Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

Уникальный программный ключ:

ФИО: Шебзухова Татьяна Алексан Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Должность: Директор Пятигорского института (филиал) Северо-Кавказского Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования федерального университета

«Северо-Кавказский федеральный университет» Дата подписания: 13.06.2024 16:28:09 Пятигорский институт (филиал) СКФУ

d74ce93cd40e39275c3ba2f58486412a1c8ef96Колледж Пятигорского инстигута (филиал) СКФУ

## Методические указания

для самостоятельной практической работ по дисциплине МДК.02.03 Управление коллективом исполнителей Специальность 23.02.07 Техническое обслуживание и ремонт двигателей, систем и агрегатов автомобилей

Данное методическое пособие представляет сборник самостоятельных практических работ по дисциплине Управление коллективом исполнителей для учащихся 23.02.07 Техническое обслуживание и ремонт двигателей, систем и агрегатов автомобилей». Методическое пособие разработано в соответствии с рабочей программой по дисциплине, составленной на основе требований Федерального Государственного образовательного стандарта.

#### Пояснительная записка

Данное методическое пособие рассчитано на 4 часов внеаудиторной самостоятельной работы. Задача практических занятий — закрепить знания по лекционному курсу, привить студентам навыки самостоятельной работы с литературой и нормативно-технической документацией, научить выполнять расчеты и делать выводы.

Самостоятельная работа позволяет повысить эффективность получаемых, в ходе изучения курса, знаний и навыков. Самостоятельная работа развивает способности акцентировать внимание на главном, четко обозначать проблему и находить варианты ее решения, оценки промежуточных и конечных результатов, а также, эффективного поиска необходимой информации и ее анализа.

Самостоятельная работа способствует развитию самостоятельности, ответственности и организованности, творческого подхода к решению проблем профессионального уровня.

Дидактические цели самостоятельной работы состоят в том, чтобы:

- научить студентов самостоятельно добывать знания из различных источников;
- способствовать формированию навыков и умений, необходимых будущим специалистам;
- повысить ответственность студентов за свою профессиональную подготовку, формированию личностных и профессионально- деловых качеств;
- формировать у студентов профессиональное мышление на основе самостоятельной работы над выполнением индивидуальных творческих заданий.

Самостоятельная работа призвана выполнять следующие функции:

- образовательную (систематизацию и закрепление знаний студентов);
- развивающую ( развитие познавательных сил студентов их внимания, памяти, мышления и речи);
- воспитательную ( воспитание устойчивых мотивов учебной деятельности, навыков культуры умственного труда, самоорганизации и самоконтроля целого ряда ведущих качеств личности честности, трудолюбия требовательности к себе, самостоятельности).

## КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ

при выполнении самостоятельных работ по дисциплине Управление коллективом исполнителей

Вид работы	Критерии							
	« 5 »		« 4 »		« 3 »			
Самостояте	Самостояте		Самостояте			Самостоятельн		
льная работа	льная	работа	льная	работа	ая	работа		

выполнена	выполнена	выполнена в	
верно, в полном	верно, в полном	полном объёме,	
объёме, правиль-	объёме, имеются	имеются ошибки в	
но оформлена и	неточности в	оформлении и	
защищена.	оформлении и	орфографии,	
	орфографии	имелись	
		затруднения в	
		ответе на	
		дополнительные	
		вопросы.	

# Виды и содержание самостоятельной работы студента

№	Наименование разделов и тем дисциплины, их краткое содержание; вид самостоятельной работы	Форма контроля	Зачетны е единицы (часы)
	7 семестр		24
2	Тема 2.8. Распорядительные документы Вид самостоятельной работы: Работа с конспектами, учебной и специальной литературой (по параграфам, главам учебных пособий, указанным преподавателем), подготовка реферата	реферат	2
3	Тема 2.9. Организация работы по повышению квалификации рабочих Вид самостоятельной работы: Работа с конспектами, учебной и специальной литературой (по параграфам, главам учебных пособий, указанным преподавателем), подготовка реферата	реферат	2
	Итого:		4

# Рекомендации по подготовке сообщения к семинару

- 1 Тема сообщения должна быть выбрана на основе личного интереса к проблеме и определённого представления о ней. Работа «с нуля», хотя и не исключает хорошего результата, снижает качество взаимодействия автора сообщения с аудиторией.
- 2 В процессе подготовки сообщения необходимо освоить, если не полностью то по сути, основные источники по проблеме.
- 3 Обязательно составьте, хотя бы краткий, план сообщения и строго следуйте ему.
- 4 Сообщение обязательно должно содержать в себе вопросы и для автора, и для аудитории. В этом плане сообщение отличается от реферата.
- 5 Сообщение должно быть изложено не сухим, академичным, а Вашим собственным, живым языком.
- 6 Не следует увлекаться академическими выкладками и специфическими, тем более новыми для Вас и слушателей, терминами.

7 Сообщение, за исключением особых случаев, не требует специального оформления.

## 2.4 Решение задач

Для формирования практических умений в процессе самостоятельного изучения дисциплины предполагается выполнение практических заданий по решению задач. В методических указаниях даны примеры решения задач по всем предлагаемым к самостоятельному решению темам и также задачи для самостоятельного решения. Решенные задачи необходимо оформить в тетради.

# Тема 1.1 Основы автотранспортной отрасли

Задание 1 Составить конспект по вопросам:

- Состояние, проблемы и перспективы развития автотранспортной отрасли;
- Специфические особенности отрасли.

**Цель работы:** Изучение роли автомобильного транспорта в производственном комплексе страны, значимости автомобильных перевозок в транспортной системе страны.

## Алгоритм выполнения работы:

- 1 Изучить теоретический материал, используя рекомендуемую литературу и интернет источники;
- 2 Подготовить конспект или реферат;
- 3 Ответить на вопросы.

# Вопросы для самопроверки

- 1 Что вы можете сказать о современном состоянии и перспективах развития автомобильного транспорта в России?
- 2 В чем состоит основная роль автомобильного транспорта на рынке грузоперевозочных и транспортно-экспедиционных услуг?
- 3 Какие структурные изменения произошли в отечественном автомобильном транспорте в последние годы?

