

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Шабалин Татьяна Александровна

Должность: Директор Пятигорского института (филиал) Северо-Кавказского  
федерального университета

Дата подписания: 25.04.2024 09:04:55

Уникальный программный ключ:

d74ce93cd40e39275c3ba2f58486412a1c0e196

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ПЯТИГОРСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ) СКФУ

## **Методические указания**

по выполнению практических работ  
по дисциплине «ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»  
для студентов направления подготовки

38.03.01 Экономика

Направленность (профиль) Инженерная экономика и финансовая  
безопасность в цифровой среде

Пятигорск  
2024

## ОГЛАВЛЕНИЕ

|                                                                                       |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---|
| ВВЕДЕНИЕ .....                                                                        | 3 |
| Практическое занятие № 1. Тема 1. Основы управления проектами .....                   | 5 |
| Практическое занятие № 2. Тема 2. Инициирование проекта .....                         |   |
| Практическое занятие № 3. Тема 3. Организационные структуры управления проектами .... |   |
| Практическое занятие № 4. Тема 4. ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА .....                          |   |
| Практическое занятие № 5. Тема 5. Маркетинг проекта .....                             |   |
| Практическое занятие № 6. Тема 5. Маркетинг проекта .....                             |   |
| Практическое занятие № 7. Тема 6. Оценка эффективности инвестиционных проектов .....  |   |
| Практическое занятие № 8. Тема 6. Оценка эффективности инвестиционных проектов .....  |   |
| Практическое занятие № 10. Тема 7. Оценка и управление рисками проекта .....          |   |
| Практическое занятие № 11. Тема 8. Управление стоимостью проекта .....                |   |
| Практическое занятие № 13. Тема 9. Управление работами по проекту .....               |   |
| Практическое занятие № 14. Тема 9. Управление работами по проекту .....               |   |
| Практическое занятие № 15. Тема 10. Управление ресурсами проекта .....                |   |
| Практическое занятие № 16. Тема 10. Управление ресурсами проекта .....                |   |
| Практическое занятие № 17. Тема 11. Управление командой проекта .....                 |   |
| Практическое занятие № 18. Тема 11. Управление командой проекта .....                 |   |

## ВВЕДЕНИЕ

**Целью** освоения дисциплины является формирование универсальной компетенции (УК-3) будущего бакалавра по направлению подготовки 38.03.01 Экономика Направленность (профиль) Инженерная экономика и финансовая безопасность в цифровой среде.

Основная цель курса «Проектный менеджмент» заключается в формировании у обучающихся системы знаний в области управления проектами и современного управленческого мышления, способствующего управлению проектом на всех стадиях его жизненного цикла.

Эту цель предполагается достичь при решении следующих основных задач:

- познакомить студентов с предпосылками становления проектного менеджмента как отдельной дисциплины управленческой науки, показать различия между функциональным и проектным управлением;
- сформировать у студентов представление о методологии управления проектами и системное представление о проектном менеджменте;
- выделить функциональные области управления проектами, выработать у студентов навыки применения методов управления проектами и обозначить ключевые точки приложения управленческого воздействия на различных стадиях проекта.

Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины:

УК-3- Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде.

ИД-1УК-3 участвует в межличностном и групповом взаимодействии, используя инклюзивный подход, эффективную коммуникацию, методы командообразования и командного взаимодействия при совместной работе в рамках поставленной задачи

ИД-2УК-3 обеспечивает работу команды для получения оптимальных результатов совместной работы, с учетом индивидуальных возможностей её членов, использования методологии достижения успеха, методов, информационных технологий и технологий форсайта;

ИД-3УК-3 обеспечивает выполнение поставленных задач на основе мониторинга командной работы и своевременного реагирования на существенные отклонения

Проведение практических занятий предполагает активную, целенаправленную работу обучающихся

Цель практического занятия – усвоение важнейших вопросов курса и выступление каждого студента на каждом практическом занятии. На практическом занятии студенты должны уметь объяснить понимание ими вопросов темы. Для этого при подготовке к практическому занятию студент должен внимательно изучить литературу и методические указания, подготовиться и ответить на любой вопрос темы практического занятия, продолжить выступление предыдущего выступающего. Студент может использовать основные нормативные акты и конспекты изученной литературы. Каждый студент должен по указанию преподавателя отрецензировать сообщение, сделанное предыдущим выступающим.

Текущая аттестация работы студентов осуществляется в процессе проведения практических занятий на протяжении семестра путем оценки устных ответов, а также разработки проектного задания.

Если студент не выполнил проектное задание, а также не проявлял активности на практических занятиях, то его работа в течение семестра оценивается как неудовлетворительная. Если студент пропускает занятия по уважительной причине (по болезни, график свободного посещения), то он выполняет задания самостоятельно во внеаудиторное время. При этом тесты могут быть заменены разбором проблемных ситуаций по названным темам. Предполагается также промежуточная аттестация в форме

выполнения письменной работы в виде доклада, социально-ориентированной бизнес-идеи или бизнес-проекта.

Итоговой формой контроля по дисциплине выступает зачет, который проводится во 2 семестре.

## ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ № 1. ТЕМА 1. ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

**Цель:** определить основы управления проектами

**Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы:**

Студент будет знать:

- понятие и содержание проекта;
- структуру проекта;
- содержание проекта;

Студент будет уметь:

- формулировать проектную идею;
- выявлять пути оптимизации организационной структуры управления проектами;
- формулировать свою точку зрения;
- презентовать результаты проектной работы;

**Формируемые компетенции:** УК-3.

**Актуальность темы:** Проектный менеджмент - одна из самых быстроразвивающихся управленческих дисциплин нашего времени. В условиях современной экономики, когда конкуренция во всех областях возросла, кажется, до предела, а сроки жизни отдельных товаров исчисляются месяцами и даже неделями, применение технологий управления проектами является необходимым не только для процветания, но и для выживания почти каждого коммерческого предприятия.

### *Теоретическая часть*

Основы управления проектами

**Вопросы для обсуждения на практических занятиях:**

1. Определение проекта.
2. История управления проектами.
3. Признаки проектов. Классификация типов проектов.
4. Жизненный цикл проекта.
5. Участники проекта

### *Рекомендуемая литература:*

#### *Основная литература:*

1. Мазур, И. И. Проектный менеджмент: учеб. пособие / [И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге и др.]; Под ред. И.И. Мазура и В.Д. Шапиро. - 10-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2014. - 960 с.
2. Новикова И.В. Управление региональными проектами и программами [Электронный ресурс]: учебное пособие / И.В. Новикова, С.Б. Рунич. - Электрон. текстовые данные. - Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2017. - 277 с. - 2227-8397. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/69445.html> ЭБС

#### *Дополнительная литература:*

1. Проектный менеджмент с использованием Microsoft Project [Электронный ресурс] / Т.С. Васючкова [и др.]. - Электрон. текстовые данные. - М.: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), 2016. - 147 с.- Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52169>.- ЭБС «IPRbooks», по паролю ЭБС
2. Минько Э.В. Оценка эффективности коммерческих проектов [Электронный ресурс]: учебное пособие / Э.В. Минько, О.В. Завьялов, А.Э. Минько. - Электрон. текстовые данные. - Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2017. - 553 с. - 978-5-4486-0015-9. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/74230.html> ЭБС
3. Гарольд Керцнер Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами [Электронный ресурс] / Керцнер Гарольд. - Электрон. текстовые данные. - Саратов: Профобразование, 2017. - 319 с. - 978-5-4488-0093-1. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/63802.html> ЭБС

## ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ № 2. ТЕМА 2. ИНИЦИИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

**Цель:** изучить инициирование проекта

**Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы:**

Студент будет знать:

- понятие и содержание проекта;
- структуру проекта;
- содержание проекта;

Студент будет уметь:

- формулировать проектную идею;
- заинтересовать своими работами профессионалов, активно участвовать в научной и общественной жизни;
- применять навыки организационного проектирования;
- применять методы управления проектами и инновациями;

**Формируемые компетенции:** УК-3

**Актуальность темы:** человечество сейчас активно начал интересоваться духовный поиск, да и многие начали задумываться куда идут и что им на самом деле нужно. В связи с этим появилось много организаций, которые просто-напросто обманывают людей используя при этом различные методы манипуляции сознанием людей и зарабатывают деньги нечестным путем. Стоит отметить что на данный момент существуют и действительно честные организации, занимающиеся подобными вещами, но все же их очень мало.

### *Теоретическая часть*

Инициирование проекта

**Вопросы для обсуждения на практических занятиях:**

1. Способы инициирования проекта.
2. Структура проектного анализа.
3. Стратегии реализации проекта.
4. Качественные методы оценки стратегий.
5. Количественные методы оценки стратегий.

### *Рекомендуемая литература:*

#### *Основная литература:*

1. Мазур, И. И. Проектный менеджмент: учеб. пособие / [И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге и др.]; Под ред. И.И. Мазура и В.Д. Шапиро. - 10-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2014. - 960 с.
2. Новикова И.В. Управление региональными проектами и программами [Электронный ресурс]: учебное пособие / И.В. Новикова, С.Б. Рунич. - Электрон. текстовые данные. - Ставрополь: Северо- Кавказский федеральный университет, 2017. - 277 с. - 2227-8397. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/69445.html> ЭБС

#### *Дополнительная литература:*

1. Проектный менеджмент с использованием Microsoft Project [Электронный ресурс] / Т.С. Васючкова [и др.]. - Электрон. текстовые данные. - М.: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), 2016. - 147 с.- Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52169>.- ЭБС «IPRbooks», по паролю ЭБС
2. Минько Э.В. Оценка эффективности коммерческих проектов [Электронный ресурс]: учебное пособие / Э.В. Минько, О.В. Завьялов, А.Э. Минько. - Электрон. текстовые данные. - Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2017. - 553 с. - 978-5-4486-0015-9. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/74230.html> ЭБС
3. Гарольд Керцнер Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами [Электронный ресурс] / Керцнер Гарольд. - Электрон. текстовые данные. - Саратов: Профобразование, 2017. - 319 с. - 978-5-4488-0093-1. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/63802.html> ЭБС

**Рекомендуемая литература:**

*Основная литература:*

1. Мазур, И. И. Проектный менеджмент: учеб. пособие / [И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге и др.]; Под ред. И.И. Мазура и В.Д. Шапиро. - 10-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2014. - 960 с.
2. Новикова И.В. Управление региональными проектами и программами [Электронный ресурс]: учебное пособие / И.В. Новикова, С.Б. Рунич. - Электрон. текстовые данные. - Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2017. - 277 с. - 2227-8397. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/69445.html> ЭБС

