

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Шебурова Татьяна Александровна

Должность: Директор Пятигорского института (филиал) Северо-Кавказского  
федерального университета

Дата подписания: 21.09.2023 12:35:17

Уникальный программный ключ:

d74ce93cd40e99273d39a1f59486412a1c8ef9ef

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ, МЕНЕДЖМЕНТА И ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ



**Методические указания**  
по выполнению практических работ  
по дисциплине «ЭКОНОМИКА И ОРГАНИЗАЦИЯ АРХИТЕКТУРНО-  
ДИЗАЙНЕРСКОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ И СТРОИТЕЛЬСТВА»  
для студентов направления подготовки  
07.03.03 Дизайн архитектурной среды  
Направленность (профиль):  
«Проектирование городской среды»

**Пятигорск**  
**2020**

**Содержание**

|   |    |
|---|----|
| <b>Введение</b>   | 3  |
| Практическое занятие № 1. Роль и место строительства в экономике.<br>Строительный комплекс и его роль в национальной экономике.<br>Производственный потенциал строительной организации. Основной капитал, его оценка  | 4  |
| Практическое занятие № 2. Оборотные средства, их состав, классификация, оборачиваемость. Персонал предприятия. Производительность труда и заработка плата   | 10 |
| Практическое занятие № 3. Производственное планирование и бизнес-план предприятия. Издержки производства, цена продукции и определение сметной стоимости строительства. Оценка экономической устойчивости строительного предприятия. Экономическая эффективность инвестиций в строительстве | 13 |

## **Введение**

Целями освоения дисциплины «Экономика и организация архитектурно-дизайнерского проектирования и строительства» являются: овладение методами технико-экономического анализа инвестиций в проектируемые объекты, способность определять, контролировать и регулировать стоимость проектных решений на всех стадиях проектирования и строительства, а также традиционными и передовыми методами организации строительного производства.

Задачами освоения дисциплины «Экономика и организация архитектурно-дизайнерского проектирования и строительства» являются:

- изучение основных сфер экономики проектирования и строительства;
- изучить состав, порядок разработки и утверждения проектно-сметной документации;
- научить пользоваться проектно-сметной документацией;
- выработать у студентов умение и помочь им приобрести опыт в применении принципов экономического мышления при принятии решений в профессиональной деятельности и в повседневной жизни.

**Практическое занятие № 1. Роль и место строительства в экономике. Строительный комплекс и его роль в национальной экономике. Производственный потенциал строительной организации. Основной капитал, его оценка**

**Цель** данной темы - углубление, закрепление и систематизация теоретических знаний, полученных на лекции и во время самостоятельной работы с рекомендованной литературой.

**Форма проведения:** собеседование.

**Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы:**

**Студент должен знать:**

- важнейшие экономические понятия и проблемы организации АДП и строительства;
- тенденции и особенности развития строительного комплекса;
- структуру строительного комплекса
- отличия строительной продукции от продукции других отраслей экономики;
- понятие производственный потенциал;
- совокупность показателей, характеризующих производственный потенциал;
- важнейшие экономические понятия основных средств;
- методы оценки основных фондов;

**Студент должен уметь:**

- использовать основные понятия строительной деятельности.
- анализировать строительную деятельность в России.
- определять особенности строительства как отрасли материального производства.
- разбираться в технико-экономических особенностях строительной деятельности.
- разбираться в характеристиках производственного потенциала строительной организации.
- осуществлять управление производственным потенциалом.
- разбираться в активах хозяйствующего субъекта.
- использовать показатели основных производственных фондов.

**Формируемые компетенции:** УК-6, ОПК-3

**Актуальность** изучения данной темы определяется объективностью существования экономических отношений и, что особенно важно, в связи с переходом экономики России к рынку и вхождением в мировую экономическую и политическую систему.

**В теоретической части** рассматриваются следующие темы: Роль и место строительства в экономике. Строительный комплекс и его роль в национальной экономике. Производственный потенциал строительной организации. Основной капитал, его оценка.

Термин «экономика» произошел от греческого слова oikonomikè, что первоначально означало «закон (искусство) ведения домашнего хозяйства». В современном языке термин экономика имеет два основных значения: экономика как производственно-хозяйственная система и экономика как наука.

Объектом изучения экономики как науки является экономика как производственно-хозяйственная система (Экономика Государства, Экономика Регионов, Экономика хозяйствующих субъектов). В соответствии с масштабами изучаемой производственно-хозяйственной системы, экономическую науку разделяют на макроэкономику, мезоэкономику и микроэкономику.

Предметом исследований экономической науки является выбор, который совершается обществом в использовании ресурсов и производстве благ, необходимых для удовлетворения потребностей общества.

Ресурсы, используемые человеком в своей жизнедеятельности, очень многообразны, но их можно разделить на три основные группы:

- земля и природные ресурсы;

- материально-технические ресурсы;
- трудовые ресурсы.

Все эти ресурсы являются ограниченными. Именно поэтому родилась наука экономика – как наука о рациональном использовании ограниченных ресурсов с целью наиболее полного удовлетворения потребностей общества.

