. Сер. 1. - 2015. - № 2. - С. 8 - 19.

2 Колкова Н.И., Скипор И.Л. Терминосистема предметной области «электронные информационные ресурсы»: взгляд с позиций теории и практики//Научн. и техн. б-ки. - 2016. - № 7. - С. 24 - 41.

Книги, монографии:

1 Земсков А.И., Шрайберг Я.Л. Электронные библиотеки: учебник для вузов. - М: Либерия, 2003. - 351 с.

2 Костюк К.Н. Книга в новой медицинской среде. - М.: Директ-Медиа, 2015. - 430 с.

Тезисы докладов, материалы конференций:

1 Леготин Е.Ю. Организация метаданных в хранилище данных//Научный поиск. Технические науки: Материалы 3-й науч. конф. аспирантов и докторантов/отв. за вып. С.Д. Ваулин; Юж.-Урал. гос. ун-т. Т. 2. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2011. - С. 128 - 132.

2 Антопольский А.Б. Система метаданных в электронных библиотеках//Библиотеки и ассоциации в меняющемся мире: Новые технологии и новые формы сотрудничества: Тр. 8-й Междунар. конф. «Крым-2001»/г. Судак, (июнь 2001 г.). - Т. 1. - М., 2001, - С. 287 - 298.

3 Парфенова С.Л., Гришакина Е.Г., Золотарев Д.В. 4-я Международная научно-практическая конференция «Научное издание международного уровня - 2015: современные тенденции в мировой практике редактирования, издания и оценки научных публикаций»//Наука. Инновации. Образование. - 2015. - N 17. - С. 241 - 252.

Патентная документация согласно стандарту ВОИС:

1 ВУ (код страны) 18875 (N патентного документа) С1 (код вида документа), 2010 (дата публикации).

Электронные ресурсы:

1 Статистические показатели российского книгоиздания в 2006 г.: цифры и рейтинги [Электронный ресурс]. - 2006. - URL: http://bookhamber.ru/stat_2006.htm (дата обращения 12.03.2009).

2 Прогноз научно-технологического развития Российской Федерации на период до 2030 года. - URL: <http://government.ru/media/files/41d4b737638891da2184/pdf> (дата обращения 15.11.2016).

3 Web of Science. - URL: <http://apps.webofknowledge.com/>(дата обращения 15.11.2016).

Нормативные документы:

1. ГОСТ 7.0.96-2016 Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическое описание документов. Основные виды. Структура. Технология формирования библиографических записей. - М.: Стандартинформ, 2016. - 16 с.

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры». - URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_159671/ (дата обращения: 04.08.2016).

3 ISO 25964-1:2011. Information and documentation - Thesauri and interoperability with other vocabularies - Part 1: Thesauri for information retrieval. - URL: http://www.iso.org/iso/catalogue_detail.htm?csnumber53657 (дата обращения: 20.10.2016).

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

Пример оформления иллюстративного и табличного материала в выпускной квалификационной работе