*Дополнительная литература:*

1. Проектный менеджмент с использованием Microsoft Project [Электронный ресурс] / Т.С. Васючкова [и др.]. - Электрон. текстовые данные. - М.: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), 2016. - 147 с.- Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52169>.- ЭБС «IPRbooks», по паролю ЭБС
2. Минько Э.В. Оценка эффективности коммерческих проектов [Электронный ресурс]: учебное пособие / Э.В. Минько, О.В. Завьялов, А.Э. Минько. - Электрон. текстовые данные. - Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2017. - 553 с. - 978-5-4486-0015-9. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/74230.html> ЭБС
3. Гарольд Керцнер Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами [Электронный ресурс] / Керцнер Гарольд. - Электрон. текстовые данные. - Саратов: Профобразование, 2017. - 319 с. - 978-5-4488-0093-1. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/63802.html> ЭБС

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ПЯТИГОРСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ) СКФУ

## **Методические указания**

по организации самостоятельной работы для обучающихся  
по дисциплине «ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»  
для студентов направления подготовки  
38.03.01 Экономика

Направленность (профиль) Инженерная экономика и финансовая  
безопасность в цифровой среде

Пятигорск  
2024

## СОДЕРЖАНИЕ

|                                                                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <u>ВВЕДЕНИЕ</u> .....                                                                                               | 10 |
| <u>1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТА ПРИ ИЗУЧЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ «ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»</u> ..... | 11 |
| <u>2. ПЛАН-ГРАФИК ВЫПОЛНЕНИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ</u> .....                                                       | 11 |
| <u>3. КОНТРОЛЬНЫЕ ТОЧКИ И ВИДЫ ОТЧЕТНОСТИ ПО НИМ</u> .....                                                          | 13 |
| <u>4. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ИЗЧЕНИЮ ТЕОРЕТИЧЕСКОГО МАТЕРИАЛА</u><br>13                                           |    |
| <u>5. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ПОДГОТОВКЕ К КРУГЛОМУ СТОЛУ</u> .....                                                | 18 |
| <u>СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ</u> .....                                                                        | 19 |
| <u>Основная литература:</u> .....                                                                                   | 23 |
| <u>Дополнительная литература:</u> .....                                                                             | 23 |
| <u>Методическая литература:</u> .....                                                                               | 23 |

## ВВЕДЕНИЕ

**Целью** освоения дисциплины является формирование универсальной компетенции (УК-3) будущего бакалавра по направлению подготовки 38.03.01 Экономика Направленность (профиль) Инженерная экономика и финансовая безопасность в цифровой среде.

Основная цель курса «Проектный менеджмент» заключается в формировании у обучающихся системы знаний в области управления проектами и современного управленческого мышления, способствующего управлению проектом на всех стадиях его жизненного цикла.

Эту цель предполагается достичь при решении следующих основных задач:

- познакомить студентов с предпосылками становления проектного менеджмента как отдельной дисциплины управленческой науки, показать различия между функциональным и проектным управлением;
- сформировать у студентов представление о методологии управления проектами и системное представление о проектном менеджменте;
- выделить функциональные области управления проектами, выработать у студентов навыки применения методов управления проектами и обозначить ключевые точки приложения управленческого воздействия на различных стадиях проекта.

## 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТА ПРИ ИЗУЧЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ «ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Самостоятельная работа - планируемая учебная, учебно-исследовательская, научно-исследовательская работа студентов, выполняемая во внеаудиторное (аудиторное) время по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия (при частичном непосредственном участии преподавателя, оставляющем ведущую роль за работой студентов).

Самостоятельная работа студентов в ВУЗе является важным видом учебной и научной деятельности студента. Самостоятельная работа студентов играет значительную роль в рейтинговой технологии обучения. В связи с этим, обучение в ВУЗе включает в себя две, практически одинаковые по объему и взаимовлиянию части – процесса обучения и процесса самообучения. Поэтому СРС должна стать эффективной и целенаправленной работой студента.

К современному специалисту общество предъявляет достаточно широкий перечень требований, среди которых немаловажное значение имеет наличие у выпускников определенных способностей и умения самостоятельно добывать знания из различных источников, систематизировать полученную информацию, давать оценку конкретной финансовой ситуации. Формирование такого умения происходит в течение всего периода обучения через участие студентов в практических занятиях, выполнение контрольных заданий и тестов, написание курсовых и выпускных квалификационных работ. При этом самостоятельная работа студентов играет решающую роль в ходе всего учебного процесса.

Ведущая цель организации и осуществления СРС должна совпадать с целью обучения студента – подготовкой специалиста и бакалавра с высшим образованием. При организации СРС важным и необходимым условием становятся формирование умения самостоятельной работы для приобретения знаний, навыков и возможности организации учебной и научной деятельности.

Формы самостоятельной работы студентов разнообразны. В соответствии с рабочей программой дисциплины «Проектный менеджмент» предусмотрены следующие виды самостоятельной работы студента:

- самостоятельное изучение литературы;
- самостоятельное решение задач;
- выполнение контрольной работы.

**Цель самостоятельного изучения литературы** – самостоятельное овладение знаниями, опытом исследовательской деятельности.

**Задачами** самостоятельного изучения литературы являются:

- углубление и расширение теоретических знаний;
- формирование умений использовать нормативную, правовую, справочную документацию и специальную литературу;
- развитие познавательных способностей и активности студентов.