Экономика государств, регионов складывается из различных отраслей, обеспечивающих производство тех или иных благ. Функционирование производственных систем в отраслевом аспекте является объектом изучения отраслевой экономической науки.

Строительная отрасль является одной из базовых отраслей материального производства. Таким образом, объектом исследования отраслевой экономической науки «экономика и организация АДП и строительства» является строительная деятельность и строительство как отрасль материального производства.

Соответственно, экономика строительства – это наука о рациональном использовании природных, материально-технических и трудовых ресурсов для наиболее полного удовлетворения потребностей общества в строительной продукции.

Далее определимся с понятиями «строительная организация» и «строительное предприятие».

Строительное предприятие – предприятие, которое действует в сфере строительства и осуществляет научные, экспериментальные, изыскательские и проектные работы, добычу сырьевых ресурсов и их переработку, изготовление материалов, изделий и конструкций, возведение всех видов зданий и сооружений, транспортное обслуживание.

Строительные организации – строительные предприятия, осуществляющие возведение, реконструкцию, капитальный ремонт зданий и сооружений, монтаж оборудования.

Строительная сфера (сектор) экономики – это совокупность взаимоотношений предприятий, занимающихся смежными видами экономической деятельности, которая обеспечивает или способствует воспроизводству пассивной части основных фондов производственного и непроизводственного назначения.

Следует подчеркнуть, что деятельность предприятий строительной сферы характеризуется тесными экономическими, техническими и технологическими связями и функциональным единством в получении конечного результата.

Под отраслью понимается совокупность предприятий и организаций, выпускающих продукцию одного экономического назначения, имеющих сходный состав используемого сырья и материалов, применяемых средств производства и профессионально-квалификационный состав кадров.

Основным фактором, определяющим тенденции развития строительного сектора экономики является общая экономическая ситуация в стране.

Для обеспечения устойчивого развития предприятий строительного сектора экономики необходимо:

- 1) преодоление наметившейся стагнации экономики в стране;
- 2) создание организационно-экономических и административных предпосылок инвестиционной активности государства и всех его хозяйствующих субъектов.

Экономика современного государства представляет собой многоотраслевой производственно-хозяйственный комплекс. Особую роль в этом комплексе играет строительная отрасль. В процессе строительства создаются не только материальные блага, непосредственно удовлетворяющие потребности общества (например, жилье), но и формируется материальный базис функционирования всех остальных отраслей экономики – производственные здания и сооружения, дороги, здания общественного назначения.

Строительный комплекс – это организованная система предприятий и производств, объединенных устойчивыми производственно-технологическими и хозяйственными связями в создании строительной продукции.

Все организации, входящие в строительный комплекс, можно разделить на шесть групп: 1. Органы государственного регулирования и архитектурно-строительного надзора; 2. Научно-исследовательские организации; 3. Архитектурно-проектные и проектно-изыскательские организации; 4. Предприятия по производству строительных материалов, изделий и конструкций; 5. Предприятия по эксплуатации и техническому обслуживанию строительных машин и оборудования; 6. Строительно-монтажные организации.

Результатом осуществления строительной деятельности является строительная продукция.

Строительная продукция – это здания и сооружения, выполненные строительные, монтажные и специальные работы по возведению зданий и сооружений, а также их ремонту, реконструкции, модернизации и расширению

Готовая строительная продукция – это здания и сооружения, законченные строительством и готовые к вводу в эксплуатацию.

Незавершенное строительство – это здания и сооружения, не законченные строительством и не готовые к эксплуатации. Наличие незавершенного строительства в определенной степени объективно, поскольку строительство – это длительный процесс, и до момента окончания всех строительно-монтажных работ объект считается незавершенным.

Однако серьезной проблемой отрасли является наличие незавершенного строительства, значительно превышающего ежегодный объем строительства.

Строительная продукция значительно отличается от продукции других отраслей экономики. Это отличие заключается не только в больших физических размерах зданий и сооружений, но и в основных технико-экономических особенностях строительной продукции.

Технико-экономические особенности строительной продукции влияют на ценообразование в строительстве, в значительной мере обуславливают специфику в планировании и организации не только строительной деятельности, но и последующей эксплуатации строительных объектов. Так, например, длительность жизненного цикла строительной продукции составляет, в зависимости от капитальности здания, 50-150 лет (фактические же сроки эксплуатации многих строений и сооружений исчисляются столетиями).

Для того чтобы выбрать правильную стратегию развития, необходимо знать, что представляет собой экономический и производственный потенциал организации.

Экономический потенциал – это совокупность ресурсов (финансовых, трудовых, производственных, информационных, и др.), имеющихся в распоряжении организации, и способности ее сотрудников и менеджеров к использованию ресурсов с целью создания товаров, услуг и получения дохода.

Производственный потенциал является неотъемлемой составляющей экономического потенциала.

В настоящее время можно выделить следующие направления в представлении о производственном потенциале.

1. Комплекс производственных ресурсов, связанных с функционированием строительства и необходимых для развития системы.

