Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Шебзухова Таминистелоство НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Должность: Директор Пятигорского института (филифредерань ное за тономное федерального университета

образовательное учреждение высшего образования

Дата подписания: 25.04.2024 09:01:26 «СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРА ЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Уникальный программный ключ:

Пятигорский институт (филиал) СКФУ

d74ce93cd40e39275c3ba2f58486412a1c8ef96f

**УТВЕРЖДАЮ** 

Зам. директора по учебной работе Пятигорского института (филиала) СКФУ Н.В. Данченко

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

### проектный менеджмент

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль) Инженерная экономика и финансовая безопасность в

цифровой среде

Год начала обучения 2024 г.

Форма обучения Очная, очно-заочная

Реализуется в семестре 2

> Разработано экономики, менеджмента и государственного управления Тараненко О.Н.

#### 1. Цель и задачи освоения дисциплины

**Целью** освоения дисциплины является формирование универсальной компетенции (УК-3) будущего специалиста по направлению подготовки 380301 Экономика направленность (профиль) «Инженерная экономика и финансовая безопасность в цифровой среде».

Основная цель курса «Проектный менеджмент» заключается в формировании у обучающихся системы знаний в области управления проектами и современного управленческого мышления, способствующего управлению проектом на всех стадиях его жизненного цикла.

Эту цель предполагается достичь при решении следующих основных задач:

- познакомить студентов с предпосылками становления проектного менеджмента как отдельной дисциплины управленческой науки, показать различия между функциональным и проектным управлением;
- сформировать у студентов представление о методологии управления проектами и системное представление о проектном менеджменте;
- выделить функциональные области управления проектами, выработать у студентов навыки применения методов управления проектами и обозначить ключевые точки приложения управленческого воздействия на различных стадиях проекта.

#### 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина Проектный менеджмент относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1).

# 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код, формулиров-	Код, формулировка индикатора	Планируемые результаты
ка компетенции		обучения по дисциплине (мо-
		дулю), характеризующие эта-
		пы формирования компетен-
		ций, индикаторов
УК-3- Способен	ИД-1УК-3 участвует в межличностном и	Опираясь на знания
осуществлять со-	групповом взаимодействии, используя	сущности управления проект-
циальное взаимо-	инклюзивный подход, эффективную ком-	ной деятельностью, сущности
действие и реали-	муникацию, методы командообразования	и особенностей управления
зовывать свою	и командного взаимодействия при сов-	командой проекта, подходов к
роль в команде.	местной работе в рамках поставленной	формированию эффективной
	задачи	команды проекта и техноло-
	ИД-2УК-3 обеспечивает работу команды	гии организации проектных
	для получения оптимальных результатов	работ осуществляет эффек-
	совместной работы, с учетом индивиду-	тивную коммуникацию в ко-
	альных возможностей её членов, исполь-	манде, используя методы ко-
	зования методологии достижения успеха,	мандообразования, командно-
	методов, информационных технологий и	го взаимодействия, а также
	технологий форсайта;	формирование эффективной
	ИД-3УК-3 обеспечивает выполнение по-	команды проекта.
	ставленных задач на основе мониторинга	
	командной работы и своевременного реа-	
	гирования на существенные отклонения	

### 4. Объем учебной дисциплины (модуля) и формы контроля \*

Объем занятий: всего: 3 з.е. 108 акад.ч.	ОФО, в акад. часах	3ФО, в акад. часах	ОЗФО, в акад. часах
Контактная работа:	48		12
Лекции/из них практическая подготовка	16		6
Лабораторных работ/из них практическая под-			
готовка			
Практических занятий/из них практическая	32		6
подготовка			
Самостоятельная работа	60		96
Формы контроля			
Экзамен			
Зачет	2 семестр		2 семестр
Зачет с оценкой			
Расчетно-графические работы			
Курсовые работа			
Контрольные работы			

### 5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием количества часов и видов занятий

			очная форма				очно-заочная форма			
№	Раздел (тема) дисциплины и краткое содержа- ние	Формируемые компетенции, индикато-	Контактная работа обучающихся с преподавателем /из них в форме практической подготовки, часов			ая работа, часов	Контактная работа обучающихся с преподавателем /из них в форме практической подготовки, часов		Самостоятельная работа, часов	
		ры	Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Самостоятельная работа,	Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Самостоятельн
		2 0	семестр	•			•		•	
1	Тема 1. Основы управления проектами	ИД-1. УК-3 ИД-2. УК-3	2	2		5,4				8,7
2	Тема 2. Инициирование проекта	ИД-1. УК-3 ИД-2. УК-3	2	2		5,4	2	2		8,7
3	Тема 3. Организационные структуры управления проектами	ИД-1. УК-3 ИД-2. УК-3	2	2		5,4				8,7