Образец оформления линейной диаграммы

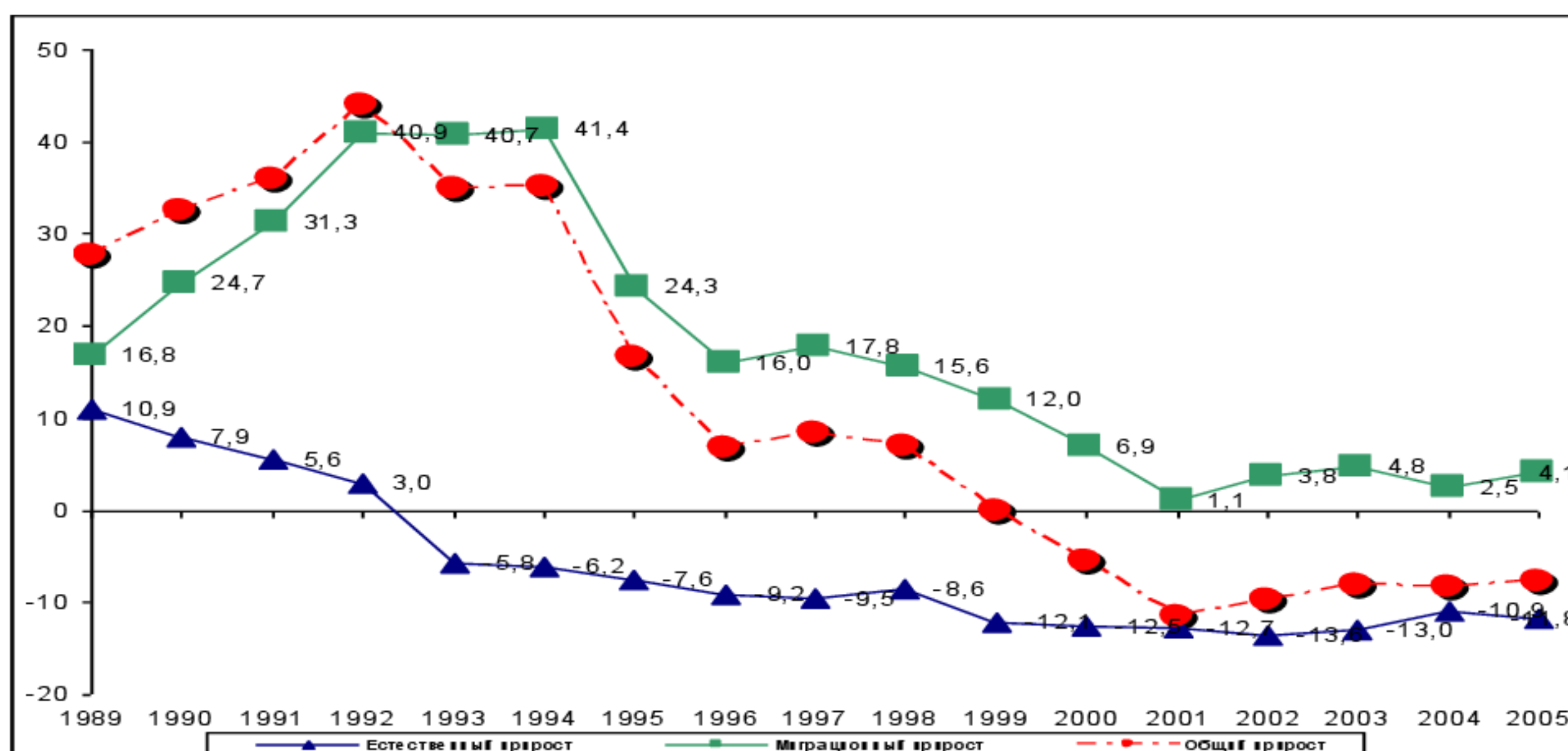


Рисунок. 2.1.2. Изменение численности населения Ставропольского края за счет естественного движения и миграции, тыс. человек ²