2. Единая система трудовых и материальных факторов, направленных на достижение единой цели. Основоположником данного подхода является К. Маркс, который предполагал, что «средства труда, предмет труда и рабочая сила как факторы производства выступают лишь в возможности, тем самым, подчеркивая их потенциальный характер. Для превращения этой возможности в действительность они должны соединиться».

3. Способность комплекса производственных ресурсов системы решать поставленные перед ней задачи.

Характеристика производственного потенциала строительной организации.

1. Имущественная составляющая производственного потенциала (в совокупности с производством) представляет собой совокупность средств организации, находящихся под ее контролем и определяет степень удовлетворения материальных потребностей строительной организации в качественной продукции и возможности вовлечения предприятия в реализацию наибольшего числа значимых экономических проектов.

Характеризуется в первую очередь размером, составом и состоянием активов, которыми владеет и распоряжается организация для достижения своих целей.

2. Организационно-техническая составляющая потенциала требует исследования существующей системы управления, распределения полномочий и функций в ее рамках, совершенствование планирования и организации труда и производства. Необходимо помнить, что основу организационной составляющей потенциала составляет организационный ресурс ее руководителей, а технической составляющей потенциала – повышение технического уровня выпускаемой продукции, внедрение прогрессивных технологий, повышение уровня механизации и автоматизации производства.

3. Кадровая составляющая потенциала зависит от качества и количества персонала, непосредственно влияющие на производительную способность хозяйственного звена. Включает трудовую и личностную составляющую. Трудовой потенциал работника – возможная трудовая дееспособность, ресурсные возможности в области труда (здоровье; нравственность и умение работать в коллективе; активность; организованность; профессионализм; ресурсы рабочего времени).

Технология управления производственным потенциалом организации включает следующие этапы:

- 1) оценка структуры динамики и эффективности использования производственного потенциала организации;
- 2) оценка конкурентоспособности производственного потенциала;
- 3) анализ резервов и потерь потенциала организации;
- 4) выбор стратегии и тактики по повышению уровня производственного потенциала организации;
- 5) проведение мероприятий по повышению конкурентоспособности потенциала предприятия исходя из выбранной стратегии и тактики.

В итоге, производственные результаты деятельности организации отражают три основные характеристики:

- а) уровень эффективного использования материальных и трудовых ресурсов;
- б) удовлетворение общественных потребностей;
- в) пропорциональность или диспропорциональность хозяйственной деятельности организации.

Производственные результаты зависят от состояния и использования трудовых ресурсов и основных фондов, объема переработанного сырья, материалов и других материальных затрат, уровня социального развития организации.

В строительстве должен быть комплексный учет и оценка всей совокупности ресурсов, которыми располагает строительная организация, а также потребностей рынка в тех или иных видах строительной продукции, услуг.

При этом главной задачей является определение сбалансированности производственных возможностей предприятия и их текущей и перспективной рыночной востребованности.

Такой подход является основой формирования и развития организации, так как учитываются внутренние производственные возможности потенциала и положение в рыночной среде, позволяющее своевременно избавиться от излишних ресурсов, если уровень их использования в связи со сложившимися тенденциями на рынке снижается, или сохранять и наращивать необходимые производственные ресурсы, если тенденция развития рынка является благоприятной.

Имущество предприятия — материальные и нематериальные элементы, используемые предприятием в производственной деятельности.

Имущество предприятия включает все виды имущества, которые необходимы для осуществления хозяйственной деятельности.

Обычно в составе имущества выделяют материально-вещественные и нематериальные элементы.

К числу материально-вещественных элементов относятся земельные участки, здания, сооружения, машины, оборудование, сырьё и полуфабрикаты, готовые изделия, денежные средства.

Нематериальные элементы создаются в процессе жизнедеятельности предприятия. К ним относятся репутация фирмы и круг постоянных клиентов, название фирмы и используемые товарные знаки, навыки руководства, квалификация персонала, запатентованные способы производства, ноу-хау, авторские права, контракты и т.д которые могут быть проданы или переданы.

Капитал предприятия можно рассматривать с нескольких точек зрения. Прежде всего целесообразно различать капитал реальный, т.е. существующий в форме средств производства, и капитал денежный, т.е. существующий в форме денег и используемый для приобретения средств производства, как совокупность источников средств для обеспечения хозяйственной деятельности предприятия. Рассмотрим сначала денежный капитал.

Средства, обеспечивающие деятельность предприятия, обычно делятся на собственные и заемные.

Общим признаком внеоборотных активов является длительный жизненный цикл – не менее года. Он обуславливает длительность процесса амортизации и низкую скорость их оборота. Отсюда и название – внеоборотные или низкооборотные активы.

Основные средства – это часть имущества, используемая в качестве средств труда при производстве продукции, выполнении работ или оказании услуг, либо для управления организацией в течение периода, превышающего 12 месяцев.

