Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельне: ФИО: Шебзухова Татьяна Александровна Должность: Директор Челеральное предпредвенное автономное образовательное учреждение высшего

образования федерального университета

Дата подписания: 23.04.2024 09:03:42«CEBEPO-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Уникальный программный ключ:

d74ce93cd40e39275c3ba2f58486412a1c8ef96f

**УТВЕРЖДАЮ** 

Зам. директора по учебной работе Пятигорского института (филиала) СКФУ Н.В. Данченко

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Конфликты в системе государственного и муниципального управления

Направление подготовки	38.03.04 Γ	осударственное и
	муниципал	пьное управление
Направленность (профиль)	Региональ	ное управление
Год начала обучения	2024	
Форма обучения	очная	очно-
		заочная
Реализуется в семестре	5	6

### Разработано

Доцент кафедры экономики, менеджмента и государственного управления Прозорова С.А.

#### 1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Целью освоения дисциплины является формирование общепрофессиональных компетенций (ОПК -1, ОПК-7) будущего бакалавра по направлению подготовки Государственное и муниципальное управление Основная цель курса «Конфликты в системе государственного и муниципального управления» заключается в изучении обучающимися сущности социального предпринимательства и некоммерческой деятельности, формировании у обучающегося целостных представлений о специфике данных направлений рыночной деятельности.

Задачами освоения дисциплины являются: формирование знаний принципов и методов управления конфликтами; формирование навыков диагностики конфликтов в организации; формирование системных знаний о основах возникновения конфликтов в системе государственной и муниципальной службы; исследование направлений профилактики возникновения конфликтов в системе государственной и муниципальной службы; изучение типологий конфликтов и конфликтов интересов.

#### 2.Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Конфликты в системе государственного и муниципального управления» входит в Блок 1. «Обязательная часть» ОП ВО подготовки бакалавра по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (профиль: Региональное управление) и реализуется в 5 семестре ОФО и 6 семестре ОЗФО.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесённых с

планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код, формулировка	Код, формулировка индикатора	Планируемые результаты
компетенции	тод, формулировка индикатора	обучения по дисциплине
ROMITETETIQUE		(модулю),
		` 2
		характеризующие этапы
		формирования
		компетенций,
		индикаторов
	ИД-3. ОПК-1 Владеет навыками	Применяя знания о
ОПК -1. Способен	взаимодействия в ходе	сущности этики в
обеспечивать приоритет	служебной деятельности в	служебной деятельности.
прав и свобод человека;	соответствии с этическими	соблюдать и защищать
соблюдать нормы	требованиями к служебному	права и свободы человека
законодательства	поведению, исходя из того, что	и гражданина;
Российской Федерации	признание, соблюдение и	нормы законодательства
и служебной этики в	защита прав и свобод человека и	Российской Федерации и
своей	гражданина определяют	служебной этики в своей
профессиональной	основной смысл и содержание	профессиональной
деятельности	деятельности как	деятельности
	государственных органов, так и	
	гражданских служащих	
ОПК-7 Способен	ИД-2 <sub>ОПК-7</sub> Применяет умения	Применяя знания о
осуществлять	устанавливать, поддерживать и	сущности
внутриорганизационные	развивать межличностные и	организационных и
и межведомственные	деловые отношения;	межличностных
коммуникации,	анализировать процессы	коммуникациях,

обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации

коммуникации в организации и выявлять области их улучшения; анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; выявлять слабые и сильные стороны сотрудников; выражать мысли; эффективно слышать и слушать партнера. ИД-30ПК-7 Владеет приёмами общения и контролирования коммуникации; навыками налаживания внешних и внутренних коммуникаций в организации; современными технологиями влияния на индивидуальное и групповое поведение в организации; методами установления контакта, использования эффективной стратегии взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации

обеспечивает взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации; владеет приёмами общения и контролирования коммуникации; навыками налаживания внешних и внутренних коммуникаций в организации; современными технологиями влияния на индивидуальное и групповое поведение в организации; методами установления контакта, использования эффективной стратегии взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации

#### 4. Объем учебной дисциплины (модуля) и формы контроля \*

Объем занятий: всего: 3 з.е. 108акад.ч.	ОФО,	3ФО,	ОЗФО,
	в акад. часах	в акад. часах	в акад. часах
Контактная работа:	72		12
Лекции/из них практическая подготовка	36		6
Лабораторных работ/из них практическая			
подготовка			
Практических занятий/из них практическая	36		6
подготовка			
Самостоятельная работа	36		96
Формы контроля			
Зачет с оценкой	+		+