# Рекомендуемая литература:

- 1 Туревский И.С. Экономика отрасли (автомобильный транспорт): Учебник/ И.С. Туревский. М.: ИНФРА, 2011.- 288 с.
- 2 Сербиновский Б.Ю., Фролов Н.Н., Экономика предприятий автомобильного транспорта: учебное пособие.- Москва: ИКЦ «МарТ», 2021. 496 с.
- 3 Экономика предприятий автомобильного транспорта: учебное пособие / Ю.А.Хагай, В.В.Девинов, К.А.Мухин, Красноярск, 2022

# Задание 2 Составить конспект по вопросу:

- Производственное предприятие на автомобильном транспорте: производственная и организационная структура.

**Цель работы:** Изучение особенностей формирования производственной и организационной структуры автотранспортного предприятия.

# Алгоритм выполнения работы:

- 1 Изучить теоретический материал, используя рекомендуемую литературу и интернет источники;
- 2 Подготовить конспект;
- 3 Ответить на вопросы.

# Вопросы для самопроверки

- 1 Как устанавливается производственная структура АТП?
- 2 Что входит в состав инфраструктуры АТП?
- 3 По каким признакам, кроме общих классификационных, различаются предприятия автомобильного транспорта?
- 4 Что понимается под специализацией производства?
- 5 Чем характеризуется единичное, серийное и массовое производство?

# Рекомендуемая литература:

- 1 Туревский И.С. Экономика отрасли (автомобильный транспорт): Учебник/ И.С. Туревский. М.: ИНФРА, 2021,288 с.
- 2 Сербиновский Б.Ю., Фролов Н.Н., Экономика предприятий автомобильного транспорта: учебное пособие.- Москва: ИКЦ «МарТ», 2021. -496 с.
- 3 Экономика предприятий автомобильного транспорта: учебное пособие / Ю.А.Хагай, В.В.Девинов, К.А.Мухин, Красноярск, 2022

# **Тема 1.2 Материально-техническая база предприятий автомобильного транспорта**

# Задание 1 Составить конспект по вопросу:

-Лизинг, виды и формы лизинга.

**Цель работы:** Изучение лизинговой формы аренды основных производственных средств.

# Алгоритм выполнения работы:

- 1 Изучить теоретический материал, используя рекомендуемую литературу и интернет источники;
- 2 Подготовить конспект или реферат;
- 3 Ответить на вопросы.

# Вопросы для самопроверки

- 1 В чем заключается лизинг?
- 2 В чем состоит различие финансового и оперативного лизинга?

# Рекомендуемая литература:

- 1 Чечевицына Л.Н. Экономика организации: уч. пособие / Л.Н. Чечевицына, Е.В. Хачадурова. Ростов н/Д: Феникс, 2022.
- 2 Грибов В.Д. Экономика организации (предприятия): учебник/ В.Д.Грибов, В.П.Грузинов, В.А. Кузьменко. М.: КНОРУС, 2019
- 3 Экономика предприятий автомобильного транспорта: учебное пособие / Ю.А. Хагай, В.В. Девинов, К.А.Мухин, Красноярск, 2022

## Задание 2 Решить задачи

**Цель работы:** Формирование умений расчета показателей, характеризующих техническое состояние основных фондов предприятия.

## Примеры решения задач:

# Пример 1

Определить производственную мощность цеха при следующих условиях:

- -количество станков ведущего производства в цехе на начало года 70 ед.; с 1 ноября введено 25 ед.;
- двухсменный режим работы;
- продолжительность смены 8 ч;
- регламентированные простои на ремонт оборудования составляют 7\% от режимного фонда времени работы оборудования;
- производительность 1 станка 4 детали в час;
- с 1 мая выбыло 3 ед. оборудования;
- рабочих дней в году 260.

#### Решение

- 1 Производственная мощность цеха определяется как произведение количества станков, производительности одного станка за один час и эффективного фонда рабочего времени одного станка за год.
- 2 Определим среднегодовое количество станков:

 $O\Phi_{\Gamma} = O\Phi_{H\Gamma} + (\sum O\Phi_{BB} \bullet ni) / 12 - (\sum O\Phi_{Bbi} \bullet n2) / 12;$ 

 $O\Phi_{\Gamma} = 70$  ед. + (25 ед. • 2) / 12 - (3 ед. • 8) / 12 = 72 ед.

3 Рассчитаем режимный фонд рабочего времени одного станка за год:

Фреж = 260 дн. • 2 см. • 8 час. = 4160 час.

4 Определим эффективный фонд рабочего времени как разницу между режимным фондом и простоями:

 $\Phi_{9}$ ф = 4160 - (4160 • 7%) = 3869 ч.

5 Производственная мощность цеха равна:

M = 72 ед. • 3869 час. • 4 дет. = 1 114 272 дет.

# Пример 2

Первоначальная стоимость станка — 80000 руб., срок службы — 12 лет. Определить годовую величину амортизационных отчислений линейным способом и способом списания стоимости по сумме чисел лет срока полезного использования.

#### Решение

1 Определим норму амортизации и величину годовых амортизационных отчислений линейным способом:

 $A = O\Phi$ бал \* Ha;

 $Ha = 1 / T_H * 100\%$ .

Ha = 1/12 \* 100% = 8,3%.

 $A = 80\ 000\ \text{py6.} * 8,3\% = 6640\ \text{py6.}$ 

2 Величина амортизационных отчислений по способу списания стоимости пропорционально сумме чисел лет срока полезного использования определяется по формуле

А = ОФбал \* (Тд.к. /Ту.л.).