4	Тема 4. Планирование проектов	ИД-1. УК-3		2	5,4			8,7
		ИД-2. УК-3	2	2				
5	Тема 5. Маркетинг проекта	ИД-1. УК-3	2	2	5,4			8,7
		ИД-2. УК-3	2	2		2	2	
6	Тема 6. Оценка эффективности инвестици-	ИД-1. УК-3		2	5,4	2	2	8,7
	онных проектов	ИД-2. УК-3		2				
7	Тема 7. Оценка и управление рисками про-	ИД-1. УК-3	2	4	5,4			8,7
	екта	ИД-2. УК-3						
8	Тема 8. Управление стоимостью проекта	ИД-1. УК-3		4	5,4			8,7
		ИД-2. УК-3						
9	Тема 9. Управление работами по проекту	ИД-1. УК-3	2	4	5,4			8,7
		ИД-2. УК-3				2	2	
10	Тема 10. Управление ресурсами проекта	ИД-1. УК-3		4	5,4	2	2	8,7
		ИД-2. УК-3						
11	Тема 11. Управление командой проекта	ИД-1. УК-3	2	4				0
		ИД-2. УК-3			6			9
	Итого за 2 семестр		16	32	60	6	6	96
	ИТОГО		16	32	60	6	6	96

## 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по базируется на перечне осваиваемых компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения дисциплины (модуля). ФОС обеспечивает объективный контроль достижения запланированных результатов обучения. ФОС включает в себя:

- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций;
- типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и уровня овладения формируемыми компетенциями в процессе освоения дисциплины (модуля).

ФОС является приложением к данной программе дисциплины (модуля).

#### 7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Приступая к работе, каждый студент должен принимать во внимание следующие положения.

Дисциплина построена по тематическому принципу, каждая тема представляет собой логически завершенный раздел.

Лекционный материал посвящен рассмотрению ключевых, базовых положений курсов и разъяснению учебных заданий, выносимых на самостоятельную работу студентов

Практические занятия проводятся с целью закрепления усвоенной информации, приобретения навыков ее применения при решении практических задач в соответствующей предметной области.

Самостоятельная работа студентов направлена на самостоятельное изучение дополнительного материала, подготовку к практическим занятиям, а также выполнения всех видов самостоятельной работы.

Для успешного освоения дисциплины, необходимо выполнить все виды самостоятельной работы, используя рекомендуемые источники информации.

#### 10. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

## 10.1. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины

#### 10.1.1. Перечень основной литературы:

- 1. Мазур, И. И. Управление проектами: учеб. пособие / [И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге и др.]; Под ред. И.И. Мазура и В.Д. Шапиро. 10-е изд., стер. М.: Омега-Л, 2014. 960 с.
- 2. Новикова И.В. Управление региональными проектами и программами [Электронный ресурс]: учебное пособие / И.В. Новикова, С.Б. Руцич. Электрон. текстовые данные. Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2017. 277 с. 2227-8397. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/69445.html ЭБС

#### 10.1.2. Перечень дополнительной литературы:

1. Управление проектами с использованием Microsoft Project [Электронный ресурс] / Т.С. Васючкова [и др.]. - Электрон. текстовые данные. - М.: Интернет-Университет Информа-

ционных Технологий (ИНТУИТ), 2016. - 147 с.- Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/52169.- ЭБС «IPRbooks», по паролю ЭБС

- 2. Минько Э.В. Оценка эффективности коммерческих проектов [Электронный ресурс]: учебное пособие / Э.В. Минько, О.В. Завьялов, А.Э. Минько. Электрон. текстовые данные. Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2017. 553 с. 978-5-4486-0015-9. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/74230.html ЭБС
- 3. Гарольд Керцнер Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами [Электронный ресурс] / Керцнер Гарольд. Электрон. текстовые данные. Саратов: Профобразование, 2017. 319 с. 978-5-4488-0093-1. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/63802.html

## 8.2. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине:

- 1. Тараненко О.Н. «Проектный менеджмент», методические указания по выполнению практических работ по дисциплине «Проектный менеджмент» (электронная версия)
- 2. Тараненко О.Н. «Проектный менеджмент», методические указания для студентов по организации самостоятельной работы по дисциплине (электронная версия)

### 8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины:

- 1. http://biblioclub.ru «Университетская библиотека онлайн»
- 2. http://www.iprbookshop.ru ЭБС «IPRbooks»
- 3. https://www.elibrary.ru научная электронная библиотека e-Library
- 4. http://catalog.ncstu.ru/ Электронная библиотека СКФУ
- 5. www.scopus.com международная реферативная база данных;
- 6. www.gks.ru -официальный сайт Федеральной службы государственной статистики

# 9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

http://www.consultant.ru - Справочно-правовая система (СПС, КонсультантПлюс) http://www.garant.ru/ - Справочно-правовая система

- 1. Операционная система: Microsoft Windows 8: Бессрочная лицензия. Договор № 01-эа/13 от 25.02.2013.
- 2. Операционная система: Microsoft Windows 10: Бессрочная лицензия. Договор № 544-21 от 08.06.2021.
- 3. Базовый пакет программ Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint). Microsoft Office Standard 2013: договор № 01-эа/13 от 25.02.2013г., Лицензия Microsoft Office https://support.microsoft.com/ru-ru/lifecycle/search/16674

### 10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Лекционні занятия	ормичина силжаними над предстардения млебной информации боль пюй ампитории; мульти
Практичест занятия	обущения, силменними или представления мнерной информации бол нюй аудитории, мули ти

	пособия в виде тематических презентаций, соответствующих рабочим программам дисци-
Самостоятельная	Помещение для самостоятельной работы обучающихся, оснащенное компью-
работа	терной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» с обеспе-
	чением доступа к электронной образовательной среде

Учебные аудитории для проведения учебных занятий оснащены оборудованием и техническими средствами обучения. Помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде. Специализированная мебель и технические средства обучения, служащие для представления учебной информации.