<sup>\*</sup> Дисциплина (модуль) предусматривает применение электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (если иное не установлено образовательным стандартом)

### 5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием количества часов и видов занятий

				очная	форма		3	аочна	я форма	l.	очн	о-заочн	ая форм	a
Nº	Раздел (тема) дисциплины и краткое содержание Формируемые компетенции, индикаторы		/из них в форме практической подготовки, часов			ая работа, часов	Контактная работа обучающихся с преподавателем /из них в форме практической подготовки, часов			ая работа, часов	обуча препода них прак	нощихс авателен в форм тическо	ная работа ощихся с вателем /из форме ической вки, часов	
		підпка горы	Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Самостоятельная	Лекции	Практические	Лабораторные работы	Самостоятельная	ииһу][с	Практические занятия	Лабораторные работы	Самостоятельная работа,

1	Принципы и методы управления конфликтами; нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в профессиональной деятельности государственного служащего 1. Нормы служебной этики в РФ 2.Понятие и сущность конфликтов в системе государственного и муниципального управления 3. Общие методы управления конфликтами в системе государственного управления управления	ОПК -1 ИД-3 ОПК -7 ИД- 2.3	4	4	4			2	2	13,3
2	Формирование навыков диагностики конфликтов в организации 1. Общие методы диагностики конфликтов в организации 2. Типология организационных конфликтов 3. Межличностные и внутриорганизационные конфликты	ОПК -1 ИД-3 ОПК -7 ИД- 2.3	4	4	4			2	2	13,3

3.	Формирование системных знаний о основах возникновения конфликтов в системе государственной и муниципальной службы 1. Основные причины возникновения конфликтов в системе государственного и муниципального управления .	ОПК -1 ИД-3 ОПК -7 ИД- 2.3	4	4	4					
	2. Законодательные основы регулирования конфликтов в системе государственного и муниципального управления							2	2	13,3
	. 3. Создание комиссий по регулированию конфликтов в системе государственного и муниципального управления (Указ №269 от 03.03.2007 «О комиссиях по соблюдению требований к служебному поведению государственных гражданских служащих РФ и урегулированию конфликта интересов»)									
4.	Исследование направлений профилактики возникновения конфликтов в системе государственной и муниципальной службы 1.Антикоррупционное законодательство 2. Этика поведения государственного и муниципального служащего 3.Профилактика возникновений конфликтов в системе ГМУ	ОПК -1 ИД-3 ОПК -7 ИД- 2.3	4	4	4					13,3

5. Изучение типологий конфликтов в системе государственной и муниципальной службы и конфликтов интересов 1. Конфликты между различными ветвями власти 2. Конфликты между государством и отдельными институтами политической системы 3. Конфликты между государственноправовой системой и оппозицией	ОПК -1 ИД-3 ОПК -7 ИД- 2.3	8	8	8				13,3
6. Внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации  1.Внутриорганизационные и межведомственные коммуникации 2.Взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества.  3. Взаимодействие органов власти со СМИ в освещении конфликтов интересов и антикоррупционной политики.	ОПК -1 ИД-3 ОПК -7 ИД- 2.3	4	4	4				13,5

7.	Современные технологии влияния на индивидуальное и групповое поведение в организации  1. Факторы рабочей среды, влияющие на поведение группы  2. Факторы организации, влияющие на поведение группы  3. Команды в современных организациях	ОПК -1 ИД-3 ОПК -7 ИД- 2.3	8	8	8					16
	ИТОГО		36	36	36			6	6	96

#### 6. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)

Фонд оценочных средств (ФОС) по дисциплине (модулю) базируется на перечне осваиваемых компетенций с указанием индикаторов. ФОС обеспечивает объективный контроль достижения запланированных результатов обучения. ФОС включает в себя:

- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций (включаются в методические указания по тем видам работ, которые предусмотрены учебным планом и предусматривают оценку сформированности компетенций);
- типовые оценочные средства, необходимые для оценки знаний, умений и уровня сформированности компетенций.

ФОС является приложением к данной программе дисциплины (модуля).

#### 7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Приступая к работе, каждый студент должен принимать во внимание следующие положения.

Дисциплина (модуль) построена по тематическому принципу, каждая тема представляет собой логически завершенный раздел.

