

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Шебзухова Татьяна Александровна

Должность: Директор Пятигорского института (филиал) Северо-Кавказского
федерального университета

Дата подписания: 21.05.2025 16:05:45

Уникальный программный ключ:

d74ce93cd40e39275c3ba2f58486412a1c8ef98f

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Пятигорский институт (филиал) СКФУ

Методические указания
по выполнению практических работ
по дисциплине «МУНИЦИПАЛЬНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»
для студентов направления подготовки
38.04.04 Государственное и муниципальное управление
Направленность (профиль):
Государственное управление экономическим развитием

ВВЕДЕНИЕ

Целью освоения дисциплины **Муниципальный менеджмент** является формирование набора профессиональных компетенций (ПК-2, ПК-3) будущего магистра по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление.

Основная цель освоения дисциплины **Муниципальный менеджмент** является получение теоретических знаний и навыков в сфере профессионального управления социально-экономическими процессами в муниципальных образованиях.

Задачами освоения дисциплины **Муниципальный менеджмент** являются:

- изучение особенностей муниципального менеджмента;
- овладение знаниями и навыками оперативного и стратегического разрешения проблем жизнеобеспечения территориальных сообществ на современном этапе развития и становления местного самоуправления в РФ;
- ознакомление с современными теоретическими подходами к управлению социально-экономическим развитием территорий муниципальных образований и др.

Муниципальный менеджмент – это комплексная, прикладная наука о теории и практике регулирования социально-экономических и общественно-политических процессов в городах и районах, населенных пунктах силами и средствами органов местного самоуправления в пределах их компетенции.

Объектом изучения данной дисциплины являются управленческие технологии в деятельности специалистов органа местного самоуправления.

Предметом изучения дисциплины являются научные знания о:

- функциях, принципах, структурах, предпосылках, закономерностях и тенденциях самоорганизации населения, его территориальных формах в государственных системах разного типа;
- территориальной хозяйственной организации РФ и перспективах ее оптимизации;
- ресурсах местного развития, стратегиях их наращивания, способах наиболее эффективного использования;
- технологиях прогнозирования и программирования, устойчивого и безопасного развития МО;
- стимулирования экономической и социальной активности населения, местной власти и их ответственности;
- мониторинге, маркетинге, кадровом сопровождении ММ и др..

Практические занятие № 1

Тема 1. Муниципальный менеджмент: сущность и основные понятия

Цель: формирование представления о сущности муниципального менеджмента.

Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы:

Студент будет знать:

- понятие и сущность муниципального менеджмента;
- цели и задачи муниципального менеджмента;
- принципы и функции муниципального менеджмента.

Студент будет уметь:

- определять цели и задачи муниципального менеджмента;

Актуальность темы: При помощи муниципального менеджмента обеспечиваются все основные условия жизнедеятельности и потребности населения: в жилье, коммуникациях, общественном порядке, образовательных и медицинских услугах. Посредством муниципального бюджета перераспределяется 20—40% ВВП, в структуре местной власти занято до 20—30% работающего населения, находится до 1/3 собственности городов и районов.

Формируемые компетенции: ПК-2,3

Теоретическая часть

Основные принципы, функции и методы муниципального менеджмента. Функции муниципального менеджмента. Планирование в органах местного самоуправления. Организация деятельности органов местного самоуправления. Исполнение контроля в органах местного самоуправления. Процесс муниципального менеджмента

Вопросы и задания: вопросы для собеседования

Базовый уровень	Повышенный уровень
1. Функции муниципального менеджмента 2. Планирование в органах местного самоуправления	1. Организация деятельности органов местного самоуправления 2. Исполнение контроля в органах местного самоуправления

Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме

Рекомендуемые источники информации (№ источника)			
Основная	Дополнительная	Методическая	Интернет-ресурсы
1-2	1-2	1-2	1-5

Практическое занятие № 2

Тема 5. Технологии принятия муниципальных управленческих решений

Цель: формирование представления о сущности муниципального менеджмента.

