Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельне: ФИО: Шебзухова Татьяна Александровна Должность: Директор Челеральное постапарнов высшего

образования федерального университета

Дата подписания: 23.04.2024 09:03:43«CEBEPO-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Уникальный программный ключ: Пятигорский институт (филиал) СКФУ

d74ce93cd40e39275c3ba2f58486412a1c8ef96f

УТВЕРЖДАЮ

Зам. директора по учебной работе Пятигорского института (филиала) СКФУ Н.В. Данченко

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Организационное поведение

Направление подготовки	38.03.04 Государственное					
	муниципа	льное управление				
Направленность (профиль)	Региональное управление					
Год начала обучения	2024					
Форма обучения	очная	очно -				
		заочная				
Реализуется в семестре	4	5				

Разработано

Доцент кафедры экономики, менеджмента и государственного управления Прозорова С.А.

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Целью освоения дисциплины является формирование униыерсальных (УК-3) и общепрофессиональных (ОПК-7) компетенции будущего бакалавра по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление».

Основной целью курса «Организационное поведение» является формирование у студентов базовых теоретических знаний и основных практических навыков в области управления.

Эту цель предполагается достичь при решении следующих основных задач:

- ознакомление с категориальным аппаратом курса «Организационное поведение»;
- формирование системных знаний о поведении людей в различных социальных организациях;
- изучение социально-психологических особенностей взаимодействия людей;
- формирование знаний о структуре мотивационных факторов поведения людей в организации;
- формирование практических навыков управления поведением людей в организации.
- изучение основных концепций организационного поведения, индивидуального поведения людей в организациях.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Организационное поведение» является дисциплиной обязательной части ОП ВО подготовки бакалавра по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (профиль: Региональное управление) и реализуется в 4 семестре ОФО и 5 семестре ОЗФО.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код, формулировка компетенции	Код, формулировка индикатора	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), характеризующие этапы формирования
УК-3 Способен	ИД-3. УК-3 обеспечивает	компетенций, индикаторов Способен обеспечивать
	1	выполнение поставленных
осуществлять социальное	выполнение поставленных задач на основе мониторинга	задач на основе
взаимодействие и	командной работы и	мониторинга командной
реализовывать свою	своевременного реагирования на	работы и своевременного
роль в команде	существенные отклонения.	реагирования на
pour riemana		существенные отклонения.
ОПК-7. Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов	ИД-2. ОПК-7 Применяет умения устанавливать, поддерживать и развивать межличностные и деловые отношения; анализировать процессы коммуникации в организации и выявлять области их улучшения;	Способен применять на практике умения устанавливать, поддерживать и развивать межличностные и деловые отношения; анализировать процессы коммуникации в
власти с гражданами, коммерческими организациями,	анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации,	организации и выявлять области их улучшения; анализировать внешнюю и

		,
институтами гражданского общества, средствами массовой информации	выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; выявлять слабые и сильные стороны сотрудников; выражать мысли; эффективно	внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию: выявлять
	слышать и слушать партнера.	организацию; выявлять слабые и сильные стороны сотрудников; выражать мысли; эффективно слышать и слушать партнера.
	ИД-3. ОПК-7 Владеет приёмами общения и контролирования коммуникации; навыками налаживания внешних и внутренних коммуникаций в организации; современными технологиями влияния на индивидуальное и групповое поведение в организации; методами установления контакта, использования эффективной стратегии взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	Использует на практике приемы общения и контролирования коммуникации; навыки налаживания внешних и внутренних коммуникаций в организации; современными технологиями влияния на индивидуальное и групповое поведение в организации; методами установления контакта, использования эффективной стратегии взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации

4. Объем учебной дисциплины (модуля) и формы контроля *

Объем занятий: всего: 4 з.е. 144 акад.ч.	ОФО	3ФО,	ОЗФО,
		в акад.	в акад. часах
		часах	
Контактная работа:	64		16
Лекции/из них практическая подготовка	32		8
Лабораторных работ/из них практическая			
подготовка			
Практических занятий/из них практическая	32		8
подготовка			
Самостоятельная работа	80		128
Формы контроля			
Зачет с оценкой			

^{*} Дисциплина (модуль) предусматривает применение электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (если иное не установлено образовательным стандартом)

5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием количества часов и видов занятий