3 Условные годы службы рассчитываются как сумма чисел лет срока использования объекта:

$$T_{y.л.} = 1 + 2 + 3 + \ldots + 12 = 78 y.л.$$

4 Амортизационные отчисления рассчитываются отдельно за каждый год службы объекта, причем в первый год они будут максимальными, в последний год нормативного срока эксплуатации — минимальными:

```
А (1-\text{й год}) = 80\ 000 \cdot (12\ /\ 78) = 12\ 308\ \text{руб.};
А (2-\text{й год}) = 80\ 000 \cdot (11\ /\ 78) = 11\ 282\ \text{руб.};
А (3-\text{й год}) = 80\ 000 \cdot (10\ /\ 78) = \Gamma0\ 256\ \text{руб.};
А (12-\text{й год}) = 80\ 000 \cdot (1\ /\ 78) = 1026\ \text{руб.}
```

## Задачи для самостоятельного решения

#### Задача № 1

Определить производственную мощность участка и объем выпуска продукции. Исходные данные:

- количество станков на участке 15 ед.;
- норма времени на обработку 1 изделия 0,55 ч;
- режим работы двухсменный;
- продолжительность смены 8 ч;
- число нерабочих дней в году 107;
- простои оборудования на ремонт 4% от режимного фонда времени;
- коэффициент использования мощности станков 87%.

#### Задача № 2

На начало года стоимость основных фондов составляла 3 млн. руб. В марте предприятие приобрело станки на сумму 1,2 млн. руб., а в июне было ликвидировано оборудование на 0,4 млн. руб. В среднем норма амортизации — 12%. За год предприятие выпустило продукции на сумму 6,3 млн. руб..

#### Определить:

- 1) среднегодовую стоимость ОФ;
- 2) сумму амортизационных отчислений заход;
- 3) фондоотдачу;
- 4) фондоемкость.

#### Задача № 3

Первоначальная стоимость основных фондов на начало года составила 490 тыс. руб. В течение года были введены в действие машины на сумму 120 тыс. руб. и выведено из эксплуатации оборудование на сумму 45 тыс. руб. Износ фондов на начало года составил 30 %, а норма амортизации за год — 10%.

#### Определить:

- 1) первоначальную стоимость основных фондов на конец года;
- 2) сумму амортизации за год;
- 3) остаточную стоимость основных фондов на конец года.

#### Задача № 4

Определить производственную мощность участка и объем выпуска продукции. Исходные данные:

- количество станков на участке 15 ед.;
- норма времени на обработку 1 изделия 0,55 ч;

- режим работы двухсменный;
- продолжительность смены 8 ч;
- число нерабочих дней в году 107;
- простои оборудования на ремонт 4% от режимного фонда времени;
- коэффициент использования мощности станков 87%.

#### Задача № 5

Первоначальная стоимость станка — 50~000 руб., его ликвидационная стоимость — 4000 руб., срок службы — 10 лет.

Определить годовую сумму амортизационных отчислений и норму амортизации станка.

#### Задача № 6

Завод выпустил за год 4500 тыс. радиаторов по цене 16 тыс. руб. Среднегодовая стоимость основных фондов завода на 1 января 2016 г. составила 140 млн руб. За год было приобретено новое оборудование, введенное в действие с 1 августа. Стоимость нового оборудования — 0,8 млн руб.

Определить фондоотдачу на начало 2017 г. и фондоотдачу в 2016 г.

#### Задача №7

Норма времени на изготовление одного изделия — 3 ч, рабочие выполняют норму выработки на 110\%. В цехе 22 станка, режим работы каждого — 259 дней, в 2 смены по 8 ч каждая. Плановые потери рабочего времени — 4%. Определить производственную мощность цеха.

# **Тема 1.3 Организация и планирование труда и заработной** платы

#### Задание 1 Решить задачи

**Цель работы:** закрепление практических умений по расчету численности работников предприятия и по расчету показателей производительности труда.

# Примеры решения задач:

# Пример 1

Предприятие планирует выпустить изд. А 30000 шт. в год при норме времени на изготовление одного изделия 4 ч и изд. Б -50000 шт. при норме времени 2 ч.

Потери времени по уважительной причине – 10% от номинального фонда времени,

Коэффициент выполнения норм выработки -1,2. Количество рабочих дней в году -300, продолжительность смены -8 ч.

Определить потребность предприятия производственных рабочих на планируемый год.

#### Решение

- 1. Потребность предприятия в производственных рабочих определяется следующим образом:
  - No.p. = Tпп/( $\Phi$ э $\phi$ \*Квн).
- 2. Трудоёмкость производственной программы (Тпп) характеризует общее количество часов, запланированных на выпуск всей продукции предприятия за год. Определим количество часов, необходимых для производства изд. А и Б:

- $T(A,B) = (30\ 000\ \text{mt}.*4\ \text{y}) + (50\ 000*2) = 220\ 000\ \text{y}.$
- 3. Для расчёта эффективного фонда рабочего времени (Фэф) необходимо найти произведение количества рабочих дней, смен, часов в течение рабочей смены и откорректировать полученное значение на простои и потери времени:

$$\Phi$$
э $\phi$  = 300 дн. \* 8 ч – 10% = 2160 ч.

No.p. =  $220\ 000\ /\ (2160\ *\ 1.2) = 85$  человек.

# Пример 2

В отчётном году объём товарной продукции составил 700 тыс. руб., среднесписочная численность персонала 25 человек.

В планируемом году выпуск продукции составит 780 тыс. руб., производительность труда на одного работника должна увеличиваться на 5%.

Определить производительность труда одного работника в отчётном и планируемом году и среднесписочному численность работников в планируемом году.

#### Решение

1. Производительность труда на одного работника определим через показатель выработки, который в свою очередь определяется как отношение годового выпуска продукции к среднесписочной численности персонала за год:

 $B_{\Gamma} = V_{T\Pi} / N_{\Pi\Pi\Pi};$ 

Вг (отч) = 700 тыс.руб. / 25 чел. = 28 тыс. руб.

2. Рассчитаем производительность труда на одного работника в планируемом году:

 $B_{\Gamma}$  (пл) = тыс. руб. + 5% = 29,4 тыс. руб.