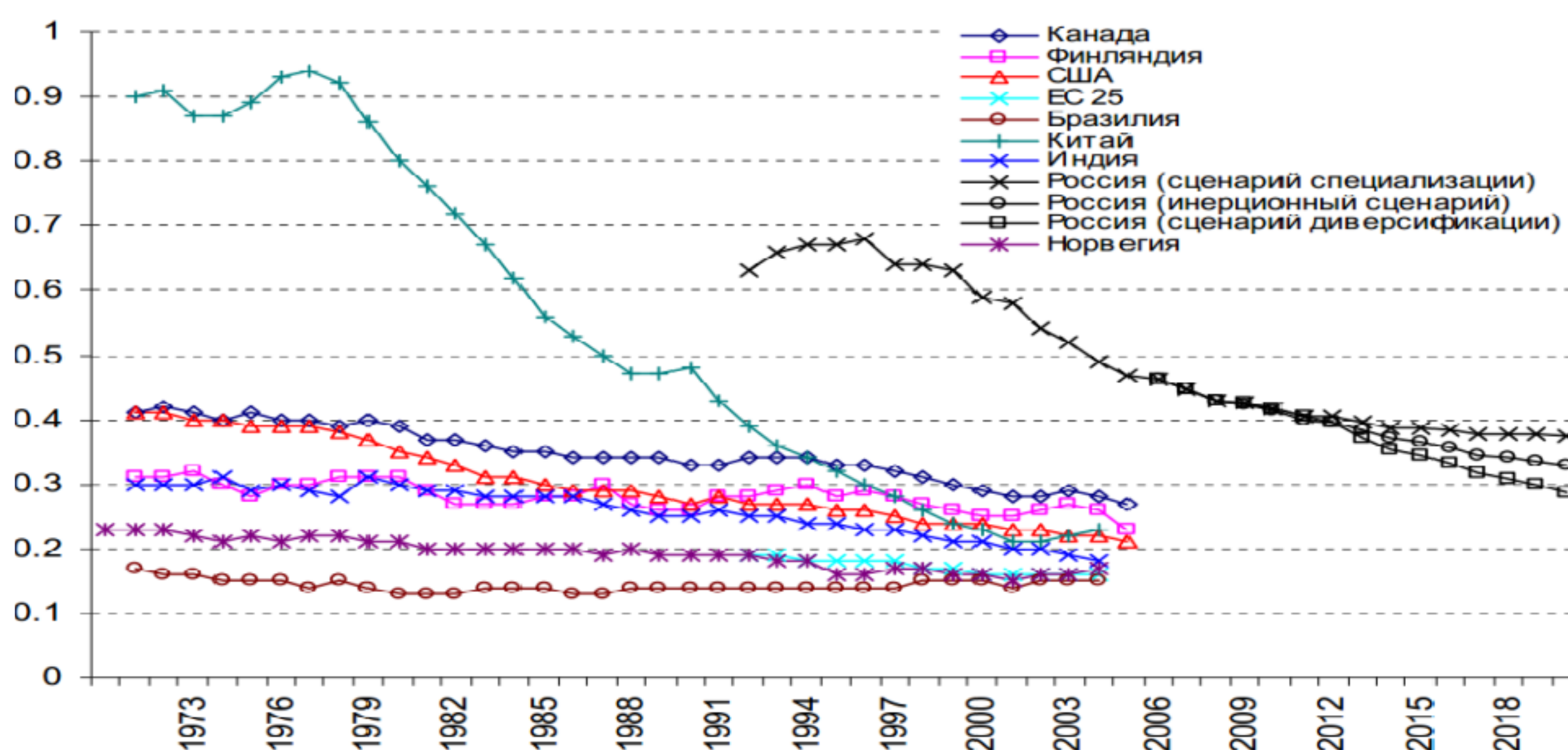


Рисунок. 1.3.2. Динамика энергоемкости в ряде стран мира и России за период 1971-2021 гг. ³

Образец оформления столбиковой диаграммы

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

Ист.: Современный миграционный процесс в Ставропольском крае за 2005 год. Аналитическая записка. - Ставрополь, 2006. - С. 16.

³ Ист.: World Energy Outlook. 2011. IEA/OECD. Paris: 2011 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.oecd.org/energy/49090716.pdf>

.....Сравнительная характеристика динамики роста туристических фирм в СКФО и Ставропольском крае показана на рисунке 2.1.3



Рисунок. 2.1.3. Сравнительная динамика роста туристических фирм в Северо-Кавказском федеральном округе и Ставропольском крае, ед.⁴

....Так, результаты опроса говорят о том, что в наибольшей степени инновации на предприятиях, касаются работы с персоналом (см. рисунок 1.2.4).



Рис. 1.2.4. Ключевые направления инновационной деятельности промышленных предприятий, имевших положительный эффект⁵

Образец оформления круговой (секторной) диаграммы

.... зарегистрировано 109 179 субъектов малого и среднего предпринимательства, структура которых представлена на рисунке 2.1.6.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
[Электронный ресурс]. – URL.: <http://www.stavinvest.ru/>
Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

а экономического развития Ставропольского края

инновационной активности региональных промышленных предприятий // Вестник АГТУ, 2010. - № 2. С. 190-198.