Знания и умения, приобретаемые студентом в результате освоения темы:

Студент будет знать:

- понятие и сущность муниципального менеджмента;
- цели и задачи муниципального менеджмента;
- принципы и функции муниципального менеджмента.

Студент будет уметь:

- определять цели и задачи муниципального менеджмента;

Актуальность темы: При помощи муниципального менеджмента обеспечиваются все основные условия жизнедеятельности и потребности населения: в жилье, коммуникациях, общественном порядке, образовательных и медицинских услугах. Посредством муниципального бюджета перераспределяется 20—40% ВВП, в структуре местной власти занято до 20—30% работающего населения, находится до 1/3 собственности городов и районов.

Формируемые компетенции: ПК-2,3

Теоретическая часть

Особенности принятий управленческих решений в муниципальном менеджменте. Классификация управленческих решений муниципального менеджмента. Регламент как инструмент принятия муниципальных управленческих решений. Процесс утверждения муниципальных управленческих решений

Вопросы и задания: вопросы для собеседования

Базовый уровень	Повышенный уровень
1. Особенности принятия управленческих решений в муниципальном менеджменте 2. Классификация управленческих решений муниципального менеджмента	1. Регламент как инструмент принятия муниципальных управленческих решений 2. Процесс утверждения муниципальных управленческих решений

Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме

Рекомендуемые источники информации (№ источника)			
Основная	Дополнительная	Методическая	Интернет-ресурсы
1-2	1-2	1-2	1-5

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Перечень основной литературы:

1. Местное самоуправление и муниципальное управление [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Государственное и муниципальное управление» и «Юриспруденция»/ И.В. Мухачев [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 399 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52047>.— ЭБС «IPRbooks»
2. Зандер, Е.В. Региональное управление и региональное планирование : учебное пособие / Е.В. Зандер, Е.В. Лобкова, Т.А. Смирнова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Сибирский Федеральный университет. - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2015. - 282 с. : табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-7638-3175-7 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=435863>

Перечень дополнительной литературы:

1. Иванов, В.В. Муниципальный менеджмент: справ. пособие / В.В. Иванов, А.Н. Коробова. - М.: ИНФРА-М, 2002. - 718 с.
2. Бизнес-планирование: учебное пособие / В.З. Черняк, Н.Д. Эриашвили, Е.Н. Барикаев и др. ; ред. В.З. Черняка, Г.Г. Чараева. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 591 с. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-238-01812-6 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114751>

Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине:

1. Тараненко О.Н., Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине «Муниципальный менеджмент» для студентов направления подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (направленность (профиль): Государственное управление экономическим развитием (электронная версия)
2. Методические указания для студентов по организации самостоятельной работы по дисциплине «Муниципальный менеджмент» для студентов направления подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (направленность (профиль): Государственное управление экономическим развитием (электронная версия)

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины:

1. <http://biblioclub.ru> - «Университетская библиотека онлайн»
2. <http://www.iprbookshop.ru> - ЭБС «IPRbooks»
3. <https://www.elibrary.ru> - научная электронная библиотека e-Library
4. <http://catalog.ncstu.ru/> - Электронная библиотека СКФУ
5. www.scopus.com - международная реферативная база данных;
6. www.gks.ru - официальный сайт Федеральной службы государственной статистики

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

- <http://www.consultant.ru> - Справочно-правовая система (СПС, КонсультантПлюс)
- <http://www.garant.ru/> - Справочно-правовая система

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Пятигорский институт (филиал) СКФУ

Методические рекомендации

по организации самостоятельной работы обучающихся
По дисциплине «МУНИЦИПАЛЬНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»
для студентов направления подготовки
38.04.04 Государственное и муниципальное управление
Направленность (профиль):
Государственное управление экономическим развитием

ВВЕДЕНИЕ

Целью освоения дисциплины **Муниципальный менеджмент** является формирование набора профессиональных компетенций (ПК-2, ПК-3) будущего магистра по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление.