3. Для определения среднесписочной численности персонала в планируемом году необходимо объём товарной продукции разделить на среднегодовую выработку в расчёте на одного работника предприятия:

N(пл) = Vтп(пл) / Br(пл);

N (пл) = 780 тыс. руб. /29,4 тыс. руб. = 27 чел.

# Пример 3

В течение месяца на производственном участке следует обработать 900 комплектов деталей. Нормированное время на обработку одного комплекта по токарным работам — 9ч, фрезерным — 6,5ч. Планируемая выработка норм по токарным работам - 112%, по фрезерным — 120%.

Определить необходимое количество рабочих по профессиям, если эффективный фонд времени одного рабочего по годовому балансу — 1816 ч. Решение

- 1. Планируемое количество основных рабочих рассчитывается как отношение трудоёмкости производственной программы к произведению эффективного фонда рабочего времени и коэффициента выполнения норм выработки: No.p. = Tnn / (Фэф \* Квн).
- 2. Определим трудоёмкость производственной программы для выполнения токарных и фрезерных работ:

Tпп (ток.) = 900 дет. \* 9 ч = 8100 ч;

Тпп (фрез.) = 900 дет. \*6,5 ч = 5850 ч.

3. Рассчитаем потребность в токарях:

N (ток.) = 8100 ч / (1816 ч \* 112%) = 4 токаря.

# 4. Необходимое количество фрезеровщиков:

N (фрез.) = 5850 ч / (1816 ч \* 120%) = 3 фрезеровщика.

#### Задачи для самостоятельного решения

#### Задача № 1

Нормативная трудоемкость токарных работ  $-270\,000$  человеко-часов, коэффициент выполнения норм выработки -115%, среднее число часов работы одного токаря за год -1664 ч.

Определить плановую трудоемкость токарных работ и необходимую численность токарей.

#### Задача № 2

Предприятие планирует выпустить изд. А 20 000 шт. в год при норме времени на изготовление одного изделия 1,5 ч и изд. Б - 15 000 шт. при норме времени 2,2 ч.

Потери времени по уважительной причине -15% от номинального фонда времени, коэффициент выполнения норм выработки -1,1. Количество рабочих дней в году -256, продолжительность смены -8 ч.

Определить потребность предприятия в производственных рабочих на планируемый год.

#### Задача № 3

Участку механического цеха дана программа изготовить за квартал 600 изд. Необходимо определить численность токарей и фрезеровщиков, если трудоемкость токарных работ по изделию -22 ч, фрезерных -24 ч, нормы перевыполняются в среднем на 20%, неявки планируются -10%.

#### Задача № 4

Норма времени на ед. работы для одного рабочего составляет 4 человека-часа, норма выработки 8-часовую смену 2 ед. После проведения организационных мероприятий норма времени снижение на 10%.

Определить новую норму выработки, норму времени и % роста нормы выработки.

#### Задача № 5

Норма времени на 100 м в квадрате однослойного механизированного покрытия рулонными материалами составляет 1,8 человека-часа для одного работника звеном в составе 3 человек.

Определить норму выработки в смену продолжительностью 8 ч.

# Задание 2 Составить конспект по вопросам:

- Тарифная система оплаты труда: ее сущность, состав и содержание.
- Бестарифная система оплаты труда.

**Цель работы:** Изучение различных систем оплаты труда, применяемых на предприятиях.

#### Алгоритм выполнения работы:

- 1 Изучить теоретический материал, используя рекомендуемую литературу и интернет источники;
- 2 Подготовить конспект;

3 Ответить на вопросы.

# Вопросы для самопроверки

- 1 Из каких элементов состоит тарифная система оплаты труда?
- 2 Из каких разделов состоит тарифно-квалификационный справочник?
- 3 Что такое «оплата труда по разряду»?
- 4 В чем суть бестарифной системы оплаты труда?

## Рекомендуемая литература:

- 1 Чечевицына Л.Н. Экономика организации: уч. пособие / Л.Н. Чечевицына, Е.В. Хачадурова. Ростов н/Д: Феникс, 2019.
- 2 Грибов В.Д. Экономика организации (предприятия): учебник/ В.Д.Грибов, В.П.Грузинов, В.А. Кузьменко. М.: КНОРУС, 2019
- 3 Туревский И.С. Экономика отрасли (автомобильный транспорт): Учебник/ И.С. Туревский. М.: ИНФРА, 2021,288 с.
- 4 Сербиновский Б.Ю., Фролов Н.Н., Экономика предприятий автомобильного транспорта: учебное пособие.- Москва: ИКЦ «МарТ», 2021. 496 с.

#### Задание 3 Решить задачи

**Цель работы:** закрепление практических навыков по расчету заработной платы различных категорий работников автотранспортного предприятия.

# Примеры решения задач

## Пример 1

Рабочий за месяц изготовил 350 деталей, выполнив норму на 120%.

Оплата труда за изготовление продукции сверх нормы производится по расценкам, увеличенным в 1,5 раза.

Определить заработную плату рабочего при сдельно прогрессивной системе оплаты труда.

Решение

- 1. Сдельно-прогрессивная заработная плата рассчитывается по формуле 3сд-прогр =  $R_0$  \*  $q_{nn}$  +  $R_{yB}$  \*  $(q_{\phi}$   $q_{nn})$ .
- 2. Определить увеличенную расценку:

$$Ry_B = 30$$
 руб. \* 1,5 руб. = 45 руб.

3. Плановый выпуск продукции рассчитаем, исходя из того условия, что фактически рабочий изготовил норму на 120%:

$$Q_{\phi} = (350 \text{ дет.} * 100\%) / 120\% = 292 \text{ дет.}$$

4. Полный заработок рабочего:

3сд-прогр = 30 руб. \* 292 дет. + 45 руб. \* (350 дет.-292 дет.) = 11 370 руб.

# Задачи для самостоятельного решения

#### Задача № 1

Норма времени на одно изделие составляет 15 минут, часовая тарифная ставка при данной сложности труда — 5 руб./час., в месяце 24 рабочих дня; продолжительность смены — 8 ч. За месяц изготовлено 1000 изд.