				очная форма			38	аочна	я форма	Į.	очно-заочная форма			
№	Раздел (тема) дисциплины и краткое содержание	Формируемые компетенции, индикаторы	Контактная работа обучающихся с преподавателем /из них в форме практической подготовки, часов			ая работа, часов	Контактная работа обучающихся с преподавателем /из них в форме практической подготовки, часов		ая работа, часов	Контактная работа обучающихся с преподавателем /из них в форме практической подготовки, часов		ая работа, часов		
			Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Самостоятельная	Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Самостоятельная	Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Самостоятельная работа,
1	Теоретические основы организационного поведения 1.Понятие организационного поведения. 2.Уровни анализа организационного поведения 3.Интерпретация организационного поведения в категориях механического детерминизма	ИД-3. УК-3 ИД-2. ОПК-7 ИД-3. ОПК-7	4	4		10					2	2		16

2 Личность как объект организационного ИД-3. УК-3 4 4 1 10 2 2	16
	10
поведения ИД-2. ОПК-7	
1.Роль личности в организационном ИД-3. ОПК-7	
поведении.	
2.Индивидуальные различия и их	
влияние на эффективность	
профессиональной деятельности.	
3.Взаимосвязь демографических	
характеристик с эффективностью и	
производительностью труда,	
текучестью кадров, абсентеизмом,	
удовлетворенностью работой и	
организационной приверженностью.	
организационног приверженноствю.	
3 Формирование группового поведения в ИД-3. УК-3 4 4 10 2 2	16
организации.	
1.Соотношение понятий «мотивация» ИД-3. ОПК-7	
и «стимулирование трудовой	
деятельности».	
2.Метод «кнута и пряника» и	
ограниченность его применения в	
современных условиях для	
регулирования организационного	
поведения.	

4	Лидерство в организационном	ИД-3. УК-3	4	4	10				2	2		16
	поведении	ид-2. ОПК-7										
		ИД-3. ОПК-7										
	1. Эволюционное развитие теорий											
	лидерства.											
	2. Теории личностных качеств лидера.											
	3.Общая характеристика											
	поведенческих теорий лидерства.											
	4.Общая характеристика ситуационных											
	теорий лидерства.											
	5.Правила изменения стиля руководства в зависимости от											
	характера текущей управленческой											
	ситуации.											
	от ущит.											
5	Анализ и конструирование	ИД-3. УК-3	4	4	10							16
	организации	ИД-2. ОПК-7										
	1.Ключевая цель анализа	ИД-3. ОПК-7										
	взаимоотношений в организации											
	2.Последовательность этапов анализа											
	взаимоотношений в организации											
	3.Соотношение декларируемой и											
	реальной философии управления											
	персоналом организации											
	4.Методы анализа взаимоотношений в											
	организации											
	оргингиции											
1			i			i	i			1	1	

6	Коммуникативное поведение в	ИД-3. УК-3	4	4	10				16
	организации	ИД-2. ОПК-7		-					
	1.Дефиниция понятия	ид-3. ОПК-7							
	«коммуникация».								
	2. Функции коммуникаций.								
	3.Двухсторонний коммуникационный								
	процесс и его основные элементы.								
	4.Коммуникативные барьеры и пути их								
	преодоления.								
	5. Неформальное общение:								
	организационные слухи и толки,								
	умение их создавать и использовать в								
	целях организации								
7	Социализация индивида в организации	ИД-3. УК-3	4	4	10				16
	1.Особенности социализации	ИД-2. ОПК-7		-	10				10
	поколений в условиях России и ее	ИД-3. ОПК-7							
	виды								
	2.Социальный статус и социальная								
	роль личности в организации								

8	Управление конфликтами и стрессами	ИД-3. УК-3	4	4						
	1.Методы управления конфликтами.	ИД-2. ОПК-7								
	2.Влияние конфликта на	ИД-3. ОПК-7								
	организационное поведение.									
	3.Способы элиминирования				10					16
	организационных факторов стресса: со									
	стороны подчиненного и									
	руководителя.									
	ИТОГО за 5 (6) семестр		32	32	80			6	6	128
	ИТОГО		32	32	80			6	6	128

6. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)

Фонд оценочных средств (ФОС) по дисциплине (модулю) базируется на перечне осваиваемых компетенций с указанием индикаторов. ФОС обеспечивает объективный контроль достижения запланированных результатов обучения. ФОС включает в себя:

- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций (включаются в методические указания по тем видам работ, которые предусмотрены учебным планом и предусматривают оценку сформированности компетенций);
- типовые оценочные средства, необходимые для оценки знаний, умений и уровня сформированности компетенций.