Основная цель освоения дисциплины **Муниципальный менеджмент** является получение теоретических знаний и навыков в сфере профессионального управления социально-экономическими процессами в муниципальных образованиях.

Задачами освоения дисциплины **Муниципальный менеджмент** являются:

- изучение особенностей муниципального менеджмента;
- овладение знаниями и навыками оперативного и стратегического разрешения проблем жизнеобеспечения территориальных сообществ на современном этапе развития и становления местного самоуправления в РФ;
- ознакомление с современными теоретическими подходами к управлению социально-экономическим развитием территорий муниципальных образований и др.

Муниципальный менеджмент – это комплексная, прикладная наука о теории и практике регулирования социально-экономических и общественно-политических процессов в городах и районах, населенных пунктах силами и средствами органов местного самоуправления в пределах их компетенции.

Объектом изучения данной дисциплины являются управленческие технологии в деятельности специалистов органа местного самоуправления.

Предметом изучения дисциплины являются научные знания о:

- функциях, принципах, структурах, предпосылках, закономерностях и тенденциях самоорганизации населения, его территориальных формах в государственных системах разного типа;
- территориальной хозяйственной организации РФ и перспективах ее оптимизации;
- ресурсах местного развития, стратегиях их наращивания, способах наиболее эффективного использования;
- технологиях прогнозирования и программирования, устойчивого и безопасного развития МО;
- стимулирования экономической и социальной активности населения, местной власти и их ответственности;
- мониторинге, маркетинге, кадровом сопровождении ММ и др.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТА ПРИ ИЗУЧЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Самостоятельная работа - планируемая учебная, учебно-исследовательская, научно-исследовательская работа студентов, выполняемая во внеаудиторное (аудиторное) время по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия (при частичном непосредственном участии преподавателя, оставляющем ведущую роль за работой студентов).

Самостоятельная работа студентов в ВУЗе является важным видом учебной и научной деятельности студента. Самостоятельная работа студентов играет значительную роль в рейтинговой технологии обучения. В связи с этим, обучение в ВУЗе включает в себя две, практически одинаковые по объему и взаимовлиянию части – процесса обучения и процесса самообучения. Поэтому СРС должна стать эффективной и целенаправленной работой студента.

К современному специалисту общество предъявляет достаточно широкий перечень требований, среди которых немаловажное значение имеет наличие у выпускников определенных способностей и умения самостоятельно добывать знания из различных

источников, систематизировать полученную информацию, давать оценку конкретной финансовой ситуации. Формирование такого умения происходит в течение всего периода обучения через участие студентов в практических занятиях, выполнение контрольных заданий и тестов, написание курсовых и выпускных квалификационных работ. При этом самостоятельная работа студентов играет решающую роль в ходе всего учебного процесса.

Ведущая цель организации и осуществления СРС должна совпадать с целью обучения студента – подготовкой специалиста и бакалавра с высшим образованием. При организации СРС важным и необходимым условием становятся формирование умения самостоятельной работы для приобретения знаний, навыков и возможности организации учебной и научной деятельности.

Формы самостоятельной работы студентов разнообразны. В соответствии с рабочей программой дисциплины предусмотрены следующие виды самостоятельной работы студента:

- самостоятельное изучение литературы, подготовка к практическому занятию

Цель самостоятельного изучения литературы – самостоятельное овладение знаниями, опытом исследовательской деятельности.

Задачами самостоятельного изучения литературы являются:

углубление и расширение теоретических знаний;

формирование умений использовать нормативную, правовую, справочную документацию и специальную литературу;

развитие познавательных способностей и активности студентов.