Определить:

А) норму выработки в месяц (шт.);

- Б) сдельную расценку за изделие (руб.);
- В) плановую и фактическую сумму сдельной зарплаты в месяц (руб.).

#### Задача № 2

Рабочий за месяц изготовил 430 деталей, выполнив норму на 115%. Сдельная расценка за деталь — 20 руб. оплата труда за изготовление продукции сверх нормы производится по расценкам, увеличенным в 1,5 раза.

Определить заработную плату рабочего при сдельно – прогрессивной системе оплаты труда.

#### Задача № 3

Предприятие производит в год 900 ед. продукции, норма времени на изготовление одной единицы -40 ч, стоимость 1 ч -55 руб.

Доплаты — 10% от прямого заработка сдельщиков. Номинальный фонд времени — 2000 ч, планируемые простои — 10%, коэффициент выполнения норм выработки — 1,1.

Определить среднемесячный заработок одного рабочего.

#### Задача №4

Рабочий-сдельщик за день изготовил 5 шестерен, 8 втулок, 12 цилиндров. Расценка за одну шестерню – 30 руб., за втулку – 15 руб., за цилиндр – 11 руб. Определить дневной заработок рабочего.

#### Задача № 5

Рабочий-наладчик на участке имеет заработок по тарифной ставке 4700 руб. Норма выработки его участка 1000 ед. продукции. Фактически изготовлено 1200 ед. продукции.

Найти заработную плату рабочего по сдельно-косвенной системе оплаты труда.

# **Тема 1.4 Технико-экономические показатели производственной** деятельности

# Задание 1 Составить конспект по вопросу:

- Калькуляция себестоимости ТО и ТР

**Цель работы:** изучение особенностей учета затрат при формировании себестоимости услуг по ТО и ТР.

# Алгоритм выполнения работы:

- 1 Изучить теоретический материал, используя рекомендуемую литературу и интернет источники;
- 2 Подготовить конспект;
- 3 Ответить на вопросы.

# Вопросы для самопроверки

- 1 Что такое себестоимость продукции?
- 2 Какие издержки относятся к постоянным и переменным?
- 3 Какие бывают статьи калькуляции?
- 4 Какие статьи затрат относятся к прямым и косвенным?
- 5 Как распределяются косвенные расходы по видам продукции?

# Рекомендуемая литература:

- 1 Туревский И.С. Экономика отрасли (автомобильный транспорт): Учебник/ И.С. Туревский. М.: ИНФРА, 2011,288 с.
- 2 Сербиновский Б.Ю., Фролов Н.Н., Экономика предприятий автомобильного транспорта: учебное пособие.- Москва: ИКЦ «МарТ», 2011. 496 с.
- 3 Экономика предприятий автомобильного транспорта: учебное пособие / Ю.А.Хагай, В.В.Девинов, К.А.Мухин, Красноярск, 2012
- 4 Чечевицына Л.Н. Экономика организации: уч. пособие / Л.Н. Чечевицына, Е.В. Хачадурова. Ростов н/Д: Феникс, 2016.
- 5 Грибов В.Д. Экономика организации (предприятия): учебник/ В.Д.Грибов, В.П.Грузинов, В.А. Кузьменко. М.: КНОРУС, 2016

#### Задание 2 Решить задачи

**Цель работы:** закрепление практических умений по расчету себестоимости продукции и услуг

# Примеры решения задач

## Пример 1

Определить полную себестоимость изделия А и Б.

Выпуск изделия A-500 ед., затраты на материалы ед. изд. -120 руб.. основная з/плата на годовой выпуск -130 тыс.руб., дополнительная з/плата -10 %, начисления на з/плату -30%. Выпуск изделий E-250 ед., затраты на материалы -380 руб., основная з/плата -80 тыс. руб.

Общехозяйственные расходы по изд. A-50%, по изд. B-35% от прямых затрат. Внепроизводственные затраты по изд. A-5%. По изд. B-7% от производственной себестоимости.

#### Решение

1 Полная себестоимость изделий определяется как сумма всех статей затрат на производство и сбыт продукции. Сначала определим материальные затраты:

```
M3 (A) = 500ед.* 120руб. = 60000 руб.
```

$$M3$$
 (Б) = 250ед.\*  $380$ руб. = 95000 руб.

2 Рассчитаем затраты на оплату труда:

$$3_{3/пл}$$
 (A) =  $130000 + 10\%$ ) +  $30\%$  =  $185900$  руб.

$$3_{3/\Pi\Pi}$$
 (Б) =  $80000 + 10\%$ ) +  $30\%$  =  $114400$  pyб.

3 Прямые затраты по изделиям:

$$3_{np}(A) = 60000 \text{ py6.} + 185900 \text{ py6.} = 245900 \text{ py6.}$$

$$3_{np}(E) = 95000$$
py6.  $+ 114400$  py6.  $= 209400$  py6.

4 Общехозяйственные расходы:

$$P_{\text{общ}}(A) = 245900 \text{ руб. } *50\% = 122950 \text{ руб.}$$

$$P_{\text{обш}}(F) = 114400$$
 руб. \* 35% = 73290 руб.

5. Производственная себестоимость

$$C_{np}(A) = 245900 \text{ py6.} + 122950 \text{ py6.} = 368890 \text{ py6.}$$

$$C_{mp}(B) = 209400 \text{ py6.} + 73290 \text{ py6.} = 282690 \text{ py6.}$$

6. Внепроизводственные затраты:

$$3_{\text{BH}}(A) = 368890 \text{ py}6. * 5\% = 18842,5 \text{ py}6.$$

$$3_{\text{вн}}(A) = 282690$$
 руб. \* 7% = 19788,3 руб.

7 Полная себестоимость:

$$C_n(A) = 368890 \text{ py6.} + 18842,5 \text{ py6.} = 387292,5 \text{ py6.}$$

## Задачи для самостоятельного решения Задача №1

Определить полную себестоимость изделия А и Б.