Учет и планирование основных фондов ведутся в натуральной и денежной формах. При оценке основных фондов в натуральной форме устанавливаются число машин, их производительность, мощность, размер производственных площадей и другие количественные величины. Эти данные используются для расчета производственной мощности предприятий и отраслей, планирования производственной программы, резерв повышения выработки на оборудовании, составления баланса оборудования. С этой целью ведутся инвентаризация и паспортизация оборудования, учет его выбытия и прибытия.

Денежная, или стоимостная, оценка основных фондов необходима для планирования расширенного воспроизводства основных фондов, определения степени износа и размера амортизационных отчислений, объема приватизации.

Основные средства учитываются по первоначальной, остаточной, восстановительной стоимости.

Через определенный период времени с момента покупки или создания основные средства теряют часть своей стоимости. В экономике такое явление называется износом. Износ – это постепенная утрата основными средствами своей потребительной стоимости.

Различают два вида износа – физический и моральный.

Под физическим износом понимают постепенную утрату основными фондами своей первоначальной потребительной стоимости, происходящую не только в процессе их функционирования, но и при их бездействии.

Моральный износ - это уменьшение стоимости машин и оборудования под влиянием сокращения общественно необходимых затрат на их воспроизведение (моральный износ первой формы); уменьшение их стоимости в результате внедрения новых, более прогрессивных и экономически эффективных машин и оборудования

(моральный износ второй формы). Под влиянием этих форм морального износа основные фонды становятся отсталыми по своей технической характеристике и экономической эффективности.

Износ основных средств, отраженный в бухгалтерском учете, накапливается в течение всего срока их службы в виде амортизационных отчислений на счетах по учету износа.

Для анализа эффективности использования основных средств применяют ряд показателей.

1. Для анализа движения и изменения основных средств применяют коэффициент обновления и коэффициент выбытия основных средств.

2. Показатели эффективности использования основных средств разделяют на две подгруппы: обобщающие показатели и частные показатели.

### **Вопросы для собеседования:**

1. Введение в экономику и организацию АДП и строительства
2. Основные понятия строительной деятельности
3. Строительная деятельность в России
4. Тенденции и особенности развития строительного комплекса.
5. Особенности строительства как отрасли материального производства и его роль в обеспечении экономического роста.
6. Строительный комплекс: понятие и его структура
7. Строительная продукция
8. Технико-экономические особенности строительной продукции
9. Понятие производственный потенциал
10. Характеристика производственного потенциала строительной организации
11. Управление производственным потенциалом.
12. Совокупность показателей, характеризующих производственный потенциал
13. Имущество предприятия
14. Капитал предприятия
15. Состав и структура основного капитала
16. Виды оценки и методы переоценки основных фондов
17. Формы воспроизводства и совершенствования основных фондов
18. Показатели использования основных производственных фондов

### **Рекомендуемая литература:**

#### **Основная литература:**

1. Экономика и организация архитектурного проектирования и строительства : учебное пособие / Министерство образования и науки Астраханской области, Государственное автономное образовательное учреждение Астраханской области высшего профессионального образования «Астраханский инженерно-строительный институт», Кафедра «Экономика строительства» ; сост-ль В.К. Лихобабин. - Астрахань : Астраханский инженерно-строительный институт, 2015. - 229 с. : табл., схем., граф., ил. - Библиогр. в кн. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438917>

2. Мешкова В.С. Экономика строительства [Электронный ресурс] : учебное пособие / В.С. Мешкова. — Электрон.текстовые данные. — Донецк: Донецкий государственный университет управления, 2016. — 158 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/62365.html>

#### **Дополнительная литература:**

1. Румянцева И.А. Архитектурно-планировочные решения и функциональная организация зданий гостиниц [Электронный ресурс] : курс лекций / И.А. Румянцева. — Электрон.текстовые данные. — М. : Московская государственная академия водного транспорта, 2015. — 53 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/46812.html>

2. Забалуева Т.Р. Основы архитектурно-конструктивного проектирования [Электронный ресурс] : учебник / Т.Р. Забалуева. — Электрон.текстовые данные. — М. : Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2015. — 196 с. — 978-5-7264-0934-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/30436.html>

### **Практическое занятие № 2. Оборотные средства, их состав, классификация, оборачиваемость. Персонал предприятия. Производительность труда и заработка плата**

**Цель** данной темы - углубление, закрепление и систематизация теоретических знаний, полученных на лекции и во время самостоятельной работы с рекомендованной литературой.

**Форма проведения:** собеседование.

**Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы:**

**Студент должен знать:**

- состав оборотных средств (капитал);
- пути ускорения их оборачиваемости;
- классификацию персонала предприятия;
- систему управления персоналом;

**Студент должен уметь:**

- Формировать и управлять оборотными средствами.
- использовать оценку элементов оборотных фондов на предприятии.
- определять уровень производительности труда.
- использовать факторы управления персоналом

**Формируемые компетенции:** УК-6, ОПК-3

**Актуальность** изучения данной темы определяется объективностью существования экономических отношений и, что особенно важно, в связи с переходом экономики России к рынку и вхождением в мировую экономическую и политическую систему.