ФОС является приложением к данной программе дисциплины (модуля).

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Приступая к работе, каждый студент должен принимать во внимание следующие положения.

Дисциплина (модуль) построена по тематическому принципу, каждая тема представляет собой логически завершенный раздел.

Лекционный материал посвящен рассмотрению ключевых, базовых положений курсов и разъяснению учебных заданий, выносимых на самостоятельную работу студентов).

Практические занятия проводятся с целью закрепления усвоенной информации, приобретения навыков ее применения при решении практических задач в соответствующей предметной области.

Лабораторные работы направлены на приобретение опыта практической работы в соответствующей предметной области.

Самостоятельная работа студентов направлена на самостоятельное изучение дополнительного материала, подготовку к практическим и лабораторным занятиям, а также выполнения всех видов самостоятельной работы.

Для успешного освоения дисциплины, необходимо выполнить все виды самостоятельной работы, используя рекомендуемые источники информации.

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины

8.1.1. Перечень основной литературы:

- **1.** Петросян, Д. С. Организационное поведение: учеб. пособие / Д.С. Петросян, Н.Л. Фаткина; под. ред. Б.А. Райзберга. М.: Инфра-М, 2011. 272 с.
- **2.** Красовский, Ю. Д. Организационное поведение: [учебник] / Ю.Д. Красовский. 4-е изд., перераб. и доп. М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2014. 487 с. На учебнике гриф: Доп.МО.

8.1.2. Перечень дополнительной литературы:

1. Красовский, Ю.Д. Организационное поведение : учебник / Ю.Д. Красовский. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : Юнити-Дана, 2015. - 487 с.: схем., ил., табл. - Библиогр.: с. 469-470. - ISBN 978-5-238-02186-7; То же [Электронный ресурс]. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=116632

- 2. Дорофеева, Л.И. Организационное поведение: учебно-методический комплекс / Л.И. Дорофеева. М.; Берлин: Директ-Медиа, 2015. 406 с.: ил., схем. табл. Библигр. в кн. ISBN 978-5-4475-5269-5 ; То же [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=426938
- 8.2. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине
 - 1. Методические указания для обучающихся по организации и проведению самостоятельной работы по дисциплине «Организационное поведение» Пятигорск: СКФУ, 2024. (электронная версия).
 - 2. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине «Организационное поведение» Пятигорск: СКФУ, 2024. (электронная версия).
- 8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)
- электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» www.biblioclub.ru;
- <u>электронная библиотечная система ЭБС «IPRbooks» www.iprbookshop.ru;</u>
- «Фолиант» http://catalog.ncstu.ru;
- система анализа текстов на наличие заимствований (Антиплагиат) susu.antiplagiat.ru;
- справочно-правовая система (СПС, КонсультантПлюс) http://www.consultant.ru.
- справочно-правовая система (СПС, Гарант) http://www.garant.ru/

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

При чтении лекций используется компьютерная техника, демонстрации презентационных мультимедийных материалов. На практических занятиях студенты представляют комплект практических работ, презентации, подготовленные ими в часы самостоятельной работы.

Информационные справочные системы:

Информационно-справочные и информационно-правовые системы, используемые при изучении дисциплины:

1	http://cataloq.ncstu.ru cataloq – Официальный сайт библиотеки ФГАОУ ВПО СКФУ.								
2	http://www.consultant.ru – Официальный сайт Консультант плюс								
3	https://www.garant.ru/ – Информационно-правовой портал «Гарант»								
4	http:// www.gks.ru – Официальный сайт Федеральной службы государственной								
	статистики Российской Федерации								

Программное обеспечение:

1	1	Операционная система: Microsoft Windows 8: Бессрочная лицензия. Договор 3	№ 01-
		эа/13 от 25.02.2013.	

² Операционная система: Microsoft Windows 10: Бессрочная лицензия. Договор № 544-21 от 08.06.2021.