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

| Код, формулировка компетенции                           | Код, формулировка индикатора                                                                             | Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), характеризующие этапы формирования компетенций, индикаторов |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-3- Способен осуществлять социальное взаимодействие и | ИД-1УК-3 участвует в межличностном и групповом взаимодействии, используя инклюзивный подход, эффективную | Опираясь на знания сущности управления проектной деятельностью, сущности и особенностей                             |

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| реализовывать свою роль в команде. | <p>коммуникацию, методы командообразования и командного взаимодействия при совместной работе в рамках поставленной задачи</p> <p>ИД-2УК-3 обеспечивает работу команды для получения оптимальных результатов совместной работы, с учетом индивидуальных возможностей её членов, использования методологии достижения успеха, методов, информационных технологий и технологий форсайта;</p> <p>ИД-3УК-3 обеспечивает выполнение поставленных задач на основе мониторинга командной работы и своевременного реагирования на существенные отклонения</p> | <p>управления командой проекта, подходов к формированию эффективной команды проекта и технологии организации проектных работ</p> <p>осуществляет эффективную коммуникацию в команде, используя методы командообразования, командного взаимодействия, а также формирование эффективной команды проекта.</p> |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 2.ПЛАН-ГРАФИК ВЫПОЛНЕНИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

### Очная форма обучения

| Код реализуемых компетенций | Вид деятельности студентов            | Средства и технологии оценки | Объем часов, в том числе |                                    |       |
|-----------------------------|---------------------------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------------------|-------|
|                             |                                       |                              | СРС                      | Контактная работа с преподавателем | Всего |
| УК-3                        | Самостоятельное изучение литературы   | Собеседование                | 22,5                     | 2,5                                | 25    |
|                             | Подготовка сообщения к круглому столу | Собеседование                | 18                       | 2,0                                | 20    |
| Итого во 2 семестре         |                                       |                              | 54                       | 6                                  | 60    |
| Итого                       |                                       |                              | 54                       | 6                                  | 60    |

### Очная-заочная форма обучения

| Код реализуемых компетенций | Вид деятельности студентов            | Средства и технологии оценки | Объем часов, в том числе |                                    |       |
|-----------------------------|---------------------------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------------------|-------|
|                             |                                       |                              | СРС                      | Контактная работа с преподавателем | Всего |
| УК-3                        | Самостоятельное изучение литературы   | Собеседование                | 46,8                     | 5,2                                | 52    |
|                             | Подготовка сообщения к круглому столу | Собеседование                | 18                       | 2,0                                | 20    |
| Итого во 2 семестре         |                                       |                              | 86,4                     | 9,6                                | 96    |
| Итого                       |                                       |                              | 86,4                     | 9,6                                | 96    |

## **2. КОНТРОЛЬНЫЕ ТОЧКИ И ВИДЫ ОТЧЕТНОСТИ ПО НИМ**

Рейтинговая оценка знаний студента ОЗФО не предусмотрена

## **3. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ИЗЧЕНИЮ ТЕОРЕТИЧЕСКОГО МАТЕРИАЛА**

Самостоятельная работа студента начинается с внимательного ознакомления с содержанием учебного курса.

Изучение каждой темы следует начинать с внимательного ознакомления с набором вопросов. Они ориентируют студента, показывают, что он должен знать по данной теме. Вопросы темы как бы накладываются на соответствующую главу избранного учебника или учебного пособия. В итоге должно быть ясным, какие вопросы темы учебного курса и с какой глубиной раскрыты в конкретном учебном материале, а какие вообще опущены. Требуется творческое отношение и к самому содержанию дисциплины.

Вопросы, составляющие ее содержание, обладают разной степенью важности. Есть вопросы, выполняющие функцию логической связки содержания темы и всего курса, имеются вопросы описательного или разъяснительного характера, а также исторического экскурса в область изучаемой дисциплины. Все эти вопросы не составляют сути понятийного, концептуального содержания темы, но необходимы для целостного восприятия изучаемых проблем.

Изучаемая дисциплина имеет свой категориально-понятийный аппарат. Научные понятия — это та база, на которой строится каждая наука. Понятия — узловые, опорные пункты как научного, так и учебного познания, логические ступени движения в учебе от простого к сложному, от явления к сущности. Без ясного понимания понятий учеба крайне затрудняется, а содержание приобретенных знаний становится тусклым, расплывчатым.

Студент должен понимать, что самостоятельное овладение знаниями является главным, определяющим. Высшая школа создает для этого необходимые условия, помогает будущему высококвалифицированному специалисту овладеть технологией самостоятельного производства знаний.

В самостоятельной работе студентам приходится использовать литературу различных видов: первоисточники, монографии, научные сборники, хрестоматии, учебники, учебные пособия, журналы и др. Изучение курса предполагает знакомство студентов с большим объемом научной и учебной литературы, что, в свою очередь, порождает необходимость выработки у них рационально-критического подхода к изучаемым источникам.

Чтобы не «утонуть» в огромном объеме рекомендованных ему для изучения источников, студент, прежде всего, должен научиться правильно их читать. Правильное чтение рекомендованных источников предполагает следование нескольким несложным, но весьма полезным правилам.