Выпуск изделия A-1500 ед., затраты на материалы ед. изд. -370 руб.. основная з/плата на годовой выпуск -85 тыс.руб., дополнительная з/плата -10 %, начисления на з/плату -30%. Выпуск изделий 5-800 ед., затраты на материалы -540 руб., основная з/плата -96 тыс. руб.

Общехозяйственные расходы по изд. A-60%, по изд. B-45% от прямых затрат. Внепроизводственные затраты по изд. A-2%. По изд. B-5% от производственной себестоимости.

#### Задача № 2

Определить полную себестоимость продукции А и Б, если косвенные затраты по видам продукции распределяются пропорционально доле продукции в общем объеме производства.

Коммерческие расходы -5% от производственной себестоимости. Общая сумма косвенных затрат -750 тыс.руб. Объем производства изд. А -5000 ед., изд. Б -3500 ед.

#### Задача № 3

Определить влияние роста объема производства на снижение себестоимости продукции при условии, что объем производства вырос на 17%. А постоянные расходы – на 4%.

Удельный вес постоянных расходов в структуре себестоимости – 25%.

#### Задача № 4

Определить отпускную цену товара, если себестоимость его изготовления -600 руб., рентабельность продукции -20%, ставка акциза -15%, НДС -18%.

#### Задача № 5

Себестоимость производства единицы продукции — 100 руб. прибыль предприятии — 20% от себестоимости. НДС — 18%. Товар в магазин поступает через оптовое звено. Оптовая надбавка — 10%, торговая набавка — 20%.

Определить розничную цену товара и удельный вес каждого элемента в цене.

#### Залача № 6

Предприятие планирует произвести в текущем году 250 000 ед. изделий. Удельные переменные издержки — 250 руб., постоянные издержки — 150 000 руб.

Какую цену необходимо установить на выпускаемое изделие, чтобы по итогам года получить прибыль в размере 500 000 руб.?

#### Задание 3 Составить конспект по вопросу:

- Оценка эффективности деятельности организации.

**Цель работы:** Изучение факторов эффективности работы хозяйствующего субъекта.

## Алгоритм выполнения работы:

- 1 Изучить теоретический материал, используя рекомендуемую литературу и интернет источники;
- 2 Подготовить конспект;
- 3 Ответить на вопросы.

# Вопросы для самопроверки

- 1 Что такое рентабельность?
- 2 Каковы показатели рентабельности?
- 3 Какие факторы влияют на уровень рентабельности?
- 4 Как определяется рентабельность отдельных видов продукции?

## Рекомендуемая литература:

- 1 Чечевицына Л.Н. Экономика организации: уч. пособие / Л.Н. Чечевицына, Е.В. Хачадурова. Ростов н/Д: Феникс, 2019.
- 2 Грибов В.Д. Экономика организации (предприятия): учебник/ В.Д.Грибов, В.П.Грузинов, В.А. Кузьменко. М.: КНОРУС, 2019

#### Задание 4 Решить задачи

**Цель работы:** закрепление практических умений по расчету основных показателей эффективности работы предприятия

## Примеры решения задач

## Пример 1

Сравнить рентабельность продукции за три квартала и указать наиболее рентабельный квартал деятельности на основе следующих данных:

#### Решение:

1 Рентабельность продукции определяется как отношение прибыли к себестоимости продукции:

$$R_{\text{прод.}} = \Pi/C * 100\%$$

2 Определим выручку от реализации продукции за все кварталы:

$$\mathbf{B}_{p} = \mathbf{Z} * \mathbf{V}_{\text{\tiny TII}}$$

$$B_p(I \ \mbox{кв.}) = 1500 \ \mbox{шт.} * 60 \ \mbox{руб.} = 90 \ \mbox{тыс.руб.}$$

$$B_p(II \text{ кв.}) = 2000 \text{ шт. * 60 руб.} = 120 \text{ тыс.руб.}$$

$$B_p(III кв.) = 1800 шт. * 60 руб. = 108 тыс.руб.$$

3 Себестоимость товарного выпуска:

$$C = C_{\text{ед.пр.}} * V_{\text{тп}}$$

$$C(I \text{ кв.}) = 1500 \text{ шт.} * 50 \text{ руб.} = 75 \text{ тыс.руб.}$$

$$C(II кв.) = 2000 шт. * 52 руб. = 104 тыс.руб.$$

$$C(III кв.) = 1800 шт. * 48 руб. = 86,4 тыс.руб.$$

4 Прибыль от реализации продукции:

$$\Pi_p = B_p - C$$

$$\Pi_{\rm p}$$
 (I кв.) = 90 тыс.руб. - 75 тыс.руб. = 15 тыс.руб.

$$\Pi_{p}$$
 (II кв.) = 120 тыс.руб.- 104 тыс.руб. = 16 тыс.руб.

$$\Pi_{\rm p}$$
 (III кв.) = 108 тыс.руб. – 86,4 тыс.руб. = 21, тыс.руб.

5. Рентабельность продукции по кварталам:

$$R_{\text{прод}}(I \text{ кв.}) = 15 \text{ тыс.руб.} / 75 \text{ тыс.руб.} * 100\% = 20\%$$

$$R_{\text{прод}}(\text{II kB.}) = 16 \text{ тыс.руб.} / 104 \text{ тыс.руб.} * 100\% = 15,4\%$$

$$R_{\text{прод}}(\text{III кв.}) = 21,6$$
 тыс.руб./ 86,4 тыс.руб. \*  $100\% = 25\%$ 

Таким образом, наиболее эффективным является выпуск продукции в III квартале.

## Задачи для самостоятельного решения Задача №1

Определить балансовую прибыль и уровень общей рентабельности, если:

- годовой объем реализации 1270 тыс. руб.,
- себестоимость реализации -824 тыс. руб.,
- внереализационные доходы -11,8 тыс. руб.,
- внереализационные расходы 1,9 тыс. руб.,
- среднегодовая стоимость основных фондов 1092 тыс. руб.,
- стоимость оборотных средств 430 тыс. руб.