Лекционный материал посвящен рассмотрению ключевых, базовых положений курсов и разъяснению учебных заданий, выносимых на самостоятельную работу студентов.

Практические занятия проводятся с целью закрепления усвоенной информации, приобретения навыков ее применения при решении практических задач в соответствующей предметной области.

Лабораторные работы направлены на приобретение опыта практической работы в соответствующей предметной области.

Самостоятельная работа студентов направлена на самостоятельное изучение дополнительного материала, подготовку к практическим и лабораторным занятиям, а также выполнения всех видов самостоятельной работы.

Для успешного освоения дисциплины, необходимо выполнить все виды самостоятельной работы, используя рекомендуемые источники информации.

#### 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

- 8.1. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины
  - 8.1.1. Перечень основной литературы:
- 1. 1.Кабашов, С.Ю. Морально-этические и правовые основы государственного и муниципального управления: профессиональная этика, кадровая политика, планирование карьеры и противодействие коррупции: учебное пособие / С.Ю. Кабашов; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. М.: Издательский дом «Дело», 2014. 217 с.: ил. Библ. в кн. ISBN 978-5-7749-0944-5; То же [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=442886 (02.08.2017).
- 2. Шарков, Ф.И. Общая конфликтология: учебник / Ф.И. Шарков, В.И. Сперанский; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации; под общ. ред. Ф.И. Шаркова. М.: Дашков и Ко, 2015. 240 с.: ил. Библиогр. в кн. ISBN 978-5-394-02402-3; То же [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=255820 (02.08.2017).

#### 8.1.2. Перечень дополнительной литературы:

- 1. 1.Решетникова К.В. Конфликты в системе управления [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Менеджмент организаций», «Государственное и муниципальное управление», «Управление персоналом» / К.В. Решетникова— Электрон. текстовые данные. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 175 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/66269.html.— ЭБС «IPRbooks»
- 8.2. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)
  - 1. Методические указания для обучающихся по организации и проведению самостоятельной работы по дисциплине «Конфликты в системе государственного и муниципального управления.» Пятигорск: СКФУ, 2024. (электронная версия)
  - 2. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине «Конфликты в системе государственного и муниципального управления.» Пятигорск: СКФУ, 2024. (электронная версия)
- 8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)
- электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» www.biblioclub.ru;
- электронная библиотечная система ЭБС «IPRbooks» www.iprbookshop.ru;
- «Фолиант» http://catalog.ncstu.ru;
- система анализа текстов на наличие заимствований (Антиплагиат) susu.antiplagiat.ru;
- справочно-правовая система (СПС, КонсультантПлюс) http://www.consultant.ru.
- справочно-правовая система (СПС, Гарант) http://www.garant.ru/

# 9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

При чтении лекций используется компьютерная техника, демонстрации презентационных мультимедийных материалов. На практических занятиях студенты представляют комплект практических работ, презентации, подготовленные ими в часы самостоятельной работы.

Информационные справочные системы:

Информационно-справочные и информационно-правовые системы, используемые при изучении дисциплины:

- электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» www.biblioclub.ru;
- <u>электронная библиотечная система</u> ЭБС «IPRbooks» <u>www.iprbookshop.ru</u>;
- «Фолиант» http://catalog.ncstu.ru;
- система анализа текстов на наличие заимствований (Антиплагиат) susu.antiplagiat.ru;

- справочно-правовая система (СПС, КонсультантПлюс) http://www.consultant.ru.
- справочно-правовая система (СПС, Гарант) <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>

#### Программное обеспечение:

1	Операционная система: Microsoft Windows 8: Бессрочная лицензия. Договор № 01-
	эа/13 от 25.02.2013.

- 2 Операционная система: Microsoft Windows 10: Бессрочная лицензия. Договор № 544-21 от 08.06.2021.
- 3 Базовый пакет программ Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint). Microsoft OfficeStandard 2013: договор № 01-эа/13 от 25.02.2013г., Лицензия Microsoft Office <a href="https://support.microsoft.com/ru-ru/lifecycle/search/16674">https://support.microsoft.com/ru-ru/lifecycle/search/16674</a>

# 10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

	Учебная аудитория для проведения учебных занятий, оснащенная мультимедийным оборудованием и техническими средствами обучения.
занятия	Учебная аудитория для проведения учебных занятий, оснащенная мультимедийным оборудованием и техническими средствами обучения.
работа	Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и возможностью доступа к электронной информационно-образовательной среде университета

# 11. Особенности освоения дисциплины (модуля) лицами с ограниченными возможностями здоровья

Обучающимся с ограниченными возможностями здоровья предоставляются специальные учебники, учебные пособия и дидактические материалы, специальные технические средства обучения коллективного и индивидуального пользования, услуги ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, а также услуги сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков.