Предварительный просмотр книги включает ознакомление с титульным листом книги, аннотацией, предисловием, оглавлением. При ознакомлении с оглавлением необходимо выделить разделы, главы, параграфы, представляющие для вас интерес, бегло их просмотреть, найти места, относящиеся к теме (абзацы, страницы, параграфы), и познакомиться с ними в общих чертах.

Научные издания сопровождаются различными вспомогательными материалами — научным аппаратом, поэтому важно знать, из каких основных элементов он состоит, каковы его функции.

Знакомство с книгой лучше всего начинать с изучения аннотации — краткой характеристики книги, раскрывающей ее содержание, идейную, тематическую и жанровую направленность, сведения об авторе, назначение и другие особенности. Аннотация помогает составить предварительное мнение о книге.

Глубже понять содержание книги позволяют вступительная статья, в которой дается оценка содержания книги, затрагиваемой в ней проблематики, содержится

информация о жизненной и творческой биографии автора, высказываются полемические замечания, разъясняются отдельные положения книги, даются комментарии и т.д. Вот почему знакомство с вступительной статьей представляется очень важным: оно помогает студенту сориентироваться в тексте работы, обратить внимание на ее наиболее ценные и важные разделы.

Той же цели содействует знакомство с оглавлением, предисловием, послесловием. Весьма полезными элементами научного аппарата являются сноски, комментарии, таблицы, графики, списки литературы. Они не только иллюстрируют отдельные положения книги или статьи, но и сами по себе являются дополнительным источником информации для читателя.

Если читателя заинтересовала какая-то высказанная автором мысль, не нашедшая подробного освещения в данном источнике, он может обратиться к тексту источника, упоминаемого в сноске, либо к источнику, который он может найти в списке литературы, рекомендованной автором для самостоятельного изучения.

Существует несколько форм ведения записей:

— план (простой и развернутый) — наиболее краткая форма записи прочитанного, представляющая собой перечень вопросов, рассматриваемых в книге или статье. Развернутый план представляет собой более подробную запись прочитанного, с детализацией отдельных положений и выводов, с выпиской цитат, статистических данных и т.д. Развернутый план — неоценимый помощник при выступлении с докладом на конкретную тему на семинаре, конференции;

— тезисы — кратко сформулированные положения, основные положения книги, статьи. Как правило, тезисы составляются после предварительного знакомства с текстом источника, при его повторном прочтении. Они помогают запомнить и систематизировать информацию.

### **Составление конспектов**

Большую роль в усвоении и повторении пройденного материала играет хороший конспект, содержащий основные идеи прочитанного в учебнике и услышанного в лекции. Конспект — это, по существу, набросок, развернутый план связного рассказа по основным вопросам темы.

В какой-то мере конспект рассчитан (в зависимости от индивидуальных особенностей студента) не только на интеллектуальную и эмоциональную, но и на зрительную память, причем текст конспекта нередко ассоциируется еще и с текстом учебника или записью лекции. Поэтому легче запоминается содержание конспектов, написанных разборчиво, с подчеркиванием или выделением разрядкой ключевых слов и фраз.

Самостоятельно изученные темы предоставляются преподавателю в форме конспекта, по которому происходит собеседование. Теоретические темы курса (отдельные вопросы), выносимые на самостоятельное изучение, представлены ниже.

#### **Тема самостоятельного изучения № 1**

##### **«Основы управления проектами»**

**Вид деятельности студентов:** самостоятельное изучение литературы, использование интерактивных учебных курсов

**Итоговый продукт самостоятельной работы:** конспект

**Средства и технологии оценки:** собеседование

**План конспекта:**

1. Определение проекта.
2. История управления проектами.
3. Признаки проектов.

**Работа с литературой:**

|                                                     |
|-----------------------------------------------------|
| Рекомендуемые источники информации<br>(№ источника) |
|-----------------------------------------------------|

| Основная | Дополнительная | Методическая | Интернет-ресурсы |
|----------|----------------|--------------|------------------|
| 1,2      | 1,2,3          | 1,2          | 1,2              |

### Тема самостоятельного изучения № 2

#### «Инициирование проекта»

**Вид деятельности студентов:** самостоятельное изучение литературы, использование интерактивных учебных курсов

**Итоговый продукт самостоятельной работы:** конспект

**Средства и технологии оценки:** собеседование

**План конспекта:**

1. Способы инициирования проекта.
2. Структура проектного анализа.
3. Стратегии реализации проекта.

**Работа с литературой:**

| Рекомендуемые источники информации<br>(№ источника) |                |              |                  |
|-----------------------------------------------------|----------------|--------------|------------------|
| Основная                                            | Дополнительная | Методическая | Интернет-ресурсы |
| 1,2                                                 | 1,2,3          | 1,2          | 1,2              |

### Тема самостоятельного изучения № 3

#### «Организационные структуры управления проектами»

**Вид деятельности студентов:** самостоятельное изучение литературы, использование интерактивных учебных курсов

**Итоговый продукт самостоятельной работы:** конспект

**Средства и технологии оценки:** собеседование

**План конспекта:**

1. Общие принципы построения организационных структур управления проектами.
2. Организационная структура и содержание проекта.