**В теоретической части** рассматриваются следующие темы: Оборотные средства, их состав, классификация, оборачиваемость. Персонал предприятия. Производительность труда и заработка плата

Оборотные средства – это денежные средства, вложенные в сырье, топливо, незавершенное производство, готовую, но еще не реализованную продукцию, а также денежные средства, необходимые для обслуживания процесса обращения.

Фонды обращения хотя и не участвуют непосредственно в процессе производства, но необходимы для обеспечения единства производства и обращения. Они включают: готовую продукцию на складах, товары в пути, денежные средства и средства в расчетах с потребителями продукции, в частности, дебиторскую задолженность.

В зависимости от места в процессе кругооборота оборотные средства делятся на оборотные фонды и фонды обращения, от источников формирования – на собственные и заемные.

Первоначально при создании предприятия оборотные средства формируются как часть его уставного капитала. По мере роста производственной программы потребность в оборотных средствах возрастает, поэтому предприятие использует и другие источники формирования оборотных средств.

По источникам образования оборотные средства делятся на собственные и привлеченные (заемные). Собственные оборотные средства формируются за счет

собственного капитала предприятия (уставный капитал, резервный капитал, накопленная прибыль и др.). В состав заемных оборотных средств входят банковские кредиты, а также кредиторская задолженность. Их предоставляют предприятию во временное пользование.

Различают показатели расхода материальных ресурсов и показатели уровня полезного использования материальных ресурсов.

Расход материальных ресурсов представляет собой их производственное потребление. Потребление материальных ресурсов характеризуется общим и удельным их расходом.

Общий расход материальных ресурсов – это потребление отдельных видов или вместе взятых материальных ресурсов на выполнение всей производственной программы в отчетном периоде. Общий расход материальных ресурсов учитывается в натуральном выражении, суммарный расход различных видов материальных ресурсов – в стоимостном выражении.

Удельным расходом материальных ресурсов называется их средний расход на единицу производственной годной продукции. Его определяют делением всего количества материальных ресурсов, израсходованных на производство данной продукции в отчетном периоде, на количество годных единиц этой продукции.

В зависимости от характера мероприятий основные направления реализации резервов экономии ресурсов на производстве подразделяются на производственно-технические и организационно-экономические.

Знание и анализ структуры оборотных средств на предприятии имеют очень большое значение, так как характеризуют эффективность функционирования предприятия.

Для ее повышения на предприятии осуществляют учет, нормирование и расчет эффективности их использования, для чего рассчитывают:

- нормативы оборотных средств в денежном выражении;
- нормы запаса оборотных средств в днях;
- коэффициент обрачиваемости оборотных средств;
- коэффициент загрузки оборотных средств;
- длительность одного оборота;
- коэффициент использования материалов.

Персонал предприятия (кадры, трудовой коллектив) – это совокупность работников, входящих в его списочный состав.

В России персонал промышленных предприятий делится, прежде всего, на промышленно-производственный и непромышленный персонал.

К промышленно-производственному персоналу относятся работники, которые непосредственно связаны с производством и его обслуживанием: рабочие производственных цехов и участков, заводских лабораторий, управленческий персонал.

К непромышленному персоналу относятся работники, занятые в непроизводственной сфере: жилищно-коммунальных хозяйствах, детских садах, столовых, принадлежащих предприятию и т.д.

Движение работников списочного состава характеризуется изменением списочной численности работников из-за приема на работу и выбытия по различным причинам. Интенсивность оборота кадров характеризуется коэффициентами общего оборота кадров, оборота кадров по приему и по выбытию.

Коэффициент общего оборота кадров представляет собой отношение суммарного числа принятых и выбывших за отчетный период к среднесписочной численности работников за тот же период.

Коэффициент оборота кадров по приему определяется отношением числа принятых работников за отчетный период к среднесписочной численности работников за тот же период.

Коэффициент оборота кадров по выбытию представляет собой отношение выбывших (уволенных) за отчетный период по всем причинным к среднесписочной численности за тот же период.

Под производительностью труда понимают продуктивность конкретного труда, которая определяется количеством продукции, произведенной за единицу рабочего времени, или количество времени, затраченного на производство единицы продукции. В зависимости от прямого или обратного деления используются два показателя: выработка и трудоемкость.

Измерение производительности труда сводится к определению ее абсолютного уровня, т.е. количества продукции (работ или услуг) вырабатываемой в единицу рабочего времени (или одни рабочим) и определению изменения этого уровня за какой-то период.

Заработная плата – это величина денежного вознаграждения, выплачиваемого наемному работнику за выполнение определенного задания, объема работ или исполнение своих служебных обязанностей в течение некоторого времени.

Существует две основные формы оплаты труда. Оплата устанавливается или в зависимости от времени, на протяжении которого предприятие использовало рабочую силу, либо в соответствии с объемом выполненных работ. В первом случае оплата называется повременной, во втором случае – сдельной.

Управление персоналом предприятия - это целенаправленная деятельность руководства предприятия и соответствующих подразделений, включающая разработку кадровой политики и управленических решений по управлению людьми на предприятии.