Материально-техническая база обеспечивает проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, лабораторной, научно-исследовательской работы обучающихся (переносной ноутбук, переносной проектор, компьютеры с необходимым программным обеспечением и выходом в интернет).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду образовательной организации.

### 11. Особенности освоения дисциплины (модуля) лицами с ограниченными возможностями здоровья

Обучающимся с ограниченными возможностями здоровья предоставляются специальные учебники, учебные пособия и дидактические материалы, специальные технические средства обучения коллективного и индивидуального пользования, услуги ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, а также услуги сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков.

Освоение дисциплины (модуля) обучающимися с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано совместно с другими обучающимися, а так же в отдельных группах.

Освоение дисциплины (модуля) обучающимися с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

В целях доступности получения высшего образования по образовательной программе лицами с ограниченными возможностями здоровья при освоении дисциплины (модуля) обеспечивается:

- 1) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:
- присутствие ассистента, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (помогает занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, в том числе, записывая под диктовку),
- письменные задания, а также инструкции о порядке их выполнения оформляются увеличенным шрифтом,
- специальные учебники, учебные пособия и дидактические материалы (имеющие крупный шрифт или аудиофайлы),
  - индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс,
- при необходимости студенту для выполнения задания предоставляется увеличивающее устройство;
  - 2) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:
- присутствие ассистента, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (помогает занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, в том числе, записывая под диктовку),

- обеспечивается наличие звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования, при необходимости обучающемуся предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;
- обеспечивается надлежащими звуковыми средствами воспроизведения информации;
- 3) для лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорнодвигательного аппарата (в том числе с тяжелыми нарушениями двигательных функций верхних конечностей или отсутствием верхних конечностей)
- письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением или надиктовываются ассистенту;
  - по желанию студента задания могут выполняться в устной форме.

# 12. Особенности реализации дисциплины с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения

Согласно части 1 статьи 16 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» под электронным обучением понимается организация образовательной деятельности с применением содержащейся в базах данных и используемой при реализации образовательных программ информации и обеспечивающих ее обработку информационных технологий, технических средств, а также информационно-телекоммуникационных сетей, обеспечивающих передачу по линиям связи указанной информации, взаимодействие обучающихся и педагогических работников. Под дистанционными образовательными технологиями понимаются образовательные технологии, реализуемые в основном с применением информационно-телекоммуникационных сетей при опосредованном (на расстоянии) взаимодействии обучающихся и педагогических работников.

Реализация дисциплины может быть осуществлена с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения полностью или частично. Компоненты УМК дисциплины (рабочая программа дисциплины, оценочные и методические материалы, формы аттестации), реализуемой с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения, содержат указание на их использование.

При организации образовательной деятельности с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения могут предусматриваться асинхронный и синхронный способы осуществления взаимодействия участников образовательных отношений посредством информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

При применении дистанционных образовательных технологий и электронного обучения в расписании по дисциплине указываются: способы осуществления взаимодействия участников образовательных отношений посредством информационнотелекоммуникационной сети «Интернет» (ВКС-видеоконференцсвязь,  ${\rm ЭT}$  — электронное тестирование); ссылки на электронную информационно-образовательную среду СКФУ, на образовательные платформы и ресурсы иных организаций, к которым предоставляется открытый доступ через информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет»; для синхронного обучения - время проведения онлайн-занятий и преподаватели; для асинхронного обучения - авторы онлайн-курсов.

При организации промежуточной аттестации с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения используются Методические рекомендации по применению технических средств, обеспечивающих объективность результатов при проведении промежуточной и государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры с применением дистанционных образовательных технологий (Письмо Минобрнаки России от 07.12.2020 г. № МН-19/1573-АН "О направлении методических рекомендаций").

Реализация дисциплины с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий осуществляется с использованием электронной информационно-образовательной среды СКФУ, к которой обеспечен доступ обучающихся через информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет», или с использованием ресурсов иных организаций, в том числе платформ, предоставляющих сервисы для проведения видеоконференций, онлайн-встреч и дистанционного обучения (Bigbluebutton, Microsoft Teams, а также с использованием возможностей социальных сетей для осуществления коммуникации обучающихся и преподавателей.

Учебно-методическое обеспечение дисциплины, реализуемой с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, включает представленные в электронном виде рабочую программу, учебно-методические пособия или курс лекций, методические указания к выполнению различных видов учебной деятельности обучающихся, предусмотренных дисциплиной, и прочие учебно-методические материалы, размещенные в информационно-образовательной среде СКФУ.