**Работа с литературой:**

| Рекомендуемые источники информации<br>(№ источника) |                |              |                  |
|-----------------------------------------------------|----------------|--------------|------------------|
| Основная                                            | Дополнительная | Методическая | Интернет-ресурсы |
| 1,2                                                 | 1,2,3          | 1,2          | 1,2              |

### Тема самостоятельного изучения № 4

#### «Планирование проектов»

**Вид деятельности студентов:** самостоятельное изучение литературы, использование интерактивных учебных курсов

**Итоговый продукт самостоятельной работы:** конспект

**Средства и технологии оценки:** собеседование

**План конспекта:**

1. Основные понятия и определения.
2. Процессы планирования.
3. Уровни планирования.

**Работа с литературой:**

| Рекомендуемые источники информации<br>(№ источника) |                |              |                  |
|-----------------------------------------------------|----------------|--------------|------------------|
| Основная                                            | Дополнительная | Методическая | Интернет-ресурсы |
| 1,2                                                 | 1,2,3          | 1,2          | 1,2              |

### Тема самостоятельного изучения № 5

#### «Маркетинг проекта»

**Вид деятельности студентов:** самостоятельное изучение литературы, использование интерактивных учебных курсов

**Итоговый продукт самостоятельной работы:** конспект

**Средства и технологии оценки:** собеседование

**План конспекта:**

1. Современная концепция маркетинга в управлении проектами.
2. Маркетинговые исследования.
3. Разработка маркетинговой стратегии проекта.

**Работа с литературой:**

| Рекомендуемые источники информации<br>(№ источника) |                |              |                  |
|-----------------------------------------------------|----------------|--------------|------------------|
| Основная                                            | Дополнительная | Методическая | Интернет-ресурсы |
| 1,2                                                 | 1,2,3          | 1,2          | 1,2              |

### Тема самостоятельного изучения № 6

#### «Оценка эффективности инвестиционных проектов»

**Вид деятельности студентов:** самостоятельное изучение литературы, использование интерактивных учебных курсов

**Итоговый продукт самостоятельной работы:** конспект

**Средства и технологии оценки:** собеседование

**План конспекта:**

1. Основные принципы оценки инвестиционных проектов.
2. Общая схема оценки эффективности.
3. Исходные данные для расчета эффективности.

**Работа с литературой:**

| Рекомендуемые источники информации<br>(№ источника) |                |              |                  |
|-----------------------------------------------------|----------------|--------------|------------------|
| Основная                                            | Дополнительная | Методическая | Интернет-ресурсы |
| 1,2                                                 | 1,2,3          | 1,2          | 1,2              |

### Тема самостоятельного изучения № 7

#### «Оценка и управление рисками проекта»

**Вид деятельности студентов:** самостоятельное изучение литературы, использование интерактивных учебных курсов

**Итоговый продукт самостоятельной работы:** конспект

**Средства и технологии оценки:** собеседование

**План конспекта:**

1. Понятия риска и неопределенности.
2. Анализ проектных рисков.
3. Процесс формирования оргструктуры.

**Работа с литературой:**

| Рекомендуемые источники информации<br>(№ источника) |                |              |                  |
|-----------------------------------------------------|----------------|--------------|------------------|
| Основная                                            | Дополнительная | Методическая | Интернет-ресурсы |
| 1,2                                                 | 1,2,3          | 1,2          | 1,2              |

### Тема самостоятельного изучения № 8

### «Управление стоимостью проекта»

**Вид деятельности студентов:** самостоятельное изучение литературы, использование интерактивных учебных курсов

**Итоговый продукт самостоятельной работы:** конспект

**Средства и технологии оценки:** собеседование

**План конспекта:**

1. Основные принципы управления стоимостью проекта.
2. Оценка стоимости проекта.
3. **Работа с литературой:**

| Рекомендуемые источники информации<br>(№ источника) |                |              |                  |
|-----------------------------------------------------|----------------|--------------|------------------|
| Основная                                            | Дополнительная | Методическая | Интернет-ресурсы |
| 1,2                                                 | 1,2,3          | 1,2          | 1,2              |

### Тема самостоятельного изучения № 9

#### «Управление работами по проекту»

**Вид деятельности студентов:** самостоятельное изучение литературы, использование интерактивных учебных курсов

**Итоговый продукт самостоятельной работы:** конспект

**Средства и технологии оценки:** собеседование

**План конспекта:**

1. Основные понятия. Цели, задачи, содержание проекта.
2. Взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ.

**Работа с литературой:**

| Рекомендуемые источники информации<br>(№ источника) |                |              |                  |
|-----------------------------------------------------|----------------|--------------|------------------|
| Основная                                            | Дополнительная | Методическая | Интернет-ресурсы |
| 1,2                                                 | 1,2,3          | 1,2          | 1,2              |

### Тема самостоятельного изучения № 10

#### «Управление ресурсами проекта»

**Вид деятельности студентов:** самостоятельное изучение литературы, использование интерактивных учебных курсов

**Итоговый продукт самостоятельной работы:** конспект

**Средства и технологии оценки:** собеседование

**План конспекта:**

1. Процессы управления ресурсами проекта.
2. Основные принципы планирования ресурсов проекта.
3. Управление закупками ресурсов.
4. **Работа с литературой:**

| Рекомендуемые источники информации<br>(№ источника) |                |              |                  |
|-----------------------------------------------------|----------------|--------------|------------------|
| Основная                                            | Дополнительная | Методическая | Интернет-ресурсы |
| 1,2                                                 | 1,2,3          | 1,2          | 1,2              |

### Тема самостоятельного изучения № 11

#### «Управление командой проекта»

**Вид деятельности студентов:** самостоятельное изучение литературы, использование интерактивных учебных курсов

**Итоговый продукт самостоятельной работы:** конспект

**Средства и технологии оценки:** собеседование

**План конспекта:**

1. Формирование и развитие команды.
2. Принципы проекта формирования команды.
3. Методы формирования команды проекта.