Управление персоналом направлено на достижение эффективности деятельности и справедливости во взаимодействиях между работниками. Система управления персоналом включает ряд функций: условия и безопасность труда; регулирование социально-трудовых отношений; оформление учета и системы работы с кадрами; подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала; оценка и развитие персонала; организация и нормирование труда персонала; анализ и совершенствование форм и методов материального стимулирования персонала;

Поведение персонала представляет собой формы взаимодействия отдельного человека в окружающей обстановке. На поведение человека оказывают влияние многие , которые можно выделить в три группы:

- природные свойства личности, его психофизиологические особенности;
- система потребностей, интересов, мотивов и стимулов;
- система управления личностью и ее место в коллективе.

Решение конфликта представляет собой устранение полностью или частично причин, породивших конфликт, либо изменение целей участников конфликта. Основные направления деятельности по профилактике конфликтов:

- постоянная работа по улучшению условий труда, совершенствованию его оплаты, улучшению организации производства;
- строгое следование не только духу, но и букве трудового законодательства;
- соблюдение служебной этики;
- учет ожиданий подчиненных работников.

#### **Вопросы для собеседования:**

1. Состав оборотных средств (капитал)
2. Формирование и управление оборотных средств.
3. Оценка использования и экономия элементов оборотных фондов на предприятии
4. Оборотные средства и пути ускорения их оборачиваемости
5. Персонал предприятия
6. Производительность труда
7. Заработная плата

8. Система управления персоналом
9. Управление поведением персонала предприятия

**Рекомендуемая литература:**

**Основная литература:**

1. Экономика и организация архитектурного проектирования и строительства : учебное пособие / Министерство образования и науки Астраханской области, Государственное автономное образовательное учреждение Астраханской области высшего профессионального образования «Астраханский инженерно-строительный институт», Кафедра «Экономика строительства» ; сост-ль В.К. Лихобабин. - Астрахань : Астраханский инженерно-строительный институт, 2015. - 229 с. : табл., схем., граф., ил. - Библиогр. в кн. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438917>

2. Мешкова В.С. Экономика строительства [Электронный ресурс] : учебное пособие / В.С. Мешкова. — Электрон.текстовые данные. — Донецк: Донецкий государственный университет управления, 2016. — 158 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/62365.html>

**Дополнительная литература:**

1. Румянцева И.А. Архитектурно-планировочные решения и функциональная организация зданий гостиниц [Электронный ресурс] : курс лекций / И.А. Румянцева. — Электрон.текстовые данные. — М. : Московская государственная академия водного транспорта, 2015. — 53 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/46812.html>

2. Забалуева Т.Р. Основы архитектурно-конструктивного проектирования [Электронный ресурс] : учебник / Т.Р. Забалуева. — Электрон.текстовые данные. — М. : Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2015. — 196 с. — 978-5-7264-0934-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/30436.html>

**Практическое занятие № 3. Производственное планирование и бизнес-план предприятия. Издержки производства, цена продукции и определение сметной стоимости строительства. Оценка экономической устойчивости строительного предприятия. Экономическая эффективность инвестиций в строительстве.**

**Цель** данной темы - углубление, закрепление и систематизация теоретических знаний, полученных на лекции и во время самостоятельной работы с рекомендованной литературой.

**Форма проведения:** собеседование.

**Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы:**

**Студент должен знать:**

- показатели, определяющие производственное планирование;
- структуру бизнес-плана;
- понятия и виды затрат предприятия;
- формы сметной документации и порядок ее разработки;
- понятие экономической устойчивости предприятия;
- методы оценки эффективности инвестиций;

**Студент должен уметь:**

- определять производственную мощность предприятия.
- рассчитывать финансовые показатели бизнес плана.
- определять себестоимость продукции.
- использовать методы определения сметной стоимости строительства.
- осуществлять оценку экономической устойчивости строительного предприятия.
- осуществлять оценку эффективности инвестиций.

**Формируемые компетенции:** УК-6, ОПК-3

**Актуальность** изучения данной темы определяется объективностью существования экономических отношений и, что особенно важно, в связи с переходом экономики России к рынку и вхождением в мировую экономическую и политическую систему.

**В теоретической части** рассматриваются следующие темы: Производственное планирование и бизнес-план предприятия. Издержки производства, цена продукции и определение сметной стоимости строительства. Оценка экономической устойчивости строительного предприятия. Экономическая эффективность инвестиций в строительстве.

Производственная программа представляет собой систему плановых заданий по выпуску продукции установленной номенклатуры, ассортимента и качества, предназначенной для удовлетворения различных потребностей.

Работа по составлению производственной программы имеет свои особенности для разных типов производства.

Для единичного и мелкосерийного производства производственная программа разрабатывается на основе графика изготовления изделий в соответствии с утвержденными сроками сдачи продукции потребителям.

Для серийного производства планирование выпуска продукции на протяжении года производится с учетом незавершенного производства на всех стадиях производственного процесса и изменения номенклатуры запускаемых в производство изделий.