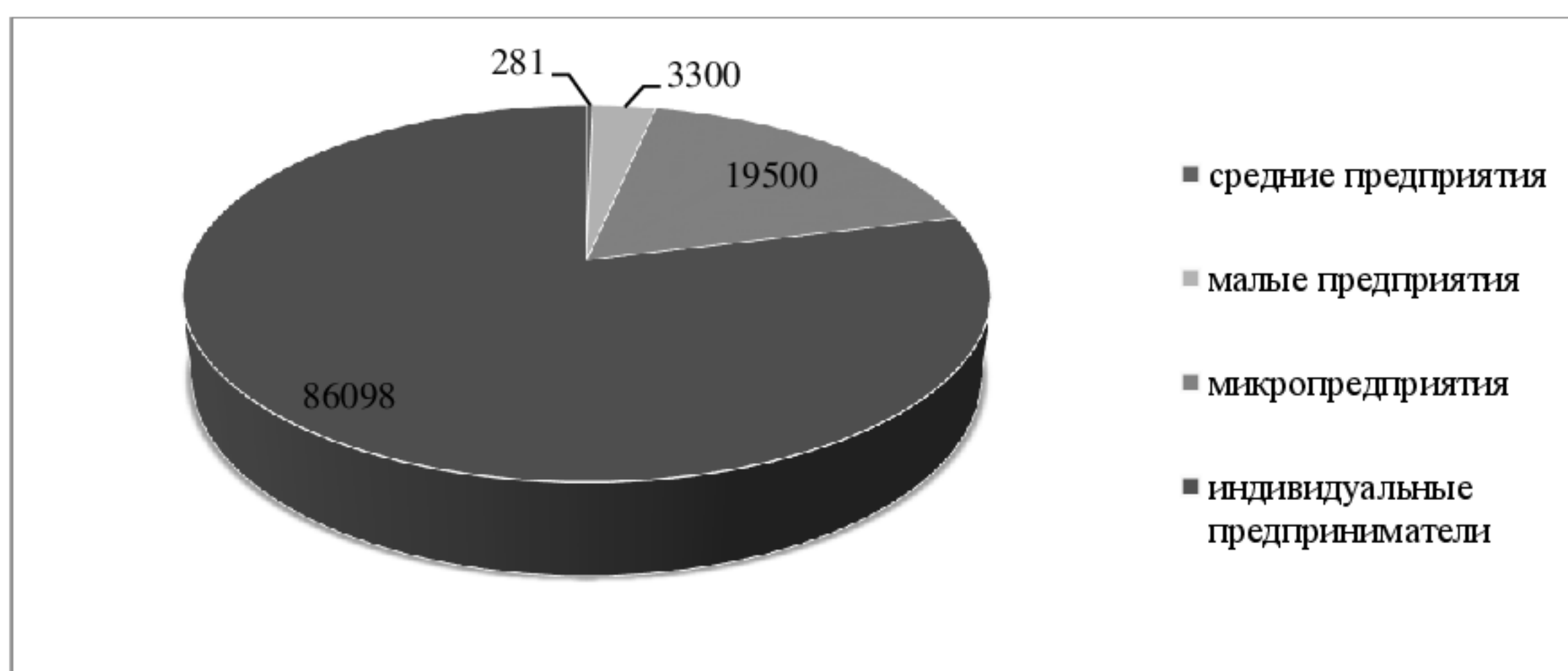


Рисунок. 2.1.6. Структура малого и среднего предпринимательства Ставропольского края в 2014 году, ед.⁶

...на основании 518 лицензий, распределение которых по северо-кавказским регионам представлено на рисунке 2.2.3.