ПЛАН-ГРАФИК ВЫПОЛНЕНИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Технологическая карта самостоятельной работы студента

Код реализуемых компетенций	Вид деятельности студентов	Итоговый продукт самостоятельной работы	Средства и технологии оценки	Объем часов, в том числе (акад.)		
				СРС	Контактная работа с преподавателем	Всего
3-4 семестр						
ИД-1.ПК-2 ИД-2.ПК-2 ИД-1.ПК-3 ИД-2.ПК-3 ИД-3.ПК-3	Самостоятельное изучение литературы	Конспект	Собеседование	70,2	7,8	78
	Подготовка к тестированию	Тест	Тестирование	18	2	20
Итого за 3-4 семестр				88,2	9,8	98
Итого				88,2	9,8	98

КОНТРОЛЬНЫЕ ТОЧКИ И ВИДЫ ОТЧЕТНОСТИ ПО НИМ

Успеваемость студентов по дисциплине оценивается в ходе текущего контроля и промежуточной аттестации.

Текущий контроль

Рейтинговая оценка знаний студента

Рейтинговая оценка знаний студента ЗФО не предусмотрена.

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО СОСТАВЛЕНИЮ КОНСПЕКТА

Большую роль в усвоении и повторении пройденного материала играет хороший конспект, содержащий основные идеи прочитанного в учебнике и услышанного в лекции. Конспект — это, по существу, набросок, развернутый план связного рассказа по основным вопросам темы.

В какой-то мере конспект рассчитан (в зависимости от индивидуальных особенностей студента) не только на интеллектуальную и эмоциональную, но и на зрительную память, причем текст конспекта нередко ассоциируется еще и с текстом учебника или записью лекции. Поэтому легче запоминается содержание конспектов, написанных разборчиво, с подчеркиванием или выделением разрядкой ключевых слов и фраз.

Самостоятельно изученные темы предоставляются преподавателю в форме конспекта, по которому происходит собеседование. Теоретические темы курса (отдельные вопросы), выносимые на самостоятельное изучение, представлены ниже.

Темы для конспектирования

Вид деятельности студентов: самостоятельное изучение литературы, подготовка к собеседованию

Итоговый продукт самостоятельной работы: конспект,

Средства и технологии оценки: собеседование

Тема 1. Муниципальный менеджмент: сущность и основные понятия

Вопросы и задания: вопросы для собеседования

Базовый уровень	Повышенный уровень
1. Сущность муниципального менеджмента 2. Функции муниципального менеджмента	1. Субъекты и объекты муниципального менеджмента

Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме

Рекомендуемые источники информации (№ источника)			
Основная	Дополнительная	Методическая	Интернет-ресурсы
1,2	1,2	1-2	1-5

Тема 2. Муниципальное управление как основа совершенствования муниципального менеджмента

Вопросы и задания: вопросы для собеседования

Базовый уровень	Повышенный уровень
1. Понятие и сущность муниципального управления (МУ) 2. Субъект и объект муниципального управления	1. Основные задачи муниципального управления

Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме

Рекомендуемые источники информации (№ источника)			
Основная	Дополнительная	Методическая	Интернет-ресурсы
1,2	1,2	1-2	1-5

**Тема 3. Состав органов местного самоуправления, их задачи и формы.
Организационная структура местной (городской, районной, поселковой)
администрации.**

Вопросы и задания: вопросы для собеседования

Базовый уровень	Повышенный уровень
1. Классификация органов местного самоуправления 2. Структура органов местного самоуправления 3. Формирование структуры местной администрации	1. Организационные структуры управления местной администрацией 2. Наделение органов местного самоуправления отдельными государственными полномочиями

Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме

Рекомендуемые источники информации (№ источника)			
Основная	Дополнительная	Методическая	Интернет-ресурсы
1,2	1,2	1-2	1-5

**Тема 4. Порядок формирования представительных и исполнительных органов
местного самоуправления**

Вопросы и задания: вопросы для собеседования

Базовый уровень	Повышенный уровень
1. Федеральный закон № 131 о структуре органов местного самоуправления 2. Модели формирования органов местного самоуправления для разных типов МО	1. Представительный орган местного самоуправления 2. Исполнительный орган местного самоуправления

Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме

Рекомендуемые источники информации (№ источника)			
Основная	Дополнительная	Методическая	Интернет-ресурсы
1,2	1,2	1-2	1-5

Тема 5. Технологии муниципального менеджмента

Вопросы и задания: вопросы для собеседования

Базовый уровень	Повышенный уровень
-----------------	--------------------

3. Функции муниципального менеджмента 4. Планирование в органах местного самоуправления	3. Организация деятельности органов местного самоуправления 4. Исполнение контроля в органах местного самоуправления
--	---

Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме

Рекомендуемые источники информации (№ источника)			
Основная	Дополнительная	Методическая	Интернет-ресурсы
1,2	1,2	1-2	1-5

Тема 6. Кадровое обеспечение муниципальной деятельности

Вопросы и задания: вопросы для собеседования

Базовый уровень	Повышенный уровень
1. Понятие «муниципальная служба» 2. Принципы муниципальной службы 3. Задачи и функции муниципальной службы	1. Особенности муниципальной службы 2. Аттестация муниципальных служащих

Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме

Рекомендуемые источники информации (№ источника)			
Основная	Дополнительная	Методическая	Интернет-ресурсы
1,2	1,2	1-2	1-5

Тема 7. Технологии принятия муниципальных управленческих решений

Вопросы и задания: вопросы для собеседования

Базовый уровень	Повышенный уровень
3. Особенности принятия управленческих решений в муниципальном менеджменте 4. Классификация управленческих решений муниципального менеджмента	3. Регламент как инструмент принятия муниципальных управленческих решений 4. Процесс утверждения муниципальных управленческих решений

Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме

Рекомендуемые источники информации (№ источника)			
Основная	Дополнительная	Методическая	Интернет-ресурсы
1,2	1,2	1-2	1-5

Тема 8. Ответственность органов местного самоуправления. Контроль за деятельностью органов местного самоуправления со стороны государственных структур

Вопросы и задания: вопросы для собеседования

Базовый уровень	Повышенный уровень
1. Ответственность органов местного самоуправления перед населением 2. Ответственность органов местного самоуправления перед государством	1. Ответственность органов местного самоуправления перед физическими и юридическими лицами 2. Контроль за деятельностью местной администрации со стороны государственных органов власти

Список литературы, рекомендуемый к использованию по данной теме

Рекомендуемые источники информации (№ источника)			
Основная	Дополнительная	Методическая	Интернет-ресурсы
1,2	1,2	1-2	1-5

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Перечень основной литературы:

1. Местное самоуправление и муниципальное управление [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Государственное и муниципальное управление» и «Юриспруденция»/ И.В. Мухачев [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 399 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52047>.— ЭБС «IPRbooks»

2. Зандер, Е.В. Региональное управление и региональное планирование : учебное пособие / Е.В. Зандер, Е.В. Лобкова, Т.А. Смирнова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Сибирский Федеральный университет. - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2015. - 282 с. : табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-7638-3175-7 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=435863>

Перечень дополнительной литературы:

1.Иванов, В.В. Муниципальный менеджмент: справ. пособие / В.В. Иванов, А.Н. Коробова. - М.: ИНФРА-М, 2002. - 718 с.

2. Бизнес-планирование: учебное пособие / В.З. Черняк, Н.Д. Эриашвили, Е.Н. Барикаев и др. ; ред. В.З. Черняка, Г.Г. Чараева. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 591 с. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-238-01812-6 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114751>

Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине:

1. Тараненко О.Н., Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине «Муниципальный менеджмент» для студентов направления подготовки 38.04.0438.04.04 Государственное и муниципальное управление (направленность (профиль): Государственное управление экономическим развитием (электронная версия)

2. Методические указания для студентов по организации самостоятельной работы по дисциплине «Муниципальный менеджмент» для студентов направления подготовки 38.04.0438.04.04 Государственное и муниципальное управление (направленность (профиль): Государственное управление экономическим развитием (электронная версия)