**Работа с литературой:**

| Рекомендуемые источники информации<br>(№ источника) |                |              |                  |
|-----------------------------------------------------|----------------|--------------|------------------|
| Основная                                            | Дополнительная | Методическая | Интернет-ресурсы |
| 1,2                                                 | 1,2,3          | 1,2          | 1,2              |

**5. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ПОДГОТОВКЕ К КРУГЛОМУ СТОЛУ**

Круглый стол проводится с целью диагностики уровня закрепления новых знаний, оценки коммуникативных компетенций, умения приводить аргументы и контраргументы, формирование навыков публичного выступления. При диагностике результатов основными критериями являются:

- демонстрация предварительной информационной готовности к обсуждению;
- выступление с проблемным вопросом;
- аргументация ответов на вопросы оппонентов;
- формулировка критических замечаний и вопросов к выступающему.

В процессе подготовки к участия в круглом столе необходимо составить конспект источников литературы по следующим дискуссионным темам.

**Перечень дискуссионных тем для круглого стола****Базовый уровень****Тема 2. Инициирование проекта**

4. Инициирование проекта: способы и механизмы.
5. Проектный анализ и его структура
6. Проектные стратегии реализации.

**Тема 5. Маркетинг проекта**

4. Современная концепция и тенденции маркетинга в управлении проектами.
5. Маркетинговые исследования в проектной деятельности.
6. Маркетинговые стратегии проекта: разработка и реализация.

**Тема 11. Управление командой проекта**

4. Команда проекта: формирование и развитие.
5. Методы и принципы формирования команды проекта.

**Повышенный уровень****Тема 2. Инициирование проекта**

1. Методы оценки стратегии проекта: качественные методы.
2. Методы оценки стратегии проекта: количественные методы.

**Тема 5. Маркетинг проекта**

1. Программа маркетинга проекта.
2. Бюджет маркетинга проекта.

**Тема 11. Управление командой проекта**

1. Состав команды и требования к менеджерам проекта.
2. Организация эффективной деятельности команды.

## 6. ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ

| Номер задания | Содержание вопроса                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               | <b>Форма обучения–очная, очно заочная, Семестр 2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1.            | Инициация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является<br>а) санкционирование начала проекта<br>б) утверждение сводного плана<br>в) окончание проектных работ<br>г) архивирование проектной документации и извлеченные уроки                                                                                                                                                                                                             |
| 2.            | Выберите правильную последовательность стадий существования команды проекта<br>а) образование, нормализация деятельности, интенсивное формирование, трансформация, исполнение планов по реализации проектов<br>б) образование, интенсивное формирование, нормализация деятельности, исполнение планов по реализации проектов, трансформация<br>в) интенсивное формирование, образование, нормализация деятельности, трансформация, исполнение планов по реализации проектов |
| 3.            | Проект отличается от процессной деятельности тем, что<br>а) проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием<br>б) проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению<br>в) процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда<br>г) процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления                                     |
| 4.            | К характеристике эффективной команды проекта относят<br>а) удовлетворение от работы<br>б) ясное понимание общих целей<br>в) эффективность внутренней процедуры                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 5.            | Риски, вызванные ошибками менеджмента компании (в том числе и при принятии решений), ее сотрудников; проблемами системы внутреннего контроля, плохо разработанными правилами работ относятся к<br>а) деловым рискам<br>б) организационным рискам<br>в) юридическим рискам<br>г) менеджерским рискам                                                                                                                                                                         |
| 6.            | Дайте определение понятия «проектный менеджмент»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 7.            | Перечислите что включает в себя непосредственное инициирование проекта                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 8.            | Впишите пропущенное слово в нужном падеже.<br>Команда _____ проекта – это организационная структура проекта, возглавляемая управляющим проекта и создаваемая на период осуществления или одной из стадий проекта                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 9.            | Какие этапы включает разработка концепции проекта                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 10.           | Что представляет собой организационная культура команды проекта                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 11.           | Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 12.           | Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 13.           | Какие выделяют общие принципы построения организационных структур управления проектами                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|     |                                                                                                                                 |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 14. | Перечислите основные методы формирования команды проекта                                                                        |
| 15. | Какие показатели используются для оценки эффективности проекта, определяемые на основе денежных потоков проекта и его участника |
| 16. | Перечислите основные организационные структуры управления проектами                                                             |
| 17. | Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта                                               |
| 18. | Чем отличается проект от процессной деятельности                                                                                |
| 19. | Анализ и регулирование изменений в проект включает                                                                              |
| 20. | Дайте определение понятия «устав проекта»                                                                                       |
| 21. | Дайте определение понятию «проектный менеджмент»                                                                                |
| 22. | Дайте определение понятию «риск»                                                                                                |
| 23. | Жизненный цикл проекта – это                                                                                                    |
| 24. | Команда проекта – это                                                                                                           |
| 25. | Управление проектами - это                                                                                                      |
| 26. | Диаграмма Ганта – это                                                                                                           |
| 27. | Управление стоимостью проекта включает                                                                                          |
| 28. | Дайте определение понятию «ресурс»                                                                                              |
| 29. | Каковы основные принципы оценки эффективности проекта?                                                                          |
| 30. | Что такое «денежные потоки проекта»                                                                                             |

## 7. Вопросы для собеседования

### Тема 1. Основы управления проектами

4. Определение проекта.
5. История управления проектами.
6. Признаки проектов.