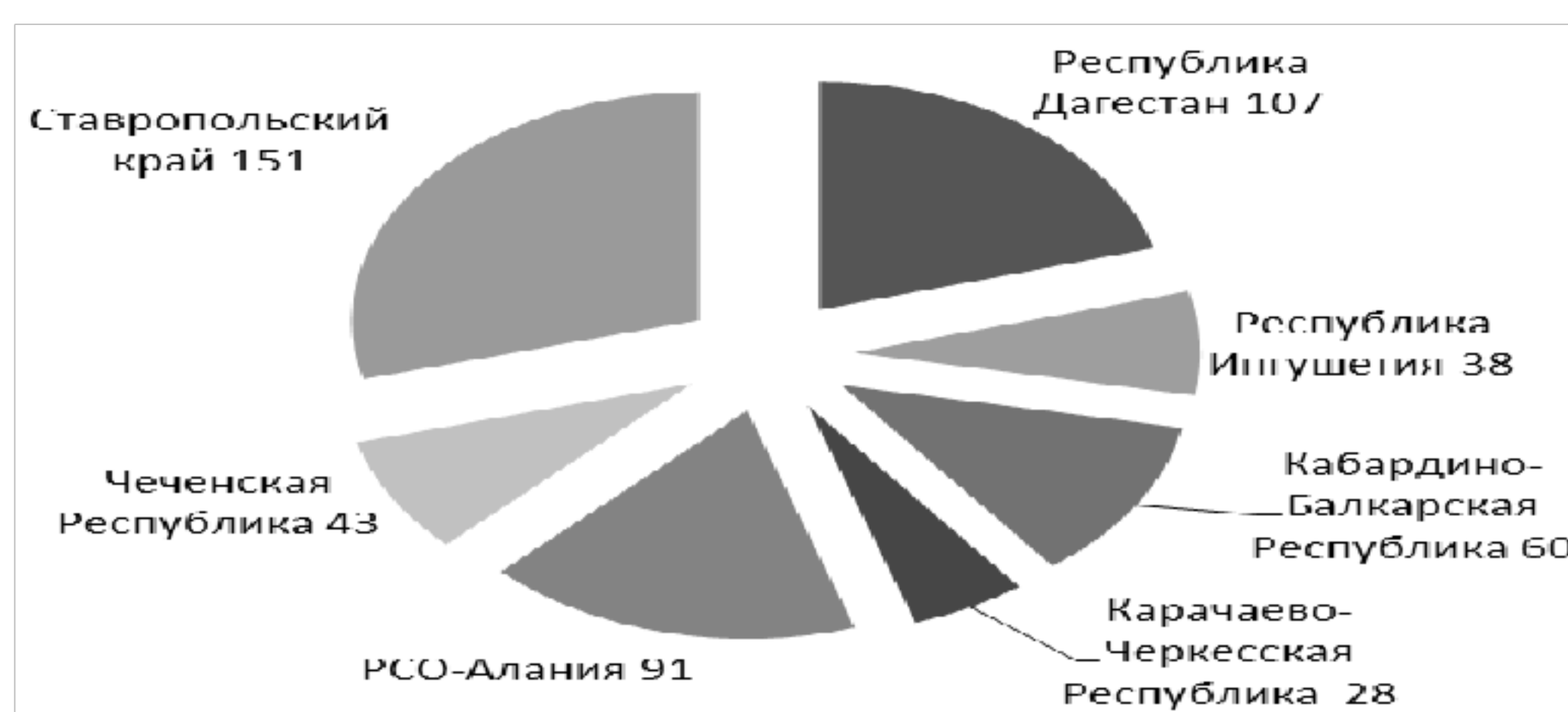


Рисунок 2.2.3. Количество и территориальная структура действующих лицензий в недропользовании СКФО, ед. (по состоянию на 01.11.2016 г.)⁷

Образец оформления таблиц

...Существенные сдвиги ожидаются в прогнозируемый период и в мировом топливно-энергетическом балансе (ТЭБ) (см. табл. 1.2.1).

Таблица 1.2.1 - Прогноз структуры мирового потребления первичных топливно-энергетических ресурсов до 2030 года, %*

Вид ресурсов	1980 год, факт	2006 год, факт	2016 год, прогноз	2030 год, прогноз	Ср. темп прироста, %
Топливо-энергетические ресурсы	100,0	100,0	100,0	100,0	1,6
в том числе:					
уголь	25,0	26,0	28,0	29,0	2,0
нефть	43,0	34,0	32,0	30,0	1,0
газ	17,0	20,0	21,0	22,0	1,8
атомная энергия	2,6	6,2	5,8	5,3	0,9
гидроэнергия	2,0	2,2	2,3	2,4	1,9
биомасса и отходы	10,0	10,1	9,7	9,8	1,4
возобновляемые ресурсы	0,06	0,6	1,1	2,1	7,2

*Примечание: World Energy Outlook 2008. – Paris: IEA, 2008. - Р. 78.

...Однако внедрение альтернативных видов топлива пока не приводят к снижению потребности в нефти как главном энергоресурсе (см. табл. 1.1.3).

Таблица 1.1.3 - Прогноз мирового потребления первичных энергоносителей в разрезе регионов мира, млн. т. нефтяного эквивалента

Регионы и страны мира	1980 год	2000 год	2006 год	2016 год	2030 год
1	2	3	4	5	6
Всего	7223	10034	11730	14121	17014
Промышленно развитые страны	4072	5325	5536	5854	6180
США	1809	2300	2319	2396	2566
ЕС	...	1722	1821	1897	1903
Страны АТР	467	845	884	960	995
Страны с переходной экономикой	1267	1015	1118	1317	1454
Россия	...	615	668	798	859
Развивающиеся страны Азии	1072	2191	3227	4598	6325
Китай	604	1122	1898	2906	3885
Индия	209	460	566	771	1280
Страны Ближнего и Среднего Востока	133	389	522	760	1106

окончание таблицы 1.1.3

1	2	3	4	5	6
Развивающиеся страны Африки	278	507	614	721	857
Развивающиеся страны Латинской Америки	294	460	530	671	862

Примечание: World Energy Outlook 2008. – Paris: IEA, 2008. - P. 81.

... Целесообразно реализацию энергоэффективных и энергосберегающих мер в городе-курорте Кисловодске осуществлять в рамках практико ориентированных проектов, направленные на отработку экономически оправданных и тиражируемых впоследствии конструктивных решений, представленных в таблице 3.1.2.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6 Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022		Техническое задание на разработку энергоснабжающих энергосистем энергосистемных проектов, рекомендуемых к реализации в городе-курорте Кисловодск
		Содержание проекта

проекта	
Энергоэффективный социальный сектор	реализация в муниципальных образовательных и медицинских учреждениях проектов повышения энергоэффективности и энергосбережения
Энергоэффективный квартал	реализация проектов повышения энергоэффективности жилого квартала (микрорайона)
Считай, экономь и плати	формирование и стимулирование бережливой модели потребления энергоресурсов среди домохозяйств, координация установки и производства приборов учета
Малая комплексная энергетика	повышение эффективности тепло и электроснабжения потребителей города-курорта за счет производства и внедрения энергоэффективного оборудования для локальной энергетики, прежде всего, когенерации
Новый свет	проведение работ по совершенствованию освещения на улицах, придомовых территориях, во дворах с внедрением светодиодных светильников и элементов автоматизированного управления освещением