Освоение дисциплины (модуля) обучающимися с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано совместно с другими обучающимися, а также в отдельных группах.

Освоение дисциплины (модуля) обучающимися с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

В целях доступности получения высшего образования по образовательной программе лицами с ограниченными возможностями здоровья при освоении дисциплины (модуля) обеспечивается:

- 1) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:
- присутствие ассистента, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (помогает занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, в том числе, записывая под диктовку),
- письменные задания, а также инструкции о порядке их выполнения оформляются увеличенным шрифтом,

- специальные учебники, учебные пособия и дидактические материалы (имеющие крупный шрифт или аудиофайлы),
  - индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс,
- при необходимости студенту для выполнения задания предоставляется увеличивающее устройство;
  - 2) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:
- присутствие ассистента, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (помогает занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, в том числе, записывая под диктовку),
- обеспечивается наличие звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования, при необходимости обучающемуся предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;
  - обеспечивается надлежащими звуковыми средствами воспроизведения информации;
- 3) для лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорнодвигательного аппарата (в том числе с тяжелыми нарушениями двигательных функций верхних конечностей или отсутствием верхних конечностей):
- письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением или надиктовываются ассистенту;
  - по желанию студента задания могут выполняться в устной форме.

## 12. Особенности реализации дисциплины с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения

Согласно части 1 статьи 16 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» под электронным обучением понимается организация образовательной деятельности с применением содержащейся в базах данных используемой при реализации образовательных программ информации обеспечивающих ее обработку информационных технологий, технических средств, а также информационно-телекоммуникационных сетей, обеспечивающих передачу по линиям связи указанной информации, взаимодействие обучающихся и педагогических работников. Под дистанционными образовательными технологиями понимаются образовательные технологии, реализуемые информационноосновном c применением телекоммуникационных сетей при опосредованном (на расстоянии) взаимодействии обучающихся и педагогических работников.

Реализация дисциплины может быть осуществлена с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения полностью или частично. Компоненты УМК дисциплины (рабочая программа дисциплины, оценочные и методические материалы, формы аттестации), реализуемой с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения, содержат указание на их использование.

При организации образовательной деятельности с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения могут предусматриваться асинхронный и синхронный способы осуществления взаимодействия участников образовательных отношений посредством информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

При применении дистанционных образовательных технологий и электронного обучения в расписании по дисциплине указываются: способы осуществления взаимодействия участников образовательных отношений посредством информационнотелекоммуникационной сети «Интернет» (ВКС-видеоконференцсвязь, ЭТ — электронное тестирование); ссылки на электронную информационно-образовательную среду СКФУ, на образовательные платформы и ресурсы иных организаций, к которым предоставляется открытый доступ через информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет»; для

синхронного обучения - время проведения онлайн-занятий и преподаватели; для асинхронного обучения - авторы онлайн-курсов.

При организации промежуточной аттестации с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения используются Методические рекомендации по применению технических средств, обеспечивающих объективность результатов при проведении промежуточной и государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры с применением дистанционных образовательных технологий (Письмо Минобрнаки России от 07.12.2020 г. № МН-19/1573-АН "О направлении методических рекомендаций").

Реализация дисциплины с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий осуществляется с использованием электронной информационно-образовательной среды СКФУ, к которой обеспечен доступ обучающихся через информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет», или с использованием ресурсов иных организаций, в том числе платформ, предоставляющих сервисы для проведения видеоконференций, онлайн-встреч и дистанционного обучения (Bigbluebutton, Microsoft Teams, а также с использованием возможностей социальных сетей для осуществления коммуникации обучающихся и преподавателей.

Учебно-методическое обеспечение дисциплины, реализуемой с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, включает представленные в электронном виде рабочую программу, учебно-методические пособия или курс лекций, методические указания к выполнению различных видов учебной деятельности обучающихся, предусмотренных дисциплиной, и прочие учебнометодические материалы, размещенные в информационно-образовательной среде СКФУ.