Массовое производство осуществляется обычно поточным методом, и в связи с этим производственная программа разрабатывается одновременно по предприятию и всем основным цехам, с разбивкой по кварталам и месяцам.

В практике планирования производственной программы применяются три метода измерения объема выпускаемой продукции: натуральный, трудовой и стоимостной, каждому из которых соответствуют измерители.

В целях определения непосредственного вклада данного предприятия в стоимость продукции оценка деятельности осуществляется по той продукции, которая равна добавленной стоимости.

Выпуск планируемого объема продукции предполагает наличие соответствующих производственных мощностей.

Производственная мощность предприятия (цеха или производственного участка) характеризуется максимальным количеством продукции соответствующего качества и ассортимента, которое может быть произведено им в единицу времени при полном использовании основных производственных фондов в оптимальных условиях их эксплуатации.

Мощность определяется на начало планового периода – входная мощность и на конец планового периода – выходная мощность.

Бизнес-план – это план развития бизнеса на предстоящий период, в котором сформулированы предмет, основные цели, стратегии, направление и географические регионы хозяйственной деятельности, в котором определены ценовая политика, емкость и структура рынка, условия осуществления поставок и закупок, транспортировки, страхования и переработки товаров, факторы, влияющие на рост / снижение доходов и расходов по группе товаров и услуг, являющихся предметом деятельности предприятия.

Стандартный бизнес-план имеет определенную структуру и последовательность разделов. Каждый раздел бизнес-плана должен иметь выход на финансовый раздел, т.е. содержать цифры, данные, по которым можно рассчитывать соответствующую позицию финансовых планов.

Финансовый раздел бизнес-плана обязательно включает три основных документа (план доходов и расходов, план движения денежных средств и расчетный баланс), а также предварительные замечания – своего рода комментарий по финансовым условиям бизнеса (порядок расчетов с поставщиками и потребителями, сроки возврата кредитов и проценты по ним, методы определения себестоимости продукции и т.п.).

Сущность затрат на производство и издержек производства не тождественны между собой в теоретическом и практическом планах. Затраты на производство отечественных предприятий состоят из собственных денежных расходов, а издержки зарубежных фирм включают часть нормативной прибыли.

По воспроизводственному признаку затраты подразделяются на три вида:

– Затраты на производство и реализацию продукции, образующие её себестоимость. Это текущие затраты, покрываемые из выручки от реализации продукции при посредстве кругооборота оборотного капитала;

– Затраты на расширение и обновление производства. Они имеют особые источники финансирования: амортизационный фонд, прибыль, эмиссия ценных бумаг, кредит и пр.;

Затраты на социально-культурные, жилищно-бытовые и иные аналогичные непроизводственные нужды. Они прямо не связаны с производством, не включаются в себестоимость продукции, финансируется из распределаемой прибыли.

Себестоимость продукции представляет собой выраженные в денежной форме текущие затраты (издержки) предприятий на производство и реализацию продукции (работ, услуг).

Затраты, образующие себестоимость продукции (работ, услуг), группируются в соответствии с их экономическим содержанием по следующим элементам:

1) Материальные затраты (за вычетом стоимости возвратных отходов); – сырье, основные материалы, покупные полуфабрикаты, комплектующие изделия, вспомогательные материалы, топливо, энергия, тара, упаковочные материалы, инструмент, запасные части, спецодежда и пр.;

2) Затраты на оплату труда состоят из заработной платы основного производственного персонала, а также не состоящих в штате работников, относящихся к основной деятельности.

3) Отчисления на социальные нужды, которые направляются во внебюджетные фонды: Фонд социального страхования, Пенсионный фонд, Фонд обязательного медицинского страхования.

4) Амортизация основных фондов.

5) Прочие затраты включают вознаграждения работникам за изобретения, командировочные, подъемные, плату за аренду объектов производственных фондов, амортизация по нематериальным активам, отчислением в ремонтный фонд и т.д.

Себестоимость СМР – важнейший показатель эффективности работы, влияющий на общий финансовый результат деятельности строительной организации. В строительстве используются показатели сметной (определенной в сметах), плановой (рассчитанной строительной организацией с учетом конкретных условий) и фактической (реально сложившейся на строительной площадке) себестоимости СМР.

Себестоимость СМР включает расходы на приобретение материалов, топлива, энергии, оплату труда работников, компенсацию износа используемых основных фондов и другие затраты. Все затраты в зависимости от способов их включения в себестоимость работ подразделяются на прямые и накладные (косвенные). Наибольшую часть затрат строительного производства составляют прямые затраты, определяемые на основании объема работ, предусмотренного сметой, сметных норм и расценок.

Сметная себестоимость СМР определяется проектной организацией в ходе составления необходимого комплекта проектных документов по сметным нормам и текущим ценам на момент ее расчета. Она является базой для расчета плановой себестоимости СМР, что позволяет строительной организации прогнозировать предварительно уровень своих будущих затрат, а заказчику – оценить пределы, в которых может осуществляться торг с подрядной строительной организацией.