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

Образец оформления схем

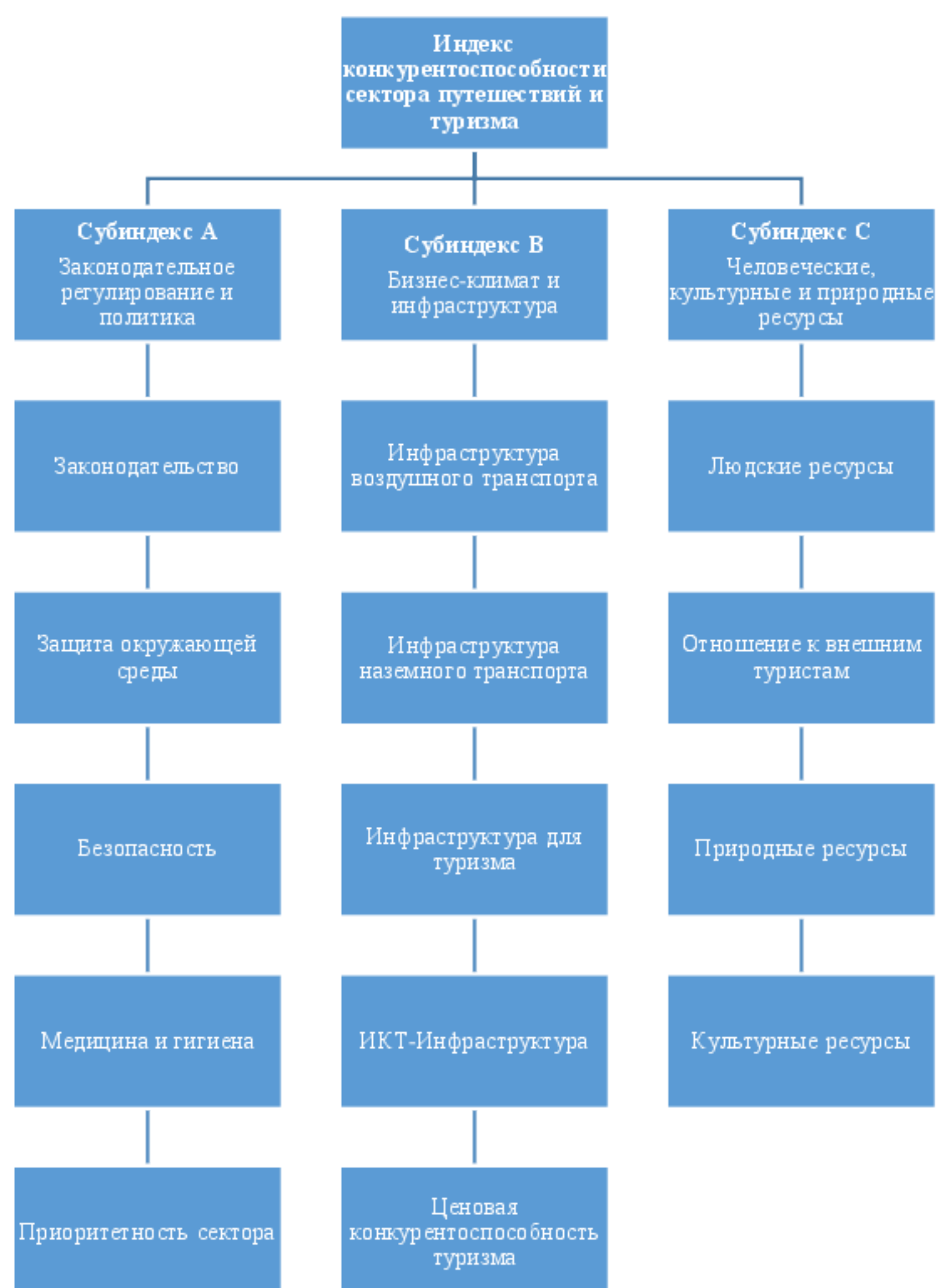


Рисунок 1.3.3. Критерии оценки конкурентоспособности сектора путешествий и туризма (по данным World Economic Forum)⁸

Образец оформления формул в тексте выпускной квалификационной работы

.... Математическое выражение для векторов приоритетов сравниваемых альтернатив определяется по формуле:

$$W_{E_j^i}^A = [W_{E_1^{i-1}}^A, W_{E_2^{i-1}}^A, \dots, W_{E_n^{i-1}}^A] \cdot W_{E_j^{i-1}}^E, \quad (1.2.4)$$

где

W – вектор приоритетов альтернатив;

E – элементы предыдущего уровня иерархии;