#### Задача № 2

Предприятие выпускает кровельное покрытие.

Себестоимость изготовления  $1 \text{ м}^2$  покрытия — 110 руб. приемлемая для производства рентабельность — 25 % к затратам. Ежемесячный объем производства  $9000 \text{ м}^2$ .

Определить чистую прибыль от реализации продукции и себестоимость продукции.

#### Задача №3

Производственная себестоимость продукции предприятия – 250 тыс.руб.

Рыночная цена товара -495 тыс.руб., розничная надбавка к цене -25%, наценка сбытовой организации -10%, HJC - 18%.

Определить прибыль предприятия и рентабельность продукции.

## Задача № 4

На предприятии АТП за отчетный период было реализовано по прямым поставкам 1000 ед. изделий по цене 9 тыс. руб. за единицу, а себестоимость единицы продукции составила 8,2 тыс. руб.

В плановом периоде предусматривается увеличить объем производства в соответствии с заключенными договорами до 1300 ед. по цене 9,5 тыс. руб. и снизить себестоимость производства изделий до 8,1 тыс. руб. за единицу продукции.

Определить прибыль от реализации изделий в отчетном и плановом периоде. Как и за счет, каких факторов, прибыль изменится в плановом периоде?

#### Задача № 5

Определить финансовый результат деятельности автотранспортного предприятия в отчетном периоде, если:

выручка от реализации выполненных работ составила 75000 тыс. руб., включая НДС;

затраты на производство реализованной продукции — 40000 тыс. руб.; выручка от реализации основных средств, включая НДС — 320 тыс. руб.; балансовая стоимость реализованных основных средств 480 тыс. руб., внереализационные доходы (без НДС) составили 290 тыс. р.; внереализационные расходы — 250 тыс. р.; операционные доходы (без НДС) — 76 тыс. р.; операционные расходы — 78 тыс. р.

# **Тема 1.5 Маркетинговая деятельность предприятий автомобильного транспорта**

**Задание 1** Выполнить практическое задание «Изучение запросов и поведения потребителей услуг».

**Цель работы:** Проведение маркетингового исследования рынка автотранспортных услуг.

## Алгоритм выполнения работы:

- 1 Изучить теоретический материал по вопросу маркетинговых исследований, используя рекомендуемую литературу и интернет источники;
- 2 Изучить ситуацию на рынке автотранспортных услуг г. Читы и Забайкальского края путем анализа данных официальных источников, публикаций, статистических справочников размещаемых в СМИ и глобальной сети «Интернет»
- 3 Обработать результаты и подготовить сообщение.

## Методические рекомендации

Маркетинговое исследование — это сбор, обработка и анализ информации для принятия маркетинговых решений.

Кабинетные исследования проводятся на основе анализа вторичных данных. Вторичные данные — это данные официальных источников, публикаций, статистических справочников, т.е. информация, которая была собрана кем-то для своих целей. И она может быть полезна для решения данной конкретной маркетинговой проблемы. Цель таких исследований — получить информацию об основных тенденциях и процессах, имеющих место на рынке.

## Рекомендуемая литература:

- 1 Туревский И.С. Экономика отрасли (автомобильный транспорт): Учебник/ И.С. Туревский. М.: ИНФРА, 2021,288 с.
- 2 Сербиновский Б.Ю., Фролов Н.Н., Экономика предприятий автомобильного транспорта: учебное пособие.- Москва: ИКЦ «МарТ», 2021. 496 с.
- 3 Лукина A.B. Маркетинг. M.: Форум ИНФРА-M, 2019.

#### Задание 2 Составить конспект по вопросам:

- Реклама. Назначение рекламы, ее классификация.
- Требования к рекламе.
- Виды рекламы. Эффективность рекламы разных видов

**Цель работы:** Изучить основные виды рекламы и требования, предъявляемые к ней.

#### Алгоритм выполнения работы:

- 1 Изучить теоретический материал, используя рекомендуемую литературу и интернет источники;
- 2 Подготовить конспект;
- 3 Ответить на вопросы;

#### Вопросы для самопроверки

- 1 Какие средства рекламы вы знаете?
- 2 Дайте характеристику различных средств рекламы.

- 3 Приведите примеры рекламных кампаний с использованием различных средств рекламы.
- 4 Использование рекламы в Чите и Забайкальском крае. Приведите примеры.

## Рекомендуемая литература:

- 1 Чечевицына Л.Н. Экономика организации: уч. пособие / Л.Н. Чечевицына, Е.В. Хачадурова. Ростов н/Д: Феникс, 2019.
- 2 Грибов В.Д. Экономика организации (предприятия): учебник/ В.Д.Грибов, В.П.Грузинов, В.А. Кузьменко. М.: КНОРУС, 2019
- 3 Лукина А.В. Маркетинг. М.: Форум ИНФРА-М, 2020.

# **Тема 1.6 Планирование хозяйственной деятельности** предприятия

Задание 1 Разработать бизнес-план АТП (СТО)

Цель работы: Освоение методики бизнес - планирования

## Алгоритм выполнения работы:

- 1 Изучить теоретический материал по вопросу бизнес планирования.
- 2 Собрать исходные данные для разработки бизнес-плана.
- 3 Разработать основные разделы бизнес плана.

Структура бизнес-плана

- Резюме
- Общая характеристика предприятия, продукции
- Анализ рынков и основных конкурентов
- Производственный план
- План маркетинга
- Организационный план
- План по рискам
- Финансовый план

Цель резюме — в сжатой форме представить основные идей бизнес-плана, а также при необходимости привлечь внимание и заинтересованность потенциального партнера, инвестора и кредитора.