³ Базовый пакет программ Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint). Microsoft

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Лекционные занятия	Учебная аудитория для проведения учебных занятий, оснащенная мультимедийным оборудованием и техническими средствами
	обучения.
Практические	Учебная аудитория для проведения учебных занятий, оснащенная
занятия	мультимедийным оборудованием и техническими средствами обучения.
Самостоятельная работа	Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и возможностью доступа к электронной информационнообразовательной среде университета

11. Особенности освоения дисциплины (модуля) лицами с ограниченными возможностями здоровья

Обучающимся с ограниченными возможностями здоровья предоставляются специальные учебники, учебные пособия и дидактические материалы, специальные технические средства обучения коллективного и индивидуального пользования, услуги ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, а также услуги сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков.

Освоение дисциплины (модуля) обучающимися с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано совместно с другими обучающимися, а также в отдельных группах.

Освоение дисциплины (модуля) обучающимися с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

В целях доступности получения высшего образования по образовательной программе лицами с ограниченными возможностями здоровья при освоении дисциплины (модуля) обеспечивается:

- 1) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:
- присутствие ассистента, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (помогает занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, в том числе, записывая под диктовку),
- письменные задания, а также инструкции о порядке их выполнения оформляются увеличенным шрифтом,
- специальные учебные пособия и дидактические материалы (имеющие крупный шрифт или аудиофайлы),
 - индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс,
- при необходимости студенту для выполнения задания предоставляется увеличивающее устройство;
 - 2) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:
- присутствие ассистента, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (помогает занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, в том числе, записывая под диктовку),

- обеспечивается наличие звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования, при необходимости обучающемуся предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;
- обеспечивается надлежащими звуковыми средствами воспроизведения информации;
- 3) для лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорнодвигательного аппарата (в том числе с тяжелыми нарушениями двигательных функций верхних конечностей или отсутствием верхних конечностей):
- письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением или надиктовываются ассистенту;
 - по желанию студента задания могут выполняться в устной форме.

12. Особенности реализации дисциплины с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения

Согласно части 1 статьи 16 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» под электронным обучением понимается организация образовательной деятельности с применением содержащейся в базах данных образовательных используемой при реализации программ информации обеспечивающих ее обработку информационных технологий, технических средств, а также информационно-телекоммуникационных сетей, обеспечивающих передачу по линиям связи указанной информации, взаимодействие обучающихся и педагогических работников. Под дистанционными образовательными технологиями понимаются образовательные технологии, реализуемые в основном с применением информационнотелекоммуникационных сетей при опосредованном (на расстоянии) взаимодействии обучающихся и педагогических работников.

Реализация дисциплины может быть осуществлена с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения полностью или частично. Компоненты УМК дисциплины (рабочая программа дисциплины, оценочные и методические материалы, формы аттестации), реализуемой с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения, содержат указание на их использование.

При организации образовательной деятельности с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения могут предусматриваться асинхронный и синхронный способы осуществления взаимодействия участников образовательных отношений посредством информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

При применении дистанционных образовательных технологий и электронного обучения в расписании по дисциплине указываются: способы осуществления взаимодействия участников образовательных отношений посредством информационнотелекоммуникационной сети «Интернет» (ВКС-видеоконференцсвязь, ЭТ — электронное тестирование); ссылки на электронную информационно-образовательную среду СКФУ, на образовательные платформы и ресурсы иных организаций, к которым предоставляется открытый доступ через информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет»; для синхронного обучения - время проведения онлайн-занятий и преподаватели; для асинхронного обучения - авторы онлайн-курсов.

При организации промежуточной аттестации с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения используются Методические рекомендации по применению технических средств, обеспечивающих объективность результатов при проведении промежуточной и государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры с применением дистанционных

образовательных технологий (Письмо Минобрнаки России от 07.12.2020 г. № МН-19/1573-АН "О направлении методических рекомендаций").

Реализация дисциплины с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий осуществляется с использованием электронной информационно-образовательной среды СКФУ, к которой обеспечен доступ обучающихся через информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет», или с использованием ресурсов иных организаций, в том числе платформ, предоставляющих сервисы для проведения видеоконференций, онлайн-встреч и дистанционного обучения (Bigbluebutton, Microsoft Teams, а также с использованием возможностей социальных сетей для осуществления коммуникации обучающихся и преподавателей.

Учебно-методическое обеспечение дисциплины, реализуемой с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, включает представленные в электронном виде рабочую программу, учебно-методические пособия или курс лекций, методические указания к выполнению различных видов учебной деятельности обучающихся, предусмотренных дисциплиной, и прочие учебно-методические материалы, размещенные в информационно-образовательной среде СКФУ.