A – вектор альтернатив;

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

.....Общий вид выражения для вычисления векторов приоритетов проектных альтернатив A_i определяется следующим образом:

$$W_{E_j^i}^A = [W_{E_1^{i-1}}^A, W_{E_2^{i-1}}^A, \dots, W_{E_n^{i-1}}^A] \cdot W_{E_j^{i-1}}^E, \quad (1.2.5)$$

где

$W_{(E_j^i)}^A$ – вектор приоритетов альтернатив относительно элемента E_1^{i-1} , определяющий j -й столбец матрицы;

$W_{(E_j^{i-1})}^E$ – вектор приоритетов элементов $E_1^{i-1}, E_2^{i-1}, \dots, E_n^{i-1}$, связанных с элементом E_j^i

вышележащего уровня иерархии.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

Образец применения сносок в тексте выпускной квалификационной работы

.... НА ТЕРРИТОРИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ МОГУТ
ФОРМИРОВАТЬСЯ ГРУППЫ НЕ ТОЛЬКО ПРОИЗВОДСТВЕННОГО
НАЗНАЧЕНИЯ, НО, В ЧАСТНОСТИ, И В СФЕРЕ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ
ТУРИСТИЧЕСКИХ ИЛИ САНАТОРНО-КУРОРТНЫХ УСЛУГ (ЭТО
ОЧЕНЬ ПЕРСПЕКТИВНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ). ГРУППИРОВКА
ПРЕДПРИЯТИЙ ПО ТАКОЙ СФЕРЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЕ ОЗНАЧАЕТ,
ЧТО МЕЖДУ НИМИ СУЩЕСТВУЮТ ПРЯМЫЕ СВЯЗИ⁹.

.... КЛАСТЕРЫ В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ МОГУТ
СОЗДАВАТЬСЯ КАК ВОКРУГ БОЛЬШОГО ПРЕДПРИЯТИЯ, ТАК И
ПУТЕМ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ МАЛЫХ БИЗНЕСОВЫХ
СТРУКТУР. В ТАКОМ СЛУЧАЕ РЕШАЮЩУЮ РОЛЬ ДОЛЖНЫ
СЫГРАТЬ ОРГАНЫ МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ¹⁰.

... ПРЕИМУЩЕСТВАМИ ПРИМЕНЕНИЯ ТАКОГО ПОДХОДА В
МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ ЯВЛЯЮТСЯ¹¹:

– ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ И РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАЛЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ;

–

Так же ссылку в тексте на литературный источник можно оформлять в квадратных скобках, которые, как правило, проставляются в конце предложения, где упоминается источник или используется заимствованный из него материал. В подобном случае в квадратных скобках проставляется номер, под которым источник значится в списке литературы, а также через запятую указывается страница, если в источнике имеется постраничная разбивка. Например [25, с. 14-19] или [28, т.1, с.128].

⁹ Щекленн К.А. Вопросы разработки модели муниципальной рыночной инфраструктуры поддержки развития малого и среднего бизнеса // Известия Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена. - 2008. № 51. - С. 131.

¹⁰ Арутюнов Д.А. Вопросы формирования региональной инновационной системы на основе кластерной модели экономики // Известия Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена. - 2008. № 51. - С. 131.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6
Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна
Сыктывкар, гос. ун-та. [Электронный ресурс]. – URL.: www.koet.syktu.ru

¹¹ Огнева Е. Два ульяновских кластера претендуют на получение федеральных средств на развитие // Известия Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена. - 2008. № 51. - С. 131.

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022
[Электронный ресурс]. – URL.: http://www.ul.aif.ru/money/news/46832.

Образец отзыва руководителя выпускной квалификационной работы

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Пятигорский институт (филиал) СКФУ
Факультет экономики и управления
Кафедра государственного и муниципального управления

**ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ
о работе в период подготовки выпускной квалификационной работы**

студента Джафаряна Альберта Самсоновича
направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
над выпускной квалификационной работой на тему Перспективы и механизм реализации политики энергосбережения в муниципальном образовании (на примере города-курорта Кисловодска)

Руководитель выпускной квалификационной работы Медяник Наталья Витальевна, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры государственного и муниципального управления

1. Заключение о степени соответствия ВКР теме, утвержденной распоряжением директора института и заданию на ВКР: ВКР студента Джафаряна Альберта Самсоновича соответствует теме, утвержденной распоряжением директора института, заданию на ВКР

2. Характеристика работы студента в период подготовки выпускной квалификационной работы
ВКР студента Джафаряна Альберта Самсоновича является самостоятельным, целостным и законченным исследованием проблемы реализации политики энергосбережения в муниципальном образовании. За время выполнения ВКР Джафаряном Альбертом Самсоновичем было изучено значительное количество литературы по проблематике энергосбережения. При планировании проектной части ВКР Джафарян Альберт Самсонович проявил умение разделять главную задачу исследования на ряд более простых с их последовательным решением.