### Тема 2. Инициирование проекта

7. Способы инициирования проекта.
8. Структура проектного анализа.
9. Стратегии реализации проекта.

### Тема 3. Организационные структуры управления проектами

1. Общие принципы построения организационных структур управления проектами.
2. Организационная структура и содержание проекта.

### Тема 4. Планирование проектов

1. Основные понятия и определения.
2. Процессы планирования.
3. Уровни планирования.

### Тема 5. Маркетинг проекта

7. Современная концепция маркетинга в управлении проектами.
8. Маркетинговые исследования.
9. Разработка маркетинговой стратегии проекта.

### Тема 6. Оценка эффективности инвестиционных проектов

4. Основные принципы оценки инвестиционных проектов.
5. Общая схема оценки эффективности.
6. Исходные данные для расчета эффективности.

### Тема 7. Оценка и управление рисками проекта

1. Понятия риска и неопределенности.
2. Анализ проектных рисков.

#### **Тема 8. Управление стоимостью проекта**

4. Основные принципы управления стоимостью проекта.
5. Оценка стоимости проекта.

#### **Тема 9. Управление работами по проекту**

3. Основные понятия. Цели, задачи, содержание проекта.
4. Взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ.

#### **Тема 10. Управление ресурсами проекта**

5. Процессы управления ресурсами проекта.
6. Основные принципы планирования ресурсов проекта.
7. Управление закупками ресурсов.

#### **Тема 11. Управление командой проекта**

8. Формирование и развитие команды.
9. Принципы проекта формирования команды.
10. Методы формирования команды проекта.

### **Повышенный уровень**

#### **Тема 1. Основы управления проектами**

1. Классификация типов проектов.
2. Жизненный цикл проекта.
3. Участники проекта

#### **Тема 2. Инициирование проекта**

3. Качественные методы оценки стратегий.
4. Количественные методы оценки стратегий.

#### **Тема 3. Организационные структуры управления проектами**

1. Функциональная, проектно-целевая и матричная структура.
2. Современные методы и средства организационного моделирования проектов

#### **Тема 4. Планирование проектов**

1. Структура разбиения работ.
2. Матрица ответственности.
3. Методы сетевого планирования.
4. Связь сметного и календарного планирования.

#### **Тема 5. Маркетинг проекта**

3. Программа маркетинга проекта.
4. Бюджет маркетинга.

#### **Тема 6. Оценка эффективности инвестиционных проектов**

1. Денежные потоки проекта.
2. Основные показатели эффективности проекта.
3. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта.

#### **Тема 7. Оценка и управление рисками проекта**

1. Методы снижения рисков.
2. Организация работ по управлению рисками.

#### **Тема 8. Управление стоимостью проекта**

1. Бюджетирование проекта.

2. Методы контроля стоимости проекта.

**Тема 9. Управление работами по проекту**

1. Методы управления содержанием работ. Структура и объем работ.
2. Принципы эффективного управления временем.

**Тема 10. Управление ресурсами проекта**

1. Управление поставками.
2. Управление запасами.

**Тема 11. Управление командой проекта**

3. Примерный состав команды и требования к менеджерам проекта.
4. Организация эффективной деятельности команды

## СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

### Основная литература:

1. Мазур, И. И. Проектный менеджмент: учеб. пособие / [И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге и др.]; Под ред. И.И. Мазура и В.Д. Шапиро. - 10-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2014. - 960 с.

2. Новикова И.В. Управление региональными проектами и программами [Электронный ресурс]: учебное пособие / И.В. Новикова, С.Б. Рунич. - Электрон. текстовые данные. - Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2017. - 277 с. - 2227-8397. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/69445.html> ЭБС

### Дополнительная литература:

1. Проектный менеджмент с использованием Microsoft Project [Электронный ресурс] / Т.С. Васючкова [и др.]. - Электрон. текстовые данные. - М.: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), 2016. - 147 с. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52169>. - ЭБС «IPRbooks», по паролю ЭБС

2. Минько Э.В. Оценка эффективности коммерческих проектов [Электронный ресурс]: учебное пособие / Э.В. Минько, О.В. Завьялов, А.Э. Минько. - Электрон. текстовые данные. - Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2017. - 553 с. - 978-5-4486-0015-9. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/74230.html> ЭБС

3. Гарольд Керцнер Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами [Электронный ресурс] / Керцнер Гарольд. - Электрон. текстовые данные. - Саратов: Профобразование, 2017. - 319 с. - 978-5-4488-0093-1. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/63802.html> ЭБС

### Методическая литература:

1. Тараненко О.Н. «Проектный менеджмент», методические указания по выполнению практических работ по дисциплине «Проектный менеджмент» (электронная версия)

2. Тараненко О.Н. «Проектный менеджмент», методические указания для студентов по организации и проведению самостоятельной работы по дисциплине (электронная версия)

Интернет-ресурсы:

1. <http://www.economy.gov.ru> – сайт Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации

2. <http://www.stavinvest.ru/> - сайт Министерства экономического развития Ставропольского края