Плановая себестоимость СМР представляет собой прогноз величины затрат конкретной строительной организации на выполнение определенного комплекса строительно-монтажных работ. Цель планирования себестоимости СМР – определение

величины затрат на выполнение работ в установленные договорами сроки при рациональном использовании реально находящихся в распоряжении организации производственных ресурсов. Плановая себестоимость СМР может быть определена технико-экономическим расчетом по статьям затрат на основе плана мероприятий повышения технического и организационного уровня производства по сравнению с предусмотренным в проектно-сметной документации.

Под экономической устойчивостью предприятия, рассматриваемого как открытая социально-экономическая система, понимается такое состояние предприятия, при котором характеризующие его социально-экономические параметры сохраняют равновесие и находятся в заданных границах при воздействии внутренней и внешней среды.

Для динамичной сложной системы с постоянно изменяющимися условиями функционирования достижение устойчивого состояния является сложной проблемой. Существенно знать, как изменяются значения показателей, характеризующих систему, и сохраняет ли система при этом устойчивость.

Комплексную характеристику и оценку такой сложной категории, как экономическая устойчивость (ЭУ), можно дать только с помощью системы показателей. Под системой показателей, характеризующих экономический субъект, понимается совокупность взаимосвязанных величин, всесторонне отображающих состояние и развитие данного субъекта.

Для оценки экономической устойчивости предприятия может быть использована система показателей, включающая обобщающий (интегральный) показатель, выражающий сущность экономической устойчивости предприятия и предназначенный для количественной оценки достигнутого уровня устойчивости; показатель-индикатор экономической устойчивости, характеризующий способность системы сохранять свои параметры и развиваться; критерии оценки подсистем экономической устойчивости.

Инвестиционная деятельность – это вложение инвестиций и осуществление практических действий в целях получения прибыли и достижения иного полезного эффекта. Инвестиционная деятельность состоит из двух процессов: вложения инвестиций и капитального строительства. В связи с этим очень часто используется термин «инвестиционно-строительная деятельность».

Инвестиции – это денежные средства, ценные бумаги, иное имущество, в т. ч. имущественные права, иные права, имеющие денежную оценку, вкладываемые в объекты предпринимательской и иной деятельности в целях получения прибыли и достижения другого полезного эффекта.

Инвестиции в форме капитальных вложений представляют собой вложения в основной капитал (основные средства), нематериальные активы, объекты природопользования, землю. Они осуществляются при реализации инвестиционных проектов – строительстве, реконструкции, расширении действующих предприятий.

Инвестиционным проектом называется план или программа вложения капитала с целью последующего получения прибыли, который включает в себя определенный перечень организационно-правовых и расчетно-финансовых документов.

Смысл оценки любого инвестиционного проекта состоит в ответе на вопрос – оправдают ли будущие выгоды сегодняшние затраты? Теория инвестиционного анализа позволяет прийти к достаточно надежному и объективному выводу на основании использования определенной системы аналитических методов и показателей.

Простые (статистические) методы: метод расчета периода окупаемости инвестиций; метод определения бухгалтерской (простой) рентабельности инвестиций.

### **Вопросы для собеседования:**

1. Производственная программа предприятия
2. Производственная мощность предприятия
3. Бизнес - план предприятия

4. Финансовый план как экономическая основа бизнес плана
5. Понятия и виды затрат предприятия
6. Себестоимость продукции
7. Структура и группировка издержек по экономическому содержанию
8. Формы сметной документации и порядок ее разработки
9. Методы определения сметной стоимости строительства
10. Понятие экономической устойчивости предприятия
11. Оценка экономической устойчивости строительного предприятия
12. Простые методы оценки эффективности инвестиций
13. Дисконтированные методы оценки эффективности инвестиций

#### **Рекомендуемая литература:**

##### **Основная литература:**

1. Экономика и организация архитектурного проектирования и строительства : учебное пособие / Министерство образования и науки Астраханской области, Государственное автономное образовательное учреждение Астраханской области высшего профессионального образования «Астраханский инженерно-строительный институт», Кафедра «Экономика строительства» ; сост.-ль В.К. Лихобабин. - Астрахань : Астраханский инженерно-строительный институт, 2015. - 229 с. : табл., схем., граф., ил. - Библиогр. в кн. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438917>

2. Мешкова В.С. Экономика строительства [Электронный ресурс] : учебное пособие / В.С. Мешкова. — Электрон.текстовые данные. — Донецк: Донецкий государственный университет управления, 2016. — 158 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/62365.html>

##### **Дополнительная литература:**

1. Румянцева И.А. Архитектурно-планировочные решения и функциональная организация зданий гостиниц [Электронный ресурс] : курс лекций / И.А. Румянцева. — Электрон.текстовые данные. — М. : Московская государственная академия водного транспорта, 2015. — 53 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/46812.html>

2. Забалуева Т.Р. Основы архитектурно-конструктивного проектирования [Электронный ресурс] : учебник / Т.Р. Забалуева. — Электрон.текстовые данные. — М. : Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2015. — 196 с. — 978-5-7264-0934-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/30436.html>