Описание проекта (резюме) может включать следующую информацию: - цель и задачи бизнес-плана;

- описание предприятия, его специализацию и предысторию развития предприятия;
- краткие сведения о квалификации управленческого персонала, какими способностями, применительно к настоящему проекту, обладает управленческий персонал;
- преимущества продукции (услуг) предприятия на рынке и в отрасли;
- ресурсы предприятия, его текущее финансовое состояние;
- долгосрочную и краткосрочную стратегии предприятия, возможности роста производства и доходов, какие доходы предполагается получить, за какой период времени;
- описание ситуации на рынке и в отрасли применительно к исследуемому производству;

- потребности в инвестициях, направления их использования, предполагаемые источники финансирования, порядок возврата заемных средств;
- какие риски могут ожидать предприятие и каков их уровень;
- экономическое обоснование и эффективность проекта.

Общая характеристика предприятия, отрасли, продукция

Характеристика предприятия включает следующие сведения: - полное и сокращенное наименование предприятия, дату и место регистрации, номер регистрационного удостоверения, юридический адрес предприятия, банковские реквизиты; - инициатора проекта;

- организационно-правовую форму предприятия; размер уставного капитала; учредителей предприятия с указанием их доли в уставном капитале; характеристики менеджеров высшего звена управления
- основной вид деятельности предприятия;
- формулировку миссии предприятия;
- оценку сильных и слабых сторон конкурентов и собственного предприятия. Описание продукта (услуги) предприятия производится с позиций потребителя, обосновывается необходимость совершенствования продукта (услуги). О продукте (услуге) приводятся следующие сведения: область применения; какую потребность удовлетворяет; второстепенные области применения; показатели.

## Рекомендуемая литература:

- 1 Туревский И.С. Экономика отрасли (автомобильный транспорт): Учебник/ И.С. Туревский. М.: ИНФРА, 2011,288 с.
- 2 Сербиновский Б.Ю., Фролов Н.Н., Экономика предприятий автомобильного транспорта: учебное пособие.- Москва: ИКЦ «МарТ», 2011. 496 с. 3 Лукина А.В. Маркетинг. М.: Форум ИНФРА-М, 2014.

#### Задание 2 Составить конспект по вопросам:

- Методика расчета затрат и потребностей в автошинах.
- Организационно-технические мероприятия по экономии топлива, смазочных материалов и других ресурсов.

**Цель работы:** Изучение методики расчета нормативов по основным видам товарно-материальных ценностей.

## Алгоритм выполнения работы:

- 1 Изучить теоретический материал, используя рекомендуемую литературу и интернет источники;
- 2 Подготовить конспект;
- 3 Ответить на вопросы.

## Вопросы для самопроверки

- 1 Как рассчитывают нормативы по основным видам товарно-материальных ценностей на автотранспорте?
- 2 Какие факторы определяют эксплуатационный расход топлива?
- 3 Каким образом нормируется расход смазочных материалов?
- 4 Какие основные методы ресурсосбережения, используемы на ATП, вам известны?
- 5 Какие показатели характеризуют эффективность использования оборотных средств на предприятии?

## Рекомендуемая литература:

- 1 Туревский И.С. Экономика отрасли (автомобильный транспорт): Учебник/ И.С. Туревский. М.: ИНФРА, 2021,288 с.
- 2 Сербиновский Б.Ю., Фролов Н.Н., Экономика предприятий автомобильного транспорта: учебное пособие.- Москва: ИКЦ «МарТ», 2021. 496 с.
- 3 Чечевицына Л.Н. Экономика организации: уч. пособие / Л.Н. Чечевицына, Е.В. Хачадурова. Ростов н/Д: Феникс, 2019.
- 4 Грибов В.Д. Экономика организации (предприятия): учебник/ В.Д.Грибов, В.П.Грузинов, В.А. Кузьменко. М.: КНОРУС, 2019

# Тема 1.7 Оценка качества работ

## Задание 1 Составить конспект по вопросам

- Формы и методы обслуживания клиентов на СТОА.
- Качество автосервиса и его продукции.
- Взаимосвязь общего менеджмента и менеджмента качества;
- Конкурентоспособность автосервиса и ценовая политика.

**Цель работы:** Изучение факторов, оказывающих влияние на качество услуг автосервиса.

# Алгоритм выполнения работы:

- 1 Изучить теоретический материал, используя рекомендуемую литературу и интернет источники;
- 2 Подготовить конспект или сообщение;
- 3 Ответить на вопросы.

## Вопросы для самопроверки

- 1 Что такое сертификация продукции и услуг?
- 2 Назовите показатели качества.
- 3 В чем отличие качества от конкурентоспособности продукции?

# Рекомендуемая литература:

- 1 Туревский И.С. Экономика отрасли (автомобильный транспорт): Учебник/ И.С. Туревский. М.: ИНФРА, 2021,288 с.
- 2 Сербиновский Б.Ю., Фролов Н.Н., Экономика предприятий автомобильного транспорта: учебное пособие.- Москва: ИКЦ «МарТ», 2021. 496 с.
- 3 Чечевицына Л.Н. Экономика организации: уч. пособие / Л.Н. Чечевицына, Е.В. Хачадурова. Ростов н/Д: Феникс, 2019.
- 4 Грибов В.Д. Экономика организации (предприятия): учебник/ В.Д.Грибов, В.П.Грузинов, В.А. Кузьменко. М.: КНОРУС, 2019

# Тема 1.8 Безопасность труда при организации работ

**Задание 1** Выполнить практическое задание «Составление структурных схем экологической безопасности и противопожарных правил при производстве ТО и текущего ремонта автомобилей»

**Цель работы:** Изучение методики составления структурных схем для проведения инструктажей по охране труда.

# Алгоритм выполнения работы:

1 На предприятиях разрабатывается методика проведения инструктажей по охране труда. Её оформление предусматривает составление структурных схем

проведения инструктажей, в которых наглядным образом представлены организационные вопросы проведения. На схеме 1 показан пример составления такой формы.

2 Составить структурную схему первичного инструктажа по образцу, показанному в шаблоне (схема 1).

# Вопросы для самопроверки

- 1 В чем заключается смысл проведения инструктажей по охране труда?
- 2 Перечислите виды инструктажей
- 3 Для чего составляются структурные схемы инструктажей?
- 4 Какая документация используется для регистрации инструктажей?