3. Оценка студента как специалиста: в ходе выполнения ВКР студент показал высокий уровень теоретической подготовки и способность ее использования в будущей практической деятельности в области государственного и муниципального управления

4. Замечания руководителя: в аналитической части работы студент недостаточно полно проанализировал имеющиеся статистические данные по проблеме исследования

5. Заключение и оценка ВКР (соответствует или не соответствует предъявляемым требованиям, заключение об уровне освоения компетенций, оценка: отлично, хорошо, удовлетворительно):
соответствует предъявленным требованиям, компетенции освоены на достаточном уровне, оценка: хорошо

6. Заключение о допуске к защите в государственной экзаменационной комиссии ВКР студента Джафаряна Альберта Самсоновича допускается к защите государственной

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6 Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна « 16 » июня 2018 г. Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022		
---	--	--

/Н.В. Медяник/

Образец заявления на выбор темы ВКР

Зав. кафедрой экономики, менеджмента и государственного управления Штаповой И.С.
студента Джафаряна Альберта Самсоновича
группы П-ГМУ-б-о-111
направления подготовки 38.03.04
Государственное и муниципальное управление

ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу утвердить тему выпускной квалификационной работы Перспективы и механизм реализации политики энергосбережения в муниципальном образовании (на примере города-курорта Кисловодска)

Тема выбрана: *оставить нужный вариант*

1. Из перечня тем выпускных квалификационных работ, предлагаемых обучающимся направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление в 2016 году, утвержденного Ученым советом института (протокол от _____ № _____);
2. По заявке предприятия (организации) _____
3. Тема предложена мною, так как _____

Руководителем прошу утвердить кандидата экономических наук, доцента, доцента кафедры экономики, менеджмента и государственного управления Медяник Наталью Витальевну

«20» апреля 2018г.

/А.С. Джафарян/

СОГЛАСОВАНО: руководитель выпускной квалификационной работы

Медяник Н.В., доцент кафедры государственного и муниципального управления

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

Образец заявки на выполнение ВКР

ЗАЯВКА
НА ВЫПОЛНЕНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

от «10» апреля 2018_года

Организация Администрация города-курорта Кисловодска
просит организацию-исполнителя ФГАОУ ВПО "Северо-Кавказский федеральный университет" кафедру экономики, менеджмента и государственного управления
выполнить выпускную квалификационную работу на тему: Перспективы и механизм реализации политики энергосбережения в муниципальном образовании (на примере города-курорта Кисловодска)

Заказчик:

подпись

подписи

МП

расшифровка подписи

Исполнитель:

подпись

расшифровка

МП

.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

Образец акта о внедрении результатов ВКР

УТВЕРЖДАЮ:

Администрация

города-курорта

Кисловодска

«15» июня 2018 г.

МП

АКТ

об использовании (внедрении) выводов и предложений автора выпускной квалификационной работы студента(ки) Джафаряна Альберта Самсоновича в организации (на предприятии) Администрация города-курорта Кисловодска в лице главы города-курорта Кисловодска Курбатова Александра Вячеславовича с одной стороны, и студента(ки) СКФУ Джафаряна Альберта Самсоновича с другой стороны, составили настоящий акт об использовании (внедрении) результатов выпускной квалификационной работы на тему Перспективы и механизм реализации политики энергосбережения в муниципальном образовании (на примере города-курорта Кисловодска)

При внедрении предложений (использовании выводов) выпускной квалификационной работы достигнуты следующие основные результаты: усовершенствована организация деятельности структурных подразделений Администрации города-курорта Кисловодска

Представитель организации:

Студент(ка):

подпись
подписи

расшифровка подписи

подпись

расшифровка

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022

Образец наклейки на переплетенную ВКР

Выпускная квалификационная работа №_____

Студента Джафаряна Альберта Самсоновича
Направления 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Группы П-ГМУ-б-о-111
Защищена «29» июня 2018 года

Распоряжение об утверждении темы ВКР от «27» марта 2018 г. № 53-р/с

Пояснительная записка _____ - _____ страниц
Чертежи (таблицы) _____ - _____ листов

Подпись и Ф.И.О. лица, принявшего документы на кафедру

/Н.В. Боровикова/

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 12000002A633E3D113AD425FB50002000002A6

Владелец: Шебзухова Татьяна Александровна

Действителен: с 20.08.2021 по 20.08.2022